

From: Secretariaat RvB <SecretariaatRvB@NWO.NL>
Date: Thursday, July 2, 2026, 12:47 PM
To: "postbus@eerstekamer.nl" <postbus@eerstekamer.nl>
Subject: Aanbieding NWO Jaarverslag 225

Attachments:

Aanbiedingsbrief jaarverslag 2025_Eerste Kamer.pdf
NWO_Jaarverslag_2025.pdf

U ontvangt niet vaak e-mail van secretariaatrvb@nwo.nl. [Ontdek waarom dit belangrijk is](#)

Geachte heer, mevrouw,

In de bijlagen stuur ik u het NWO-jaarverslag 2025 en de bijbehorende aanbiedingsbrief.

Hartelijke groet namens het bureau Raad van Bestuur,

5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e

Secretariaat bureau Raad van Bestuur

Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) | Bureau raad van bestuur | 070 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e | 5.1.2.e
5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e | 5.1.2.e [@nwo.nl](#) | Postbus 93470, 2509 AL Den Haag | Laan van Nieuw Oost-Indië 300, 2593
CE Den Haag
[www.nwo.nl](#) | [LinkedIn](#) | [Nieuwsbrief](#)



Eerste Kamer der Staten-Generaal
Postbus 20017
2500 EA Den Haag

Datum 1 juli 2026

Telefoon +31 70 344 07 17
E-mail secretariaatrvb@nwo.nl
Website www.nwo.nl

Onderwerp NWO Jaarverslag 2025

Geachte heer/mevrouw,

Hierbij attendeer ik u op de publicatie van het NWO Jaarverslag 2025. Deze kunt u downloaden vanaf onze website: <https://www.nwo.nl/jaarverslag>. U vindt hierin een overzicht van de activiteiten en resultaten van het afgelopen jaar, het derde jaar van de strategieperiode 2023-2026. In deze periode heeft NWO zich onverminderd gericht op haar wettelijke taken en het verbinden van wetenschap en maatschappij.

NWO kan terugkijken op een veelbewogen en succesvol jaar, waarin onze organisatie haar 75^e verjaardag vierde. NWO kon in 2025, ondanks bezuinigingen van het inmiddels gevallen kabinet-Schoof, een recordbedrag aan onderzoeksfinanciering uitgeven.

Veranderingen in geopolitieke verhoudingen hebben er onder meer toe geleid dat we in 2025 in nauwe samenwerking met het ministerie van OCW het Tulp Fonds zijn gestart voor buitenlandse toponderzoekers die hun loopbaan in Nederland willen continueren. Daarnaast zijn we een veelbelovende samenwerking met het ministerie van Defensie aangegaan om bij te dragen aan een veiliger en weerbaarder Nederland. Met NWO's nieuwe financieringslijn 'Innovatieversneller' brengen we bestaande en nieuwe initiatieven op het gebied van valorisatie samen. De plannen van het nieuwe kabinet-Jetten onderstrepen deze noodzaak en we zien uit om samen met alle partners in het kennis- en innovatiesysteem in Nederland te werken aan deze belangrijke prioriteiten voor onze economie en maatschappij.

Daarnaast zijn de voorbereidingen voor een verdere integratie van het praktijkgericht onderzoek aan hogescholen (nu vooral bij Regieorgaan SIA ondergebracht) begonnen, en de start van het Nationaal Kennisinstituut Onderwijs (NKO) als opvolger van NRO. Ons Klimaatonderzoek Initiatief Nederland (KIN) had een uitstekend jaar met volop nieuwe initiatieven, en het regieorgaan Open Science NL kreeg een uitstekende eerste evaluatie door een internationale commissie. Onze tien nationale NWO-onderzoeksinstituten blijven floreren op nationaal en internationaal gebied en vormen steeds vaker hechte netwerken met onderzoekers van universitaire instellingen binnen en buiten Nederland.

De raad van bestuur van NWO kijkt met tevredenheid terug op 2025. We zijn inmiddels begonnen aan het formuleren van een nieuwe strategie voor de periode 2027-2030, en we zien ernaar uit om ons ook de komende jaren in te zetten voor een sterker, robuuster en effectiever onderzoeks-, kennis- en innovatiesysteem in Nederland.



Met vriendelijke groet,

5.1.2.e

prof. Marcel Levi
voorzitter raad van bestuur



Jaarverslag 2025

Juni 2026





Colofon

In dit jaarverslag legt de raad van bestuur van NWO bestuurlijke verantwoording af over het jaar 2025, op basis van de prestatie-indicatoren en de jaarrekening. Het jaarverslag is in het bijzonder bedoeld voor de opdrachtgevers van NWO.

Het is ook te vinden op de NWO-website: www.nwo.nl/jaarverslag.

NWO

Uitgever De Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek is een van de belangrijkste wetenschapsfinanciers in Nederland en zorgt voor kwaliteit en vernieuwing in de wetenschap.

NWO investeert jaarlijks ruim 1 miljard in nieuwsgierigheidsgedreven onderzoek, onderzoek met betrekking tot maatschappelijke uitdagingen en onderzoeksinfrastructuur. Op basis van adviezen van deskundige wetenschappers en experts uit binnen- en buitenland selecteert en financiert NWO onderzoeksvoorstellen. Daarnaast kent NWO negen eigen onderzoeksinstituten waar internationaal toonaangevend onderzoek wordt verricht. NWO stimuleert nationale en internationale samenwerking, investeert in grote onderzoeksfaciliteiten en bevordert kennisbenutting.

NWO Den Haag

Bezoekadres

Laan van Nieuw Oost-Indië 300
2593 CE Den Haag

Postadres

Postbus 93138
2509 AC Den Haag

+31 (0)70 344 06 40

NWO Utrecht

Bezoekadres

Winthontlaan 2
3526 KV Utrecht

Postadres

Postbus 3021
3502 GA Utrecht

+31 (0)30 600 12 11

Den Haag, juni 2026

Inhoud

Colofon	3
1 Voorwoord	5
2 NWO in het kort	7
2.1 Organogram	8
2.2 Toelichting NWO-brede bestuurs- en adviesorganen	9
2.3 Toelichting organisatieonderdelen	9
3 Strategie en beleid	11
3.1 Voortgang strategie	11
3.2 Ontwikkelingen NWO als financier	16
3.3 Ontwikkelingen NWO als verbinder	31
3.4 Ontwikkelingen NWO als onderzoeker	35
4 Kengetallen	40
4.1 Inkomsten en bestedingen van middelen NWO	41
4.2 Toekenningpercentages en aantal gefinancierde projecten per financieringslijn	42
4.3 Onderzoeksprojecten per instelling	47
4.4 Aantal & type outputs uit gefinancierde projecten	48
4.5 Open access	50
4.6 Prestatie-indicatoren voor valorisatie	52
4.7 Grootchalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI)	53
4.8 Europese Partnerschappen	54
4.9 Bezwaar en beroep, Woo-verzoeken en klachten	55
5 Mensen, Middelen & Organisatie	57
5.1 Niet-financiële verklaring	57
5.1.1 Duurzame inzetbaarheid	57
5.1.2 Diversiteit en inclusie	58
5.1.3 Duurzaamheid	59
5.1.4 Integriteit	60
5.2 Personeel	61
5.2.1 In cijfers	61
5.2.2 Medewerkerstevredenheid	62
5.2.3 Arbeidsmarktcommunicatie en werving & selectie	62
5.2.4 Gezondheids- en arbobeleid	63
5.2.5 (Sociaal) veilige werkomgeving	63
5.2.6 Rechtspositie en arbeidsvoorwaarden	64
5.3 Financiën	64
5.3.1 Financiële kengetallen en toelichting	64
5.3.2 Continuïteitsparagraaf en financieel perspectief	71
5.3.3 Risicoparagraaf	77
6 Jaarverslag raad van toezicht	80
7 Jaarrekening	84
8 Bijlagen	196

1 Voorwoord

NWO kan terugkijken op een veelbewogen en succesvol 2025. In de eerste plaats vierden wij onze 75e verjaardag met een goedbezocht symposium in het Omniversum in Den Haag en een spetterend feest in Madurodam. Beide bijeenkomsten toonden hoe springlevend onze organisatie is: onze rol bij onderzoeksfinanciering ontwikkelt zich steeds verder door, in toenemende mate kan NWO haar verbindende rol in het brede onderzoeksveld waarmaken en onze tien nationale onderzoeksinstituten stapelen succes op succes. 2025 stond ook in het teken van de evaluatie van NWO in opdracht van het ministerie van OCW, waarvan het rapport in 2026 verscheen. We zijn verheugd met de positieve uitkomsten. Daarnaast kon NWO in 2025, ondanks bezuinigingen van het inmiddels gevallen kabinet-Schoof, een recordbedrag aan onderzoeksfinanciering uitgeven.

NWO probeert goed in te spelen op ontwikkelingen in onze samenleving die de wetenschap raken. Razendsnelle veranderingen in geopolitieke verhoudingen hebben er onder andere toe geleid dat we in 2025 in nauwe samenwerking met het ministerie van OCW ons nieuwe Tulp Fonds zijn gestart voor buitenlandse toponderzoekers die hun loopbaan in Nederland willen continueren. Daarnaast zijn we een veelbelovende samenwerking met het ministerie van Defensie aangegaan om bij te dragen aan een veiliger en weerbaarder Nederland. Belangrijke rapporten van onder anderen Mario Draghi en Peter Wennink geven de dringende urgentie aan om als Nederland en Europa productiever te worden en onze strategische autonomie te vergroten. Kennis en innovatie, en dus NWO, spelen hierbij een cruciale rol. Ter voorbereiding op deze ontwikkelingen heeft NWO de nieuwe financieringslijn 'Innovatieversneller' gestart waarbij bestaande en nieuwe initiatieven op het gebied van valorisatie samen zijn gebracht. De plannen van het nieuwe kabinet-Jetten onderstrepen deze noodzaak en we zien uit om samen met alle partners in het kennis- en innovatiesysteem in Nederland te werken aan deze belangrijke prioriteiten voor onze economie en maatschappij.

Met dit alles komt het Europese doel om drie procent van het bruto nationaal product aan wetenschap en innovatie te besteden weer beter in zicht. NWO zal onder andere binnen het solide samenwerkingsverband van de Kenniscoalitie blijven strijden om het belang van wetenschap en kennis voor de Nederlandse samenleving te blijven belichten en daarbij behorende financiële middelen te stimuleren.

Het bestuur van NWO werd in 2025 versterkt met de komst van Anka Mulder als nieuwe vicevoorzitter en met onder meer bedrijfsvoering in de portefeuille. De organisatie bereidt zich inmiddels voor op grote veranderingen in ondersteunende IT-systemen, niet in de laatste plaats een volledige vernieuwing van het projectaanvraag en -administratiesysteem. Andere belangrijke ontwikkelingen in onze organisatie zijn de voorbereidingen voor een verdere integratie van het praktijkgericht onderzoek aan hogescholen (nu vooral bij Regieorgaan SIA ondergebracht) binnen de NWO-organisatie en de start van het Nationaal Kennisinstituut Onderwijs (NKO) als opvolger van NRO.

Onze tien nationale NWO-onderzoeksinstituten blijven floreren op nationaal en internationaal gebied en vormen steeds vaker hechte netwerken met onderzoekers van universitaire instellingen binnen maar ook buiten Nederland. HFML-FELIX, ons nieuwste NWO-instituut en een internationaal erkend topcentrum op het gebied van hoog-magnetische velden en vrije-elektronenlasers, kon in zijn eerste jaar direct al nieuwe universitaire deelnemende partners verwelkomen. Ons Klimaat-onderzoek Initiatief Nederland (KIN), in samenwerking met de KNAW en alle kennisinstellingen in Nederland, had een uitstekend jaar met volop nieuwe initiatieven. Ook blijft hard gewerkt worden aan de plannen voor de totstandkoming van een Einstein Telescope om zwaartekrachtsgolven te detecteren in de Euregio Maas-Rijn. Tenslotte kreeg ons regieorgaan Open Science NL een uitstekende eerste evaluatie door een internationale commissie.

Het bovenstaande is slechts een selectieve bloemlezing van alle activiteiten en resultaten van NWO in 2025. We zijn inmiddels begonnen aan het formuleren van een nieuwe strategie voor de periode 2027-2030. Het bestuur van NWO realiseert zich ten volle dat al dit werk en succes alleen mogelijk is met een uitstekend, energiek en creatief team van medewerkers. Wij zijn iedereen binnen en buiten onze organisatie die een steentje bijdraagt aan een sterker, robuuster en effectiever onderzoeks-, kennis-, en innovatiesysteem in Nederland zeer dankbaar.

prof. Marcel Levi
voorzitter raad van bestuur NWO



2 NWO in het kort

NWO is in 1950 opgericht onder de naam 'Nederlandse Organisatie voor Zuiver-Wetenschappelijk Onderzoek'. In 1987 is de naam bij wet gewijzigd in 'Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek', afgekort NWO. NWO is een zelfstandig bestuursorgaan met vier wettelijke taken¹:

1. De organisatie heeft tot taak het bevorderen van de kwaliteit van wetenschappelijk onderzoek alsmede het initiëren en stimuleren van nieuwe ontwikkelingen in het wetenschappelijk onderzoek.
2. De organisatie voert haar taak uit in het bijzonder door het toewijzen van middelen.
3. De organisatie bevordert de overdracht van kennis van de resultaten van door haar geïnitieerd en gestimuleerd onderzoek ten behoeve van de maatschappij.
4. De organisatie richt zich bij het uitvoeren van haar taak in hoofdzaak op het universitaire onderzoek. Daarbij let zij op het aspect van coördinatie en bevordert deze waar nodig.

Binnen het Nederlandse onderzoekslandschap vervult NWO drie rollen: de rol van financier, onderzoeker en verbinder. Als onafhankelijke partij die het complete wetenschapsveld overziet, staat NWO voor de kwaliteit van onderzoek in de volle breedte. Daarbij bewaakt zij de balans tussen fundamenteel, toegepast en praktijkgericht onderzoek, en tussen de verschillende vakgebieden en wetenschapsdomeinen. Deze zijn allemaal belangrijk voor goed onderzoek, voor de Nederlandse kenniseconomie en voor de samenleving als geheel.

NWO publiceert elke vier jaar een strategisch instellingsplan, waarin in meer detail wordt beschreven hoe zij in de betreffende jaren uitvoering zal geven aan haar taken, visie en missie (zie kader).

Missie van NWO:

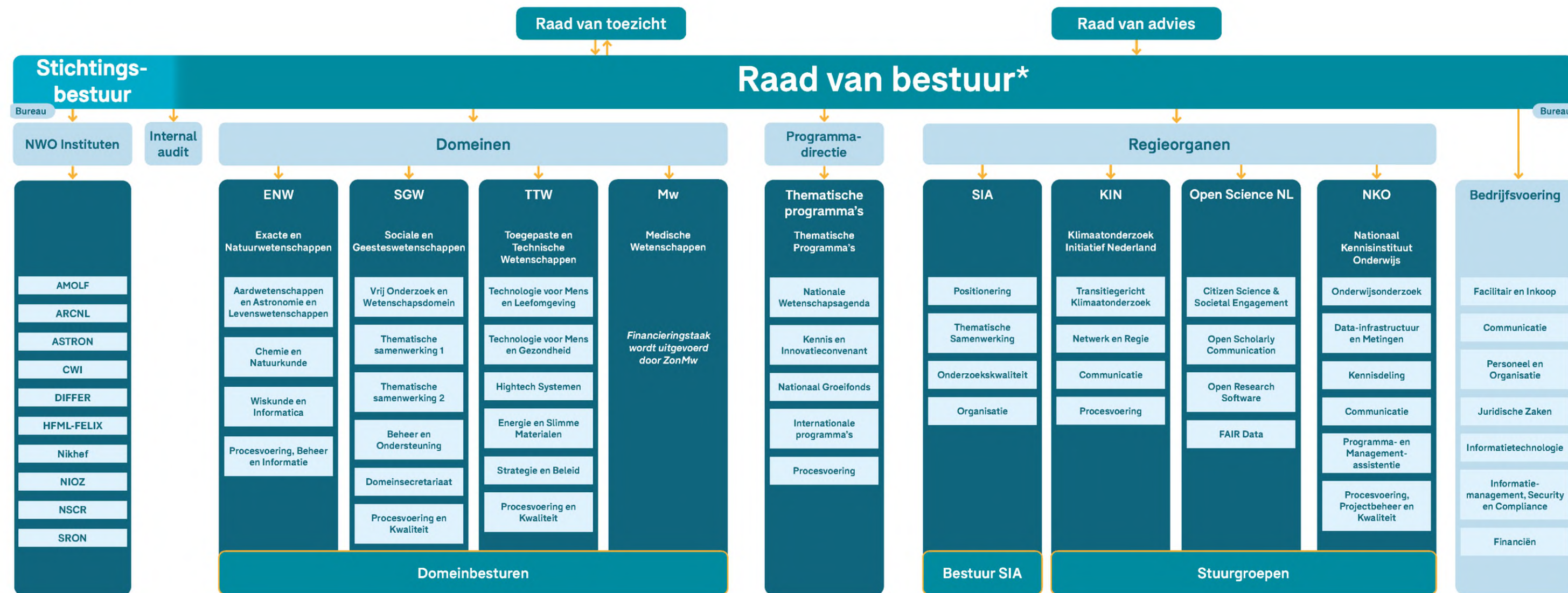
"NWO bevordert wetenschappelijk onderzoek van wereldklasse. Dit onderzoek heeft wetenschappelijke en maatschappelijke impact."

Visie NWO op het Nederlandse onderzoek in 2030:

"De wetenschap verwondert, inspireert en staat midden in de samenleving. Het onderzoek in Nederland is vernieuwend, aantrekkelijk en toonaangevend in de wereld. De samenleving erkent en herkent het belang van een nieuwsgierige en onderzoekende houding. De samenleving vertrouwt op en participeert in grensverleggend onderzoek, omdat dit een essentiële bijdrage levert aan onze toekomst: Fantastische nieuwe ideeën, inzichten en toepassingen waarvan we voorheen nog niets wisten, en ook concrete oplossingen voor vraagstukken waarmee we in het hier en nu te maken hebben."

¹ Wet op de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek, Artikel 3

2.1 Organogram



Figuur 1 – Organisatiestructuur NWO

*Voorzitters domeinbesturen lid raad van bestuur

2.2 Toelichting NWO-brede bestuurs- en adviesorganen

Raad van bestuur

De raad van bestuur (RvB) is het hoogste bestuursorgaan van NWO. Deze bestaat uit een fulltime voorzitter en een fulltime lid, tevens vicevoorzitter, met de portefeuille bedrijfsvoering en financiën. Daarnaast zijn er vier parttime leden, die hun wetenschappelijke carrière combineren met het lidmaatschap van de raad van bestuur en ook voorzitter zijn van een domeinbestuur. De leden van de raad van bestuur vormen tevens het stichtingsbestuur van de institutenorganisatie (NWO-I). Voor een overzicht van de RvB-leden, zie bijlage 2 in hoofdstuk 8.

Raad van toezicht en auditcommissie

De leden van de raad van toezicht van NWO zijn benoemd door de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). Zij staan de leden van de raad van bestuur met raad terzijde en geven desgevraagd of uit eigen beweging advies over het NWO-beleid. Om te voldoen aan de vereisten die gesteld worden aan een Organisatie van Openbaar Belang (OOB), heeft de raad van toezicht een auditcommissie ingesteld. Deze monitort onder andere de kwaliteit van de bedrijfsvoering, de financiële verslaglegging, de wettelijke controle op de jaarrekening en de doeltreffendheid van het interne risico- en beheersingssysteem. De activiteiten van de auditcommissie zijn onderdeel van het jaarverslag van de raad van toezicht (zie hoofdstuk 6).

Adviesraad

De adviesraad adviseert de raad van bestuur gevraagd en ongevraagd over voor NWO relevante ontwikkelingen in samenleving en wetenschap. De adviesraad fungeert als klankbord voor de raad van bestuur en brengt geen advies uit over specifieke activiteiten van afzonderlijke domeinen, of over taken die zijn belegd bij de raad van toezicht.

2.3 Toelichting organisatieonderdelen

Domeinen en directie Thematische Programma's

De NWO-domeinen en de directie Thematische Programma's geven uitvoering aan de financierende en verbindende rol van NWO. NWO kent vier wetenschapsdomeinen: Exacte en Natuurwetenschappen (ENW), Sociale en Geesteswetenschappen (SGW), Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW) en Zorgonderzoek en Medische Wetenschappen (het samenwerkingsverband ZonMw sinds 2001). ZonMw geeft daarnaast als zelfstandig bestuursorgaan invulling aan de keten van fundamenteel onderzoek, toegepast onderzoek en implementatie op het gebied van gezondheid, zorg en welzijn.

Elk domein heeft een domeinbestuur dat onder mandaat van de raad van bestuur subsidies toewijst en zorgt voor verbinding met het veld. De directie Thematische Programma's organiseert het subsidieproces voor de Nationale Wetenschapsagenda (NWA), het Kennis- en Innovatieconvenant (KIC), het Nationaal Groeifonds (NGF) en de internationale programma's (INT). De directie Thematische Programma's kent programmacommissies die actief zijn voor NWA, KIC en internationale programma's. Deze programmacommissies adviseren de raad van bestuur over de opzet, uitvoering en ontwikkeling van de betreffende programma's. Zij bestaan uit leden van de domeinbesturen en onafhankelijke wetenschappelijke (NWA) en maatschappelijke leden en een onafhankelijk voorzitter. Ook op het gebied van (digitale)

wetenschappelijke infrastructuur bestaan er twee commissies die de RvB adviseren: de Permanente Commissie GWI en de Commissie Digitalisering Onderzoek.

De domeinen ENW, SGW en TTW laten zich adviseren door respectievelijk de ENW-adviestafels, de SGW-adviestafels en de Raad voor Technische Wetenschappen. De domeinen ontvangen in 2025 onder meer advies over het vergroten van de doelmatigheid en efficiëntie van de open instrumenten, het gebruik van AI in de wetenschap en in beoordeling van onderzoeksvoorstellen, en de positionering van de technische wetenschappen.

Regieorganen

Regieorganen zijn tijdelijke organisatieonderdelen die zijn opgericht om speciale aandacht te geven aan een actueel thema of specifiek onderzoeksveld. NWO kent vier regieorganen, namelijk het Nationaal Kennisinstituut Onderwijs (NKO, dat tussen 2012 en 2026 het Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek heette), het Regieorgaan SIA voor de bevordering van de kwaliteit en impact van het praktijkgericht onderzoek van hogescholen (sinds 2013), het Regieorgaan Open Science NL (OSNL, sinds 2023) en het Klimaatonderzoek Initiatief Nederland (KIN, sinds 2023). Elk regieorgaan heeft een bestuur of stuurgroep met door de raad van bestuur van NWO gemandateerde bevoegdheden.

Bedrijfsvoerings- en ondersteunende afdelingen NWO-D

De bedrijfsvoeringsafdelingen Communicatie, Financiën, Informatie, Security & Compliance, Personeel & Organisatie, Juridische Zaken, Informatietechnologie, en Facilitair Bedrijf & Inkoop zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de ondersteuning van de organisatieonderdelen bij de uitvoering van het financieringsproces en de reguliere bedrijfsvoeringprocessen van NWO. De afdeling Interne Audit (IA) valt rechtstreeks onder de raad van bestuur. Deze afdeling voert onafhankelijk en objectief audits uit om zekerheid (assurance) te verschaffen over de mate waarin NWO haar doelstellingen bereikt, oftewel de zogenoemde interne beheersing van NWO. Daarnaast geeft IA adviezen om de efficiëntie, effectiviteit en beheersing van bedrijfsprocessen en bedrijfsvoering te verbeteren. IA voert haar werkzaamheden uit bij zowel NWO-D als NWO-I.

Bureau raad van bestuur NWO-D

Het bureau raad van bestuur is de strategische stafafdeling van NWO die de raad van bestuur, het directeurenteam, de raad van toezicht en de adviesraad ondersteunt. Het bureau adviseert over strategische en budgettaire vraagstukken. Daarnaast legt het bureau intern en extern verbandingen en onderhoudt het een breed netwerk van stakeholders. Ook houdt het bureau overzicht over externe ontwikkelingen op het gebied van onderzoek en in de maatschappij.

NWO-Instituten

De Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I) is een privaatrechtelijke onderzoeksorganisatie die valt onder de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO). Zie hoofdstuk 3.4 voor een update van NWO-I over 2025.

3 Strategie en beleid

3.1 Voortgang strategie

Op 6 juli 2022 heeft NWO haar strategie 2023-2026², getiteld Wetenschap Werkt!, aangeboden aan minister Dijkgraaf van OCW. De strategie is gebaseerd op vier bouwstenen:

1. Een gezonde onderzoekscultuur
2. Een robuust onderzoeksstelsel
3. Coherente onderzoeksagenda's
4. Onbelemmerd samenwerken

2025 was het derde jaar waarin NWO deze strategie implementeerde. Dit hoofdstuk bevat een beknopt overzicht van de activiteiten, projecten en resultaten in dit jaar. De nadruk ligt daarbij op de activiteiten binnen NWO-D; de strategische activiteiten van NWO-I komen aan de orde in hoofdstuk 3.4.

Gezonde onderzoekscultuur

NWO draagt bij aan een cultuur waarin samenwerking, respect, veiligheid en onderling vertrouwen centraal staan en waarin wetenschappelijke integriteit een vanzelfsprekendheid is.

NWO ziet **een gezonde onderzoekscultuur als een voorwaarde voor wetenschap van wereldklasse**. Een gezonde onderzoekscultuur aan de kennisinstellingen zorgt er immers voor dat talent de ruimte krijgt en dat samenwerking gestimuleerd wordt. Onder de paraplu van gezonde onderzoekscultuur vallen thema's als Wetenschappelijke Integriteit, Diversiteit, Inclusie en Gelijkwaardigheid, Kennisveiligheid, Sociale Veiligheid, *open science* en Erkennen en Waarderen.

Hoewel veel verantwoordelijkheden (zoals personeelsbeleid) bij kennisinstellingen liggen, heeft NWO als onderzoeksfinancier een directe en sturende rol in het wetenschapsstelsel. De keuzes die NWO maakt, over wie financiering ontvangt, hoe wetenschappelijke kwaliteit wordt beoordeeld en welke loopbanen en bijdragen worden erkend, hebben invloed op wie kan deelnemen aan wetenschap en onderzoek en onder welke voorwaarden. Vanuit deze rol draagt NWO niet alleen verantwoordelijkheid, maar heeft zij ook de mogelijkheid om actief bij te dragen aan een gezonde onderzoekscultuur en hierin het goede voorbeeld te geven. Dat is ook de reden dat in de strategie de ambitie is uitgesproken dat NWO in haar rol van uitvoerder, bij de NWO-instituten, een voorbeeldrol vervult op deze gebieden.

² <https://www.nwo.nl/nwo-strategie-2023-2026>

Een paar highlights uit 2025:

Diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid

NWO heeft expliciet aandacht voor diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid, omdat dit essentieel is voor de bevordering van de kwaliteit van wetenschappelijk onderzoek. NWO is aangesloten bij meerdere (inter)nationale gremia en overlegstructuren rondom dit thema. NWO blijft op zoek naar mogelijkheden om de stimulering van specifieke doelgroepen verder te ontwikkelen en te verankeren in de standaard financieringsinstrumenten. Wie deelneemt aan wetenschap, bepaalt immers welke vragen worden gesteld, welke perspectieven zichtbaar zijn en welke oplossingen worden ontwikkeld. Hierbij heeft NWO oog voor doelgroepen die in de wetenschap historisch ondervertegenwoordigd zijn en met systematische barrières en vooroordelen te maken krijgen. In 2025 zijn na brede veldconsultatie concrete beleidsdoelstellingen voor diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid, Erkennen en Waarderen, en sociale veiligheid ontwikkeld en door de raad van bestuur vastgesteld. De eerste bijbehorende projecten zullen naar verwachting in 2026 van start gaan. NWO wil op die manier de toegang tot financiering en de aandacht en mogelijkheden voor deze doelgroepen verbreden.

Sinds 2019 kent NWO uit additionele middelen extra Veni-beurzen toe aan vrouwen, om zo de instroom van vrouwen te vergroten in vakgebieden waar het aandeel vrouwelijk hoogleraren onder de 30 procent is. Deze extra Veni's worden toegekend bij ENW, TTW en het SGW-panel Economie en Bedrijfskunde. In 2025 is besloten dit langdurig te blijven doen. Daarnaast is de eerste ronde van de pilot voor de stimuleringsmaatregel voor vrouwen in de Vidi afgerond. Deze pilot loopt nog twee jaar en zal dan geëvalueerd worden.

In 2025 is ook de vernieuwde Mozaïek/Hestia-call ontwikkeld en vastgesteld, gericht op vluchtelingen en afgestudeerden met een migratieachtergrond. Op basis van gesprekken met betrokken partijen, een enquête onder aanvragers en een interne analyse zijn beide doelgroepen op een samenhangende manier ondergebracht. De uitwerking van de call is gestart en de openstelling staat gepland in 2026. Intussen is eind 2025 nog één keer een Hestia-ronde volgens het bestaande format geopend, waarvan de besluitvorming in 2026 wordt verwacht.

Erkennen en Waarderen

Het programma Erkennen en Waarderen heeft als doel wetenschappers breder te waarderen, om recht te doen aan de verschillende academische kwaliteiten die zij kunnen hebben. Voor NWO als onderzoeksfinancier betekent dit bijvoorbeeld dat bij de beoordeling en selectie van onderzoeksaanvragen een breder begrip van kwaliteit wordt gehanteerd, waarin ook aspecten van *open science* en *team science* worden meegenomen. Dit is verwerkt in het *evidence based cv*. In 2025 heeft NWO de in 2024 vernieuwde instructies geïmplementeerd in de Veni-, Vidi- en Vici-rondes en is het uiteindelijke format van het *evidence based cv* vastgesteld. Er is daarnaast een plan van aanpak opgesteld voor de evaluatie van het *evidence based cv*. NWO is aangesloten bij de 'Coalition on Advancing Research Assessment' (CoARA), bij de Science Europe-werkgroep over onderzoekscultuur, en bij het landelijke Erkennen en Waarderen-programma. In 2025 hebben ZonMw, NWO-I, SIA en NWO-D een gezamenlijk actieplan opgesteld dat door de raad van bestuur is vastgesteld.

NWO-I heeft daarnaast een eigen programma rondom Erkennen en Waarderen. Vanuit dit programma draagt NWO-I bij aan landelijke projectgroepen en activiteiten, waaronder ook het in 2022 opgerichte platform WetenschapVeilig. Er is speciale aandacht voor de promovendi en de wetenschappelijke ondersteuning bij de instituten. NWO-I heeft in 2025 een subsidie toegekend gekregen van OpenScience NL om het Erkennen en Waarderen van *open science* te bevorderen.

Dit heeft inmiddels drie handreikingen opgeleverd: *open science*, wetenschappelijke integriteit, en kennisveiligheid. Meer daarover staat in hoofdstuk 3.4 over NWO als onderzoeker en hoofdstuk 5 over Mensen, middelen en organisatie.

Robuust onderzoeksstelsel

In een robuust onderzoeksstelsel worden de beschikbare middelen efficiënt en effectief ingezet, is er een gezonde balans tussen vrij en thematisch onderzoek en werkt de gehele kennisketen samen. NWO is medeverantwoordelijk voor stabiliteit in het stelsel en draagt daar onder andere aan bij door het instrumentarium overzichtelijker, doelmatiger en doeltreffender te maken en te investeren in onderzoeksinfrastructuur.

NWO speelt een sleutelrol in de uitvoering van het nationale onderzoeksbeleid. Voor NWO is een robuust onderzoeksstelsel niet alleen een randvoorwaarde om haar missie te kunnen vervullen, we zijn ook medeverantwoordelijk voor de stabiliteit en balans in dit stelsel. Daarbinnen bepalen we, binnen onze wettelijke bevoegdheden, welke prioriteiten we zien en hoe we het beleid van de regering uitvoeren.

Een paar highlights uit 2025:

Doelmatigheid

NWO werkt aan de opvolging van het aanvraagstelsel ISAAC (onder de werktitel Grantify), dat een centrale rol speelt in het financieringsproces, om de doorlooptijd van het aanvraag- en beoordelingsproces (moment van indiening tot terugkoppeling van het besluit) én de werklast voor de aanvrager en NWO-medewerker te reduceren. Dit kan bijvoorbeeld door onze aanvraagprocedures te versnellen, te vereenvoudigen en administratief zo licht mogelijk te maken. Hierdoor neemt voor de referenten en leden van de beoordelingscommissies ook de werklast af. 2025 heeft grotendeels in het teken gestaan van de aanbesteding van een nieuw systeem. Na de selectiefase is NWO de gunningsfase ingegaan met een beperkte groep potentiële leveranciers. De verwachting is dat de definitieve gunning in 2026 een feit zal zijn, waarna de bouw kan beginnen.

Verankering praktijkgericht onderzoek

NWO heeft de ambitie het praktijkgericht onderzoek van hogescholen in de wettelijke taakstelling van NWO te verankeren. Al sinds de oprichting van Regieorgaan SIA in 2013 is de taak van NWO verbreed met het stimuleren en financieren van onderzoek aan hogescholen. In 2025 is een plan van aanpak opgesteld voor de inbedding van praktijkgericht onderzoek binnen NWO, zodat de diverse soorten van onderzoek en onderzoeksinstellingen elkaar kunnen versterken vanuit een unieke meerwaarde en ieder op zichzelf versterkt kunnen worden. Dit betreft zowel het beleid als de verschillende financieringsinstrumenten. Er zijn drie invalshoeken (vrij & ongebonden onderzoek, opgavegericht onderzoek en systeem- & netwerkversterking) ontwikkeld waarmee gewerkt wordt naar een kader voor de financierende, verbindende en uitvoerende rol van NWO voor alle onderzoek en activiteiten. Daarbinnen kan ook praktijkgericht onderzoek volwaardig gepositioneerd worden. Parallel hieraan wordt de positie van hogescholen expliciet verankerd binnen NWO en het bredere kennis-ecosysteem. Er is een gedeeld beeld van de meerwaarde van NWO in de samenwerking met universiteiten, hogescholen, andere kennisinstellingen en maatschappelijke partners.

Research on Research en Monitoren, Evalueren en Leren

NWO en ZonMw hebben een gezamenlijk programma Research on Research (RoR) dat erop is gericht om *evidence informed* inzicht te krijgen in de praktijk van het wetenschapssysteem (*research on research systems*), de praktijk van onderzoeksfinanciers (*research on research funding*) en de praktijk van onderzoekers (*research on research practice*). RoR biedt handvatten om de processen van NWO te optimaliseren. In 2025 zijn vier *flagship* projecten gestart: 1. Kennissamenwerkingen & Kenniscocreatie, 2. Kennisbenutting: Impact & Implementatie, 3. Beoordelingssystematiek en 4. Rol onderzoeksfinanciers bij innovatie en transitie. Daarnaast zijn onder leiding van de in 2025 aangestelde coördinator RoR de eerste stappen gezet in de ontwikkeling van de volgende fase van het programma. Onderdeel hiervan is de ontwikkeling van Research on Research Grants, waarmee we RoR-onderzoek faciliteren dat als doel heeft de kwaliteit, efficiëntie en betrouwbaarheid van het wetenschapssysteem te versterken. Ook wil NWO een 'Researcher on Research in residenceship' creëren. Hiermee geven we een onderzoeker de kans om NWO-data als onderzoeksdata te gebruiken en om vanuit wetenschappelijk oogpunt relevante vragen aan het systeem van kennisfinanciering te stellen.

NWO heeft in haar strategie 2023-2026 de ambitie uitgesproken om haar activiteiten en resultaten systematisch te monitoren door middel van een Monitoren, Evalueren en Leren (MEL-) aanpak. Een belangrijke basis voor deze aanpak is de *theory of change* voor NWO, te vinden in hoofdstuk 4 van dit jaarverslag. NWO dient, in opdracht van het ministerie van OCW, op grond van de kaderwet ZBO's iedere vijf jaar te worden geëvalueerd. De resultaten van deze evaluatie worden verwacht in 2026. In opdracht van NWO zelf werden in 2025 de Open Competitie (OC), het KNAW- en NWO-instituut Data Archiving and Networking Services (DANS), en het proces van de strategische sturing van het portfolio van de KNAW- en NWO-instituten geëvalueerd:

- Interne procesevaluatie van de Open Competitie over de periode 2018-2023, onder begeleiding van het onafhankelijke evaluatiebureau ACE Europe: de evaluatie gaf inzicht in en overzicht van de interne organisatie van de verschillende OC-programma's binnen NWO. Uit de evaluatie blijkt dat de verschillende domeinen goed doordachte aanpassingen hebben gedaan om de doelmatigheid van de financieringslijn te vergroten. Hierbij is ervoor gezorgd dat de actuele beoordeling en selectieprocessen robuust en transparant blijven. Zo wordt een minimum aantal beoordelaars per aanvraag behouden én wordt er nog steeds gewerkt met internationale commissieleden en referenten. Dit helpt om mogelijke belangenverstrengeling uit te sluiten. Het gebruik van standaardzinnen, het aanscherpen van definities, en het analyseren van de coherentie van calls bevordert doelmatigheid. Ook automatisering kan de werklast verlagen door (bestaande) IT-systemen optimaal te gebruiken.

De raad van bestuur gaf in een reactie op de evaluatie aan dat er een wisselwerking bestaat tussen het honoreringspercentage, de kwaliteit van voorstellen en de werkdruk, waarbij actief sturen op één van die indicatoren consequenties heeft voor de andere. Indienbeperkingen variëren tussen de domeinen. ZonMw en SGW kiezen er momenteel voor om per jaar de calls alleen open te zetten voor bepaalde doelgroepen en zo de Open Competitie telkens op een specifieke groep onderzoekers te richten. ZonMw OC is alleen beschikbaar voor onderzoekers meer dan 15 jaar na promotie. SGW wisselt jaarlijks af met een OC-M voor onderzoekers meer dan 10 jaar na promotie en een OC-L meer dan 15 jaar na promotie. Vanwege de toenemende aanvraagdruk sluiten de doorlopende ENW OC-M en TTW's OTP-calls steeds eerder in het rondejaar. Dit betekent concreet dat er een limiet zit op het aantal aanvragen dat in behandeling kan worden genomen. Om de aanvraagdruk te mitigeren gaat ENW met ingang van de volgende ronde aanvullende indienbeperkingen invoeren.

De aanbevelingen uit de interne OC-evaluatie zijn door TTW verwerkt in de Call for proposals voor de OTP 2026-ronde. SGW onderzoekt hoe zij de aanbevelingen gaan implementeren in de volgende ronde OC M/L. Ook ENW en ZonMw actualiseren de Calls for proposals periodiek, zodat deze aansluiten bij de nieuwste ontwikkelingen.

- Uit de evaluatie van DANS over de periode najaar 2017-2023 door een externe commissie blijkt dat het instituut een positieve impact heeft op de kwaliteit van onderzoeksdata-management in binnen- en buitenland. Om de levensvatbaarheid van het instituut te vergroten, adviseerde de commissie dat DANS een langetermijnvisie en -strategie ontwikkelt. De commissie heeft hiervoor een aantal concrete aanbevelingen gedaan die NWO onderschrijft. De belangrijkste elementen van deze aanbevelingen zijn prioritering en samenwerking.
- De procesevaluatie van de institutenportfolio, het sluitstuk van de portfolio-evaluatie die in 2018 is gestart, werd uitgevoerd op basis van een gezamenlijk opgestelde zelfevaluatie die aan externe referenten is voorgelegd. De besturen van KNAW en NWO-I concluderen dat de strategische sturing conform de beoogde uitgangspunten is uitgevoerd, en dat beide organisaties in de afgelopen periode goed hebben ingespeeld op de veranderende wetenschappelijke en maatschappelijke uitdagingen. Het evaluatieproces heeft ervoor gezorgd dat de individuele instituten van KNAW en NWO-I en de institutenorganisaties als geheel zich meer bewust zijn geworden van de belangrijke nationale rol die de instituten in het Nederlands wetenschapsbestel vervullen, en hoe ze nog meer samen kunnen en willen werken.

Coherente onderzoeksagenda's en Onbelemmerd samenwerken

Coherente onderzoeksagenda's zijn nodig om tot geïntegreerde en innovatieve oplossingen te komen voor de maatschappelijke en wetenschappelijke uitdagingen in binnen- en buitenland.

NWO streeft naar strategische en samenhangende programmering van onderzoek en naar het mogelijk maken van onbelemmerde samenwerking tussen bestaande en nieuwe partners, en tussen verschillende sectoren, disciplines en onderzoeksvormen.

NWO is uniek gepositioneerd om te opereren als **intermediair in de wetenschap en tussen wetenschap en samenleving**. In de laatste jaren is onze verbindende rol steeds prominenter geworden: NWO verbindt agenda's, brengt onderzoekers uit verschillende disciplines bij elkaar, versterkt de interactie tussen wetenschappers en maatschappelijke partijen, stimuleert internationale samenwerking, bevordert de maatschappelijke impact van onderzoek en speelt een essentiële rol als verbindende partij in het onderzoeksstelsel. NWO betreft vertegenwoordigers van geïnteresseerde, relevante maatschappelijke partijen, waaronder overheden en bedrijven, bij de ontwikkeling en begeleiding of uitvoering van haar onderzoeksprogramma's en -projecten. Als partijen participeren, verwachten we dat zij ook bijdragen aan het onderzoek, bijvoorbeeld in de vorm van kennisdeling, materialen, data of geld.

Een paar highlights uit 2025:

Innovatieversneller

NWO heeft in 2025 besloten om een zesde financieringslijn te introduceren: Innovatieversneller. Deze financieringslijn brengt alle bestaande valorisatie-instrumenten om samen onderzoekers beter te ondersteunen bij het toepassen van hun onderzoeksresultaten (Demonstrator, Take-off, Faculty of Impact, Venture Challenge en Impact Explorer). Door deze instrumenten onder één lijn te bundelen krijgt innovatie een duidelijkere plek binnen het NWO-aanbod en wordt het financieringslandschap overzichtelijker, zonder dat dit gevolgen heeft voor de inhoud van de instrumenten of de dagelijkse werkzaamheden. De nieuwe lijn vormt de eerste stap in een bredere ambitie om een geïntegreerd en mogelijk doorlopend aanbod te ontwikkelen waarin projecten sneller achtereenvolgens meerdere regelingen kunnen doorlopen. De financieringslijn Innovatieversneller wordt in 2026 gelanceerd en verder uitgewerkt.

Inhoudelijke themateams

In de huidige strategie heeft NWO zich ten doel gesteld om wetenschappelijke en maatschappelijke impact op doeltreffende wijze te realiseren door strategische onderzoeksthema's te identificeren waarbinnen het mogelijk is verschillende agenda's inhoudelijk met elkaar te verbinden. In 2024 heeft NWO daarvoor de eerste stappen gezet door vijf hoofdthema's in de NWO-programmering te identificeren, met daarin in totaal 22 sub-thema's, en zijn de eerste vijf themateams al gestart met de onderwerpen Cyberveiligheid, Energietransitie, Jeugd, Preventie, en Water. In 2025 zijn er nog tien nieuwe themateams gestart met de onderwerpen Democratie, Media en Communicatie, Veiligheid, Sociale en Ruimtelijke Transformatie, Zorginnovatie, Materialen, Circulaire Economie, AI, Quantum, Biodiversiteit, en Klimaat. Daarmee zijn nu vijftien themateams actief binnen NWO.

Deze NWO-brede themateams spelen een steeds belangrijkere rol in het versterken van de strategische kennispositie van NWO. De teams helpen bepalen waar NWO het verschil kan maken, onder meer door actuele maatschappelijke vragen te vertalen naar onderzoeksagenda's en beleid. De bijdrage van de themateams is divers: van advies aan de RvB (Materialen), tot ondersteuning van het ministerie van Defensie (Veiligheid) en interdisciplinaire advisering aan het ministerie van OCW (AI). Gezamenlijk helpen de themateams mee te bouwen aan een toekomstbestendige kennisinfrastructuur en versterken zij de verbindende rol van NWO.

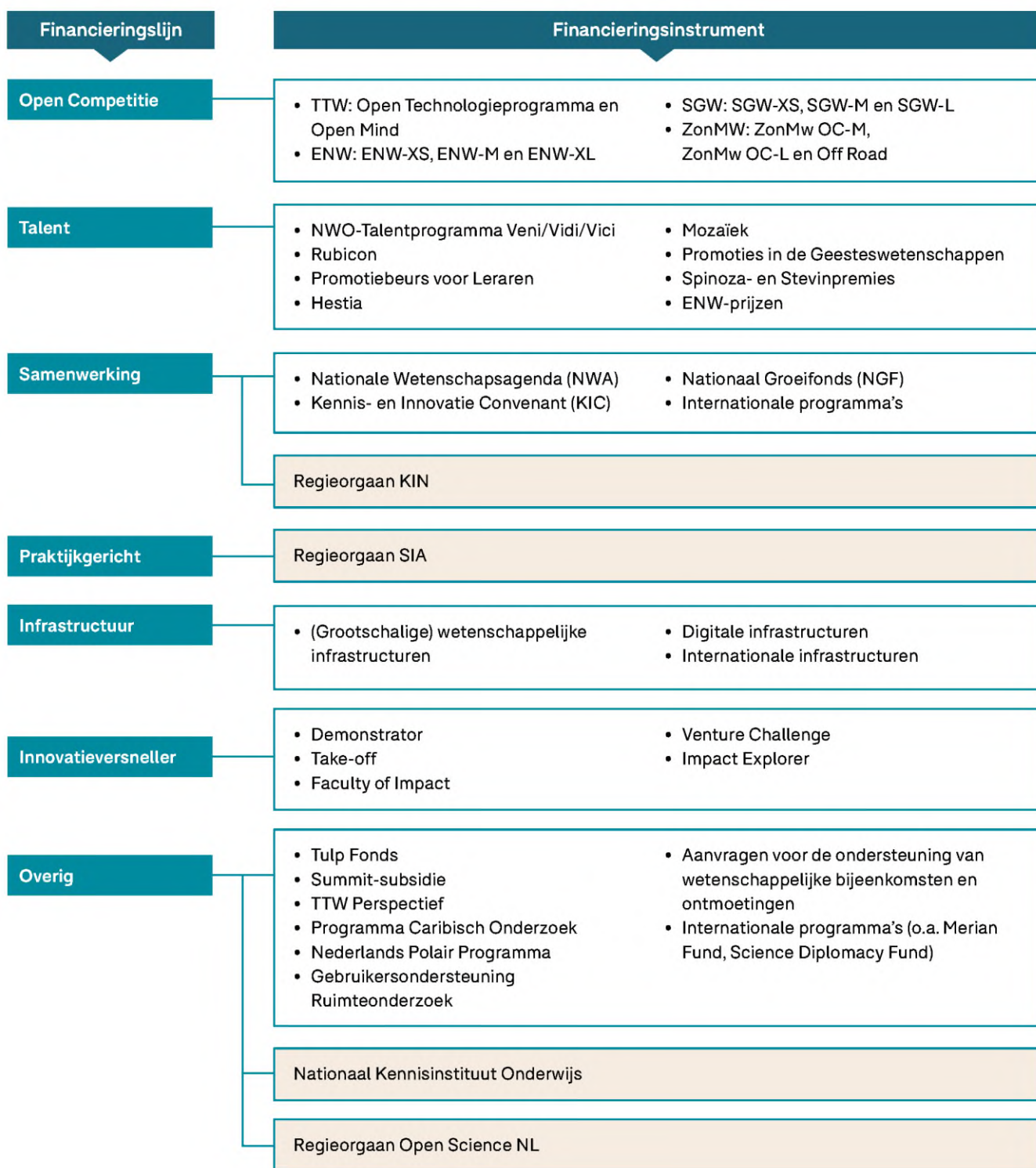
Voor ZonMw was 2025 het eerste jaar van het nieuwe strategisch beleidsplan voor de periode 2025-2029, getiteld 'Verbinden met kennis'. ZonMw draagt met kennis bij aan de transities in gezondheid, zorg en welzijn. Dit gebeurt onder andere rondom een aantal grote maatschappelijke opgaven: Toekomstbestendig stelsel van preventie, zorg en welzijn; Regionalisering; Gezonde leefomgeving; Verkleinen gezondheidsverschillen; en Data, digitalisering en technologie.

3.2 Ontwikkelingen NWO als financier

Een van de drie rollen die NWO heeft om kwaliteit en vernieuwing in de wetenschap te garanderen en de impact van onderzoek te bevorderen, is die van financier. Als financier stimuleren we op verschillende manieren onderzoek. Daarvoor beschikken we over verschillende financieringslijnen en -instrumenten (zie figuur 2 voor een overzicht).

Het financieringsinstrumentarium van NWO bestond tot en met 2025 uit vijf lijnen. Het onderzoek in de financieringslijnen Open Competitie en Talent heet ook wel 'ongebonden

Figuur 2 – NWO Financieringslijnen en -instrumenten



onderzoek', omdat het hierbij de onderzoeker zelf is die het onderwerp van onderzoek kiest. Hoewel praktijkgericht onderzoek bij allerlei typen onderzoeksinstellingen gedaan wordt, is de lijn Praktijkgericht bij NWO specifiek gericht op onderzoek van hogescholen. De lijn Infrastructuur is bedoeld voor de financiering van wetenschappelijke onderzoeksfaciliteiten. Tot slot werkt NWO in de lijn Samenwerking samen met kennispartners zoals overheden, maatschappelijke organisaties, burgers en bedrijfsleven. Samen stellen de kennispartners het thema van het onderzoeksprogramma vast. NWO zorgt ervoor dat het programma wordt ingericht en dat een onafhankelijke selectie wordt gemaakt van de meest geschikte onderzoeksvoorstellen. Met name in de financieringslijnen Infrastructuur en Samenwerking besteedt NWO extra aandacht aan het bij elkaar brengen van onderzoekers, maatschappelijke organisaties (waaronder bedrijven) en kennispartijen in groepen en consortia, om de onderlinge samenwerking actief te ondersteunen en te bevorderen.

In een financieringslijn kunnen verschillende subsidie-instrumenten een plaats hebben. Elk instrument heeft een specifieke doelstelling; de doelgroep voor de aanvragen en de criteria waarop de beoordeling van aanvragen plaatsvindt, zijn afgestemd op de doelstelling. Op basis van adviezen van deskundige wetenschappers en experts uit binnen- en buitenland selecteert en financiert NWO onderzoeksvoorstellen. Vrijwel altijd vraagt NWO aandacht voor maatschappelijke impact (voorheen: kennisbenutting), passend bij het type onderzoek.

Zoals eerder genoemd heeft NWO sinds januari 2026 een zesde financieringslijn toegevoegd aan haar instrumentarium: 'Innovatieversneller'. De Innovatieversneller beoogt de potentiële innovatiekracht binnen de wetenschap, en dus onze toppositie daarin, om te zetten in directe economische en/of maatschappelijke waarde. De volgende programma's maken deel uit van de financieringslijn: Demonstrator, Take-off, Faculty of Impact, Venture Challenge en Impact Explorer.

Financieringslijn Open Competitie

De Open Competitie (OC) is bestemd voor nieuwsgierigheidsgedreven en ongebonden onderzoek. Elk domein heeft deze financieringslijn ingericht naar de behoefte van het betreffende wetenschappelijke veld. Als gevolg hiervan heeft de OC van elk domein in 2025 een andere ontwikkeling doorgemaakt.

Voor het Open Technologieprogramma (OTP) van het domein TTW kunnen aanvragers sinds de OTP-ronde 2025 maximaal 950.000 euro aanvragen. Het OTP-programma biedt bedrijven en andere organisaties een laagdrempelige manier om aan te sluiten bij wetenschappelijk onderzoek. De drempel waarboven cofinanciering door derden verplicht is, is verhoogd naar 700.000 euro. In 2026 zal het programma 45 jaar bestaan. Naast het OTP valt ook het Open Mind-instrument binnen de OC van TTW. Met Open Mind richt TTW zich op 'high-risk, high-gain'-onderzoeksideeën. Een toegewezen Open Mind-onderzoeksproject ontvangt maximaal 100.000 euro voor een jaar onderzoek.

Het domein SGW hanteert indienbeperkingen door jaarlijks alternerend een OC-M en een OC-L call te organiseren. In 2025 zijn OC-M projecten toegekend voor een bedrag van maximaal 400.000 euro per project aan onderzoekers die langer dan 10 jaar geleden gepromoveerd zijn. Daarnaast is er via de OC-XS in drie snelle, laagdrempelige beoordelingsrondes een impuls gegeven aan onderzoekers tussen de 5 en 10 jaar na promotie om veelbelovende ideeën en vernieuwende initiatieven binnen de SGW-disciplines mogelijk te maken. Het bijzondere aan deze financieringsvorm is dat aanvragers tegelijkertijd ook beoordelaars zijn. Ze worden in verschillende panels ingedeeld en beoordelen elkaars voorstellen via anonieme peer review. Deze manier van werken werd in 2019 voor het eerst ingevoerd bij ENW.

De OC van ENW bestaat uit drie financieringsinstrumenten: ENW-XS, ENW-M en ENW-XL. In 2025 verscheen een rapport over het ENW OC-M beoordelingsproces. ENW deed in samenwerking met onderzoekers van de TU Delft een dubbelblind onderzoek naar de robuustheid van de beoordeling door beoordelingscommissies. Het onderzoek laat zien dat de reproduceerbaarheid van de beoordeling door commissies hoog genoeg is en dat de procedure van beoordeling door commissies binnen ENW's OC-M als integer beschouwd kan worden. De resultaten geven geen aanleiding tot ingrijpende aanpassingen in het beoordelingsproces van de OC-M, maar er is zeker nog ruimte om de betrouwbaarheid verder te optimaliseren. In 2025 is de Weave-pilot voor grensoverstijgende samenwerking succesvol voortgezet. In ENW's OC-M 2025-2026 kunnen Nederlandse onderzoekers in dit kader samen een aanvraag indienen met collega's uit Duitsland, Vlaanderen of Luxemburg. Het doel van Weave is om indienings- en beoordelingsprocedures te vereenvoudigen: onderzoekers dienen hun voorstel in bij één onderzoeksfinancier, die verantwoordelijk is voor het gehele beoordelingsproces. Voor ENW-XS is ENW wegens de hoge aanvraagdruk van vier naar drie deadlines per jaar overgestapt. Tot slot onderzoekt ENW samen met de ENW-adviestafels naar aanleiding van wensen uit het ENW-veld op welke manier beoordelingsmatrices gebruikt kunnen worden in de beoordeling van OC-aanvragen.

Binnen ZonMw wordt sinds 2019 de OC uitgevoerd via de OC-L. Dit instrument is gericht op ervaren onderzoekers die vernieuwende onderzoeksprojecten willen realiseren en bevat een optionele investeringsmodule voor infrastructuur. Daarnaast programmeert ZonMw binnen de vrije beleidsruimte ook andere persoonsgerichte instrumenten binnen deze lijn, waaronder Off Road en Klinische Fellows. Deze instrumenten bieden onderzoekers de mogelijkheid om onorthodoxe onderzoeksvoorstellen of vernieuwende onderzoekslijnen te ontwikkelen op het snijvlak van wetenschap, zorg en praktijk. Begin 2026 kondigde ZonMw daarnaast een pilot aan voor een nieuwe subsidievorm: de OC-M voor onderzoekers in de middenfase van hun loopbaan, met rondes in 2027 en 2029. Hiermee sluit het instrumentarium van de ZonMw OC beter aan op dat van de andere NWO-domeinen, en helpt het ook bij een betere verdeling van de aanvraagdruk over de domeinen.

Financieringslijn Talent

Talentprogramma (Veni, Vidi, Vici)

De beurzen binnen het Talentprogramma geven avontuurlijke, talentvolle, baanbrekende onderzoekers de ruimte om onderzoek naar keuze te doen, een eigen onderzoekslijn te ontwikkelen en hun talent verder te ontplooiën. De onderzoekers gaan onderzoek doen binnen de volle breedte van de wetenschap en de onderwerpen zijn daardoor heel divers. In 2025 zijn er binnen het NWO-brede Talentprogramma 393 aanvragen toegewezen: 201 Veni-beurzen, 149 Vidi-beurzen en 43 Vici-beurzen. Er werden in totaal 2.526 vooraanmeldingen ingediend binnen het programma en 886 daarvan zijn uitgewerkt tot een aanvraag voor de tweede beoordelingsfase.

In 2025 heeft NWO een aantal veranderingen doorgevoerd in het Talentprogramma, waaronder de start van een pilot in het Vidi-instrument waarin een stimuleringsmaatregel voor vrouwelijke onderzoekers wordt toegepast. Het domein ENW heeft naar aanleiding van wensen uit het ENW-veld in de huidige Veni-ronde een pilot geïmplementeerd met een iets langere beschrijving van het projectidee bij de vooraanmelding. Daarnaast zijn de instructies voor het *evidence based cv* doorontwikkeld en zijn er procesmatige ingrepen gedaan in het Talentprogramma om hoge aantallen aanvragen te kunnen verwerken. Ook is NWO in 2025 een evaluatie van het Talentprogramma gestart, waarvan de resultaten in 2026 bekend worden. Ten slotte heeft

de raad van bestuur extra middelen geïnvesteerd in het Talentprogramma, waardoor er meer projecten toegekend zijn dan in het voorgaande jaar.

Rubicon

De Rubiconbeurs richt zich op veelbelovende, recent gepromoveerde onderzoekers en biedt hen de mogelijkheid om kennis, vaardigheden en ervaring op te doen tijdens een verblijf van maximaal twee jaar aan een onderzoeksorganisatie buiten Nederland. Per jaar zijn er drie aanvraagrondes voor de Rubicon binnen de domeinen SGW, ENW/TTW en ZonMw. Vanwege de specifieke besluitmomenten over de Rubicontoekenningen beschrijven we hier het aantal aanvragen en toekenningen voor de rondes 2024-2, 2024-3, 2025-1 en 2025-2. In totaal zijn daarvoor 353 aanvragen ingediend. Daarvan hebben we 66 aanvragen kunnen toekennen. Laureaten zullen op diverse thema's onderzoek gaan doen in verschillende Europese landen, zoals Spanje, Zweden en Duitsland, maar ook bij onderzoeksorganisaties in landen als Canada en de Verenigde Staten.

Promotiebeurs voor Leraren

De Promotiebeurs voor Leraren is bedoeld voor leraren uit het primair, speciaal, voortgezet, mbo- en hbo-onderwijs, die naast hun rol als leraar ook een wetenschappelijke promotie ambiëren. Het doel van deze beurs is onder andere om het aantal gepromoveerde leraren voor de klas te vergroten, wat bijdraagt aan de verbetering van de onderwijskwaliteit en de aansluiting tussen scholen en universiteiten versterkt. In 2025 hebben er twee rondes voor deze beurs plaatsgevonden. In totaal zijn er 144 aanvragen ingediend, waarvan er 46 zijn toegekend. De meeste toekenningen waren voor hbo-docenten (34), gevolgd door docenten van het voortgezet onderwijs (7), het primair onderwijs (3), mbo (1) en speciaal onderwijs (1). In 2025 is een evaluatie van de beurs gestart die recentelijk is afgerond. De evaluatie was positief en het eindrapport zal binnenkort worden gepubliceerd. De Promotiebeurs voor Leraren loopt nog tot en met 2027. Als gevolg van de invulling van het OCW-aandeel in de rijksbrede subsidietaakstelling wordt de beurs daarna wegbezuinigd.

Hestia

In 2026 wordt de vijfde en tevens laatste ronde uitgevoerd van het Hestia-programma, dat in 2018 is gestart. De vorige editie vond plaats in 2022. Voor deze ronde is een budget van 1,2 miljoen euro beschikbaar. Het programma richt zich op wetenschappers met een vluchtelingenstatus die hun academische carrière willen opbouwen of voortzetten in het Koninkrijk der Nederlanden, zowel startende onderzoekers (met een masterdiploma) als onderzoekers die verder in hun carrière zijn (promovendi of reeds gevestigde academici). Via Hestia kunnen projectleiders van een reeds door NWO of ZonMw gefinancierd onderzoeksproject financiering aanvragen om een academicus met een vluchtelingenstatus op hun project te laten meewerken. Zo verbindt het programma vluchtelingenwetenschappers met de Nederlandse onderzoeksgemeenschap en biedt het hen een concrete kans om hun talent verder te ontplooiën.

Mozaïek

Voor de doelgroep onderzoekers met een migratieachtergrond is in 2025 het promotiebeurzenprogramma Mozaïek vernieuwd. De raad van bestuur heeft onder meer besloten om gevluchte startende onderzoekers als doelgroep toe te voegen aan het vernieuwde programma. Hiermee wordt een deel van de Hestia-doelgroep opgenomen in Mozaïek. Mozaïek zal elke twee jaar

worden opengesteld met een subsidieplafond van circa zes miljoen euro per ronde; de eerste ronde wordt verwacht in de zomer van 2026.

Promoties in de Geesteswetenschappen

Het programma Promoties in de Geesteswetenschappen biedt onderzoekstalent de gelegenheid om een eigen onderzoeksvoorstel op te zetten en zelfstandig promotieonderzoek uit te voeren. Aanvragen kunnen alleen worden ingediend voor promovendi die middels facultaire voorselectie zijn geselecteerd door decanen van de deelnemende geesteswetenschappelijke faculteiten. Ook de Universiteit voor Humanistiek, de theologische universiteiten en de Caribische universiteiten kunnen kandidaten voordragen. In 2025 ontving NWO 38 aanvragen. Hiervan zijn 15 aanvragen toegekend, in verscheidene geesteswetenschappelijke disciplines.

Spinoza- en Stevinpremies

De Spinoza- en Stevinpremies zijn de hoogste onderscheidingen in de Nederlandse wetenschap. Bij beide premies staat de kwaliteit van de onderzoeker voorop. Waar bij de Spinozapremie de nadruk ligt op het wetenschappelijke doorbraken, honoreert de Stevinpremie in de eerste plaats de maatschappelijke impact van onderzoek. Toewijzing van een premie drukt zowel waardering uit voor wat de onderzoekers reeds bereikt hebben, als vertrouwen in wat ze met hun onderzoeksgroep in de komende jaren verder zullen bereiken. De premies bedroegen in 2025 1,5 miljoen euro, te besteden aan wetenschappelijk onderzoek en de toepassing ervan. In 2025 heeft NWO een Spinozapremie toegekend aan Prof. dr. Thijn Brummelkamp (Experimentele Genetica, Universiteit Utrecht/NKI) en Prof. dr. Judith Pollmann (Vroegmoderne Nederlandse Geschiedenis, Universiteit Leiden) en een Stevinpremie aan Prof. dr. Ilse Aben (Aardwetenschappen, Vrije Universiteit/SRON) en Prof. dr. Ingrid Robeyn (Ethiek van Instituties, Universiteit Utrecht).

Prijzen vanuit het ENW-domein

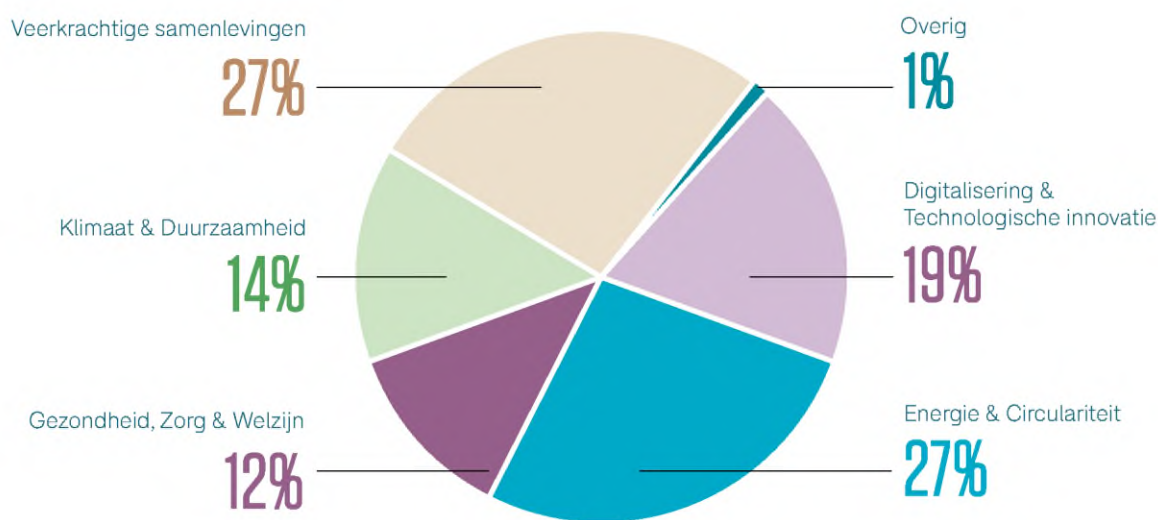
Ten slotte reikte het ENW-domein voor de zesde en laatste keer vijf bijzondere wetenschappelijke prijzen uit aan wetenschappers die uitblinken in maatschappelijke impact, team science, diversiteit & inclusie, wetenschapscommunicatie of als inspirerend rolmodel. In 2025 werden deze prijzen gewonnen door de volgende onderzoekers en initiatieven: BIOS Lab on a Chip group (Team Science Award), Steering Committee Alice & Eve (Diversity and Inclusion Initiative Award), dr. Aurélie Carlier & prof. dr. Marielos Peña-Claros (Athena Award), Rolling for Dementia (Communication Initiative Award) en dr. Cathelijne Stoof (Stairway to Impact Award). Iedere winnaar ontving 50.000 euro aan prijzengeld. Vanaf 2026 zullen deze prijzen opgaan in een nieuw NWO-breed prijzenbeleid.

Financieringslijn Samenwerking (met kennisgebruikers en maatschappij)

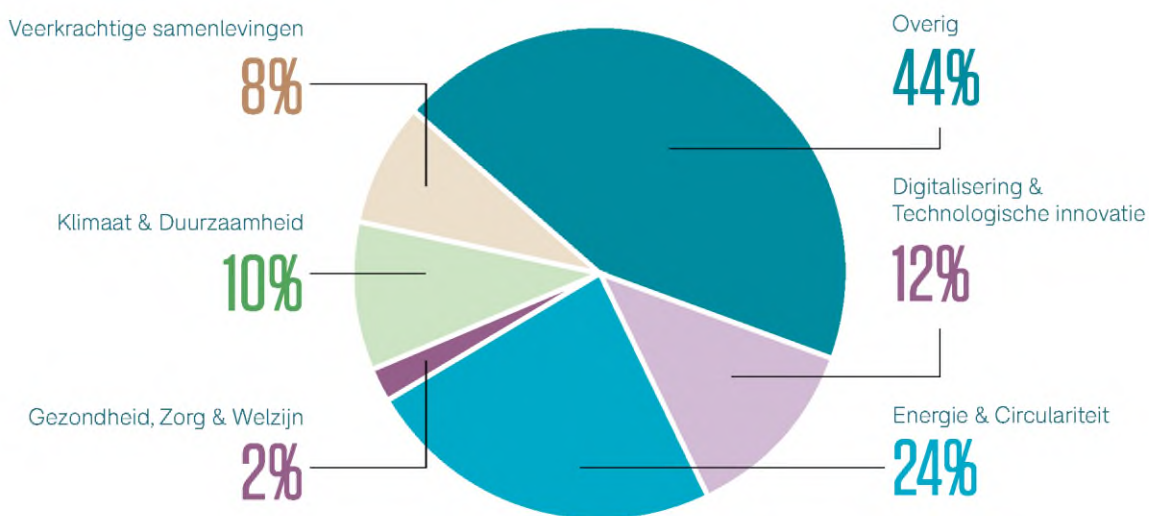
In 2025 is ruim 440 miljoen euro (inclusief co- en medefinanciering) aan financiering toegewezen aan projecten binnen **Thematische Programma's**. Daarnaast zijn er 55 thematische Calls for proposals gepubliceerd waarvan het financieel volume ruim een 500 miljoen euro bedraagt, inclusief medefinanciering van publieke en private partners. De thema's komen voort uit vragen van netwerken van onderzoekers met bedrijven, overheden en andere maatschappelijke stakeholders. NWO verbindt onderzoekers, maatschappelijke organisaties en overheden om tot scherpe onderzoeksvragen te komen waarop consortia kunnen indienen. Hierin spelen de themateams binnen NWO een belangrijke rol vanuit hun kennis van het veld en de al lopende projecten en kennislacunes om tot coherente onderzoeksprogrammering te komen.

In de onderstaande twee figuren wordt respectievelijk aangegeven wat er in 2025 is toegewezen, en welke calls in 2025 zijn opengesteld (de toewijzingen volgen pas in 2026). Financieel gezien hebben de grafieken geen overlap. Het gaat voor het grootste deel om andere budgetten. Onder 'Overig' vallen thematische calls die qua karakter open zijn (en met grote budgetten), zoals: NWA-ORC, KIC-Lange Termijn Programma's en Wetenschapscommunicatie. Op voorhand is daarin nog geen thema gekozen, vandaar het grote aandeel in de tweede figuur. Op het moment dat er via deze calls projecten worden toegewezen, dan passen ze doorgaans bijna allemaal in een van de vijf thema's (vandaar het kleine 'Overig' in de eerste figuur).

Figuur 3 – Verdeling in 2025 toegekende thematische projecten naar thema (o.b.v. financieel volume)



Figuur 4 – Verdeling in 2025 gepubliceerde thematische calls naar thema (o.b.v. financieel volume)



De belangstelling van publieke en private organisaties voor het **KIC** is toegenomen, wat blijkt uit bijvoorbeeld het aantal initiatieven en de definitieve aanvragen voor de Lange Termijn Programma's, maar ook uit het aantal aanmeldingen voor de informatiebijeenkomst van Vraag voor Consortia XL (circa 200). Ook de thematische programmering in samenwerking met overheden groeit. Zo is er nauwe samenwerking met het ministerie van Defensie in de NWA en het KIC. Tevens werd in 2025 een '**Nationaal onderzoeksprogramma kernenergie**' opgezet. Voor de realisatie van de Nederlandse nucleaire ambities is een sterke en toekomstbestendige kennisbasis en -infrastructuur onmisbaar. Om deze kennisontwikkeling te stimuleren heeft NWO het nieuwe programma opgezet met financiering vanuit het ministerie van Klimaat en Groene Groei en het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat. De call 'Technologie voor innovatieve nucleaire reactoren en splijtstoffen' is de eerste call binnen dit onderzoeksprogramma. De volgende call zal zich richten op de thema's Stralingsbescherming en Radioactief afval en eindberging.

Binnen programmalijn 2 van de **NWA**, thematische programmering met de overheid, zijn er in 2025 weer acht thema's ingediend, waarvan twee door provincies. Tot slot zullen binnen het VRAAG-programma van het KIC partnerschappen met de ministeries van LNV en EZK uitgewerkt gaan worden.

NWO voert ook calls uit voor 13 **NGF**-projecten. In 2025 is daar het NGF-project 'Holomicrobioom' bijgekomen. NWO gaat hier een grote call voor ontwikkelen.

De **internationale programma's** blijven groeien. In 2025 zijn twaalf calls tot toewijzing gekomen: zeven binnen de Europese Partnerschappen (waarvan één via ZonMw), drie in de mondiale programma's en twee met externe opdrachtgevers. Daarnaast zijn in 2025 dertien internationale calls gepubliceerd: negen in het kader van de Europese Partnerschappen (waarvan één via ZonMw), één in samenwerking met Japan, één multilaterale call met Canadese partners, één binnen het NLGRIAR-programma en één call in samenwerking met het Braziliaanse CNPq in de NWA.

In 2025 zijn in 34 programma's innovatieve werkvormen ingezet, variërend van matchmaking, collaboratieve workshops, NGF casco workshops, tot sandpits. Deze werkvormen dragen bij aan (vernieuwende) samenwerking tussen de verschillende partijen en het verlagen van aanvraagdruk. In 2026 start een Research on Research-project waarin deze werkvormen worden geëvalueerd.

NWO is een pilot gestart om maatschappelijke organisaties die aan onderzoeksprojecten bijdragen daarvoor gedeeltelijk financieel tegemoet te komen. Om te voldoen aan de Europese regelgeving rond staatssteun, maken we daarbij gebruik van de de-minimisregeling; deze optie is in een aantal NWA- en KIC- én NGF-calls in 2025 ingezet. In 2026 wordt deze mogelijkheid geëvalueerd met de betrokken partijen.

Sinds de oprichting twee jaar geleden groeide het **Regieorgaan KIN** uit tot hét nationale netwerkinstituut voor onderzoek dat de transitie versnelt naar een klimaatbestendige en klimaatneutrale samenleving. Centraal in de aanpak van KIN staat het overbruggen van disciplinaire en institutionele grenzen. KIN experimenteert met nieuwe vormen van missiegedreven samenwerking en financiering, waarin kennis in en met de praktijk wordt ontwikkeld. Daarbij stuurt KIN actief op gezamenlijke vraagarticulatie vanuit een expliciete transitievisie, waarin langetermijnduurzaamheid, rechtvaardigheid en klimaatbestendigheid leidend zijn. Het KIN-team is zelf ook een transdisciplinair team, met twee wetenschappelijke boegbeelden, en meerdere medewerkers die vanuit maatschappelijke organisaties zijn gedetacheerd. KIN heeft twee transdisciplinaire adviesraden: de Strategie- en Adviesraad

adviseert over de ontwikkeling van het KIN Pact netwerk en nieuwe programma's en een internationale adviesraad adviseert over het Global Transitions Programme.

Het KIN gebruikt nieuwe methodes om complexe transdisciplinaire consortia (met wetenschappelijke partners vanuit verschillende disciplines en niet-wetenschappelijke partners) te financieren voor transitiegericht onderzoek. In het voorjaar van 2025 lanceerde KIN een netwerksubsidie waarmee twintig transdisciplinaire werkgroepen werden gefinancierd, als onderdeel van het KIN Pact, een snel groeiende community van transitieversnellers. In 2025 ontwikkelde KIN de Kennis-in-Actie (KinA) aanpak, waarin vanuit een gewenste toekomst terug geredeneerd wordt naar concrete experimenten in het hier en nu en in en met de praktijk. De eerste KinA-subsidieoproep (Collectief Waterbeheer Oost-Brabant) is in 2025 snel en succesvol doorlopen, met vijftien toegekende projecten. In totaal zijn inmiddels zeven KinA-programma's in ontwikkeling, waaronder ook een internationale toepassing in Mozambique binnen het KIN Global Transitions Programme. Eind 2025 gaf KIN een vijftal regionale klimaatconsortia een extra impuls voor de gezamenlijke ontwikkeling van KIN-hubs, die naast capaciteit ook translokale kennisuitwisseling zullen gaan bevorderen. Tevens werd de call 'Transformatieve werkwijzen en processen' eind 2025 geopend, een zogenoemde tweeling-call van het 'Fonds Duurzamer Onderzoeken' van NWO (zie ook hoofdstuk 5.1.3 over duurzaamheid). KIN zette in opdracht van het ministerie van OCW en met extra middelen vanuit NWO verschillende nieuwe stappen om de verduurzaming van de wetenschap te bevorderen, onder andere door het versterken van een community van vernieuwers waaronder Green Labs NL. In opdracht van het ministerie van IenW ontwikkelde KIN een nieuwe methode voor het in kaart brengen van de sociale impact van potentiële beleidsopties, om zo tot socialer klimaatbeleid te komen.

Daarnaast vervult het Regieorgaan KIN een regierol op transdisciplinair werken, onder andere via een actieve community genaamd KIN Pact, met circa 25 transdisciplinaire werkgroepen, waarin maatschappelijke organisaties, overheden, sociale ondernemers samen met wetenschappers werken aan concrete transitiedoelen. Ook zet KIN in op structurele institutionele samenwerking, met universitaire klimaatcentra, hogescholen en instituten zoals Deltares, PBL, KNMI en RIVM. Samen met deze instellingen jaagt KIN de opbouw van kennis en expertise aan voor transformatief samenwerken, onder andere door de oprichting van NECTR (Nationaal Expertisecentrum voor Transdisciplinair Werken) en het opzetten van calls voor duurzaam onderzoek en transformatieve werkwijzen. Voor ministeries en regionale overheden fungeert KIN steeds vaker als aanspreekpunt voor complexe kennisvragen; zij maken in toenemende mate gebruik van KIN's expertise en netwerk, waaronder voor de ontwikkeling van de nationale klimaatadaptatiestrategie en de kennisontwikkeling op Bonaire.

Financieringslijn Wetenschappelijke Infrastructuur

Toegankelijkheid, vernieuwing en continuïteit van wetenschappelijke infrastructuur zijn essentieel voor baanbrekend onderzoek in Nederland. NWO zet zich in voor een evenwichtig en toekomstbestendig ecosysteem van hoogwaardige wetenschappelijke infrastructuur. Voor doorbraken in alle wetenschapsvelden hebben onderzoekers toegang nodig tot zeer gespecialiseerde apparaten, zoals grote telescopen of hogevelmagneten. Maar ook tot digitale infrastructuren, zoals wetenschappelijke computernetwerken of supercomputers, en tot datacollecties, zoals data- of monsterverzamelingen. Dit soort faciliteiten is cruciaal voor het oplossen van complexe maatschappelijke vraagstukken op het gebied van milieu, klimaat, gezondheid en veiligheid. Daarnaast zijn hoogwaardige wetenschappelijke infrastructuren een magneet voor talent en hebben ze een positief effect op de (regionale) werkgelegenheid en economie.

- NWO investeert in wetenschappelijke infrastructuur en zorgt ervoor dat deze up-to-date en toegankelijk blijft voor onderzoekers in Nederland. Dit gebeurt onder andere via:
- Financiering voor vernieuwing, gebruik en ondersteuning van onderzoeksinfrastructuur.
- Cofinanciering van nationale faciliteiten, zoals de supercomputer Snellius. Hiermee dragen we bij aan de realisatie, openstelling, onderhoud en doorontwikkeling van de faciliteiten.
- Cofinanciering van lidmaatschappen voor deelname in internationale onderzoeksinfrastructuren.

In het kader van de financieringslijn infrastructuur hebben in 2025 toewijzingen plaatsgevonden binnen verschillende calls:

- Grootchalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI) – Nationale Roadmap consortia 2024: 197 miljoen euro voor 11 projecten.
- Wetenschappelijke infrastructuur (WI): nationale consortia 2023-2024: 21 miljoen euro voor 5 projecten.
- Thematische Digitale Competentie Centra 2023: 4,14 miljoen euro voor 14 projecten.
- Rekentijd Nationale Computersystemen: rekentijd voor 1256 projecten (67 grote en 1189 kleine projecten).

Met de in 2022 verkregen aanvullende middelen van het kabinet is daarnaast in 2025 een geheel nieuw financieringsinstrument geopend. Met deze call 'Grootchalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI) Opwaardering 2025', met een budget van 30 miljoen euro, zal NWO strategisch investeren in de opwaardering van operationele en reeds ingebedde GWI's gerelateerd aan de nationale Roadmap GWI. Hiermee kunnen bestaande GWI naar (*beyond*) *state of the art* gebracht worden om de operationele levensduur van deze GWI te verlengen. De toekenningen voor deze call zullen in 2026 plaatsvinden. Ook zijn in 2025 de activiteiten gestart voor de nieuwe Roadmap GWI die in 2026 zal worden opgeleverd. In de ontwikkeling van het 'Nationaal portfolio beleid Internationale lidmaatschappen' zijn in 2025 belangrijke stappen gezet. Verwachting is dat dit beleid in 2026 concreet van start kan.

NWO werkt aan toegankelijke en duurzame digitale onderzoeksinfrastructuur samen met haar partners SURF en het Netherlands eScience Center. De samenwerkingsverbanden zorgen ervoor dat wetenschappers uit alle disciplines gebruik kunnen maken van reken- en opslagfaciliteiten en ondersteuning kunnen krijgen bij reken-, software- en data(management)-vraagstukken. SURF ontvangt jaarlijks een bijdrage van NWO voor het uitvoeren van haar taken gericht op het faciliteren van wetenschappelijk onderzoek en het innoveren van digitale infrastructuur ten behoeve van wetenschappelijk onderzoek. In 2025 bedroeg de totale NWO-bijdrage aan SURF 33,53 miljoen euro. Eind 2025 hebben NWO en SURF het rapport 'Reken er maar (niet meer) op: de digitale infrastructuur voor onderzoek 2027-2035' gepubliceerd om het belang te benadrukken van investeren in digitale infrastructuur voor Nederland. Het Netherlands eScience Center ontvangt jaarlijks een bijdrage van NWO voor het uitvoeren van haar taken op het gebied van ontwikkeling en toepassing van onderzoekssoftware. In 2025 bedroeg de totale NWO-bijdrage aan het Netherlands eScience Center 6,03 miljoen euro.

In 2025 zijn ook de laatste 'knelpuntprojecten' vanuit de Thematische Digitale Competentie Centra toegewezen voor een totaalbedrag van ruim 1,6 miljoen euro. De Thematische Digitale Competentie Centra zijn netwerkorganisaties die in 2022 zijn opgericht met financiering van NWO. Er zijn drie TDCC's in Nederland: één voor Life Sciences and Health (LSH), één voor Natural and Engineering Sciences (NES) en één voor Social Sciences and Humanities (SSH). Hun ambities zijn bij de oprichting beschreven in de TDCC-roadmaps. Binnen de TDCC's vinden onderzoekers expertise en ondersteuning op terreinen als FAIR-data, software ontwikkeling en -onderhoud, data-analyse en datamanagement.

Financieringslijn Praktijkgericht Onderzoek (Regieorgaan SIA)

Regieorgaan SIA bevordert de kwaliteit en de impact van het praktijkgericht onderzoek van hogescholen. Het regieorgaan startte dit jaar nieuwe programmalijnen en activiteiten, onder andere op het gebied van regionale netwerkvorming, valorisatie, impact, en professionalisering van onderzoekers. Dit gebeurde in nauwe samenwerking met andere NWO-onderdelen en de Vereniging Hogescholen (VH). Een aantal nieuwe programmalijnen en activiteiten wordt hier toegelicht:

- Professionalisering van onderzoekers (nieuwe en doorontwikkelde regelingen): binnen de programmalijn Professionalisering zijn diverse regelingen (door)ontwikkeld die bijdragen aan duurzame versterking van de onderzoekscapaciteit aan hogescholen:
 - Fellowships: geven docent-onderzoekers de mogelijkheid praktijkgerichte onderzoeksvaardigheden (door) te ontwikkelen.
 - Hbo-postdocregeling: biedt gepromoveerde docent-onderzoekers, gepromoveerde docenten met een onderzoekstaak en gepromoveerde onderzoekers met een onderwijstaak aan hogescholen een vervolgmogelijkheid in hun carrière.
 - Pilot Professional Doctorate (PD): kandidaten worden opgeleid tot hooggekwadificeerde onderzoekende professionals die leren interveniëren in complexe praktijken op niveau EQF-8 (doctoraatsniveau).
- Voorbereiding van Take-off hbo (valorisatie en ondernemerschap): Regieorgaan SIA heeft een nieuwe ronde van Take-off ontwikkeld, gericht op haalbaarheidsstudies ten behoeve van toepassing van innovatieve opbrengsten uit onderzoek van hogescholen in de praktijk.
- Voorbereiding regeling 'Samenwerking hbo-wo': regeling gericht op het (op)schalen van living labs die wordt uitgevoerd in afstemming met andere NWO-onderdelen.
- Veldverkenning en voorbereiding regiobenadering mkb-innovatie: Regieorgaan SIA voert een veldverkenning uit en treft voorbereidingen voor een regiogerichte benadering van mkb-innovatie. Deze activiteit richt zich op het versterken van:
 - regionale innovatie-ecosystemen;
 - aansluiting van praktijkgericht onderzoek op regionale en mkb-vraagstukken;
 - samenwerking tussen hogescholen, mkb, overheden en andere kennispartners in de regio.
- In 2025 werd voor de vierde keer de Deltapremie uitgereikt om talent te erkennen en te stimuleren. Onderzoekers dr. ir. Abeje Mersha (Saxion) en prof. dr. Janine Janssen (Avans Hogeschool) ontvingen de prijs voor hun baanbrekend onderzoek op het terrein van complexe vormen van geweld binnen afhankelijkheidsrelaties (Janssen) en technologie zoals robotica, mechatronica en kunstmatige intelligentie (Mersha).

De SPRONG-regeling maakt een achtjarige ontwikkeling mogelijk van onderzoeksgroepen van verschillende hogescholen tot één krachtige SPRONG-groep. In 2025 gingen acht reguliere SPRONG-onderzoeksgroepen van start in de 3e themavrije SPRONG-ronde. In totaal zijn er inmiddels 45 SPRONG-onderzoeksgroepen. Een deel daarvan betreft strategische partnerschappen op specifieke maatschappelijke thema's. Voorbeelden zijn SPRONG Technologie voor bemensbare zorg en SPRONG Hoofdzaken, die allebei startten in 2025.

In 2025 analyseerde Regieorgaan SIA het bestaande portfolio van subsidieregelingen, verbeterde over de hele linie monitoring en evaluatie van de impact, en stroomlijnde het projectbeheer. Ook het beleid op gebied van maatschappelijke opgaven en thematische programma's werd aangescherpt.

Het regieorgaan verbeterde de bedrijfsvoering, met als resultaat onder andere een gedetailleerder inzicht in capaciteit en lasten en een betere sturing op planning en realisatie.

Regieorgaan SIA heeft constructief bijgedragen aan zowel de NWO-strategie als de strategische onderzoeksagenda van de VH die beide in 2026 gepubliceerd worden. De input is mede gebaseerd op het doorlopende gesprek met en bij hogescholen. Deze gesprekken en aanvullende convenantpartnergesprekken worden ook meegenomen in het ontwikkelen van de nieuwe SIA-strategie voor de komende jaren.

Overig (inclusief Regieorganen NRO en Open Science NL)

De geopolitieke ontwikkelingen hebben geleid tot een verzoek van de minister van OCW aan NWO om een fonds in te stellen voor wetenschappers die hun loopbaan in Nederland willen voortzetten vanwege de groeiende bedreigingen voor academische vrijheid. Het **Tulp Fonds** is in de zomer van 2025 gelanceerd en de eerste voordrachten zijn inmiddels ingediend. NWO en OCW trekken hier samen 50 miljoen euro voor uit. Het fonds is bedoeld voor wetenschappers van buiten de EU met een bewezen staat van dienst, die wereldwijd tot de top van hun vakgebied behoren. Het onderzoek dat door deze onderzoekers wordt uitgevoerd, zal leiden tot wetenschappelijke en maatschappelijke versterking van Nederland en Europa. Daarnaast draagt deze impuls bij aan academische vrijheid, internationale samenwerking en onafhankelijkheid van onderzoekers, niet alleen in Nederland, maar ook daarbuiten. NWO verwacht de toewijzingen te doen voor de zomer van 2026.

De tienjarige financiering uit de **Summit-subsidie** stelt onderzoeksgroepen van verschillende samenwerkende vakgebieden in staat internationaal een vooraanstaande rol te spelen. Dit versterkt de positie van de Nederlandse wetenschap op de lange termijn. De Summit-subsidies worden gefinancierd uit het Fonds Onderzoek & Wetenschap. De vijf gefinancierde projecten EVOLF, QUANTUM LIMITS, EMBRACER, DRIVE-RM en SOCION zijn in hun eerste jaar voortvarend van start gegaan en hebben een stevige basis gelegd voor hun tienjarige looptijd. EVOLF heeft een groot interdisciplinair team en infrastructuur opgebouwd, ontwikkelde een eigen PURE-systeem voor de ontwikkeling van een synthetische cel, en zette actief in op community vorming via bijeenkomsten en SynCellNL. QUANTUM LIMITS breidde het onderzoeksteam uit en stimuleerde samenwerking via gezamenlijke projecten en workshops rond fundamentele grenzen van quantumfysica. EMBRACER richtte zich op de werving van jonge onderzoekers en de inrichting van vier multidisciplinaire werkpakketten voor geïntegreerd klimaatonderzoek. DRIVE-RM heeft voortgang gerealiseerd in teamopbouw, infrastructuur, externe communicatie, en de ontwikkeling van een eigen talent- en patiëntgericht programma in het veld van regeneratieve medicijnen. SOCION heeft een breed onderzoeksprogramma en stakeholdernetwerk opgezet en organisatorische structuren ontwikkeld voor samenwerking en data-infrastructuur binnen het sociale onderzoeksveld. NWO onderhoudt directe communicatie met alle vijf de projecten en is aanwezig bij de (half)jaarlijkse conferenties waarin de voortgangsverslagen worden besproken.

In de **Demonstrator**-ronde van 2025 zijn zes projecten toegekend. Met financiering uit dit programma vervaardigen onderzoekers een product of dienst in de vorm van een demonstratiemodel. Het model is bedoeld om derden ervan te overtuigen de kennis te gebruiken en de technologie op de markt te introduceren. In 2025 is besloten dat de call ook opengesteld zal worden voor onderzoekers die zelf de kennis willen vermarkten.

In het **Take-off** programma zijn in 2025 in totaal 72 haalbaarheidsstudies (38 in de voorjaarsronde en 34 in de najaarsronde) en 22 vroege fase-trajecten toegewezen (11 in de voorjaarsronde en 11 in de najaarsronde). Van de 34 toekenningen van de haalbaarheidsstudies in de najaarsronde konden vier toekenningen gerealiseerd worden door de inzet van extra middelen uit de reserves van NWO. In Fase 1 van het Take-off programma kunnen onderzoekers met de haalbaarheidsstudies (gefinancierd met middelen van OCW) de commerciële en technologische haalbaarheid van hun innovatieve onderzoeksresultaten richting een startup-bedrijf (laten) onderzoeken. Met de vroege fase-financiering (Fase-2 van het Take-off programma, gefinancierd door EZ) krijgen startup-bedrijven financiële middelen om hun beginnend innovatief bedrijf verder van de grond te krijgen.

Binnen het programma **Faculty of Impact (Fol)** zijn achttien fellows van de ronde 2025 toegewezen, met specifieke focus op de onderwerpen Veiligheid en Energietransitie. Van de achttien toekenningen konden drie toekenningen gerealiseerd worden door de inzet van extra middelen uit de reserves van NWO. Fol richt zich op getalenteerde wetenschappers met ondernemerschapsambities, die vanuit onderzoeksresultaten een potentieel baanbrekende oplossing voor een groot maatschappelijk vraagstuk hebben ontwikkeld en gemotiveerd zijn om rond die oplossing een bedrijf of non-profit organisatie te starten. Ze krijgen binnen Fol de kans om verder te werken aan hun business-idee en daarbij ook hun ondernemersvaardigheden verder te ontwikkelen.

De **Venture Challenge** helpt startende ondernemers in de Life Sciences & Health-sector hun dienst of product naar de markt te brengen. In een programma van acht tot tien weken krijgen starters ondersteuning bij het opzetten van een bedrijf en ontwikkelen ze hun idee door naar een solide businessplan. Zo kan de time to market worden verkort. De Venture Challenge bestond in 2025 uit drie rondes. In de voorjaarsronde zijn zes van de negen ingediende projecten toegewezen. De najaarsronde bestond uit twee parallelle rondes: NWO organiseerde, op vraag van het ministerie van Economische Zaken, een aparte ronde voor medische hulpmiddelen (MedTech). Bij de MedTech-ronde zijn er acht projecten ingediend, waarvan er zes toegewezen zijn. Daarnaast was er in het najaar ook een algemene Life Sciences & Health-ronde. Daarvoor zijn twaalf projecten ingediend waarvan er zes toegewezen zijn. De businessplannen worden op het einde van het programma gepresenteerd aan een groep investeerders. Het beste team wordt beloond met een prijs van 25.000 euro (uitgereikt door Health Holland). De winnaar van de voorjaarsronde 2025 was NeuroNova TX, van de Life Sciences & Health-najaarsronde Myriagon, en van de MedTech-najaarsronde Syntrix Medical.

De **Impact Explorer** is een top up-programma voor lopende projecten in de Open Competitie- en Talent-financieringslijnen, waar onderzoekers de mogelijke impact van een onverwacht onderzoeksresultaat kunnen onderzoeken en uitwerken. In het Impact Explorer-programma 2025 zijn 39 aanvragen toegewezen en is het budget volledig uitgegeven. Er zijn 24 aanvragen niet inhoudelijk beoordeeld omdat het budgetplafond al was bereikt voordat deze aanvragen aan de beurt waren, en de Impact Explorer werkt met een first come/first served-principe. Momenteel ligt er een voorstel bij de RvB om het budgetplafond te verhogen zodat ook deze laatste 24 aanvragen inhoudelijk beoordeeld en eventueel gehonoreerd kunnen worden. De RvB heeft besloten om het Impact Explorer-programma in 2026 nog eens uit te voeren in de huidige vorm met een verhoogd budget van 1,4 miljoen euro. Deze nieuwe ronde zal na de zomer van 2026 openen.

Deze vijf programma's (Demonstrator, Take-off, Faculty of Impact, Venture Challenge en Impact Explorer) maken deel uit van de per 1 januari 2026 gelanceerde nieuwe NWO-financieringslijn Innovatieversneller.

Binnen het TTW **Perspectief**-programma zijn twaalf consortia gehonoreerd die kunnen starten met hun onderzoeksprojecten gericht op het (door)ontwikkelen van technologische innovaties. Bij deze projecten staat hun maatschappelijke en economische impact centraal. Zij ontvangen vanuit het ministerie van Economische Zaken en NWO in totaal 46,4 miljoen euro aan financiering. Bedrijven en andere partners voegen daar nog eens 19,6 miljoen euro aan toe. Het Perspectief-programma geeft hiermee een belangrijke impuls aan de technologische innovatiekracht van Nederland.

In 2025 is binnen het specifieke OCW-**Programma Caribisch Onderzoek (PCO)** extra ingezet op het versterken van de zichtbaarheid en toegankelijkheid van onderzoek in het Caribische deel van het Koninkrijk. Daarbij zijn nieuwe communicatiedoelgroepen aangeboord in het Caribisch gebied, waaronder lokale onderzoekers, maatschappelijke organisaties en beleidsmakers. Ook is de samenwerking met de communicatieafdeling van Rijksdienst Caribisch Nederland (RCN) geïntensiveerd, waardoor communicatieactiviteiten beter aansluiten op de informatiebehoefte op de eilanden en de verspreiding van onderzoek lokaal wordt versterkt. Daarnaast zijn voor het Programma Caribisch Onderzoek en de Dutch Caribbean Research Week (DCRW) nieuwe social media kanalen opgezet om onderzoekers en stakeholders in het Caribisch gebied en diaspora beter te bereiken en te betrekken bij activiteiten en onderzoeksubsidies. In 2025 is een specifieke PhD-call uitgezet via de RCN, gericht op kandidaten op de Caribische eilanden, om lokaal onderzoekstalent te stimuleren en duurzame onderzoeksnetwerken op te bouwen. Een belangrijk onderdeel van het programma is de ontwikkeling van de Caribbean Research Agenda. Hiervoor wordt nauw samengewerkt met stakeholders uit zowel Nederland als de Caribische eilanden. In 2025 is NWO nieuwe samenwerkingen aangegaan met lokale partners om de communicatie rondom deze agenda in drie talen op te zetten. Hiermee wordt de agenda toegankelijk gemaakt voor verschillende Caribische onderzoeksgemeenschappen en wordt de betrokkenheid van lokale onderzoekers, beleidsmakers en maatschappelijke organisaties verder vergroot.

Het **Nederlands Polair Programma**, een speciaal strategisch programma van het Rijk en NWO, had in 2025 een Call for proposals gericht op Arctisch onderzoek samen met het Alfred Wegener Instituut, waarmee NWO haar Memorandum of Understanding ook in 2025 vernieuwde. De call (4,6 miljoen euro) leverde zes projecten op, waarvan drie landelijk verbindende consortia en drie kleinere projecten geleid door een beginnende onderzoeker. Daarnaast heeft het programma uit de speciale lijn voor Strategische Kansen een project gefinancierd over Hoogpathogene Vogelgriep in de poolgebieden. Dit stelt Nederlandse onderzoekers in staat om het verloop van deze ziekte te volgen. Tot slot organiseert het programma jaarlijks de NL Polaire Dag. In 2025 opende Admiraal Rob Bauer dit evenement met een update over veiligheid in het Arctisch gebied. Bauer was admiraal van de Nederlandse marine en voorzitter van Militair Comité van de NAVO. Het Nederlands Polair Programma zal in 2026 worden geëvalueerd, tevens ter voorbereiding op een nieuwe strategie voor de aankomende jaren.

Andere programma's die onder de financieringslijn Overig vallen, zijn het specifieke OCW-programma **Gebruikersondersteuning Ruimteonderzoek**, aanvragen voor de ondersteuning van **wetenschappelijke bijeenkomsten en ontmoetingen**, en een **aantal internationale programma's** waaronder het Merian Fund en het Science Diplomacy Fund.

Ten slotte heeft het ministerie van Defensie in april 2025 de Strategie voor Industrie en Innovatie (D-SII) 2025-2029 gepresenteerd. Deze strategie benoemt als één van de ambities om de Nederlandse kennisbasis te versterken, onder andere door nieuwe samenwerkingen aan te gaan met kennisinstellingen. In de bij de strategie horende strategische actieagenda (STRAIIK-D 2025) stelt Defensie 35 miljoen euro beschikbaar voor NWO-programma's. In 2025 is de samenwerking verder uitgewerkt en is de voorbereiding voor het vormgeven van de eerste onderzoeksprogramma's opgestart.

Regieorgaan NRO voor onderwijsonderzoek

In 2025 is het besluit genomen dat het Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek (NRO) per begin 2026 een nationaal kennisinstituut voor het onderwijs wordt. Tot 2028 is er tijd om een volwaardig kennisinstituut op te bouwen. De voornaamste wijziging is dat het kennisinstituut zich richt op de belangrijkste thema's in het onderwijs en de vraagstukken daarbinnen, waar het regieorgaan was gericht op het verbeteren van de onderwijskwaliteit door onderzoek en kennisbenutting.

In het afgelopen jaar is gestart met de ontwikkeling van een nieuwe kennisagenda. De belangrijkste thema's zijn inmiddels in samenspraak met de onderwijspraktijk, het beleid en de wetenschap bepaald en er is gestart met het proces om de voornaamste vraagstukken binnen deze thema's te bepalen. In 2025 is de website www.onderwijskennis.nl verder uitgebreid. Over thema's die op veel scholen of in het landelijk beleid spelen is de bestaande kennis uit onderzoek in samenwerking tussen wetenschap en praktijk of in samenwerking tussen wetenschap en beleid toegankelijk en bruikbaar gemaakt. Veel van deze kennis stond centraal op een succesvol NRO-congres dat eind oktober 2025 plaatsvond.

Daarnaast zijn het afgelopen jaar onder regie van het NRO weer diverse metingen in het onderwijs uitgevoerd (Peilonderwijs-metingen onder de regie van de Inspectie van het Onderwijs, en het Nederlandse deel van internationale metingen) en zijn de resultaten van verschillende metingen gepubliceerd. Ook is verder gewerkt aan de uitbreiding van het Nationaal Cohortonderzoek Onderwijs (NCO) dat gebruikt wordt om (a) landelijke factsheets te maken over de ontwikkeling van leerlingen en studenten, (b) scholen rapportages te leveren over de ontwikkeling van hun leerlingen en studenten, en (c) wetenschappelijk onderzoek te doen. In 2025 heeft het NRO tenslotte verschillende subsidies en opdrachten uitgezet voor nieuw onderzoek, onder andere naar thema's in de huidige kennisagenda en om innovatiebeurzen te verstrekken.

Regieorgaan Open Science NL

In 2025 heeft Regieorgaan Open Science NL haar eerste werkprogramma bijna volledig afgerond. In 15 verschillende financieringsrondes is in totaal voor 76,2 miljoen euro aan projecten toegekend. De 218 gefinancierde projecten bestrijken de volle breedte van de *open science*-agenda van *open access*, *citizen science/societal engagement* tot FAIR-data en Open Research Software en transparante onderzoekspraktijken en replicatieonderzoek. Daarnaast is er, met feedback uit de community en van de convenantspartijen, een nieuw werkprogramma opgesteld voor 2026-2027. Ondanks de bezuinigingen van kabinet-Schoof, is dit wederom een ambitieus programma waarin een aantal succesvolle programma's herhaald wordt maar ook nieuwe opkomende thema's zoals open hardware en *open science* & AI worden opgepakt.

Het Open Science Festival vond in 2025 plaats in Groningen, waar het Universitair Medisch Centrum Groningen optrad als gastinstelling. Iets meer dan 400 bezoekers namen deel aan de plenaire sessies en workshops georganiseerd door de aanwezigen. De deelnemers hebben het festival als zeer positief ervaren.

Onder de eerste uitkomsten van het afgelopen werkprogramma valt het adviesrapport over betere inbedding van *citizen science* in de financiering van NWO. Samen met de NWA wordt gekeken naar implementatie van de aanbevelingen. Daarnaast wordt in maart 2026 een evaluatie afgerond van de eerste jaren van het regieorgaan, uitgevoerd door een externe internationale commissie. Mede op basis van een zelfreflectie-document hebben zij met een doorsnede van de gehele community gesproken gedurende een site visit van twee dagen. Het adviesrapport wat hieruit volgt zal in de loop van 2026 gepubliceerd worden.

Het regieorgaan was ook verantwoordelijk voor het *open science*-beleid van NWO. Hierin zijn belangrijke stappen gezet, waaronder het realiseren van de aansluiting bij Open Research Europe (ORE) en het proces voor herziening van het in 2020 voor het laatste geüpdatete research datamanagementbeleid van NWO.

3.3 Ontwikkelingen NWO als verbinder

Een tweede rol die NWO in het onderzoeksstelsel vervult, is die van nationale verbinder. Samen vervullen de domeinorganisatie en de NWO-instituten een belangrijke brugfunctie tussen onderzoekers onderling en tussen onderzoekers en overheden, politiek, kennisinstellingen, bedrijfsleven en andere kennisgebruikers.

Verbinden tussen onderzoekers onderling: zelforganisatie

NWO speelt een essentiële rol in de ontwikkeling en implementatie van een landelijke langetermijnstrategie voor grootschalige wetenschappelijke infrastructuur. Vanuit een onafhankelijke positie, met zicht op het volledige wetenschapssysteem en actuele ontwikkelingen in wetenschapsbeleid, werkt NWO samen met haar partners aan een toekomstbestendig ecosysteem. Het beleid richt zich op drie onlosmakelijk verbonden pijlers: grootschalige wetenschappelijke infrastructuren, digitale infrastructuren, en deelname in internationale infrastructuren. Hierbij laat NWO zich adviseren door de Permanente Commissie voor Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur (PC-GWI) en door de Commissie Digitale Onderzoeksinfrastructuur (CDO).

Het zelforganisatieproces van het wetenschappelijke veld werd in 2025 doorgezet. Dit proces startte met de Roadmap GWI 2016 en werd met de Roadmap GWI 2021 geïntensiveerd tot een Roadmap Groepsproces waarin vertegenwoordigers van negen Roadmap Groepen actief zijn. De Groepen bepalen gezamenlijk welke beperkte aantal aanvragen ingediend worden in de GWI-call. Dit beperkt voor alle betrokkenen de werkdruk voor het voorbereiden en beoordelen van aanvragen. In 2025 zijn de voorbereidingen voor de publicatie van de Roadmap GWI 2026 ingezet. Hierin worden ook de Roadmap Groepen weer actief betrokken bij het inventariseren van de uitdagingen en welke GWI-plannen de hoogste prioriteit hebben in hun onderzoeksveld.

In 2025 is tevens verder gewerkt aan de ontwikkeling van het portfolio-beleid voor lidmaatschappen van internationale onderzoeksinfrastructuren. Via dit portfolio-beleid wil NWO ervoor zorgen dat alle betrokken belanghebbenden gezamenlijk strategische keuzes maken voor de langere termijn, en zich daaraan committeren. In dit complexe proces heeft NWO het voortouw genomen om met alle stakeholders gesprekken te organiseren op basis waarvan afspraken worden vastgelegd in een convenant dat de basis vormt voor nationaal portfolio-beleid.

De groeiende digitalisering in de wetenschap vraagt om een integrale aanpak voor digitale infrastructuur en de bijbehorende expertise. Om het volledige wetenschapsveld hiervan te laten profiteren, coördineert NWO haar inspanningen langs twee hoofdlijnen: rekenfaciliteiten en digitalisering, zoals mede uitgewerkt in het Uitvoeringsplan investeringen in digitale onderzoeksinfrastructuur. In 2025 heeft NWO samen met SURF het rapport 'Reken er maar (niet meer) op: de digitale infrastructuur voor onderzoek 2027-2035' gepubliceerd. Dit rapport beschrijft de huidige stand van de digitale infrastructuur voor onderzoek en welke acties en investeringen voor digitale infrastructuur er nodig zijn om hoogwaardig onderzoek in Nederland te kunnen houden.

Verbinden tussen onderzoekers en overheden, politiek, kennisinstellingen, bedrijfsleven en andere kennisgebruikers

Verbinden door (wetenschappelijke) congressen en bijeenkomsten

NWO organiseert jaarlijks (wetenschappelijke) congressen om ontmoeting en kennisuitwisseling tussen onderzoekers onderling en tussen onderzoekers, beleidsmakers, bedrijven en maatschappelijke partijen te bevorderen. In totaal trokken de NWO-bijeenkomsten in 2025 meer dan 10.000 deelnemers: jonge wetenschappers, groepsleiders, lectoren, vertegenwoordigers van bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties, en gerenommeerde (inter)nationale sprekers.

In 2025 waren dat onder andere de volgende grote (wetenschappelijke) bijeenkomsten en congressen:

- **NWO-innovatiefestival Teknowlogy:** Teknowlogy is hét jaarlijkse innovatiefestival van NWO. Dit festival wordt georganiseerd door domein TTW in nauwe samenwerking met de andere domeinen en regieorganen binnen NWO en is gericht op het zichtbaar maken van de maatschappelijke waarde van technologische innovatie en het versterken van samenwerking tussen wetenschap, bedrijfsleven, overheid en maatschappelijke partners. Dit evenement vond plaats in juni en trok rond de 700 bezoekers.
- **NWO-congressen en community days:** NWO organiseerde in 2025 zes grote wetenschappelijke congressen: NWO CHAINS, NWO Physics, NWO NAC, NWO ICT.OPEN, NWO Life en NWO Biophysics. Daarnaast organiseerde NWO ook kleinere wetenschappelijke bijeenkomsten zoals het NWO NERA Energy symposium, de NL Polar Day, en de community days voor de werkgemeenschapscommissies van ENW. Deze congressen en bijeenkomsten vormen een belangrijk instrument voor de verbindende rol van NWO, stimuleren kennisdeling tussen disciplines, instellingen en generaties, en ondersteunen de ontwikkeling van sterke consortia en een samenhangend wetenschapsbeleid. Zo bevorderen zij vernieuwing, samenwerking en een toekomstbestendig, impactvol wetenschapsveld.
- **SGW Expert Meeting:** in 2025 organiseerde NWO opnieuw een SGW Expert Meeting, ditmaal rond het thema 'Cultureel erfgoed en klimaatverandering'. Tijdens deze bijeenkomst verkenden onderzoekers uit diverse sociale en geesteswetenschappelijke disciplines samen met ministeries, ngo's en erfgoed specialisten hoe interdisciplinaire samenwerking kan bijdragen aan nieuwe inzichten en oplossingen. Volgens het bestuur van SGW is juist die kruisbestuiving de kracht van de Expert Meetings: het vroegtijdig opbouwen van netwerken die kunnen uitgroeien tot sterke inter- en transdisciplinaire samenwerkingen. Eerdere edities richtten zich op de zorgen van jongeren rond klimaatverandering en de volgende editie richt zich op urgente vraagstukken rondom desinformatie. In januari 2026 wordt de SGW Expert Meeting georganiseerd rond het thema 'desinformatie'.
- **Museumbeurzen:** in NEMO vond een jubileumbijeenkomst plaats omdat dit financieringsinstrument tien jaar geleden ontstaan is. Museumprofessionals en wetenschappelijke onderzoekers presenteerden hun kortlopend onderzoek. Het symposium bracht de museumsector, OCW en de onderzoekswereld bijeen en bood ruimte voor inhoudelijke verbinding. Het domeinbestuur SGW kon in 2025 dankzij extra middelen in de vrije beleidsruimte besluiten tot het verlengen van het programma Museumbeurzen. Ook heeft het domein besloten met deze middelen onder meer een jaarlijks SGW-congres te organiseren.

- **Het SIA-congres 2025**, met als thema 'De wereld uitverGROOT', benadrukte de impact van praktijkgericht onderzoek op maatschappelijke transitie. De ruim 500 deelnemers ontdekten en deelden manieren waarop hogescholen samen met praktijkpartners rechtstreeks bijdragen aan oplossingen voor complexe vraagstukken in onder meer technologie, zorg en welzijn. Voorbeelden te over, onder meer in de keynotes van Deltapremie-winnaars prof. dr. Janine Janssen en dr. ir. Abeje Mersha, pitches van de genomineerden voor de RAAK-awards, een Impact Hub vol onderzoeksvoorbeelden en legio deelsessies. Het congres vond, zoals elk jaar, plaats in november.

Overige vormen van verbinden tussen onderzoekers en overheden, politiek, kennisinstellingen, bedrijfsleven en andere kennisgebruikers

- **Gebruikerscommissies:** binnen het domein NWO-domein TTW werden ook in 2025 bij veel onderzoeksprojecten gebruikerscommissies ingesteld. Deze commissies bestaan uit vertegenwoordigers uit onder meer het bedrijfsleven, overheden, kennisinstellingen en andere kennisgebruikers. De commissies fungeren als een structureel platform voor dialoog en kennisuitwisseling tussen onderzoekers en partijen uit beleid, praktijk en maatschappij. Daarmee dragen zij bij aan het versterken van verbindingen tussen wetenschap en relevante stakeholders en helpen zij ervoor te zorgen dat onderzoeksresultaten beter aansluiten bij maatschappelijke en technologische vraagstukken.
- **Consortiumvorming en samenwerking:** in 2025 heeft NWO verdere stappen gezet in het versterken van consortiumvorming als essentieel onderdeel van het stimuleren van excellent en impactgericht onderzoek. De in de afgelopen jaren opgebouwde aanpak, waarin NWO inzet op maatwerkmethoden om consortia en samenwerkingsverbanden te vormen, is in 2025 verder verbreed en verdiept. Binnen het volledige portfolio is sprake van een stijgende lijn in het gebruik van instrumenten zoals matchmaking, collaboratieve workshops, synergieworkshops en *sandpits*. Deze methoden zijn geëvalueerd en aangescherpt om bij te dragen aan een efficiëntere en kwalitatief sterke start van nieuwe samenwerkingen tussen onderzoekers en maatschappelijke partners.
- **Transdisciplinair werken:** in april 2025 lanceerden twaalf organisaties, waaronder NWO, het Nationaal Expertisecentrum voor Transdisciplinair Werken (NECTR). Met dit initiatief wil NWO bijdragen aan het verder professionaliseren en ondersteunen van inter- en transdisciplinaire samenwerking in Nederland. In dit kader werkte NWO mee aan een witboek over het herkennen en borgen van kwaliteit in dergelijke samenwerkingen.
- **Innovatie-ecosysteem:** In de 3 procent R&D-brief van het kabinet is de oprichting van een Nederlands Agentschap voor Disruptieve Innovatie (NADI) aangegeven. NWO heeft aangegeven een belangrijke rol te kunnen vervullen. Het domein TTW heeft hierop het contact gezocht met de direct betrokkenen bij het ministerie van EZK. Via TTW zal NWO plaatsnemen in de klankbordgroep en betrokken worden in het verdere proces.

Verbinding rondom thematische programma's

In 2025 versterkte NWO de samenwerking tussen wetenschap, beleid, bedrijfsleven en maatschappelijke partners binnen de thematische programma's (NWA, KIC, INT en NGF). Door bijeenkomsten rondom gedeelde uitdagingen te organiseren, ontstonden nieuwe verbindingen en werd kennisuitwisseling over programma's heen gestimuleerd.

Binnen de NWA werden onder andere de resultaten van onderzoek naar de voedseltransitie gedeeld tijdens een symposium en bezocht minister Eppo Bruins op 11 juni Living Lab B7, onderdeel van het programma 'Living labs voor het herstel van biodiversiteit'.

Voor de KIA Maatschappelijk Verdienvermogen organiseerden NWO en Regieorgaan SIA het Kennis & Community Event.

Ook binnen de Internationale Programma's (INT) en het Nationaal Groeifonds (NGF) bracht NWO partijen samen rond thema's als duurzame stedelijke ontwikkeling, innovatieve technologie, talentontwikkeling en maatschappelijke impact.

Bijdrage aan de Nationale Technologie Strategie

NWO vervulde in 2025 een belangrijke rol in de ontwikkeling en uitvoering van de Nationale Technologie Strategie (NTS). Binnen de Kennis en Innovatie Agenda Sleuteltechnologieën (KIA-ST) droeg NWO bij aan zowel de strategische koers als de tactisch-operationele uitwerking. Dit resulteerde in de inrichting van diverse werk- en klankbordgroepen en de oplevering van tien actieagenda's, die in januari 2026 worden aangeboden aan minister Karremans. NWO borgde hierbij de inbreng van kennisinstellingen en zorgde voor een brede aansluiting met haar achterban, waarmee een stevig fundament is gelegd voor de verdere uitwerking van de NTS.

Bijdrage aan het Actieplan Integrale innovatie

Onze samenleving staat voor grote maatschappelijke opgaven die ingrijpende transformaties vereisen. Onderzoek en innovatie zijn daarvoor essentieel. Kennis uit onderzoek is het fundament onder nieuwe ideeën, inzichten en toepassingen die leiden tot innovaties die nodig zijn om tot oplossingen te komen. Om onderzoek en innovatie succesvol te laten landen in de maatschappij is de verbinding van de technologische met de sociaal-maatschappelijke aspecten van innovatie doorslaggevend. Daarbij is het cruciaal dat onderzoekers uit alle wetenschapsdomeinen hun krachten bundelen en dat zij samenwerken met bedrijven en maatschappelijke organisaties. Het realiseren van deze integrale innovatieaanpak staat centraal in het nationaal Actieplan 'Samenwerken aan maatschappelijke opgaven', dat in 2025 in opdracht van een groot aantal ministeries is opgesteld door een consortium van NWO, CLICKNL, TNO Vector en de SSH-raad. NWO heeft hierbij een coördinerende rol. Omdat de bijdrage van de sociaal-maatschappelijke aspecten nog niet vanzelfsprekend is, richt dit actieplan zich op de verankering van die aspecten in onderzoeksprogramma's en (innovatie)beleid. Het plan benoemt concreet wat daarbij de uitdagingen zijn, hoe deze aan te pakken en door wie. Het actieplan wordt in het voorjaar van 2026 gepresenteerd. De consortiumpartners en een aantal directe stakeholders waaronder AWTI, RVO en KNAW hebben zich reeds gecommitteerd om acties in te zetten. Daarmee kan het actieplan meteen na de presentatie van start gaan.

Verbinden van wetenschap met burgers: publieksactiviteiten

Wetenschap toegankelijk maken voor het grote publiek: dat is expliciet de opdracht die het ministerie van OCW NWO meegaf bij de ontwikkeling van het NWA-programma. NWO maakt wetenschap toegankelijk door het belang van wetenschappelijk onderzoek te laten zien en tegelijkertijd duidelijk te maken dat wetenschap niet ingewikkeld hoeft te zijn om er kennis van te nemen. Dit gebeurt niet alleen binnen de projecten maar ook door binnen het NWA-programma evenementen te organiseren waarin mensen kansen krijgen om mee te denken en deel te nemen aan onderzoek. Hiernaast gaan we samenwerkingsverbanden aan met (media)partners. Zo was de NWA in 2025 te vinden op de Zwarte Cross en op Lowlands. Het

onbetwiste hoogtepunt van het jaar was Expeditie NEXT, het wetenschapsfestival voor kinderen dat jaarlijks in de meivakantie plaatsvindt, steeds in een andere stad. In 2025 namen meer dan vierduizend bezoekers in de binnenstad van Roermond deel aan meer dan honderd activiteiten, waarvan een groot deel jaarlijks meereist. Speciaal voor deze editie waren er zeventien nieuwe opstellingen ontwikkeld, mede dankzij financiering van de NWA. Hiervoor werd samengewerkt met wetenschappers, (hoge)scholen, kennisinstituten, universiteiten, culturele organisaties en andere partners van binnen en buiten Roermond.

Verbinding in het wetenschapsbestel

NWO is sinds de oprichting van de Kenniscoalitie voorzitter van dit samenwerkingsverband van organisaties voor onderzoekers en ondernemers. De Kenniscoalitie streeft gezamenlijk naar optimale omstandigheden om onderzoek en innovatie in Nederland te laten bloeien en fungeert als gesprekspartner voor de overheid. In 2025 is ook ROM Nederland aangesloten, het samenwerkingsverband van de regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) in Nederland. Daarmee bestaat het samenwerkingsverband intussen uit tien organisaties. Naast ROM Nederland en NWO zijn dit KNAW, MBO raad, UMCNL, TO2, UNL, VH en VNO-NCW/MKB-Nederland. De Kenniscoalitie heeft in 2025, onder andere door gezamenlijke uitingen rond de verkiezingen en de formatie, het belang van investeren in kennis en innovatie bij de politiek onder de aandacht gebracht. Ook organiseerde de Kenniscoalitie in oktober een Verkiezingsdebat: 'De kracht van kennis', waaraan vier kandidaat-Kamerleden deelnamen.

Sinds 2022 organiseert NWO debatten onder de noemer 'Wetenschap werkt!', waarbij NWO onderzoekers, politici, beleidsmakers en subsidieadviseurs uitnodigt om met elkaar in gesprek te gaan over actuele thema's in het onderzoeksveld. In april vond een debat plaats over wetenschap in tijden van populisme.

Tot slot heeft de raad van bestuur van NWO regelmatig bestuurlijke contacten met de colleges van bestuur (CvB) van de universiteiten inclusief de koepels UMCNL en Vereniging Hogescholen. Met elk CvB vindt eens in de twee jaar een regulier overleg plaats en daarnaast zijn er ad hoc overleggen met de rectoren als specifieke beleidskwesties daarom vragen. In 2025 heeft de raad van bestuur ook een gecombineerd werkbezoek afgelegd aan de Universiteit Maastricht en Zuyd Hogeschool, om de verbinding tussen NWO en het praktijkgericht onderzoek op de hogescholen te versterken.

3.4 Ontwikkelingen NWO als onderzoeker

De derde rol van NWO is die van uitvoerder van onderzoek. Deze rol ligt bij onze tien onderzoeksinstituten (NWO-I): AMOLF, ARCNL, ASTRON, CWI, DIFFER, HFML-FELIX, Nikhef, NIOZ, NSCR en SRON.

Missie en visie NWO-I

De tien instituten van NWO hebben een bijzondere en belangrijke rol in het Nederlandse wetenschapsstelsel. Ze dragen bij aan wereldwijd toonaangevend onderzoek, versterken de Nederlandse onderzoeksgemeenschap, bieden langetermijnperspectief en geven mede vorm aan de samenleving van de toekomst. De instituten hebben deze vierledige missie gezamenlijk opgesteld. De missie is de basis van elk van de individuele wetenschappelijke missies van de instituten én de nationale rol die de instituten voor het kennislandschap vervullen. In 2025 is deze missie in meer detail uitgewerkt in een strategisch narratief.

Dit narratief licht in vier hoofdstukken elke poot van de vierledige missie toe, met daarbij ook aandacht voor wat voor organisatie NWO-I wenst te zijn. De samenwerking met de universiteiten vervult een belangrijke rol, onder meer via de ruim honderd medewerkers van NWO-I die (bijzonder) hoogleraar zijn aan een van de veertien universiteiten in Nederland. De missie en visie zijn gepubliceerd op de NWO-I-website en wordt actief onder de aandacht gebracht van diverse stakeholders.

Toetreding HFML-FELIX

Op 1 januari 2025 is het tiende NWO-instituut, HFML-FELIX, van start gegaan als onderdeel van het nationaal samenwerkingsverband HFML-FELIX. Dit samenwerkingsverband bestaat uit zeven universitaire partners: Radboud Universiteit, Rijksuniversiteit Groningen, Universiteit Twente, Universiteit Maastricht, Universiteit van Amsterdam, Universiteit Leiden, Technische Universiteit Delft, en sinds 1 september Radboudumc.

Om HFML-FELIX als gezamenlijk instituut verder vorm te geven, werken NWO-I en de Radboud Universiteit in 2025 en 2026 gezamenlijk aan de inrichting en uitbouw van het nieuwe instituut HFML-FELIX. Beide partijen leveren hieraan structurele en cruciale bijdragen. Daarnaast was 2025 het eerste van twee transitiejaren waarin alle partners gezamenlijk het samenwerkingsverband nader vorm geven. De eerste resultaten daarvan zijn de vaststelling van een nationaal gecoördineerd wetenschappelijk programma, een fonds ter stimulering van onderlinge samenwerking, en de toetreding van twee nieuwe partners: Radboudumc (per 1 september 2025) en de Universiteit Utrecht (per 1 januari 2026).

Einstein Telescope

De nog te bouwen ondergrondse Einstein Telescope (ET) moet Europa's meest geavanceerde detector voor zwaartekrachtgolven worden. Met ET kunnen onderzoekers zwaartekrachtgolven bestuderen en daarmee waardevolle kennis opdoen over het vroege heelal. Op dit moment zijn er nog verschillende plekken in Europa die ET graag willen bouwen; eind 2027 wordt een besluit verwacht over waar ET komt. Eén van de regio's die meedingt om deze ET te bouwen is de Euro-Maas-Rijn (EMR)-regio: Nederland, België en Duitsland (deelstaat Nord Rhein-Westfalen). De Nederlandse regering heeft ET tot prioriteit verklaard. Begin 2025 is ET-NL van start gegaan: een initiatief om het Nederlandse aandeel in het EMR-bid extra kracht bij te zetten. NWO-I ondersteunt ET-NL in praktische zin, en het NWO-instituut Nikhef is nauw betrokken bij het (Europese) onderzoek naar zwaartekrachtgolven.

In 2022 heeft een Nederlands-Belgisch consortium financiering uit het Nationaal Groeifonds gekregen (42 miljoen euro) om de haalbaarheid van ET in de EMR-regio te onderzoeken. Het NWO-instituut Nikhef is hier nauw bij betrokken. In de afgelopen jaren is met behulp van nationale en regionale financiering, onder andere door het Nikhef-samenwerkingsverband, in Maastricht de ETpathfinder gebouwd, die zich in 2025 heeft ontwikkeld tot een aanjager voor wetenschappelijke ontwikkelingen in de regio. Op deze voorloper van ET worden grensverleggende technieken getest om zo een goed beeld te krijgen van de technische haalbaarheid van de bouw van de uiteindelijke ET. Het ecosysteem rond de ETpathfinder, dat ook plaats biedt aan onderwijs en bedrijvigheid, trekt technisch talent naar de regio.

Een aantal highlights uit 2025 van de instituten:

- **Gedrag zonnecelmateriaal in kaart brengen**

AMOLF-onderzoekers in de groep Hybrid Solar Cells ontwikkelden een methode om mobiele ionen (geladen atomen) in perovskiet-zonnecellen te bestuderen. Perovskiet is een veelbelovend materiaal voor zonnecellen en kan een rol spelen in de energietransitie. Eén van de obstakels voor een succesvolle implementatie is dat de mobiele ionen in perovskiet het materiaal langzaam van binnenuit aantasten. Mobiele ionen zijn lastig te onderzoeken. Geïnspireerd door het gedrag van bevriezend water introduceerde het onderzoeksteam een nieuwe en intuïtieve aanpak. Als water bevriest dan beweegt het niet meer. Op vergelijkbare wijze stopt de beweging van mobiele ionen in een afkoelende zonnecel. Onderzoeker dr. Moritz Schmidt: “Voordat het de ionen ‘bevriezen’ duwen we alle ionen naar één kant van de zonnecel. Als het materiaal opwarmt dan beginnen de ionen weer te stromen, net als water in smeltend ijs. Omdat de ionen geladen zijn ontstaat er een meetbare spanning.” Zo maakt de nieuwe methode zichtbaar hoeveel mobiele ionen er zijn en hoe sterk de onderlinge spanning is.

- **Nederlands database-onderzoek op de wereldkaart**

Onderzoekers van de Database Architectures (DA) groep van het CWI vielen in 2025 ruim in de prijzen. Groepsleider prof. dr. Peter Boncz en zijn voorganger prof. dr. Stefan Manegold ontvingen elk een Test-of-Time Award voor hun bijdrage aan onderzoek dat tien jaar na publicatie nog steeds richtinggevend is in de onderzoekswereld en de industrie. Zo ging de VLDB (Very Large Databases) Test of Time Award naar een studie van Boncz die een benchmark introduceerde die daarna de wereldwijde standaard is geworden voor het testen van zoekoptimalisatie-systemen. De ToT-Award van de Conference on Innovative Data Systems Research was voor een paper van Manegold waarin de auteurs beschrijven hoe een database zichzelf stap voor stap slimmer kan ordenen, gebaseerd op wat gebruikers daadwerkelijk opvragen. Prof. dr. Hannes Mühleisen kreeg de Nederlandse Prijs voor ICT-onderzoek 2025 voor zijn bijdrage aan het DuckDB-systeem. Dit open source database managementsysteem veranderde de manier waarop gegevens worden gebruikt en geanalyseerd.

- **Nederlandse onderzoekers brengen kernfusie een stap dichterbij met techniek die hitteprobleem kan oplossen**

Temperaturen van meer dan tienduizend graden Celsius en een ‘hagelbui’ van geladen fusiedeeltjes: dit zijn extreme omstandigheden waar de uitlaatwand (divertor) van toekomstige fusiecentrales tegen bestand moet zijn. Dit is een van de grootste uitdagingen bij het realiseren van schone, veilige en betaalbare commerciële fusiecentrales. Onderzoekers van DIFFER en de Technische Universiteit Eindhoven zijn er samen met onderzoeksteams van het Britse UKAEA en het Europese EUROfusion in geslaagd om een belangrijke stap te zetten richting een oplossing van het uitlaatprobleem. Hun resultaten laten duidelijk de vele voordelen zien die alternatieve uitlaatontwerpen kunnen bieden bij het afvoeren van de hitte en daardoor het behouden van acceptabele uitlaatcondities.

- **NSCR ontwikkelt data-infrastructuur voor onderzoek naar milieucriminaliteit**

Illegale visserij is wereldwijd een bijzonder urgente vorm van milieucriminaliteit, met een geschatte waarde tussen 11 en 36 miljard US-dollar en rampzalige gevolgen voor het zeeleven. Met het project ‘Fishing in Troubled Waters’ stimuleert het NSCR onderzoek naar milieucriminaliteit, en in het bijzonder illegale visserij in Nederland. Ondanks het groeiende maatschappelijke belang is er nog altijd weinig bekend over de aard, omvang en gevolgen van milieucriminaliteit in Nederland, waaronder illegale visserij in Nederlandse wateren. Binnen dit project verbindt het NSCR verschillende disciplines en expertise in de onderzoeksgemeenschap en werkt het aan de ontwikkeling van een data-infrastructuur voor onderzoek naar milieucriminaliteit in Nederland.

Kennisveiligheid

Kennisveiligheid is een breed begrip. De voor NWO relevante uitdagingen rondom dit thema zijn grofweg op te delen in drie hoofdcategorieën: 1) Ongewenste kennisoverdracht waardoor bijvoorbeeld de nationale veiligheid in het geding komt; 2) Inmenging dan wel (heimelijke) beïnvloeding van onderwijs en onderzoek waardoor vrijheid en veiligheid onder druk komt te staan en 3) Ethiek en integriteit, zoals in samenwerkingen met onderzoekers uit landen waar mensenrechten niet of onvoldoende worden gerespecteerd. Veilig onderzoek doen betekent enerzijds dat de academische kernwaarden integriteit en onafhankelijkheid gerespecteerd worden. En dat onderzoeksresultaten, waar mogelijk, gedeeld kunnen worden in het kader van open science. Anderzijds betekent veilig onderzoek doen dat onderzoekers en medewerkers zich vrij en gerespecteerd voelen om bij te dragen aan wetenschappelijk onderzoek. NWO-I werkt aan kennisveiligheid vanuit het motto: open waar het kan en beschermen waar dat nodig is.

In april 2025 startte de Rijksoverheid een internetconsultatie voor het wetsvoorstel 'Screening kennisveiligheid'. In dit wetsvoorstel staat dat onderzoekers en masterstudenten die in Nederland met gevoelige kennis willen werken, dat volgens dit wetsvoorstel pas mogen doen nadat ze gescreend zijn door de overheid. NWO-I heeft, net als andere kennisinstellingen en industriële partijen, gereageerd op het wetsvoorstel. Onze belangrijkste zorgen zijn de uitvoerbaarheid, de proportionaliteit, de impact op het wervings- en selectieproces en de aantrekkingskracht van Nederland op schaars talent. NWO-I vindt het belangrijk dat er een werkbare wet komt die aansluit bij de onderzoekspraktijk. Onze organisatie blijft in gesprek met de overheid en participeert in een klankbordgroep van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap over het wetsvoorstel. Op deze manier zet NWO-I zich in voor een sterke Nederlandse onderzoeksgemeenschap.

Digitaal Competentie Centrum (DCC)

NWO-I heeft in september 2021 het Digitaal Competentie Centrum (DCC) opgericht. Dit initiatief maakt deel uit van een nationaal streven om digitaal onderzoek in heel Nederland te versterken. Het DCC helpt de instituten bij het beheer van onderzoeksgegevens en software. Het DCC stemt zijn activiteiten af op de nationale normen voor FAIR-data (*Findable, Accessible, Interoperable, and Reusable*), FAIR-software en digitale onderzoeksvaardigheden. In de jaren 2021 tot en met 2025 heeft het DCC in totaal meer dan 350 medewerkers van bijna alle instituten getraind. In de aangeboden workshops werden onderwerpen behandeld zoals digitale basisvaardigheden, verantwoord gebruik van generatieve AI (GenAI) in academisch onderzoek, en tools en programmeertalen zoals Unix Shell, Git, Python en R.

In augustus 2025 publiceerde het DCC richtlijnen voor verantwoord gebruik van GenAI. Het doel van de richtlijnen is om de AI-geletterdheid te vergroten en kritisch, verantwoord en effectief gebruik van GenAI-tools aan te moedigen, in plaats van er strikte regels voor op te stellen. De richtlijnen behandelen belangrijke onderwerpen zoals gegevensbescherming en vertrouwelijkheid, intellectueel eigendom, transparantie over het gebruik van AI in onderzoeksresultaten, kwaliteitscontrole van door AI-gegenereerde inhoud, en de verantwoorde integratie van AI in het onderzoeksproces.

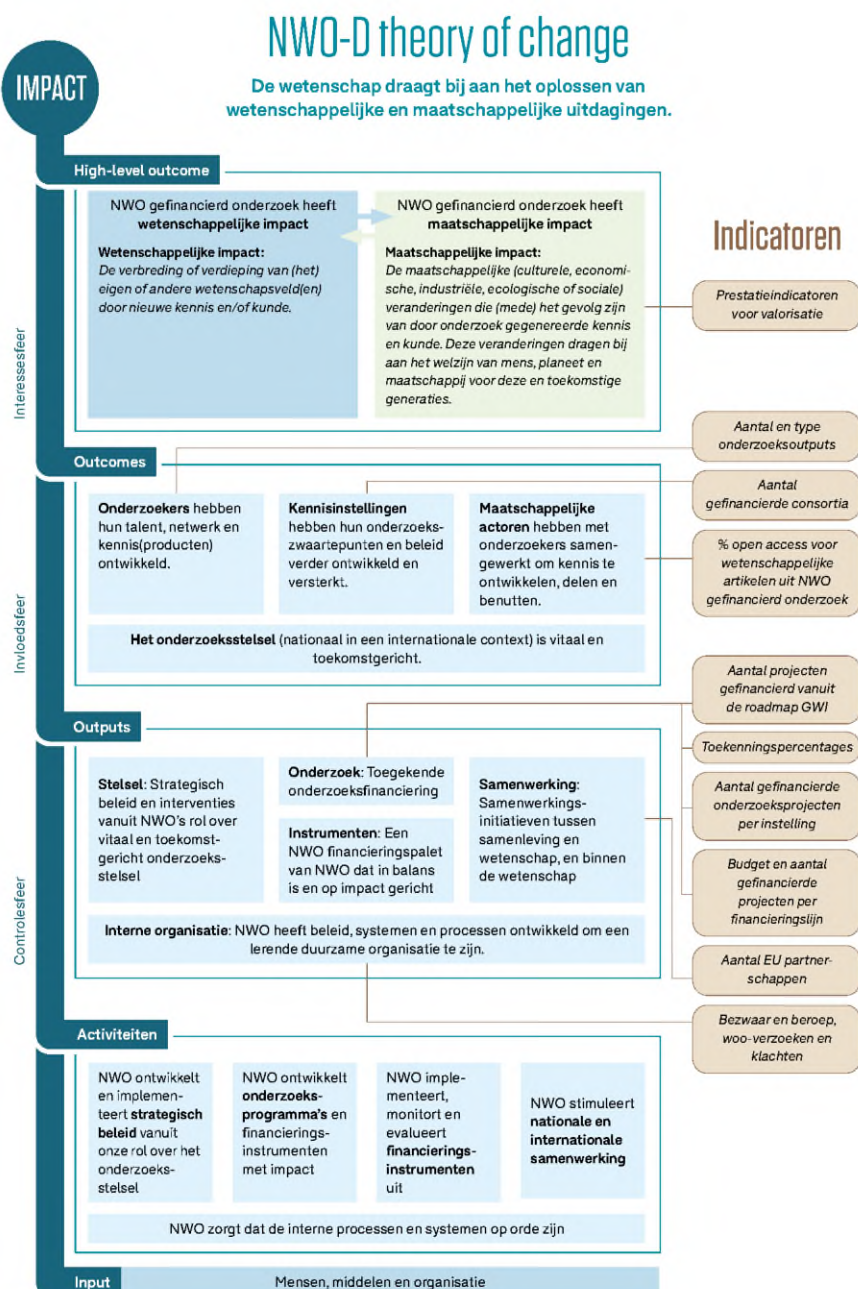
Strategy Evaluation Protocol

Elke zes jaar worden de NWO-instituten geëvalueerd. Dit gebeurt aan de hand van het Strategy Evaluation Protocol (SEP), dat door NWO, KNAW en UNL in het leven is geroepen als basis voor evaluaties van onderzoeksgroepen- en instituten. In 2027 wordt het Strategy Evaluation Protocol (SEP) vernieuwd. NWO-I heeft een significante bijdrage geleverd aan de evaluatie en de inhoud van dit SEP voor de periode 2027-2033. NWO-I was namens heel NWO onderdeel van de begeleidende bestuurlijke commissie. Ook was NWO-I actief betrokken bij onder andere het schrijven van het nieuwe protocol en het organiseren van werkconferenties over het nieuwe SEP. Het SEP 2027-2033 wordt in 2026 gepubliceerd. NWO-I gaat dit nieuwe protocol gebruiken bij de volgende evaluatieronde van de instituten.

4 Kengetallen

Eind 2024 is een eerste versie van een *theory of change* (beleidstheorie) voor NWO-D ontwikkeld (zie figuur 5). Een *theory of change* definieert de veranderingen die een organisatie via haar activiteiten wil bereiken en laat op een schematische manier zien hoe deze veranderingen tot stand komen. Deze *theory of change* geeft een overzicht van de doelstellingen van NWO en wat NWO doet om die te bereiken. De theorie wordt nog aangevuld met de aannames tussen de verschillende stappen, een narratief en een implementatieplan.

Figuur 5 – Theory of change NWO-D



Net als in 2024 expliciteren we een aantal indicatoren bij de verschillende resultaten (outputs en outcomes) die in de *theory of change* worden genoemd. Deze indicatoren zijn opgenomen in figuur 5 en komen in het vervolg van dit hoofdstuk uitgebreider aan de orde als kengetallen. De indicatoren, zoals weergegeven in de *theory of change* zijn:

Tabel 1 – Indicatoren per niveau in de *theory of change*

Naam indicator	Niveau in theory of change	Verplichte jaarlijkse rapportage aan OCW of EZ	Toelichting staat in hoofdstuk...
Prestatie-indicatoren voor valorisatie	High-level outcome	EZ	4.6
Aantal gefinancierde consortia (samenwerkingen tussen minimaal twee kennisinstellingen)	Outcome	OCW	4.3
Aantal en type onderzoeksoutputs	Outcome	n.v.t.	4.4
Percentage open access voor wetenschappelijke artikelen uit NWO-gefinancierd onderzoek	Outcome	n.v.t.	4.5
Budget en aantal gefinancierde projecten per financieringslijn	Output	OCW	4.1 en 4.2
Toekenningspercentages	Output	OCW	4.2
Aantal en type gefinancierde onderzoeksprojecten per kennisinstelling	Output	n.v.t.	4.3
Aantal projecten gefinancierd vanuit de Roadmap GWI	Output	OCW	4.7
Aantal EU-partnerschappen	Output	n.v.t.	4.8
Bezwaar en beroep, woo-verzoeken en klachten	Output	n.v.t.	4.9

4.1 Inkomsten en bestedingen van middelen NWO

NWO heeft als missie “het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek van wereldklasse. Dit onderzoek heeft wetenschappelijke en maatschappelijke impact.” Om deze missie te realiseren selecteert NWO onder andere de beste onderzoekers en onderzoeksvoorstellen voor financiering en verrichten de NWO-instituten toponderzoek. Mede door deze inspanning blijft Nederland een belangrijke speler in de internationale onderzoekswereld. Figuur 6 geeft inzicht in de middelen van NWO: de inkomsten en waar deze vandaan komen, en de wijze waarop NWO de middelen heeft ingezet voor onderzoeksfinanciering in de nationale competitie en in de NWO-instituten. Ook geeft de tabel per financieringslijn de verdeling van de middelen weer. Zie hoofdstuk 5.3 voor een verdere toelichting.

Figuur 6 – Geconsolideerde staat van herkomst en bestedingen van middelen NWO in 2025 (in miljoen euro)

Baten		Resultaat		Lasten			
Bijdrage OCW	1.376	Baten	1.649	Verstrekte financiering NWO-D excl. NWO- instituten	1.364	Open competitie	201
Specifieke subsidie OCW	1	Lasten	-1.795			Talent	297
EZ	162	Financiële baten	61			Samenwerking	417
Overige ministeries	84	Resultaat deelnemingen	-			Infrastructuur	272
Bedrijfsleven	8					Praktijkgericht (SIA)	90
Andere partners	18					Onderwijs-onderzoek (NRO)	50
						NWO-instituten *)	199
						Overig	93
						Cashbijdragen	8-
				Exploitatie NWO-instituten	277	Af: besteding van NWO-D aan NWO-instituten	247-
				Beheerskosten NWO-D	154		
Totaal	1.649	Totaal	85-	Totaal	1.795	Totaal	1.364
2024	1.583	2024	202	2024	1.467	2024	1.067

In figuur 6 staat de basisbijdrage van NWO-I. Daarnaast verwerft NWO-I ook in competitie subsidies, die in deze tabel zijn verdeeld over de financieringslijnen.

4.2 Toekenningspercentages en aantal gefinancierde projecten per financieringslijn

In 2025 ontving NWO in totaal 9.613 aanvragen. NWO heeft haar financieringsinstrumentarium geordend in vijf financieringslijnen (vanaf 2026: zes). Zie voor een beschrijving hoofdstuk 3.2. Bij 64 procent van alle aanvragen die NWO ontvangt gaat het om ongebonden onderzoek, in de financieringslijnen Open Competitie en Talent. In bijna 7 procent gaat het om thematisch onderzoek, dat zich concentreert in de financieringslijn Samenwerking. In tegenstelling tot veel van het ongebonden onderzoek zijn er bij het thematisch onderzoek per aanvraag dikwijls meerdere onderzoekers betrokken, omdat daar veel vaker wordt gewerkt met consortiumvorming, waarbij meerdere partijen vooraf samenwerking opzoeken. Bij dit type onderzoek is het budget per project veelal hoger en middels specifieke procedures (zoals workshops) die passen bij het thematische onderwerp, wordt het veld ondersteund bij het vinden van samenwerkingspartners en het reduceren van de aanvraagdruk.

Tabel 2 – Aantal (voor)aanvragen en toewijzingspercentages per financieringslijn

Aantal aanvragen	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
Open Competitie	1.636	1.205	4	0	2.845
Talentprogramma	1.665	1.636	13	15	3.329
Samenwerking					
Europese Partnerschappen*	23	21	0	1	45
Kennis- en Innovatieconvenant (KIC)	75	33	1	0	109
Nationaal Groeifonds (NGF)**	52	15	0	1	68
Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	210	226	3	2	441
Wetenschappelijke infrastructuur	83	33	0	1	117
Overig ***	278	129	1	0	408
Regieorgaan OSNL (deel van Overig)	210	115	0	6	331
Regieorgaan NRO (deel van Overig)	337	482	0	17	836
Regieorgaan SIA (financieringslijn Praktijkgericht Onderzoek)	386	439	4	1	830
Thematisch Onderzoek ****	144	72	0	0	216
Regieorgaan KIN (deel van Thematisch Onderzoek)	19	19	0	0	38
Totaal 2025	5.118	4.425	26	44	9.613
<i>Totaal 2024</i>	<i>4.388</i>	<i>3.576</i>	<i>10</i>	<i>66</i>	<i>8.040</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>4.384</i>	<i>3.156</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>7.540</i>

Aantal honoreringen	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
Open Competitie	408	344	1	0	753
Talentprogramma	265	292	1	0	558
Samenwerking					
Europese Partnerschappen*	23	21	0	1	45
Kennis- en Innovatieconvenant (KIC)	35	15	1	0	51
Nationaal Groeifonds (NGF)**	25	6	0	0	31
Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	124	97	0	0	221
Wetenschappelijke infrastructuur	56	21	0	1	78
Overig ***	110	55	0	0	165
Regieorgaan OSNL (deel van Overig)	90	55	0	0	145
Regieorgaan NRO (deel van Overig)	63	107	0	3	173
Regieorgaan SIA (financieringslijn Praktijkgericht Onderzoek)	200	245	3	1	449
Thematisch Onderzoek ****	32	22	0	0	54
Regieorgaan KIN (deel van Thematisch Onderzoek)	18	16	0	0	34
Totaal 2025	1.449	1.296	6	6	2.757
<i>Totaal 2024</i>	<i>1.116</i>	<i>938</i>	<i>3</i>	<i>21</i>	<i>2.078</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>1.210</i>	<i>941</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2.151</i>

Toewijzingspercentage	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
Open Competitie	25	29	25	0	26
Talentprogramma	16	18	8	0	17
Samenwerking					
Europese Partnerschappen*	100	100	0	100	100
Kennis- en Innovatieconvenant (KIC)	47	45	100	0	47
Nationaal Groeifonds (NGF)**	48	40	0	0	46
Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	59	43	0	0	50
Wetenschappelijke infrastructuur	67	64	0	100	67
Overig ***	40	20	0	0	40
Regieorgaan OSNL (deel van Overig)	43	26	0	1	44
Regieorgaan NRO (deel van Overig)	19	22	0	18	21
Regieorgaan SIA (financieringslijn Praktijkgericht Onderzoek)	52	56	75	100	54
Thematisch Onderzoek ****	31	42	0	0	35
Regieorgaan KIN (deel van Thematisch Onderzoek)	95	84	0	0	89
Totaal 2025	28	29	23	14	29
Totaal 2024	25	26	30	32	26
Totaal 2023	28	30	-	-	29

- * Voor de Europese Partnerschappen worden vanwege de afspraken met de partners alleen toegewezen projecten geregistreerd in de NWO-database, hetgeen het toewijzingspercentage van 100 procent verklaart.
- ** Twee NGF-programma's ('Big Chemistry' en 'Material Independence & Circular Batteries') die zijn uitgevoerd in 2025 zijn wegens een fout in ISAAC niet in de tabel opgenomen.
- *** 'Overig' betreft de valorisatie-instrumenten Demonstrator, Take-off, Fol, Venture Challenge en Impact Explorer (per 2026 dus allen deel van de nieuwe financieringslijn Innovatieversneller), aanvragen voor de ondersteuning van wetenschappelijke bijeenkomsten en ontmoetingen, Tulp Fonds, Summit-subsidie, TTW Perspectief, de specifieke OCW-programma's Caribisch Onderzoek, Nederlands Polair Programma, en Gebruikersondersteuning Ruimteonderzoek, en een aantal internationale programma's waaronder het Merian Fund en het Science Diplomacy Fund. Instrumenten van Regieorganen NRO en OSNL scharen we onder 'Overig', maar worden in bovenstaande tabel los getoond.
- **** 'Thematisch Onderzoek' is géén eigen financieringslijn, maar valt officieel onder de lijn Samenwerking. Regieorgaan KIN hoort er ook bij, en wordt in bovenstaande tabel los getoond.

Van alle (voor)aanvragen die NWO in 2025 ontving, is in totaal 29 procent toegewezen (OCW-indicator #10). Zoals tabel 2 laat zien, lopen de toewijzingspercentages van de verschillende financieringslijnen uiteen, van 17 tot 26 procent voor het ongebonden onderzoek tot 67 procent voor wetenschappelijke infrastructuur.

Tabel 3 – Uitsplitsing aantallen (voor)aanvragen en toewijzingen NWO-Talentprogramma

Aantal aanvragen	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
NWO-Talentprogramma Veni/Vidi/Vici	1.293	1.213	9	11	2.526
NWO-Talentprogramma Rubicon	188	162	2	1	353
NWO-Talentprogramma Promotiebeurs voor Leraren	63	81	0	0	144
Overige Talentontwikkeling	121	180	2	3	306
Totaal 2025	1.665	1.636	13	15	3.329
<i>Totaal 2024</i>	<i>1.510</i>	<i>1.440</i>	<i>2</i>	<i>12</i>	<i>2.964</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>1.523</i>	<i>1.240</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2.763</i>

Aantal honoreringen	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
NWO-Talentprogramma Veni/Vidi/Vici	187	205	1	0	393
NWO-Talentprogramma Rubicon	37	29	0	0	66
NWO-Talentprogramma Promotiebeurs voor Leraren	21	25	0	0	46
Overige Talentontwikkeling	20	33	0	0	53
Totaal 2025	265	292	1	0	558
<i>Totaal 2024</i>	<i>214</i>	<i>225</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>439</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>265</i>	<i>248</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>513</i>

Toewijzingspercentage	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
NWO-Talentprogramma Veni/Vidi/Vici	14	17	11	0	16
NWO-Talentprogramma Rubicon	20	18	0	0	19
NWO-Talentprogramma Promotiebeurs voor Leraren	33	31	0	0	32
Overige Talentontwikkeling	17	18	0	0	17
Totaal 2025	16	18	8	0	17
<i>Totaal 2024</i>	<i>14</i>	<i>16</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>15</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>17</i>	<i>20</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>19</i>

In tabel 3 is te zien dat het aantal (voor)aanvragen in het NWO-Talentprogramma met 12 procent is gestegen naar meer dan 3.300, ruim een derde van alle (voor)aanvragen die NWO ontvangt. Het toewijzingspercentage is echter gestegen naar 17 procent. Dit is het gevolg van een investering van extra middelen. Net als in 2024 is het toewijzingspercentage voor aanvragen van vrouwen hoger dan voor mannen.

Tabel 4 – Uitsplitsing aantallen (voor)aanvragen en toewijzingen Open Competitie

Aantal aanvragen	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
Exacte en Natuurwetenschappen	1.040	643	2	0	1.685
Sociale en Geesteswetenschappen	375	444	2	0	821
Toegepaste en Technische Wetenschappen	154	73	0	0	227
ZonMw	67	45	0	0	112
Totaal 2025	1.636	1.205	4	0	2.845
<i>Totaal 2024</i>	<i>1.596</i>	<i>1.070</i>	<i>5</i>	<i>0</i>	<i>2.671</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>1.347</i>	<i>974</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2.321</i>

Aantal honoreringen	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
Exacte en Natuurwetenschappen	187	114	1	0	302
Sociale en Geesteswetenschappen	155	199	0	0	354
Toegepaste en Technische Wetenschappen	47	21	0	0	68
ZonMw	19	10	0	0	29
Totaal 2025	408	344	1	0	753
<i>Totaal 2024</i>	<i>300</i>	<i>245</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>546</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>319</i>	<i>279</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>598</i>

Toewijzingspercentage	Man	Vrouw	Anders	Onbekend	Totaal
Exacte en Natuurwetenschappen	18	18	50	0	18
Sociale en Geesteswetenschappen	41	45	0	0	43
Toegepaste en Technische Wetenschappen	31	29	0	0	30
ZonMw	28	22	0	0	26
Totaal 2025	25	29	0	0	26
<i>Totaal 2024</i>	<i>19</i>	<i>23</i>	<i>20</i>	<i>0</i>	<i>20</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>24</i>	<i>29</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>26</i>

Zoals tabel 4 laat zien, is het totaal aantal aanvragen in de Open Competitie toegenomen sinds 2023. Ditzelfde geldt voor het aantal toegewezen projecten. Het percentage toewijzingen is zoals in 2023 weer op het niveau van 26 procent, boven het streefcijfer van 25 procent. Net als in 2024 is het toewijzingspercentage voor vrouwen onder de aanvragers hoger. Het toegewezen budget in 2025 bedroeg 201 miljoen euro, tegenover 232 miljoen euro in 2024. Meer informatie over de indienbeperkingen binnen de OC, en de voorziene effecten daarvan op de honoreringspercentages, staat in hoofdstuk 3.2 bij de Financieringslijn Open Competitie.

4.3 Onderzoeksprojecten per instelling

NWO financierde in 2025 ruim achtduizend lopende onderzoeksprojecten (zie tabel 5, OCW-indicator #25).

Tabel 5 – Gefinancierde (lopende) onderzoeksprojecten per type instelling

Soort instelling	Aantal
Universiteit	4.756
Hogeschool	1.387
Overig	617
UMC	914
NWO-instituut	199
KNAW-instituut	100
TO2	30
Totaal 2025	8.003
<i>Totaal 2024</i>	<i>7.446</i>
<i>Totaal 2023</i>	<i>7.409</i>

Naast de in 2025 toegewezen onderzoeksprojecten vallen hieronder ook de onderzoeksprojecten die in eerdere jaren zijn toegewezen, maar die in 2025 nog liepen of in de loop van 2025 werden afgerond. Ruim twee derde van de gefinancierde projecten wordt uitgevoerd op een universiteit of bij een universitair medisch centrum (UMC) en bijna een vijfde op een hogeschool. Het gaat hier om de aanvragende organisatie, dus de organisatie van de hoofdaanvrager. In het geval die er niet is (bijv. wanneer de aanvraag niet via ISAAC heeft plaatsgevonden), dan wordt gekeken naar de organisatie van werkzaamheid van de projectleider. Als die er ook niet is, dan wordt het lopende project geteld onder 'Overig'.

NWO financiert individuele onderzoekers, maar ook consortia waarin onderzoekers vanuit verschillende kennisinstellingen samenwerken. Een consortium wordt hier gedefinieerd als een samenwerking tussen minimaal twee kennisinstellingen (universiteiten, UMC's, hogescholen of TO2-instellingen). Samenwerkingen tussen publieke en private partijen vallen hier niet onder. Ook projecten waarin één aanvrager namens een heel consortium opereert, zijn hier niet meegeteld vanwege technische beperkingen. UMC's worden als aparte instelling gezien ten opzichte van de universiteit waaraan zij geaffilieerd zijn. NWO kende in 2025 351 projecten toe die worden uitgevoerd door een consortium (2024: 196) (OCW-indicator #13). Dit is een grote toename, die we deels kunnen verklaren doordat er in 2025 ook meer projecten gefinancierd zijn. Dit leidt tot meer mogelijkheden voor samenwerking.

4.4 Aantal & type outputs uit gefinancierde projecten

De door NWO gefinancierde projecten leiden tot een veelheid aan wetenschappelijke output: artikelen, boeken, hoofdstukken en proefschriften, maar ook octrooien, datasets, conferentiebijdragen en publicaties voor een breed publiek.

Zie tabel 6a voor outputs uit gefinancierd onderzoek door NWO-D inclusief drie van de vier regieorganen OSNL, NRO en SIA. In tabel 6b wordt de output van NWO's jongste regieorgaan KIN getoond. Omdat KIN ook projecten financiert buiten het aanvraagstelsel ISAAC om, geven we de output weer in een aparte tabel. Daarnaast heeft KIN eigen output (zoals podcasts) die los staat van de consortia die het regieorgaan financiert. In tabel 6c laten we de output van de NWO-instituten zien. Er kunnen dubbeltellingen zijn in de cijfers tussen tabel 6a en 6c aangezien NWO-D ook projecten financiert van NWO-instituten waarvan de output vervolgens in ISAAC wordt geregistreerd.

Tabel 6a – Publicaties en andere outputs uit gefinancierd onderzoek door NWO-D (incl. regieorganen OSNL, NRO en SIA)

Publicaties NWO-D

Hoofdstuk in boek	427
Publicatie breed publiek	692
Wetenschappelijk artikel	5.577
Publicatie professioneel	488
Boek	118
Conference paper	945
Octrooi	40
Proefschrift	413
Overig	3.934
Totaal 2025	12.634

Onderstaande betreft de publicaties die voortkomen uit NWO-projectfinanciering, exclusief ZonMw, en inclusief de publicaties van onderzoekers op NWO-gefinancierde projecten die verbonden zijn aan een NWO-instituut. 'Overige output' betreft datasets, onderzoeksoftware, posterpresentaties, lezingen, enzovoorts.

Tabel 6b – Publicaties en andere outputs uit gefinancierd onderzoek door Regieorgaan KIN

Productcategorie	KIN	Specificatie van de outputs
Publicatie breed publiek	3	Toolbox 'Community of Practice' Tafel-verslag Verslag Crutzen-workshop 'Collectief Waterbeheer Oost-Brabant'
Publicatie professioneel	3	Adaptatiepaden voor de Nationale Adaptatiestrategie Visie 'Klimaatrechtvaardigheid' Lessenbundel 'Koppelkansen'
Overig	3	Kunstobject en methodiek 'Tafel van Moedt' Podcast-serie 'De Duurzame Wijk' Podcast-serie 'Impossible Projects'
Totaal 2025	9	

Tabel 6c – Publicaties en andere outputs door de NWO-instituten

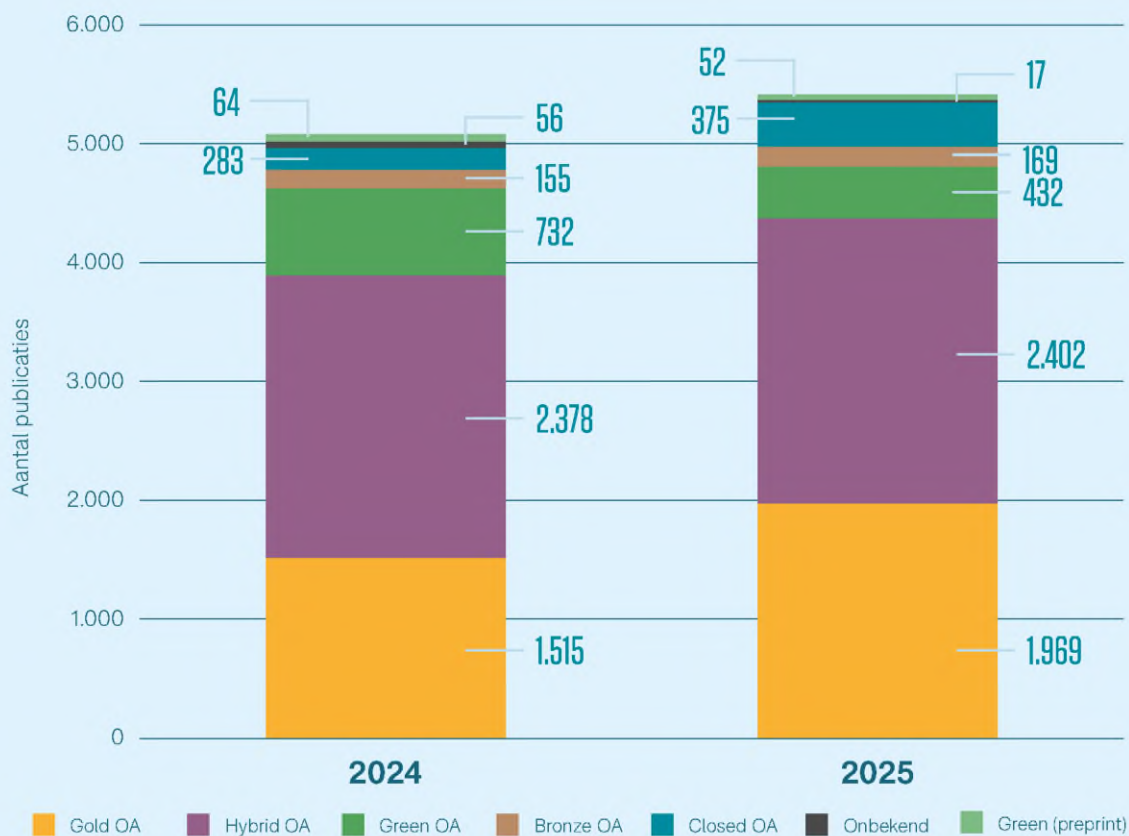
		NWO-I										Totaal	Totaal Open Access
			AMOLF	ARCNL	ASTRON	CWI	DIFFER	Nikhef	NIOZ	NSCR	SRON		
1. Academische publicaties	Publicaties in "gerefereerde" tijdschriften	Aantal	117	40	194	159	92	327	322	81	193	1.525	
		Waarvan OA	102	39	192	145	84	327	317	61	168		1.435
	Publicaties in andere tijdschriften en andere wetenschappelijke output	Aantal		12	29	70			1	15	21	148	
		Waarvan OA		12	29	67			1	14	3		126
2. Bijdrage aan boeken	Aantal					11			6	18		35	
	Waarvan OA					8			2	7			17
3. Monografieën	Aantal			2						6		8	
	Waarvan OA			2						3			5
4. Proefschriften	Aantal	17	14	5	19	9	24	14	10	1		113	
	Waarvan OA	16	12	5	19	9	24	14	10	1			110
5. Proceedings artikelen/ Conference papers	Aantal	5		25	130	17	57		1	22		257	
	Waarvan OA	2		21	119	17	56		1				216
6. Professionele publicaties en producten	Aantal			7	23	10		6	4			50	
7. Octrooien	Aantal			2								2	
8. Publicaties gericht op het algemeen publiek	Aantal				89		2	7				98	
9. Overige	Aantal				123	308	59		72	108		670	
Totaal 2025												2.906	1.909

Voor categorie 6, 7, 8 en 9 is geen 'open access' (mogelijk).

4.5 Open access

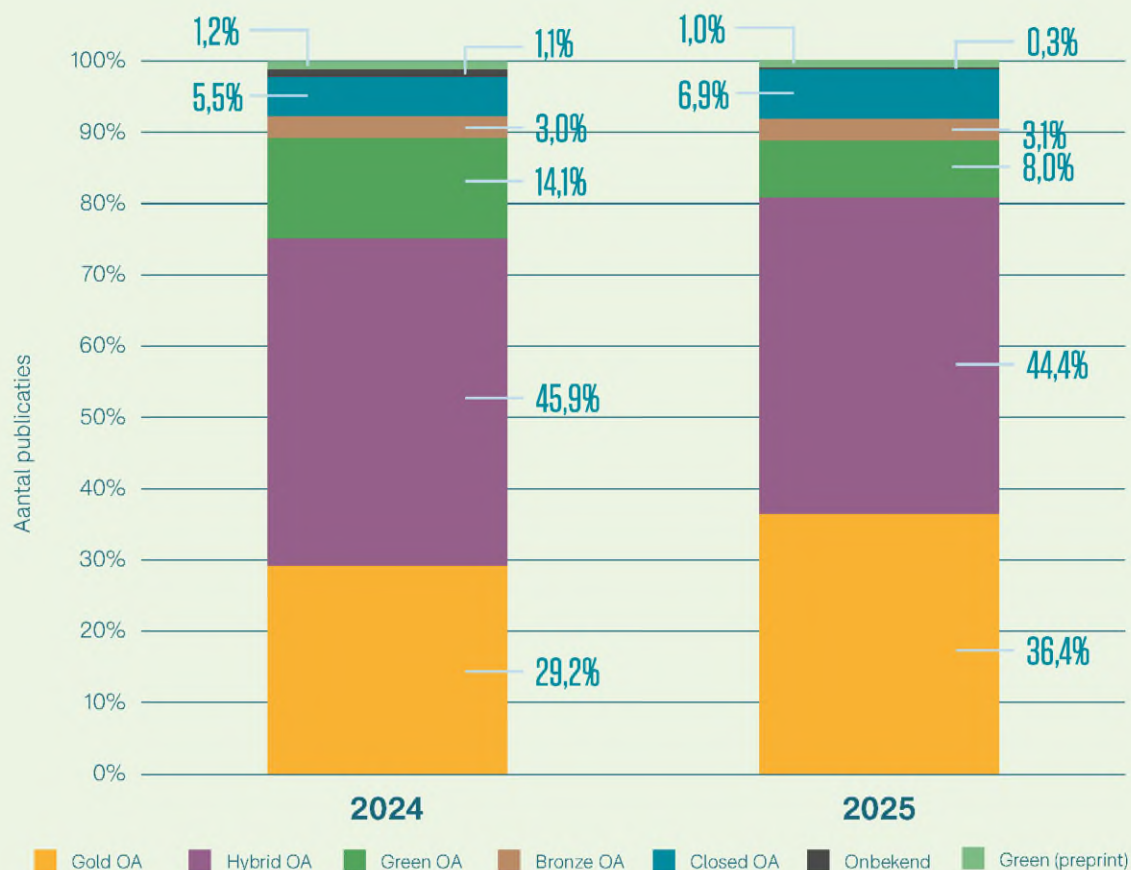
NWO streeft naar 100 procent open access voor alle wetenschappelijke artikelen die uit NWO-gefinancierd onderzoek voortkomen. Dit is in lijn met de doelstelling van het ministerie van OCW.

Figuur 7a – Absolute aantallen open access wetenschappelijke artikelen naar type, geregistreerd in ISAAC



Goud	Bij de gouden route wordt de publicatie direct vrij beschikbaar gesteld via de website van de uitgever.
Hybride	Hybride tijdschriften zijn in de basis gesloten tijdschriften op basis van het abonnementsmodel die per artikel een betaalde optie bieden voor open access. Deze artikelen worden open access beschikbaar als de auteur een publicatievergoeding aan de uitgever heeft betaald.
Groen	Na publicatie plaatst een onderzoeker een artikel in een repository (meestal van de universiteit), waarmee de publicatie vrij toegankelijk wordt.
Brons	Bronzen open access staat voor vrij toegankelijke artikelen zonder een adequate open licentie om deze te kunnen delen. Dit kunnen bijvoorbeeld tijdschriftafleveringen zijn die na verloop van tijd vrij toegankelijk worden gemaakt, of artikelen die tijdelijk worden vrijgegeven.
Gesloten	Artikelen die niet open access zijn gepubliceerd.
Preprint	Deze publicaties zijn op het moment van meting alleen beschikbaar als preprint (versie die peer review nog niet heeft doorlopen) en opgeslagen in een pre-printarchief (bijv. ArXiv). Deze artikelen zijn open access beschikbaar met doorgaans een open licentie.

Figuur 7b – Percentage open access wetenschappelijke artikelen naar type, geregistreerd in ISAAC



Goud	Bij de gouden route wordt de publicatie direct vrij beschikbaar gesteld via de website van de uitgever.
Hybride	Hybride tijdschriften zijn in de basis gesloten tijdschriften op basis van het abonnementsmodel die per artikel een betaalde optie bieden voor open access. Deze artikelen worden open access beschikbaar als de auteur een publicatievergoeding aan de uitgever heeft betaald.
Groen	Na publicatie plaatst een onderzoeker een artikel in een repository (meestal van de universiteit), waarmee de publicatie vrij toegankelijk wordt.
Brons	Bronzen open access staat voor vrij toegankelijke artikelen zonder een adequate open licentie om deze te kunnen delen. Dit kunnen bijvoorbeeld tijdschriftafleveringen zijn die na verloop van tijd vrij toegankelijk worden gemaakt, of artikelen die tijdelijk worden vrijgegeven.
Gesloten	Artikelen die niet open access zijn gepubliceerd.
Preprint	Deze publicaties zijn op het moment van meting alleen beschikbaar als preprint (versie die peer review nog niet heeft doorlopen) en opgeslagen in een pre-printarchief (bijv. ArXiv). Deze artikelen zijn open access beschikbaar met doorgaans een open licentie.

In de analyse zijn in totaal 5.416 wetenschappelijke artikelen opgenomen. Hier is een klein verschil met het aantal wetenschappelijke artikelen dat is genoemd in tabel 6a. De data is opgeschoond (bijv. ontdebellen van records, en publicaties waar niet genoeg gegevens voor beschikbaar zijn om de status te achterhalen) en vervolgens komen we uit op deze dataset om open access-artikelen te kunnen tellen die in ISAAC zijn geregistreerd in 2025. Uit figuur 7b blijkt dat 93,1 procent van de in 2025 in ISAAC geregistreerde artikelen open access beschikbaar is. Dit percentage is nagenoeg gelijk aan dat van 2024 (94,5 procent). Van 6,9 procent van de in 2025 geregistreerde artikelen kan met zekerheid worden gezegd dat deze niet open access waren op het moment van de meting (januari 2026). Voor een klein deel van de artikelen (0,3 procent - 17 artikelen) kan de status van de publicatie via de gebruikte detectiemethode niet worden achterhaald. Deze publicaties staan als 'onbekend' aangemerkt en worden niet meegeteld voor het percentage open access. In het jaarverslag van 2024 zijn preprints voor het eerst meegenomen in het overzicht. Dit zijn voorpublicaties (niet peer reviewed) die open access beschikbaar zijn gemaakt via daarvoor ingerichte archieven. In de overzichten zijn deze nu gekenmerkt als 'groen (preprint)'. Artikelen krijgen deze classificatie alleen als er een preprint is gedetecteerd. Voor de preprints waarvan ook een gepubliceerde versie beschikbaar is bij een uitgever, is in de percentages alleen de uitgeversversie meegenomen. De NWO-instituten registreerden 91,5 procent van de wetenschappelijke artikelen van aan hen verbonden onderzoekers als zijnde open access.

4.6 Prestatie-indicatoren voor valorisatie

Een substantieel deel van de financiële middelen voor het NWO-domein TTW is afkomstig van het ministerie van EZK. Omdat daar specifieke valorisatiedoelstellingen aan gekoppeld zijn, monitort NWO het gefinancierde onderzoek op drie prestatie-indicatoren: kennisoverdrachtmomenten, co-publicaties en pr-uitingen.

Kennisoverdrachtmomenten

Wanneer een bedrijf of maatschappelijke instelling resultaten uit een onderzoekproject van het NWO-domein TTW gebruikt en er actief mee aan de slag gaat, wordt gesproken van een kennisoverdrachtmoment. Voorbeelden van kennisoverdrachtmomenten zijn o.a. octrooien en licenties maar betreffen ook knowhow, algoritmes of methodes. In 2025 vonden bij 38 procent van de lopende projecten bij TTW-kennisoverdrachtmomenten plaats (in 2024 was dat 32 procent).

Co-publicaties en PR-uitingen

Een tweede indicatie van valorisatie van onderzoek vormen gezamenlijke (peer review) publicaties van wetenschappers en industrie, uitgezet tegen het totaal aantal publicaties in hetzelfde jaar. In 2025 bedroeg het aantal co-publicaties 48, op een totaal van 259 publicaties van onderzoekers met een financiering vanuit NWO-domein TTW, wat neer komt op 18,5 procent (tegenover 37 van 197 oftewel 18,8 procent in 2024).

Ten slotte werden in 2025 ongeveer 77 valorisatieresultaten van TTW-onderzoek (tegenover 69 in 2024) in de landelijke geprinte media genoemd. In totaal is beleid en onderzoek van het NWO-domein TTW het afgelopen jaar ongeveer 98 maal in de landelijke geprinte media genoemd.

4.7 Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI)

Met het programma 'Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI) – Nationale Roadmap consortia' wil NWO de realisatie van hoogwaardige en voor de Nederlandse onderzoeksgemeenschap toegankelijke GWI's stimuleren die grensverleggende wetenschappelijke vernieuwing en doorbraken mogelijk maken. NWO rapporteert het totaal aantal projecten dat wordt gefinancierd vanuit de nationale roadmap GWI (OCW-indicator #32), zie tabel 7. Het zijn cumulatieve weergaven van aantal infrastructuren waarin is geïnvesteerd vanuit GWI (aantal loopt met de jaren op).

Tabel 7a – GWI-investeringen per domein

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	cumulatieve aantallen							
Technische & Natuurwetenschappen	5,5	5,5	8,5	8,5	12,5	12,5	12,5	16,9
Levens- & Medische wetenschappen	3,5	3,5	6,5	6,5	10,5	10,5	10,5	16,1
Sociale & Geesteswetenschappen	1	1	2	2	3	3	3	4

Tabel 7b – GWI-investeringen per doelgroep

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	cumulatieve aantallen							
Astronomy & Particle Physics	2	2	3	3	5	5	5	7
Materials	1,5	1,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	3,5
Technology	0	0	0	0	0	0	0	1
Geosciences	2	2	3	3	5	5	5	5
Green life sciences	1	1	3	3	4	4	4	4
Health life sciences	0	0	0	0	0	0	0	2
Medical life sciences	0	0	0	0	2	2	2	3
Life sciences & Enabling technologies	2,5	2,5	3,5	3,5	4,5	4,5	4,5	7,5
Sociale & geesteswetenschappen	1	1	2	2	3	3	3	4

Tabel 7c – GWI-investeringen per type

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	cumulatieve aantallen							
Fysieke faciliteiten	9	9	15	15	22	22	22	30
Data infrastructuur	8	8	14	14	23	23	23	27
E-infrastructuur	4	4	9	9	17	17	17	22
Single sited	3	3	5	5	8	8	8	10
Distributed	7	7	12	12	18	18	18	26

Binnen elke roadmap-periode van vijf jaar organiseert NWO twee keer een aanvraagronde voor GWI-voorstellen. In de tabellen 7a-c zijn alleen aantallen gefinancierde infrastructuurprojecten gegeven. Toegewezen GWI-voorstellen hebben in de regel een projectduur van tien jaar, waarbij de gemiddelde NWO-bijdrage in de Roadmap 2021-periode ongeveer 17 miljoen euro was. Daarnaast zijn de toegewezen GWI-projecten verplicht minimaal 25 procent eigen bijdrage te leveren. Vanwege het beschikbare call-budget zijn sommige GWI-projecten slechts deels gefinancierd. In de Roadmap 2021 is, naast de reeds bestaande indeling in drie Domeinen, de indeling in negen Roadmap-Groepen geïntroduceerd. De getallen in tabel 7b voor de jaren 2018 en 2020 zijn achteraf aan een groep toegerekend. Infrastructuur is regelmatig Groeps- en/of Domeinoverstijgend. In tabel 7 zijn ze toegerekend aan de groep dan wel het domein waartoe ze voor het grootste deel behoren. Alleen als er sprake is van een 50/50-verdeling, is dat in de aantallen weergegeven. In de GWI-aanvraagronde 2017 met toewijzingen in 2018 was er extra budget voor consortia waarin RKI/TO2-instellingen participeren. Dit leidde met name tot extra toewijzingen in het Technische & Natuurwetenschappen-domein. Technische universiteiten participeren in vele GWI's, maar in de periode 2017-2022 is slechts één voorstel tweemaal ingediend dat specifiek past binnen GWI's gericht op 'engineering sciences' (Technology Group FS1)).

We onderscheiden vijf typen faciliteiten, zie tabel 7c. Veel infrastructuur moet gekarakteriseerd worden als verschillende typen: CERN is bijvoorbeeld een fysieke single site-faciliteit, maar de apparatuur levert data op en er wordt software ontwikkeld om die data onder andere op te schonen en te analyseren. Deze indicator is dus lastig toe te wijzen, en de cijfers zijn een inschatting.

4.8 Europese Partnerschappen

In het kader van Horizon Europe (2021-2027), het huidige kaderprogramma voor onderzoek en innovatie van de Europese Commissie, neemt NWO deel aan zogeheten co-funded European Partnerships. In deze grootschalige samenwerkingsverbanden werken financiers van onderzoek en innovatie in Europa samen om thematische programma's vorm te geven die grensoverschrijdend onderzoek mogelijk maken en een duidelijke bijdrage leveren aan het behalen van de Europese doelen. NWO is, in samenwerking met ministeries en andere Nederlandse partijen, (ex ante) gecommitteerd aan in totaal dertien Europese Partnerschappen. Tot en met 2024 waren dit er twaalf, te weten: Clean Energy Transition Partnership (CETP), Transforming Health and Care Systems (THCS), Fostering a European Research Area for Health (ERA4Health), Driving Urban Transitions to a sustainable future (DUT), Sustainable Blue

Economy Partnership (SBEP), Rescuing biodiversity to safeguard life on earth (Biodiversa+), Water Security for the Planet (Water4All), A Sustainable Future of Food Systems (FutureFoodS), One Health Antimicrobial Resistance (OHAMR), European Partnership on Brain Health (EP BrainHealth), Resilient Cultural Heritage (RCH) en Raw Materials for the Green and Digital Transition (RAMP). In 2025 heeft NWO besloten zich te committeren aan één Europees Partnerschap in voorbereiding: Social Transformation and Resilience (STR).

Onze nationale partners zijn het ministerie van Economische Zaken (EZ), de Hartstichting, de Hersenstichting, het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW), het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN), het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW), Platform31, Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), Rijkswaterstaat, het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), en het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). In verschillende partnerschappen zijn ook ZonMw en Regieorgaan SIA actief, respectievelijk op gebied van gezondheid en zorg, en in het kader van praktijkgericht onderzoek door hogescholen. NWO zet voor deze Europese Partnerschappen onder andere middelen in uit het Fonds Onderzoek en Wetenschap (OCW, 2023).

In 2025 zijn zes transnationale Calls for proposals afgerond, waarin NWO circa 17 miljoen euro (inclusief cofinanciering van de Europese Commissie) heeft toegekend aan 48 Nederlandse consortia in internationale projecten. Daarnaast werden in één call middelen uitgezet via ZonMw. Er zijn acht nieuwe Calls for proposals gelanceerd waaraan NWO deelneemt en wederom worden in één Call for proposals middelen uitgezet via ZonMw. Voor alle gelanceerde calls wordt naar verwachting projectfinanciering toegewezen in 2026.

4.9 Bezwaar en beroep, Woo-verzoeken en klachten

Bezwaar en beroep

Belanghebbenden kunnen een bezwaarprocedure starten over formele beslissingen die NWO neemt, bijvoorbeeld over het toe- of afwijzen van subsidies. In 2025 heeft NWO in totaal 81 bezwaarschriften ontvangen (zie tabel 8).

Tabel 8 – Voortgang en afhandeling bezwaarschriften

	Totaal ingediend	Ingetrokken/ niet ontvankelijk	In procedure bij de commissie beroep- en bezwaarschriften		
			ongegrond	gegrond	nog in behandeling
2025	81 (100%)	20 (25%)	14 (17%)	15 (19%)	32 (39%)
2024	59 (100%)	16 (27%)	21 (36%)	22 (37%)	0 (0%)
2023	61 (100%)	19 (31%)	19 (31%)	23 (38%)	0 (0%)

NB: Bovenstaande tabel gaat alleen over de bezwaarschriften gericht tegen besluiten van NWO (inclusief bezwaren gericht tegen besluiten van het domein Medische Wetenschappen, ondergebracht bij ZonMw). Bezwaren gericht tegen besluiten van ZON – die ook door de Commissie Bezwaarschriften NWO-ZonMw worden beoordeeld – zijn in dit jaarverslag buiten beschouwing gelaten.

Van de 81 ingediende bewaren zijn er uiteindelijk 20 ingetrokken of niet-ontvankelijk verklaard. Van de 61 bezwaren die de Commissie in 2025 in behandeling heeft genomen, zijn er nog 32 in behandeling. Van de 29 bezwaren waarover de Commissie een beslissing heeft genomen, zijn er 17 niet binnen de standaardbeslistermijn van 12 weken afgerond (59 procent). Van die 17 zijn er 6 evenmin binnen de maximum wettelijke termijn van 18 weken afgerond (21 procent van de afgeronde bezwaren). Een reden hiervoor is bijvoorbeeld dat een bezwaar ertoe leidt dat de beoordelingscommissie haar beslissing opnieuw beoordeelt dan wel heroverweegt.

In 2025 is geen beroep ingesteld tegen een beslissing op bezwaar. Het beroep dat in 2024 is ingesteld, is nog in behandeling.

Klachten

In 2025 zijn zestien klachten gericht tegen (een medewerker van) NWO-D ingediend in het kader van Hoofdstuk 9 van de 'Algemene wet bestuursrecht'. Negen klachten zijn niet in behandeling genomen, omdat deze niet voldeden aan de definitie van klacht of omdat de mogelijkheid van bezwaar openstond. Van de zeven klachten die wel in behandeling zijn genomen, zijn er zes ongegrond verklaard. Eén klacht is gegrond verklaard. Deze klacht betrof trage communicatie inzake een wijzigingsverzoek. Het betreffende domein binnen NWO-D heeft naar aanleiding hiervan verschillende maatregelen getroffen om het interne proces te verbeteren.

Wet open overheid

In 2025 zijn tien verzoeken ingediend om documenten openbaar te maken op grond van de Wet open overheid (Woo). Drie Woo-verzoeken hebben geleid tot gedeeltelijke openbaarmaking van de gevraagde documenten. Eén Woo-verzoek had betrekking op persoonlijke mailwisseling tussen bestuursleden. Dit verzoek is afgewezen op grond van het goed functioneren van de Staat, andere publiekrechtelijke lichamen of bestuursorganen. Eén Woo-verzoek is ingetrokken, een ander verzoek loopt nog.

5 Mensen, Middelen & Organisatie

5.1 Niet-financiële verklaring

Op basis van het Besluit bekendmaking niet-financiële informatie neemt NWO als Organisatie van Openbaar Belang (OOB) een niet-financiële verklaring op in het bestuursverslag. Hieronder gaan we volgens dit besluit in op de maatschappelijke thema's die daaronder vallen.

5.1.1 Duurzame inzetbaarheid

Om de ambities van NWO te kunnen realiseren en te kunnen anticiperen op interne en externe ontwikkelingen, is de duurzame inzetbaarheid van alle medewerkers van wezenlijk belang. NWO stimuleert groei en ontwikkeling en heeft oog voor de talenten van alle medewerkers. In de CAO-Onderzoekinstellingen, waaronder zowel NWO-D als NWO-I valt, is opgenomen dat het jaarlijkse budget voor professionele ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid minimaal twee procent van de loonsom is.

In mei 2025 is de opvolger van de cyclus van Resultaat & Ontwikkelgesprekken van start gegaan: 'De Dialoog' met bijbehorende nieuwe uitvoeringsregeling. Alle medewerkers en leidinggevendenden zijn meegenomen in de nieuwe methodiek door middel van presentaties en informatievoorziening via Joost (NWO's intranet). Daarnaast zijn alle leidinggevendenden getraind en konden medewerkers naar eigen behoefte diverse trainingen volgen. Tot slot is er een Gesprekskaart ontwikkeld om de gespreksvoering te ondersteunen. In 2026 wordt de nieuwe methodiek geëvalueerd.

Het strategische personeelontwikkelingsprogramma 'SPO² - Toekomstgericht Wendbaar' is in juni 2025 gestart. Het programma is zowel gericht op gezamenlijke personele uitdagingen bij de verschillende organisatieonderdelen als op een blijvende verbinding tussen de resultaten van het eerste SPO-programma op de speerpunten werven, leiderschap en ontwikkeling. Er is ingestemd met de cyclische borging en verankering van SPO in lijn met het ritme van de strategievorming. Hiermee houdt en krijgt NWO meerjarig grip op haar personeelsbestand in relatie tot toekomstige uitdagingen, in kwaliteit, diversiteit en kwantiteit.

Na een voorbereidingsperiode is vanaf de zomer gebouwd aan het leiderschapsprogramma 'Licence to Lead'. De drie belangrijkste pijlers in deze fase zijn de beschrijving van het leiderschapsprofiel (gedrag, kennis, vaardigheden), een eerste versie van een bijbehorend ontwikkelaanbod, en de voorbereiding van de lancering van het programma, inclusief het vormen van een leiderschapsgemeenschap. Naar verwachting wordt het programma in de eerste helft van 2026 gelanceerd.

Ter ondersteuning van leren en ontwikkelen zal vanaf de zomer 2026 een Leermanagement-systeem (LMS) ingezet worden. Een LMS stelt NWO-D in staat leren en ontwikkelen verder te professionaliseren en stimuleren.

5.1.2 Diversiteit en inclusie

In 2025 heeft een groot aantal leidinggevendenden de training ‘Toekomstgericht en Inclusief Werven en Selecteren’ gevolgd. Deze is geëvalueerd en met wat kleine aanpassingen toegevoegd aan het standaardopleidingsaanbod voor leidinggevendenden.

Vanwege het achterblijvende percentage medewerkers die onder de banenafpraak voor mensen met een arbeidsbeperking vallen, is de ‘Brede aanpak banenafpraak’ ontwikkeld. Deze aanpak is primair gericht op leidinggevendenden en besteedt aandacht aan de werkcultuur op het gebied van arbeidsbeperking en begeleiding van medewerkers. Deze aanpak is actief gedeeld met leidinggevendenden en MT’s. Ter ondersteuning zijn twee videoportretten gemaakt van collega’s uit de doelgroep en hun leidinggevende. In het najaar is een externe expert gestart die gedurende een half jaar de aanpak een impuls geeft door het intensiveren van aandacht, het ontsluiten en matchen van geschikte kandidaten, en het informeren en faciliteren van leidinggevendenden.

In de interne communicatie besteden we aandacht aan verschillende feest- en gedenkdagen: van Pasen en de Ramadan tot Kerstmis, Diwali, Chanoeka en Keti Koti. Dat doen we onder andere op Joost met artikelen en een maandelijkse inclusiekalender met verschillende feest- en gedenkdagen.

Stap voor stap werken we aan de verbetering van de toegankelijkheid. Hiervoor zijn in NWO-panden in Den Haag en Utrecht enkele aanpassingen doorgevoerd en zijn in de geplande verbouwingsplannen (2026) aanpassingen opgenomen.

In de schrijfwijzer is een stuk opgenomen over genderneutraal en inclusief taalgebruik. Het doel hiervan is dat we niemand buitensluiten en stereotypen niet bevorderen. Dit is ondersteund met een aantal Joost-blogs over inclusief schrijven die handvatten bevatten.

‘Employee resource groups’ of ERG’s bieden de ruimte aan historisch ondervertegenwoordigde groepen medewerkers om zich te verenigen en bij te dragen aan bewustwording, inclusie en DIG-beleid. In 2025 waren er vier ERG’s: PRISM (voor LHBTIQA+ collega’s en bondgenoten), Cultural Diversity, het Neurodiversiteitsnetwerk en Women+. We noemen als voorbeeld van een ERG PRISM: deze heeft als doel het creëren van ruimte voor bij NWO werkzame leden van de LHBTIQA+-gemeenschap. Deze relatief jonge groep wil een intern platform bieden waar iedereen zich geaccepteerd kan voelen en waar belangrijke onderwerpen besproken kunnen worden.

Ook in 2025 was NWO lid van Workplace Pride. Aan Coming-Outdag, 11 oktober, werd aandacht besteed door het voeren van de regenboogvlag bij alle NWO-instituten en de kantoren in Utrecht en Den Haag en het delen van een persoonlijke column op Joost door een van de NWO-I-collega’s.

In 2025 werden de uitkomsten bekend van het onderzoek door de Algemene Werkgeversvereniging Nederland (AWVN) op verzoek van NWO-D naar een eventueel beloningsverschil tussen mannen en vrouwen. De belangrijkste conclusie was dat er op het gebied van gelijk loon voor gelijk werk voor NWO-D geen onderscheid is gevonden in beloning voor mannen en vrouwen.

Bij NWO-I is in 2025 het nieuwe plan voor Diversiteit, Inclusie en Gelijkwaardigheid voor de periode 2025-2027 samengesteld. Het plan legt meer nadruk op de rol van leidinggevendenden en werkt met concrete, meetbare doelen om de voortgang van Diversiteit, Inclusie en Gelijkwaardigheid te kunnen volgen en bij te sturen in de komende jaren. Tevens is er in 2025

een nieuw medewerkersnetwerk opgezet, voor culturele diversiteit. Dit netwerk heeft een plaats naast de bestaande LHBTQIA+-, WOMEN+- en Neurodiversiteit-netwerken.

NWO-I werkt ook aan een leiderschapstraject. In 2025 werden hierin thema's rond diversiteit, inclusie en gelijkwaardigheid opgenomen. Het programma beoogt huidige en toekomstige leidinggevendenden op te leiden om bij te dragen aan een inclusieve organisatiecultuur binnen NWO-I. Tevens is NWO-I begonnen met het versterken van inclusieve en diverse werving. Zo is een audit uitgevoerd naar inclusieve vacatureteksten en is een onderzoek gestart naar divers werven binnen de instituten en de ervaringen hiermee van medewerkers. Daarnaast is een onderzoeksvoorstel ingediend bij SoFoKles, een sociaal fonds voor de kennissector, naar de ervaringen van ondervertegenwoordigde groepen. SoFoKles heeft NWO-I hiervoor subsidie toegekend. De uitvoering van deze onderzoeken is in 2025 begonnen en loopt door in 2026.

5.1.3 Duurzaamheid

In 2025 zijn meerdere initiatieven op het gebied van duurzaamheid opgestart binnen de rollen van NWO: als organisatie (in de bedrijfsvoering), als uitvoerder van onderzoek door de NWO-instituten, als financier van onderzoek en als verbinder. Hoewel het geen deel is van NWO's eigen duurzaamheidsprogramma, is het goed te vermelden dat ook door onderzoekers dit jaar weer veel onderzoek is gedaan naar duurzaamheidsvraagstukken.

NWO monitort op milieu, sociaal en governance indicatoren (ook wel bekend onder de Engelstalige afkorting ESG), en stuurt op ecologische duurzaamheidsindicatoren.

Op nationaal en internationaal niveau heeft NWO stevig ingezet op samenwerking en netwerkopbouw. Zo is NWO aangesloten bij de vrijwillige handreiking voor duurzaamheidsrapportage, als gepubliceerd door OCW, om als sector te monitoren, leren en transparant te zijn over duurzaamheid. NWO is tevens in 2025 co-chair geworden van de werkgroep Greening Science van Science Europe en speelt een actieve rol in het opbouwen van een EU-breed netwerk rondom duurzame onderzoekspraktijken. Het bezoek van de Britse onderzoeksfinancier UKRI en de bijeenkomst voor duurzaamheidscoördinatoren (georganiseerd samen met de KNAW) waren waardevolle momenten van kennisuitwisseling en netwerkversterking. NWO heeft in 2025 twee opdrachten gefinancierd om nationale samenwerking te stimuleren: 1) het uitvoeren van een analyse hoe verduurzaming te versnellen in het onderzoeks- en wetenschapssysteem (door Het Groene Brein en Rathenau Instituut) en 2) het opzetten van een coördinatiestructuur rondom duurzaamheid (door KNAW).

Ook is dit jaar ingezet op een pilot om de mogelijkheden van de rol van NWO als financier te verkennen. Om duurzamere praktijken te stimuleren en de dialoog aan te gaan is de call 'Fonds Duurzamer Onderzoeken', van 1 miljoen euro uitgeschreven door het KIN eind 2025, tegelijk met de tweeling-call 'Transformatieve Werkwijzen en Processen voor Klimaattransities'. Tot slot heeft duurzaamheid bij wijze van pilot een plek gekregen in enkele calls. Dit is waardevolle input die NWO zal gaan gebruiken om haar strategie en beleid rondom duurzaamheid vorm te geven.

De NWO-instituten hebben duurzaamheid hoog in het vaandel staan. In 2025 zijn de eerste concrete stappen gezet om op drie terreinen de duurzaamheidsambities verder te brengen: duurzaamheid van onderzoek, van vastgoed, en van bedrijfsvoering. Ook is er in het afgelopen jaar een duurzaamheidsnetwerk in de organisatie opgezet. Eind 2025 is NWO-I bovendien begonnen met het opstellen van een eigen duurzaamheidsstrategie.

NWO-D is lid geworden van de Green Business Club Beatrix-kwartier in Den Haag, een samenwerking met bedrijven uit de omgeving van NWO, om kennis uit te wisselen en waar mogelijk samen op te trekken.

5.1.4 Integriteit

NWO is als onderzoeksfinancier medeverantwoordelijk voor de wetenschappelijke integriteit van door haar gefinancierd onderzoek. We spannen ons daarom in om integriteitsschendingen te voorkomen en te signaleren. Het NWO-beleid sluit aan bij het beleid van de universiteiten, hogescholen, Universiteiten van Nederland (UNL), de Vereniging Hogescholen (VH) en de KNAW. Het beleid geldt voor de fase nadat een onderzoeksvoorstel is toegewezen. De Nederlandse Gedragscode Wetenschappelijke Integriteit 2018 is voor NWO leidend in haar externe integriteitsbeleid. NWO heeft deze code onderschreven. Iedereen die bij NWO een aanvraag doet, moet verklaren ermee bekend te zijn en eraan te voldoen. NWO heeft een klachtenregeling opgesteld en een Meldpunt Wetenschappelijke Integriteit ingericht voor klachten over onderzoekers die NWO-financiering ontvangen.

Het Meldpunt Wetenschappelijke Integriteit (WI) behandelt klachten voor zover deze (i) zijn gericht tegen een persoon die werkzaam is (geweest) op een (deels) door NWO gefinancierd onderzoeksproject of die een financieringsrelatie heeft met NWO én (ii) de kennisinstelling van de beklaagde niet over een eigen integriteitscommissie beschikt. In 2025 werden negen WI-klachten ingediend bij NWO. In alle gevallen heeft NWO de klacht om verschillende redenen niet in behandeling genomen. Vier WI-klachten zijn voor behandeling doorgezonden dan wel doorverwezen naar de Commissie WI van de kennisinstelling waar de beklaagde werkzaam is. Drie klachten zijn niet in behandeling genomen omdat deze niet voldeden aan de in de Klachtenregeling gestelde eis dat een klacht gericht moet zijn tegen een persoon die projectleider is (geweest) of werkzaam is (geweest) op een door NWO gefinancierd onderzoeksproject. Een klacht sloeg op een interne kwestie van de desbetreffende kennisinstelling en is daarom niet in behandeling genomen door NWO, en bij één klacht is de klager gewezen op de mogelijkheid om deze voor te leggen aan het Landelijk Orgaan Wetenschappelijke Integriteit (LOWI).

NWO-I heeft een eigen klachtenregeling voor wetenschappelijke integriteit met een klachtencommissie en vertrouwenspersonen daarvoor. Er is een nieuwe Klachtenregeling wetenschappelijke integriteit in voorbereiding.

Bij NWO geldt de Code persoonlijke belangen. Deze code beschrijft het proces en de wijze waarop beslissingen over de omgang met persoonlijke belangen binnen het proces van subsidieverstrekking bij NWO-D dienen te worden gemotiveerd en vastgelegd. Hierdoor is NWO op ieder moment in staat intern en extern verantwoording af te leggen over hoe zij omgaat met persoonlijke belangen. Voor de zesjaarlijkse SEP-evaluaties gebruikt NWO-I een variant op deze code.

Daarnaast heeft NWO-D voor iedereen die voor of namens NWO werkt de Nota Integriteitsbeleid vastgesteld. Deze is herzien in 2025. In deze nota staat hoe NWO integriteit definieert. Verder bevat deze nota een schets van de relevante regels en normen voor medewerkers op het gebied van integriteit die in verschillende situaties gelden, en van de mogelijkheden om integriteitsschendingen te melden en normen na te (doen) leven. De nota is bedoeld om medewerkers (nog meer) bewust te maken van het grote belang dat NWO hecht aan integriteit en integer handelen en om hun handvatten te bieden om die integriteit te bevorderen. NWO heeft, om het integriteitsbeleid duurzaam in de organisatie te verankeren, blijvende aandacht voor training en bewustwording, nevenactiviteiten en integriteitsgevoelige functies.

Ook is eind 2025 via een medewerkersonderzoek opnieuw het integriteitsklimaat gemeten. De resultaten hiervan worden geanalyseerd en gecommuniceerd binnen de organisatie.

De Klokkenluidersregeling en het Fraudeprotocol zijn onderdeel van het integriteitsbeleid en gelden voor zowel NWO-D als NWO-I. Beide hebben een vertrouwenspersoon/functionaris klokkenluiden. De vertrouwenspersoon/functionaris klokkenluiden wordt genoemd in communicatie en training, zodat diens zichtbaarheid en vindbaarheid voor medewerkers wordt vergroot. In 2025 is deze voor NWO-D tweemaal geraadpleegd en ontving één melding. Dit betrof geen misstand in de zin van de klokkenluidersregeling. De vertrouwenspersoon/functionaris klokkenluiden voor NWO-I is in 2025 vier keer benaderd. In één geval heeft dit geleid tot een melding bij de functionaris klokkenluiden. Deze casus liep eind 2025 nog. In een ander geval is de melder doorverwezen. De *compliance officer* van NWO-D is éénmaal geraadpleegd over een vermoeden van integriteitschending. In 2025 zijn onder NWO's Fraudeprotocol zes meldingen van vermoedens van fraude ontvangen. Alle meldingen bleken na vooronderzoek gegrond. Voor twee meldingen is aangifte of melding gedaan bij de politie en voor één is melding gedaan bij de fraudehelpdesk. Naar aanleiding van één melding is een onderzoek door de interne audit-afdeling uitgevoerd, hetgeen heeft geleid tot aanscherping van beleid en procedures. De overige meldingen zijn beperkt tot een vooronderzoek. Naar aanleiding van diverse meldingen zijn verbeteringen in de bewustwording en de procesopzet aangebracht om de kans op herhaling te verkleinen. De financiële schade verbonden aan de fraudemeldingen ligt ruim onder de financiële risicobereidheid van NWO en was niet materieel.

5.2 Personeel

5.2.1 In cijfers

In vergelijking met eind 2024 is het personeelsbestand van NWO in totaal met 108 medewerkers toegenomen. Het personeelsbestand van NWO-D nam in 2025 met 53 fte toe. Deze groei van 6,6 procent (van 801 naar 854 fte) is lager dan het jaar ervoor. In aantallen medewerkers is de domeinorganisatie van 905 naar 957 medewerkers gegroeid. Het aantal medewerkers op de NWO-instituten groeide met 3 procent, van 1.798 in 2024 naar 1.854 eind 2025. Daarbij moet worden opgemerkt dat de groei voornamelijk in de flexibele schil zit: de grootste stijging komt voor rekening van niet-wetenschappelijke personeel in tijdelijke dienst.

Het ziekteverzuim bij NWO-D was eind 2025 4,9 procent en dat is 0,7 procentpunt lager dan een jaar daarvoor. Het ziekteverzuim bij NWO-I was 2,8 procent, ongeveer gelijk aan het ziekteverzuimpercentage van vorig jaar. Voor NWO als geheel was het verzuim in 2025 3 procent, gelijk aan 2024 (zie tabel 9). De opbouw van het personeelsbestand verdeeld naar mannen en vrouwen, aantal wetenschappers, en aantal medewerkers met een niet-Nederlandse nationaliteit wijzigde in 2025 niet wezenlijk ten opzichte van 2024.

Tabel 9 – Personeelsbestand NWO 2025

	Personeels- omvang (in fte)	Aantal mede- werkers	Vrouwen (%fte)	Deeltijders (%)	Weten- schappers (%fte)	Buitenland- se mede- werkers (%)	Mede- werkers werkzaam buiten NL (fte)	Ziekte- verzuim (%) (excl zw)
Amolf	226,2	238,0	33,3%	18,1%	61,7%	41,6%	0,1	3,1%
ARCNL	67,1	68,0	27,1%	5,9%	84,8%	57,4%		1,6%
Astron	209,1	228,0	29,4%	34,6%	33,1%	25,0%		3,6%
NWO-I bureau	55,2	65,0	60,4%	61,5%	0,0%	3,1%		4,6%
CWI	187,0	204,0	32,5%	28,4%	74,4%	47,1%	0,3	2,6%
DIFFER	145,1	157,0	17,8%	24,2%	52,8%	30,6%		1,7%
HFML FELIX	5,0	5,0	60,0%	0,0%	100,0%	40,0%		0,0%
NIKHEF	234,4	246,0	20,3%	16,7%	46,9%	32,5%	4,5	3,3%
NIOZ	323,8	351,0	40,2%	23,6%	50,3%	29,6%	1,0	3,8%
NSCR	65,1	77,0	70,0%	48,1%	82,0%	18,2%	1,0	4,1%
SRON	204,7	215,0	22,7%	20,5%	52,6%	33,5%		3,2%
NWO-D	854,1	957,0	70,0%	59,0%	0,0%	3,8%		4,9%
NWO totaal 2025	2.576,8	2.811,0	44,5%	36,2%	35,7%	23,5%	6,9	3,7%
<i>NWO totaal 2024</i>	<i>2.473,0</i>	<i>2.703,0</i>	<i>40,0%</i>	<i>37,0%</i>	<i>36,0%</i>	<i>23,0%</i>	<i>7,0</i>	<i>3,7%</i>
<i>NWO totaal 2023</i>	<i>2.344,0</i>	<i>2.568,0</i>	<i>42,0%</i>	<i>40,0%</i>	<i>36,0%</i>	<i>23,0%</i>	<i>12,0</i>	<i>4,1%</i>

In de totalen voor de NWO-instituten zijn ook medewerkers van LOFAR (1,80 fte), JIVE-ERIC (23,17 fte), NOVA (21,46 fte) en Einstein Telescope NL (3,00 fte) opgenomen. De verloning van deze werknemers verloopt via Stichting NWO-I.

5.2.2 Medewerkerstevredenheid

In 2025 hield NWO-D één uitgebreid Medewerkersonderzoek dat plaatsvond in november. 78 procent van de uitgenodigden vulde de vragenlijst in. De tevredenheid was 7,6, net als een jaar eerder. De score die aangeeft in hoeverre iemand NWO-D als werkgever zou aanraden, nam met drie punten toe tot +56 op een schaal van -100 tot en met +100 (ruim boven de benchmark van vergelijkbare organisaties). De werkdruk werd iets beter ervaren dan een jaar geleden en het als belastend ervaren ongewenst gedrag nam af van 12 procent in 2022 tot 9 procent in 2025. NWO-I hield in 2025 geen Medewerkersonderzoek. Begin 2025 hebben de instituten en bureau met elkaar gedeeld op welke manier de resultaten van het medewerkersonderzoek uit 2023 zijn opgevolgd. Ook zijn 'best practices' gedeeld over beleid en interventies gericht op het verlagen en omgaan met werkdruk.

5.2.3 Arbeidsmarktcommunicatie en werving & selectie

De arbeidsmarktcampagne bij NWO-D heeft een update gekregen waarbij 'Werken aan wetenschap' is vervangen door 'Werken voor Wetenschap'. De Employer Brand Video is geïntroduceerd en heeft als bron kunnen dienen voor twee campagnecycli, gericht op de belangrijkste doelgroepen Organisatie-ondersteunende professionals en Procesuitvoering-medewerkers. Er is een contentstrategie ontwikkeld die bijdraagt aan adequate planning en control. De Meet & Greets zijn onverminderd populair gebleken met meer dan 150 inschrijvingen in totaal. Het werving-en-selectieproces is geoptimaliseerd en formeel vastgesteld om intern meer grip en inzicht te verkrijgen en sollicitanten een betere ervaring te bieden.

5.2.4 Gezondheids- en arbobeleid

De daling van het ziekteverzuim bij NWO-D die in 2024 was ingezet is voortgezet in 2025. In de laatste maanden stabiliseerde het verzuim op 4,9 procent (tegenover 5,6 procent een jaar eerder). Door deze blijvende daling en het verhogen van de inzetbaarheid en aanwezigheid van medewerkers is in 2025 extra ruimte ontstaan om vertragingen binnen het primair proces in te lopen (middels het project 'Inlopen en Versnellen'). Blijvende aandacht voor het goede gesprek, korte lijnen in de driehoek arbodienst, leidinggevende en medewerkers, en de investering in preventief beleid zijn voorbeelden van het samenspel binnen NWO tussen preventie, warme zakelijkheid, en de ondersteuning bij re-integratie.

Binnen het vitaliteitsprogramma 'NWO Balans' is na een evaluatie focus aangebracht in 2025. Daarmee richt NWO-D zich op de meest relevante zaken: mentale en emotionele gezondheid, meer balans in het werk en (onderzoek naar) het faciliteren van sporten. Het uitgebreidere activiteiten aanbod is afgeschaald. Ter ondersteuning van de mentale en emotionele vitaliteit van onze mensen zetten we het online platform OpenUp in. De bekendheid en het gebruik hiervan is in 2025 verder toegenomen en de waardering is onveranderd hoog (9,6). Aan het faciliteren van sporten zitten financiële en fiscale haken en ogen waardoor de oriëntatie hierop nog niet tot concrete resultaten heeft geleid.

In 2025 is er vanuit WVOI-verband door de organisatie SoFoKles een onderzoek uitgevoerd naar werkdruk en het gevoerde beleid bij NWO-I. SoFoKles concludeerde dat de sector veel goed op orde heeft en op het goede spoor zit als het gaat om aandacht voor werkdruk en werkstress. In het bijzonder wordt de arbo-catalogus en de cao genoemd. Als advies komt naar voren dat werkdruk structureel gemonitord moet worden, waarbij er ook aandacht is voor de uitvoering en opbrengst van het gevoerde beleid.

5.2.5 (Sociaal) veilige werkomgeving

Voor medewerkers die onverhoopt te maken krijgen met ongewenst gedrag, was ook in 2025 ondersteuning beschikbaar, onder andere in de vorm van externe vertrouwenspersonen. In 2025 hebben de externe vertrouwenspersonen van NWO-D 25 kwesties behandeld. Dit aantal is licht hoger dan in de voorgaande jaren (2024: 20; 2023: 18 en 2022: 22). In totaal zijn er in 2025 bij de vertrouwenspersonen 58 meldingen gedaan over incidenten bij tien organisatieonderdelen. In 2024 waren er 65 meldingen.

NWO-D en -I kennen individueel klachtrecht zowel over een gedraging door of vanwege de werkgever tegenover de werknemer als over ongewenst gedrag tussen werknemers onderling en werknemers en de organisatie. De klachtenregeling waarborgt de mogelijkheid om een klacht bespreekbaar te maken en zo nodig een klacht in te dienen bij de klachtencommissie. De klacht wordt op zodanige wijze onderzocht dat een rechtvaardige klachtbehandeling van de persoon die de klacht indiende en degene tegen wie de klacht zich richt, is gewaarborgd. Daarbij worden diens individuele belangen, zoals in redelijkheid te verlangen, beschermd. In 2025 heeft de klachtencommissie één klacht van een NWO-D-medewerker behandeld. Bij NWO-I zijn er twee klachten ingediend bij de klachtencommissie.

Het binnen NWO-D gestarte project om een veilige en gezonde werkomgeving te ondersteunen heeft in 2025 onder de gewijzigde naam 'Positief Samen werken' concreet vorm gekregen. Er zijn vijftien interviews gehouden rond de vraag: "Wat vind jij prettig aan hoe we bij NWO-D dagelijks met elkaar omgaan?". De uitkomst daarvan is eerst getoetst in twee focusgroepen en vervolgens als onderdeel van het medewerkersonderzoek aan alle NWO'ers voorgelegd met de vragen in hoeverre zij die herkennen, welke aanvullende voorbeelden zij daarbij hebben, en of zij zelf positief gedrag kunnen benoemen dat niet uit de inventarisatie naar boven is gekomen.

Begin 2026 verwachten we een analyse van het externe bureau waarna besluitvorming plaats moet vinden over een eventueel vervolg. 'Positief Samen werken' is gebaseerd op Positive Organisational Behaviour waarvan als effecten zijn beschreven: meer motivatie, een beter mentaal welzijn en pro-sociaal gedrag.

In 2025 heeft NWO-I een Veiligheids- en Gezondheidsaspectenregister opgezet. In dit register is voor een groot aantal fysieke en fysieke risico's per ruimte bepaald in hoeverre deze risico's beheerst worden. Deze niveaus van beheersing zijn belangrijke input voor de Risico Inventarisatie & Evaluatie, directiebeoordeling en de (lokale) jaarplannen.

5.2.6 Rechtspositie en arbeidsvoorwaarden

NWO is Uitvoeringsregelingen (UVR) overeengekomen met de centrale ondernemingsraad (COR). Deze hebben een looptijd van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2025. De onderhandelingen voor een nieuwe UVR zijn gestart, maar er is geen resultaat bereikt voor 31 december 2025. NWO en de COR zijn overeengekomen dat de uitvoeringsregelingen volledig en ongewijzigd van kracht blijven totdat er nieuwe afspraken zijn.

Met werknemersorganisaties heeft NWO een cao afgesloten met een looptijd van 1 oktober 2025 tot en met 30 september 2026. Dit zijn de belangrijkste afspraken: de bedragen in de salarisschalen worden per 1 oktober 2025 structureel verhoogd met 1,9 procent; per 1 januari 2026 worden de bedragen in de salarisschalen structureel met 3 procent verhoogd; iedere werknemer die op 1 november 2025 in dienst is ontvangt een éénmalige uitkering van 900 euro bruto, naar rato berekend; voor de opzegging van een arbeidsovereenkomst van onbepaalde tijd vervalt het onderscheid tussen werknemers tot en met schaal 12 en vanaf schaal 13; de opzegtermijn voor werknemers wordt twee maanden en de opzegtermijn voor de werkgever wordt vier maanden; in het model Arbeidsvoorwaarden Op Maat (AVOM) wordt de bron eindejaarsuitkering toegevoegd en hebben partijen drie nieuwe doelen afgesproken, te weten: verlofsparen voor eerder stoppen met werken, duurzaamheidsmaatregelen, en aflossen studieschuld.

5.3 Financiën

5.3.1 Financiële kengetallen en toelichting

In 2025 realiseerde NWO in totaal 1.649 miljoen euro aan baten voor de uitvoering van haar activiteiten; dit is 66 miljoen euro meer ten opzichte van 2024 (in totaal 1.583 miljoen euro). De lasten van NWO bedroegen in 2025 in totaal 1.795 miljoen euro (2024: 1.467 miljoen euro). De financiële baten over 2025 bedroegen totaal 61 miljoen euro (2024: 86 miljoen euro), zie figuur 6.

Het saldo van de beschikbare middelen (baten) en de bestedingen (lasten) heeft geleid tot een negatief resultaat over 2025 van 85 miljoen euro (2024: 202 miljoen euro positief).

Het negatieve resultaat wordt grotendeels veroorzaakt door het resultaat bij NWO-D: in totaal 136 miljoen euro negatief. Dit resultaat komt vooral voort uit de verplichting van de in eerdere jaren ontvangen (geoordeelde) rijksbijdragen, die in 2025 zijn besteed en onttrokken aan daarvoor bestemde reserves en fondsen. Volgens de resultaatsbestemming is aan de bestemde fondsen per saldo in totaal 103 miljoen euro onttrokken en aan de bestemde reserves in totaal 34 miljoen euro.

De afname van de bestemde fondsen wordt vooral verklaard door onttrekkingen aan het fonds voor Grote infrastructurele onderzoeksvoorzieningen en digitale infrastructuur (per saldo € 108 miljoen) en aan de fondsen Regieorganen (€ 23 miljoen). De middelen uit het fonds voor

via twee calls beschikbaar gesteld. In 2025 heeft de tweede call geresulteerd in toekenningen, welke onttrokken zijn aan het bestemde fonds.

Verder zijn de rentebaten die NWO heeft ontvangen over 2025, totaal € 61 miljoen toegevoegd, aan de bestemde reserve. Zodra hiervoor verplichtingen worden aangegaan, worden deze middelen weer aan de bestemde reserve onttrokken. Dit geldt ook voor de ontvangen loon -en prijscompensatie 2025 die NWO heeft ontvangen (totaal € 35 miljoen).

Het groepsonderdeel NWO-I realiseerde een positief resultaat van 54 miljoen euro en STW een resultaat van 3 miljoen euro negatief. De resultaten zijn toegevoegd of onttrokken aan voor deze onderdelen bestemd en gereserveerd vermogen. Per saldo heeft dit geleid tot het geconsolideerde resultaat van in totaal 85 miljoen euro negatief.

Eind 2025 stond een bedrag van 2,9 miljard euro uit aan externe verplichtingen. Deze hebben te maken met toekenningen voor onderzoeksfinanciering die de komende jaren tot uitbetaling komen.

Beschikbare middelen 2025 (baten)

In 2025 bedroegen de gerealiseerde baten van NWO in totaal 1.649 miljoen euro (2024: 1.583 miljoen euro). Het overgrote deel hiervan was afkomstig van het ministerie van OCW. De bijdrage van OCW bestaat vooral uit de structurele rijksbijdrage van totaal 1.376 miljoen euro (2024: 1.368 miljoen euro).

NWO ontvangt ook financiering van andere ministeries, zoals Economische Zaken en Klimaat (EZK), Buitenlandse Zaken (BZ), Infrastructuur en Waterstaat (IenW) en Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). De gerealiseerde baten over 2025 van alle ministeries bedragen 246 miljoen euro (2024: totaal 192 miljoen euro). Het ministerie van VWS is tevens de belangrijkste financier van ZonMw, dat mede namens NWO het medisch en zorgonderzoek financiert. Deze bijdrage wordt verantwoord via de jaarrekening van ZonMw.

Ten slotte is een deel van het NWO-budget afkomstig van andere publieke en private partners; in totaal is dat 26 miljoen euro (2024: totaal 23 miljoen euro). Een schematische weergave van de in 2025 beschikbare middelen staat in tabel 10.

Tabel 10 – Geconsolideerde staat van herkomst middelen NWO in 2025 (in € 1.000.000)

				Rijksoverheid	Andere partners (publiek en privaat)	Totaal
	OCW		Andere departe- menten (tijdelijk)	Totaal rijksoverheid		
	rijksbijdrage structureel	specifieke bijdrage (tijdelijk)				
Middelen 2025	1.376	1	246	1.623	26	1.649
Aandeel in totale middelen 2025	83%	0%	15%	98%	2%	100%
Middelen 2024	1.368	-	192	1.560	23	1.583
Aandeel in totale middelen 2024	90%	0%	8%	98%	2%	100%

Bestedingen 2025 (lasten)

De bestedingen van NWO bedroegen in 2025 in totaal 1.795 miljoen euro (2024: 1.467 miljoen euro). Daarmee is in 2025 per saldo 328 miljoen euro meer besteed ten opzichte van 2024. De bestedingen van NWO bestaan uit verstrekte subsidies voor onderzoek, de exploitatie van de NWO-I-instituten en de beheerskosten van NWO-D. In de volgende paragrafen specificeren we de bestedingen nader naar de ambities van NWO en per instelling.

De beheerskosten betreffen de apparaatskosten van NWO-D inclusief de direct aan de programma's van NWO-D toe te rekenen lasten.

Besteding naar instelling

In tabel 11 is weergegeven hoe de middelen van NWO-D zijn verdeeld over universiteiten, NWO-instituten en overige wetenschappelijke instellingen.

Tabel 11 – Bestedingen NWO in 2025 naar instelling (in € 1.000)

Instellingen	(x € 1.000)
Erasmus Universiteit Rotterdam	96.480
Maastricht University	35.621
Radboud Universiteit	48.505
Rijksuniversiteit Groningen	68.082
Technische Universiteit Delft	139.673
Technische Universiteit Eindhoven	61.371
Tilburg university	9.198
Universiteit Leiden	59.255
Universiteit Twente	74.899
Universiteit Utrecht	126.915
Universiteit van Amsterdam	115.732
Vrije Universiteit Amsterdam	71.013
Wageningen University	62.813
Totaal universiteiten	969.557
NWO-Instituten	247.052
Hogescholen	143.230
TO2's	20.953
KNAW-instituten	10.399
Overige onderzoeksinstellingen	227.875
Beheerskosten	153.846
Af: cashbijdrage derden	-8.424
Totaal bestedingen NWO-D	1.764.488
Af: bestedingen NWO-D aan NWO-instituten en STW	-247.053
Bij: exploitatie NWO-instituten en STW	277.233
Totaal bestedingen 2025	1.794.668
<i>Totaal bestedingen 2024</i>	<i>1.467.545</i>

Toelichting:

- 1. De bedragen in de tabel zijn toegekende financieringen. Het gaat om financiële verplichtingen die NWO is aangegaan, niet om uitbetalingen.
- 2. De overige onderzoeksinstellingen is inclusief ZonMw (79 miljoen euro).
- 3. NWO-D heeft in 2025 totaal 8,0 miljoen euro ontvangen aan cashbijdragen. Deze middelen zijn ontvangen van bedrijfsleven en overige derden en zijn door NWO geïnd en doorgestort.
- 4. In de bestedingen van NWO-D is de exploitatie van de NWO-instituten niet meegenomen.
- 5. In tabel 11 zijn alle subsidies/bijdragen opgenomen die aan NWO-I zijn toegekend, dus de jaarlijkse basisbijdrage én de subsidies in competitie, totaal 247 miljoen euro.

Beheerslasten

Het bureau NWO-D organiseert het beoordelings- en selectieproces van aanvragen voor onderzoeksfinanciering, vervult een rol als verbinder in het wetenschapsbestel en ontwikkelt nieuw beleid en nieuwe programma's in dit kader.

De beheerslasten over 2025 zijn inclusief 69 miljoen euro aan lasten die direct zijn toe te rekenen aan onderzoekprogramma's; zie tabel 12. In 2024 bedroegen deze directe programmalasten 54 miljoen euro. Rekening houdend met de directe programmalasten bedragen de beheerslasten van NWO-D over 2025 gemiddeld 4,8 procent van de totale bestedingen van NWO-D (2024: 5,5 procent).

NWO kent een aantal financieringsinstrumenten, zoals de Roadmap Grootchalige Wetenschappelijke Infrastructuur (GWI), die met twee of drie jaarlijkse subsidieronden leiden tot honoreringen en bestedingen. In 2025 heeft een subsidieronde GWI geleid tot honoreringen. Hierdoor fluctueert het percentage van de beheerslasten ten opzichte van de totale bestedingen per jaar.

Tabel 12 – Beheerslasten NWO-D

	2025	%	2024	%
Aantal fte bureau-medewerkers	845		789	
Bestedingen NWO-D (in miljoen euro)	1.764		1.411	
Beheerskosten	154	8,7%	132	9,4%
Waarvan directie programmalasten	-69		-54	
Beheerskosten (excl. directe programmalasten)	85	4,8%	78	5,5%

Toelichting:

- Het aantal fte bureau-medewerkers is een gemiddelde over 2025. In tabel 9, die de kerncijfers bevat, staat een aantal van 854. Dat is de stand per 31 december 2025.
- Van de beheerskosten (154 miljoen euro) heeft 69 miljoen euro betrekking op directe programmakosten.

Een nadere specificatie van de beheerslasten van NWO-D is opgenomen in tabel 13.

Tabel 13 – Specificatie beheerslasten NWO-D

Beheerskosten NWO-D (in miljoen euro)	2025	Begroting 2025	2024
Personeelslasten	105	101	93
Afschrijvingen	2	3	2
Huisvestingslasten	6	5	5
Overige lasten	41	69	32
Totaal beheerskosten	154	178	132
Waarvan direct toe te rekenen aan onderzoeksprogramma's	-69	-84	-54
Totaal beheerskosten excl. directe programmalasten	85	94	78

De beheerslasten van NWO-D zijn in 2025 toegenomen met 22 miljoen euro ten opzichte van 2024, tot in totaal 154 miljoen euro. Deze toename wordt vooral veroorzaakt door hogere personele lasten als gevolg van de stijging van het gemiddelde aantal fte's (totaal 56 fte). Hiervan heeft 37 fte betrekking op de groei die de wetenschapsdomeinen en regieorganen in 2025 hebben doorgemaakt en 19 fte van de stijging heeft betrekking op bedrijfsvoering en ondersteuning. Niet alleen is het aantal fte's toegenomen, ook hebben de cao-aanpassingen gezorgd voor een stijging van de lonen en salarissen over 2025.

De totale beheerslasten van NWO-D, inclusief de lasten die direct zijn toe te rekenen aan onderzoeksprogramma's, zijn lager dan de initieel begrote lasten. Een belangrijke oorzaak hiervoor is de reservering en de begrote personele lasten voor de programma's die over de jaargrens worden uitgevoerd. Ten opzichte van vorig jaar (totaal 78 miljoen euro) zijn de totale beheerslasten, exclusief de directe programmalasten, met 7 miljoen euro gestegen tot totaal 85 miljoen euro.

Financieel kader en indicatoren 2025

NWO stelt de jaarrekening op volgens het baten-lastenstelsel (RJ 660). Dit houdt in dat de lasten worden verantwoord op het moment dat NWO een financiering toekent in plaats van op het moment van uitbetaling. Hierdoor werden verplichtingen die werden gefinancierd met de rijksbijdrage van het ministerie van OCW, opgenomen als vordering op de balans. Een belangrijk gevolg van de overgang naar RJ 660 en de financieringsafspraken met OCW was dat vanaf 2013 een deel van de vordering op OCW (612 miljoen euro) niet langer kon worden gewaardeerd. Dit leidde ertoe dat dit deel van de vordering op OCW in 2013 werd afgewaardeerd en werd opgenomen onder de overige reserve (612 miljoen euro).

In 2018 en 2019 hebben NWO en OCW diverse gesprekken gevoerd over de jaarverslaggeving van NWO. Hierdoor heeft OCW haar zienswijze gewijzigd met betrekking tot de langlopende subsidievordering op OCW. De gewijzigde zienswijze en de toetsing hiervan aan de geldende kaders en richtlijnen voor de jaarverslaggeving die voor NWO van toepassing zijn, hebben er uiteindelijk in geresulteerd dat de langlopende subsidievordering op OCW in 2018 volledig werd afgewaardeerd. Deze afwaardering is in 2018 eveneens ten laste van de overige reserve gebracht.

De negatieve overige reserve (ultimo 2025: - 987 miljoen euro) is een belangrijk onderdeel van het eigen vermogen van NWO van in totaal 430 miljoen euro (zie tabel 14). De bestaande

afspraken tussen OCW en NWO waarborgen de continuïteit van NWO. OCW heeft bij brief d.d. 17 oktober 2014 (kenmerk 684804) en d.d. 6 maart 2019 (kenmerk 6036710) bevestigd niet voornemens te zijn te stoppen met wetenschapsfinanciering via NWO. Mocht daar in de toekomst om politieke redenen verandering in komen, dan zal de overheid de financiering gefaseerd afbouwen, opdat NWO kan voldoen aan de verplichtingen die zij met derden is aangegaan.

Als gevolg van haar gewijzigde zienswijze heeft OCW bij brief d.d. 6 mei 2020 (kenmerk 24295408) de afspraken met betrekking tot het financieel kader en de financiële indicatoren aangepast. De vermogenspositie van NWO dient positief te zijn, met uitzondering van de overige reserve. Onder verwijzing naar de brief van 6 maart 2019 (kenmerk 6036710) mag de overige reserve maximaal 1.001,5 miljoen euro negatief bedragen. Dit is het gevolg van de gewijzigde zienswijze van OCW met betrekking tot haar vordering.

Tabel 14 – Ontwikkeling financiële kaders in 2025 (enkelvoudig*)

NWO-D (x € 1 miljoen)	2025	2024	norm
Eigen vermogen			
Algemene reserve	40	42	>0
Wettelijke reserve	1	1	>0
Bestemde reserve	535	569	>0
Overige reserve	-987	-991	>-1.001,5
Bestemd fonds	841	944	>0
Eigen vermogen (zie paragraaf 8.2.8)	430	565	
Toezegging gefaseerde afbouw van financiering door OCW zoals vastgelegd in de brief van d.d. 17 oktober 2014 met kenmerk 684804	987	991	
Het eigen vermogen zou, inclusief de OCW toezegging inzake de gefaseerde afbouw financiering, pro forma bedragen	1.417	1.556	>0
Liquide middelen			
Liquide middelen	2.834	2.518	
Liquideiteitsratio (current ratio)	3,3	3,4	>1

* Enkelvoudig wil zeggen dat in deze tabel de exploitatie van de NWO-instituten en STW niet is meegenomen.

De algemene reserve ultimo 2025 bedraagt 40 miljoen euro en dient als weerstandsvermogen. De algemene reserve bestaat enerzijds uit de gevormde wettelijke reserve voor de ontwikkelingskosten van de immateriële vaste activa (negatief 1 miljoen euro). Dit deel van de algemene reserve wordt jaarlijks ingelopen gedurende de afschrijvingstermijn van de immateriële vaste activa. Anderzijds bestaat de algemene reserve uit het cumulatieve resultaat op de beheerslasten.

De bestemde reserve bedraagt ultimo 2025 totaal 535 miljoen en bestaat vooral uit de ontvangen niet-geoordeelde rijksbijdragen, die aan het eind van het boekjaar nog niet waren verplicht maar al wel bestemd zijn voor onderzoeksprogramma's en in calls zijn uitgezet. Een

belangrijk deel van de bestemde reserve heeft betrekking op het Kennis- en Innovatieconvenant (KIC), in totaal 237 miljoen euro. Een groot deel van de bestemde reserves staat al uit in financieringsrondes (totaal 297 miljoen euro) en zal in 2026 worden toegekend, waarna de middelen uit de bestemde reserve worden onttrokken.

Daarnaast zijn rentebaten die NWO-D heeft ontvangen over 2025, in totaal 59 miljoen euro, toegevoegd aan de bestemde reserve. In 2026 worden deze middelen verder verplicht en onttrokken aan de bestemde reserve.

Het bestemde fonds geeft het bedrag weer dat nog niet is verplicht voor specifieke doelen die het ministerie van OCW heeft geoormerkt binnen de rijksbijdrage. Ultimo 2025 bedraagt het bestemde fonds 841 miljoen euro; het is met 103 miljoen euro afgenomen ten opzichte van vorig jaar (2024: 944 miljoen euro). Deze afname wordt vooral veroorzaakt door de toekenningen uit het fonds voor Grote infrastructurele onderzoeksvoorzieningen. Binnen de Roadmap-periode van 2021-2025 worden de middelen uitgezet in twee calls, in 2025 heeft dit geleid tot nieuwe verplichtingen. Een groot deel van de bestemde fondsen staat al uit in financieringsrondes (totaal 491 miljoen euro) en zal in 2026 worden toegekend, waarna de middelen uit de bestemde fondsen worden onttrokken. Een volledig beeld van het verloop van de bestemde fondsen staat in paragraaf 8.2.8 'Eigen vermogen'.

Rekening houdend met de toezegging van OCW over de gefaseerde afbouw van de financiering zou het totale eigen vermogen van NWO pro forma 1.417 miljoen euro positief bedragen.

NWO voert een financieel beleid dat erop is gericht de beschikbare middelen zo snel mogelijk in te zetten voor wetenschappelijk onderzoek. Hierbij is een goed inzicht in de meerjaren-liquiditeitsprognose 2026-2030 van NWO van belang. Het verwachte liquiditeitsverloop van de NWO-groep blijkt uit tabel 15.

Tabel 15 – Liquiditeitsprognose 2026-2030

Bedragen in k€	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Beginstand liquide middelen	2.578.513	2.914.503	2.621.451	2.315.226	2.013.412	1.721.412
Mutatie liquide middelen	335.990	-293.052	-306.225	-301.814	-292.000	-318.532
Eindstand liquide middelen	2.914.503	2.621.451	2.315.226	2.013.412	1.721.412	1.402.880

De ontwikkeling van de liquiditeit en solvabiliteit van de NWO-groep over de afgelopen drie jaar is opgenomen in tabel 16.

Tabel 16 –Financiële kengetallen

Ratio's per 31 december	2025	2024	2023
Liquiditeit	3,21	3,28	3,22
Solvabiliteit	0,21	0,26	0,24

De liquiditeit geeft aan in welke mate NWO haar kortlopende verplichtingen kan voldoen. Zij wordt berekend door het totaal van vorderingen en liquide middelen te vergelijken met het totaal van de kortlopende schulden. De liquiditeit is in 2025 met 0,07 punt iets gedaald ten opzichte van 2024.

De solvabiliteit is de mate waarin NWO voldoende eigen vermogen heeft om in geval van liquidatie alle verschaffers van vreemd vermogen hun vorderingen terug te betalen. Deze wordt in tabel 16 uitgedrukt als de verhouding van het eigen vermogen ten opzichte van het totaal vermogen. Op basis van de met OCW gemaakte afspraken, brief d.d. 17 oktober 2014 (kenmerk 684804) en d.d. 6 maart 2019 (kenmerk 6036710), kan NWO aan de aangegane verplichtingen richting derden voldoen.

Een gedetailleerdere financiële uitwerking en toelichting volgt uit de jaarrekening 2025 van NWO (zie hoofdstuk 7).

5.3.2 Continuïteitsparagraaf en financieel perspectief

In november 2025 heeft het ministerie van OCW de ingediende NWO-begroting 2026 inclusief de meerjarencijfers voor 2025-2030 goedgekeurd. De bijgestelde begroting en de meerjarencijfers staan in tabel 17. Het gaat hierbij om de enkelvoudige begroting van NWO-D. Dit houdt in dat de basisbijdrage van NWO-D aan de NWO-instituten en STW wel is meegenomen, maar de begrote exploitatie van de NWO-instituten en STW zelf niet.

Tabel 17 – Realisatie 2025 en begroting 2026 NWO-D (enkelvoudig)

Bedragen in k€	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Baten						
Rijksbijdragen OCW	1.376.148	1.323.913	1.269.186	1.270.235	1.258.643	1.213.297
Specifieke en overige bijdragen	193.040	120.396	120.446	51.263	46.422	46.222
	1.569.188	1.444.309	1.389.632	1.321.498	1.305.065	1.259.519
Lasten						
Verstrekte subsidies subtotaal	1.610.642	1.535.124	1.411.021	1.223.628	1.163.834	1.163.615
Personeelslasten	104.902	102.619	97.560	95.882	95.298	91.754
Afschrijvingen	2.424	2.953	3.869	3.989	3.983	3.413
Huisvestingslasten	5.776	5.606	5.606	5.606	5.606	5.606
Overige lasten	40.744	69.288	69.294	62.871	55.698	49.977
	1.764.488	1.715.590	1.587.350	1.391.976	1.324.419	1.314.365
Financiële baten en lasten	59.816	-	-	-	-	-
Netto Resultaat	-135.484	-271.281	-197.718	-70.478	-19.354	-54.846
Resultaatbestemming						
Dotatie Algemene Reserve	-	3.001	2.965	2.650	2.624	2.279
Onttrekking Algemene Reserve	-1.817	-6.723	-3.684	-1.117	-1.091	-1.331
Mutatie Algemeen Reserve	-1.817	-3.722	-719	1.533	1.533	948
Dotatie wettelijke reserve	-	4.390	2.252	-	-	-
Onttrekking wettelijke reserve	-428	-668	-1.533	-1.533	-1.533	-948
Mutatie Wettelijke reserve	-428	3.722	719	-1.533	-1.533	-948
Dotatie Bestemde Reserve	637.421	634.801	631.541	629.272	626.382	613.922
Onttrekking Bestemde Reserve	-671.252	-780.905	-697.573	-632.448	-634.480	-622.806
Mutatie Bestemde reserve	-33.831	-146.104	-66.032	-3.176	-8.098	-8.884
Dotatie Bestemde Fondsen	738.727	689.112	637.645	640.963	632.261	599.375
Onttrekking Bestemde Fondsen	-841.390	-817.544	-772.586	-711.520	-646.772	-648.592
Mutatie Bestemde Fondsen	-102.663	-128.432	-134.941	-70.557	-14.511	-49.217
Dotatie Overig Reserve	3.255	3.255	3.255	3.255	3.255	3.255
Onttrekking Overig Reserve	-	-	-	-	-	-
Mutatie Overige Reserve	3.255	3.255	3.255	3.255	3.255	3.255
Netto Resultaat	-135.484	-271.281	-197.718	-70.478	-19.354	-54.846

De rijksbijdragebrief voor het jaar 2026 en de departementale begroting van het ministerie van OCW vormen de budgettaire kaders waarbinnen de NWO-begroting 2026, met een meerjarige doorkijk naar 2027-2030, is opgesteld. Naast de rijksbijdragen vanuit het ministerie van OCW bevat de NWO-begroting ook de inzet van middelen voor specifieke programma's vanuit het OCW-deelbudget Wetenschapsbeleid, andere beleidsonderdelen van het ministerie van OCW, en derden, zoals de ministeries van EZK, BZ en IenW, de Europese Unie en private partijen.

De totale bijgestelde NWO-begroting 2026 laat in totaal 1.444 miljoen euro aan baten zien en totaal 1.716 miljoen euro aan lasten. De baten bestaan voor 1.324 miljoen euro uit rijksbijdragen

van OCW. Het verwachte saldo van baten en lasten over 2026 bedraagt 271 miljoen euro negatief en wordt onttrokken uit daarvoor bestemde fondsen en reserves.

De realisatie van rentebaten is onzeker en afhankelijk van hoe de rentetarieven zich in de komende jaren ontwikkelen. In de meerjarenbegroting is daarom geen rekening gehouden met rentebaten, die worden ingezet voor wetenschappelijk onderzoek. Zowel de meerjarige begroting als de meerjarige balans 2025-2030 zijn opgesteld op basis van de huidige NWO-organisatie en de daarbij horende personele bezetting.

Tabel 18 geeft de meerjarige balans 2025-2030 van NWO-D weer. Het gaat hierbij om de enkelvoudige meerjarige balans. Dat betekent dat de onderlinge schuld- en vorderingsposities tussen NWO en de NWO-instituten en STW wel zijn opgenomen, maar niet de activa en passiva van de NWO-instituten en STW zelf.

Tabel 18 – Meerjarige balans NWO-D (enkelvoudig)

	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028	31-12-2029	31-12-2030
Activa						
Immateriële vaste activa	777	4.394	4.965	3.213	1.734	972
Materiële vaste activa	8.045	9.560	8.843	8.076	7.042	5.861
Financiële vaste activa	37.444	80.425	83.390	86.586	89.592	91.392
Vaste activa	46.266	94.379	97.198	97.875	98.368	98.225
Vorderingen	395.791	476.600	455.456	376.658	291.616	199.354
Liquide middelen	2.834.280	2.534.896	2.228.662	1.918.949	1.619.460	1.291.732
Vlottende activa	3.230.071	3.011.496	2.684.118	2.295.607	1.911.076	1.491.086
Totaal	3.276.337	3.105.875	2.781.316	2.393.482	2.009.444	1.589.311
Passiva						
Algemene reserve	40.249	36.527	35.808	37.341	38.874	39.822
Wettelijke reserve	777	4.499	5.218	3.685	2.152	1.204
Bestemde reserve	535.282	389.178	323.146	319.970	311.872	302.988
Overige reserve	-987.504	-984.249	-980.994	-977.739	-974.484	-971.229
Bestemde fondsen	840.709	712.277	577.336	506.779	492.268	443.051
Totaal eigen vermogen	429.513	158.232	-39.486	-109.964	-129.318	-184.164
Voorzieningen	5.048	5.048	5.048	5.048	5.048	5.048
Langlopende schulden	1.848.557	1.982.853	1.795.507	1.478.319	1.111.276	959.063
Kortlopende schulden	993.219	959.742	1.020.247	1.020.079	1.022.438	809.364
Vreemd vermogen	2.846.824	2.947.643	2.820.802	2.503.446	2.138.762	1.773.475
Totaal	3.276.337	3.105.875	2.781.316	2.393.482	2.009.444	1.589.311

De immateriële vaste activa betreffen het Informatie Systeem voor Aanvragen, Archivering en Communicatie (ISAAC), het intranet en het financiële systeem. In 2025 is gewerkt aan de voorbereidingen voor vervanging van ISAAC, welke in de komende periode zal worden vervangen. Voor zelf vervaardigde software wordt een wettelijke reserve gevormd, die jaarlijks muteert met de afschrijvingen op en investeringen in de immateriële vaste activa.

De materiële vaste activa bestaan voornamelijk uit installaties, (computer)apparatuur en kantoormeubilair. De investeringen in 2026 hebben vooral betrekking op de nodige aanpassingen, uitbreiding en vervanging van installaties, (computer)apparatuur en werkplekken.

De financiële vaste activa bestaan grotendeels uit verstrekte leningen. De toename van de financiële vaste activa in 2026 heeft vooral te maken met de verwachte te verstrekken lening voor de inmiddels gerealiseerde nieuwbouw van SRON, de vlootvernieuwing van NIOZ en de gerealiseerde renovatie van Nikhef. Nadat de lening is verstrekt, zal NWO-I deze jaarlijks gaan aflossen. Ook neemt het saldo van de financiële vaste activa toe door de verstrekte leningen inzake de vroege fase financiering (VVF).

Afhankelijk van de beschikbare liquiditeit en de rente kunnen in de komende jaren overvloedige middelen in tijdelijke deposito worden gezet. Vanwege de onzekere ontwikkeling van de rentetarieven is in de huidige liquiditeitsprognose geen rekening gehouden met verwachte rentebaten.

Een belangrijke post is de liquiditeitspositie van NWO. Deze geeft aan in welke mate NWO aan de (toekomstige) verplichtingen kan blijven voldoen. In bovenstaande meerjarige doorkijk wordt rekening gehouden met alle bekende betalingsverplichtingen. Nadat de doorgeschoven middelen van 2025 in de komende jaren zijn verplicht, zal de betaling hiervan volgens het afgesproken kasritme leiden tot een afname van de liquide middelen. Ook de te verstrekken lening aan NWO-I ten behoeve van de nieuwbouw en de vlootvernieuwing zal ertoe leiden dat de liquide middelen afnemen.

De bestemde reserve wordt gevormd door niet-geormerkte rijksbijdragen, die in 2025 niet zijn verplicht, maar waaraan in de begrotingen van NWO reeds een bestemming is gegeven. De bestemde fondsen worden gevormd door reeds ontvangen, maar nog niet verplichte geormerkte rijksbijdragen. Na 2025 zullen de (bestemde) reserves en fondsen jaarlijks afnemen tot 184 miljoen euro negatief in 2030.

De bestemde fondsen en bestemde reserves ultimo 2025 zijn niet vrij besteedbaar, maar bestemd en gecommiteerd in goedgekeurde programmabegrotingen en openstaande calls die intussen tot verplichting van de middelen hebben geleid of dat in 2026 en 2027 alsnog zullen doen.

De negatieve overige reserve geeft de gevolgen weer van het niet langer waarderen van de vordering van OCW. Jaarlijks verbetert de overige reserve door de jaarlijks te ontvangen rijksbijdrage die is bestemd voor in het verleden aangegane investeringsverplichtingen aan NWO-I.

De geconsolideerde meerjarenbegroting en -balans van de NWO-groep (NWO-D, NWO-I en STW) is opgenomen in de tabellen 19 respectievelijk 21.

Tabel 19 – Realisatie 2025 en begroting 2026 NWO (geconsolideerd)

Bedragen in k€	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Baten						
Rijksbijdragen OCW	1.376.148	1.323.913	1.269.186	1.270.235	1.258.643	1.213.297
Specifieke en overige bijdragen	272.646	186.583	184.724	112.602	104.614	104.060
	1.648.794	1.510.496	1.453.910	1.382.837	1.363.257	1.317.357
Lasten						
Verstrekke subsidies	1.365.096	1.315.712	1.213.326	1.028.776	966.189	965.845
Personeelslasten	277.393	292.319	281.828	276.296	270.783	263.305
Afschrijvingen	15.694	19.520	21.082	20.010	19.043	17.945
Huisvestingslasten	19.842	21.891	22.493	21.858	22.227	21.850
Overige lasten	116.643	144.240	136.043	126.623	119.019	112.615
	1.794.668	1.793.682	1.674.772	1.473.563	1.397.261	1.381.560
Financiële baten en lasten en resultaat deelnemingen	61.365	578	800	1.030	1.359	1.689
Netto resultaat na belastingen	-84.509	-282.608	-220.062	-89.696	-32.645	-62.514

Tabel 19 geeft de geconsolideerde verwachting van de baten en lasten tot en met 2030 weer. Hieronder lichten we de belangrijkste ontwikkelingen toe die vooral betrekking hebben op NWO-I en STW. De belangrijkste ontwikkelingen voor NWO-D zijn toegelicht bij de voorgaande enkelvoudige winst- en verliesrekening en balans (tabellen 17 en 18).

De daling van de personeelslasten vanaf 2026 heeft vooral te maken met het teruglopen van de projectportfolio, die terughoudend wordt begroot. De verwachte personele omvang van heel NWO staat in tabel 20.

Tabel 20 – Verwachte gemiddelde personele omvang NWO

Jaargemiddelde omvang Fte	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bestuur/directie	23	23	23	23	23	23
Personeel primair proces/ wetenschappelijk	1.534	1.605	1.569	1.540	1.486	1.452
Ondersteunend, technisch en overig	968	1.044	1.030	1.000	993	983
NWO totaal	2.525	2.672	2.622	2.563	2.502	2.458

Het totaal aantal gemiddelde fte over 2025 (2.525 fte) bestaat uit bestuur (3,8 fte) en directie (19,0 fte), primair proces en wetenschappelijk personeel (1.534 fte) en ondersteunend, technisch en overig personeel (968 fte). Het ondersteunend en technisch personeel is veelal direct ondersteunend aan het primaire proces, zoals technische engineers, ontwerpers en onderzoekstechnici.

De afschrijvingslasten nemen tot 2027 toe en zullen daarna weer langzaam afnemen. Dit is vooral het gevolg van de afschrijvingen op de gerealiseerde en geplande investeringen in nieuwbouw, renovatie en de vlootvernieuwing bij NWO-I.

De huisvestingskosten laten jaarlijks een vrij constant beeld zien. De overige lasten zijn inclusief programma- en projectlasten die direct toe te rekenen zijn aan het wetenschappelijk onderzoek. Deze staan in relatie tot de verwachte subsidietoekenningen.

In 2025 is 61 miljoen euro aan financieel resultaat gerealiseerd. De rente die NWO ontvangt, is conform de tarieven van het Schatkistbankieren. Dit zijn variabele tarieven; de verwachte rentebaten zijn derhalve onzeker. Dit is tevens de reden dat de rentebaten voor de jaren 2026 tot en met 2030 niet zijn begroot.

Tabel 21 – Meerjarige balans NWO (geconsolideerd)

Bedragen in k€	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028	31-12-2029	31-12-2030
Activa						
Immateriële vaste activa	2.565	5.158	4.962	3.210	1.731	969
Materiële vaste activa	273.471	272.136	256.465	238.263	220.342	203.191
Financiële vaste activa	41.983	46.498	50.761	55.290	59.629	62.762
Vaste activa	318.019	323.792	312.188	296.763	281.702	266.922
Vorderingen	439.912	500.124	473.171	391.532	303.285	210.123
Liquide middelen	2.914.503	2.621.451	2.315.226	2.013.412	1.721.412	1.402.880
Vlottende activa	3.354.415	3.121.575	2.788.397	2.404.944	2.024.697	1.613.003
Totaal	3.672.434	3.445.367	3.100.585	2.701.707	2.306.399	1.879.925
Passiva						
Groepsvermogen	775.866	493.258	273.196	183.500	150.855	88.341
Voorzieningen	13.139	14.942	14.941	14.926	14.898	14.900
Langlopende schulden	1.837.602	1.977.924	1.786.487	1.465.213	1.094.114	937.845
Kortlopende schulden	1.045.827	959.243	1.025.961	1.038.068	1.046.532	838.839
Vreemd vermogen	2.896.568	2.952.109	2.827.389	2.518.207	2.155.544	1.791.584
Totaal	3.672.434	3.445.367	3.100.585	2.701.707	2.306.399	1.879.925

De materiële vaste activa nemen vanaf 2025 af als gevolg van de afschrijvingen op deze post. De materiële vaste activa hebben vooral betrekking op gebouwen van NWO-I en de onderzoeksvloot van NIOZ.

Vanaf 2026 zullen de liquide middelen naar verwachting afnemen tot 1,4 miljard euro ultimo 2030. Deze afname wordt vooral veroorzaakt doordat de aangegane onderzoeksverplichtingen worden uitbetaald.

Per saldo neemt het groepsvermogen van NWO de komende jaren af. De voornaamste oorzaak hiervan is dat onderzoekssubsidies worden verplicht die NWO-D al via rijksbijdragen heeft ontvangen. Na ontvangst zijn deze rijksbijdragen toegevoegd aan het vermogen in de daarvoor bestemde reserves en fondsen. Na verplichting in daarop volgende jaren zullen deze toekenningen worden onttrokken aan de bestemde reserves en fondsen, waardoor het vermogen daalt.

Met ingang van 1 januari 2017 zijn de activiteiten van STW overgegaan naar het nieuwe TTW-domein van NWO. De resterende activiteiten (toezeggingen uit voorgaande jaren) worden bij STW afgewikkeld.

De voorzieningen hebben vooral betrekking op aan personeel gerelateerde zaken, zoals voorzieningen voor wacht- en uitkeringsgelden, langdurig zieken, generatieplan en jubilea. Deze blijven in de meerjarenverwachting vrij constant.

Doordat onderzoekssubsidies van reeds ontvangen rijksbijdragen worden verplicht, nemen de lang- en kortlopende schulden eerst toe tot 2,9 miljard euro ultimo 2026. In de daarop volgende jaren zullen de lang- en kortlopende schulden afnemen tot 1,8 miljard euro aan het einde van het jaar 2030 doordat de aangegane onderzoeksverplichtingen worden uitbetaald.

In hoofdstuk 7 van het NWO-jaarverslag zijn de geconsolideerde financiële jaarcijfers 2025 van NWO-D en de groepsonderdelen opgenomen.

5.3.3 Risicoparagraaf

De Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) is een zelfstandig bestuursorgaan dat hoofdzakelijk wordt gefinancierd met publieke middelen. NWO ziet erop toe dat deze middelen op een verantwoorde, zorgvuldige en transparante wijze worden besteed. Hiertoe besteedt NWO structureel aandacht aan het tijdig identificeren en beheersen van risico's.

Inrichting van risicomanagement

NWO hanteert een gestructureerde en samenhangende aanpak voor risicomanagement, gebaseerd op de internationaal gangbare raamwerken COSO Enterprise Risk Management (ERM) en ISO 31000. Op basis van deze raamwerken is een cyclisch proces ingericht voor het identificeren, analyseren, beoordelen en beheersen van risico's als integraal onderdeel van de bedrijfsvoering.

Risico's worden vastgelegd in een centraal risicoregister en voorzien van passende beheersmaatregelen. Daarbij wordt steeds een expliciete afweging gemaakt tussen de zwaarte van het risico en de mate van beheersing.

Het risicomanagementproces is verankerd in de planning & control-cyclus van NWO. Als onderdeel van deze cyclus vindt iedere vier maanden afstemming plaats met risicoeigenaren en wordt gerapporteerd over de werking van beheersmaatregelen, de voortgang van verbeteracties en eventuele wijzigingen in het risicoprofiel.

Governance en verantwoordelijkheden

Het bestuur van NWO is eindverantwoordelijk voor het risicomanagement en het vaststellen van het risicoprofiel en de risicobereidheid van de organisatie. Het bestuur ziet erop toe dat risico's tijdig worden onderkend en op een passende wijze worden beheerst.

NWO hanteert bij de inrichting van risicomanagement en interne beheersing het zogenaamde 'three lines model', wat leidt tot de volgende verdeling van verantwoordelijkheden:

- **Eerste lijn (lijnmanagement)**
Het lijnmanagement is primair verantwoordelijk voor het identificeren en beheersen van risico's binnen de eigen processen. Voor risico's wordt een risicoeigenaar aangewezen die verantwoordelijk is voor het treffen en uitvoeren van beheersmaatregelen en voor het signaleren van wijzigingen in de risicoweging.
- **Tweede lijn (risicomanagement)**
De risicomanager ondersteunt en adviseert het lijnmanagement bij de inrichting en uitvoering van risicomanagement. De risicomanager bewaakt de samenhang en kwaliteit van het risicomanagementproces, beheert het risicoregister, faciliteert risicorapportages en adviseert over kansen en verbetermogelijkheden.
- **Derde lijn (interne audit)**
Interne Audit verschaft onafhankelijke zekerheid over de opzet, bestaan en werking van de beheersmaatregelen. Dit gebeurt bijvoorbeeld via audits en evaluaties die inzicht geven in de mate waarin risico's daadwerkelijk worden beheerst.

Risicobereidheid

Omdat NWO hoofdzakelijk werkt met publieke middelen, zijn we terughoudend in het nemen van risico's. Dat maakt dat de risicobereidheid wordt geclassificeerd als laag. Dit betekent dat NWO bij het realiseren van haar doelstellingen slechts in beperkte mate bereid is risico's te nemen, met name waar het publieke middelen, wettelijke taken en maatschappelijke verantwoordelijkheid betreft.

Risico's worden geclassificeerd op basis van de kans dat het risico zich manifesteert en de impact die dat mogelijk heeft op de organisatie, waarbij de impact wordt gezien vanuit vier invalshoeken:

- Financiële schade
- Reputatieschade
- Inbreuk op kwaliteit
- Inbreuk op veiligheid (hoofdzakelijk NWO-I)

Voor risico's die buiten de risicobereidheid vallen worden in beginsel beheersmaatregelen getroffen om de kans van optreden en/of de impact bij optreden te beperken tot het niveau waarop het risico binnen de risicobereidheid valt. Naast het implementeren van beheersmaatregelen kan er ook voor worden gekozen om het risico te vermijden, overdragen of accepteren.

Belangrijkste risico's

Het risicoregister bevat alle geïdentificeerde risico's en de belangrijkste beheersmaatregelen en wordt periodiek bijgewerkt en geëvalueerd. De focus ligt hierbij op het beheersen van de risico's buiten de risicobereidheid, gemeten naar kans en impact.

De belangrijkste risico's en bijbehorende beheersmaatregelen zijn samengevat in tabel 22.

Tabel 22 – Risico's en beheersmaatregelen

Titel	Omschrijving van het risico	Belangrijkste beheersmaatregelen
Cyberaanvallen	Cyberdreigingen zoals phishing, ransomware en DoS (Denial of Service) aanvallen kunnen leiden tot verstoring van de bedrijfsvoering, verlies van gegevens en reputatieschade.	Bewustwordingsprogramma, monitoring (o.a. intrusion detectie), kwetsbaarheids-scans en pentesten, patchmanagement, multifactorauthenticatie, emailfiltering en netwerksegmentering, beveiligde backups, businesscontinuity en crisismangementorganisatie.
Privacy en Compliance	Ontoereikende bescherming van (persoons)gegevens kan leiden tot ongewenst verlies van informatie en/of niet voldoen aan wet- en regelgeving (o.a. AVG, BIO2, Archiefwet, WOO).	Privacybeleid en datalekprotocol, bewustwordingsprogramma, DPIA's, privacy en security by design-richtlijnen, evaluatie en rapportage incidenten, systeemmonitor met rapportages over non-compliance en nieuwe wet- en regelgeving,
Extern politiek-economische ontwikkelingen	Extern politiek-economische ingegeven bezuinigingen en sturing op verdeling van budget voor onderzoek en innovatie kunnen impact hebben op het wetenschappelijk programma.	Uitdragen belang van wetenschap en ZBO-rol, onderhouden relaties met stakeholders zoals OCW, Tweede Kamerleden, EZK en deelname Kenniscoalitie en andere initiatieven.
Legitimiteit en aanvraagdruk	De druk op het aanvraag en beoordelingsproces is groot door een hoog aantal aanvragen, lage honoreringspercentages en lange doorlooptijden. Dit kan gevolgen hebben voor uitvoerbaarheid en legitimiteit van het proces.	Dashboard systeemdruk en doorlopend indienen, monitoring effect kabinetsinvesteringen op de aanvraagdruk, specifieke maatregelen t.a.v. talentprogramma's zoals standaardzinnen t.b.v. motivering en striktere omgang zienswijze.
Personeel en arbeidsmarkt	Krapte op de arbeidsmarkt leidt tot schaarste aan hooggekwalificeerd personeel en verhoogt de druk op de organisatie.	Structurele inzet van formatie voor arbeidsmarktcommunicatie en recruitment, arbeidsmarktcampagne 'Samen werken aan wetenschap', open dagen en ondersteuning in de werving.

Ontwikkelingen en incidenten in het verslagjaar

In het verslagjaar hebben zich geen incidenten of calamiteiten voorgedaan die een materiële impact hebben gehad op de organisatie van NWO vanuit de invalshoeken financiën, reputatie, kwaliteit en veiligheid. Het vastgestelde risicoprofiel is in het verslagjaar inhoudelijk ongewijzigd gebleven.

6 Jaarverslag raad van toezicht

Conform de NWO-wet is de raad van toezicht (RvT) ingesteld door de minister van OCW. De RvT staat de raad van bestuur (RvB) terzijde met raad en geeft desgevraagd of uit eigen beweging advies over het beleid van de RvB. Bij de vervulling van deze taak neemt de RvT de doelstelling van NWO als uitgangspunt. Met dit verslag legt de RvT verantwoording af over het uitgeoefende toezicht.

Toezicht in het jaar 2025

- In 2025 waren belangrijke aandachtspunten voor de RvT:
- de NWO-evaluatie over de periode 2020-2024,
- de ontwikkeling van het NRO naar Nationaal Kennisinstituut voor het Onderwijs (NKO),
- de vernieuwing van de IT-systemen bij NWO,
- vacatures in de RvB en in de RvT, overleg met OCW,
- de voorbereidingen voor de ontwikkeling van de nieuwe NWO-strategie (instellingsplan).

Het jaar 2025 stond vooral in het teken van de evaluatie van NWO en de voorbereidingen voor de nieuwe NWO-strategie. Met de in 2024 door NWO opgestelde zelfevaluatie heeft adviesbureau Berenschot een evaluatie uitgevoerd, waarvoor het verschillende gesprekken gevoerd heeft met externe stakeholders, NWO-medewerkers, leden van de raad van bestuur en de voorzitter van de raad van toezicht. Parallel daaraan is NWO gestart met de ontwikkeling van het nieuwe instellingsplan (NWO-strategie 2027-2030). De RvT is verschillende keren geïnformeerd door de RvB en de NWO-projectleider en heeft de RvB geadviseerd over het plan van aanpak.

De bezuinigingen van het kabinet-Schoof op het Fonds Onderzoek en Wetenschap en de taakstelling van het ministerie van OCW voor NWO zijn verwerkt in de in 2025 vastgestelde begroting voor 2026, die bovendien een meerjarige doorkijk biedt tot 2031. De auditcommissie en de RvT zijn nauw betrokken bij de ontwikkelingen: naast de reguliere besprekingen van de begroting hebben zij de RvB geadviseerd over de financiële positie van NWO.

In 2025 heeft een aantal wisselingen plaatsgevonden in de RvB en de RvT. Met de benoeming van Anka Mulder op 1 mei als RvB-vicevoorzitter is afscheid genomen van interim-vicevoorzitter Hans Amman. Daarnaast heeft de RvT in overleg met het ministerie van OCW de werving en selectie voorbereid voor twee vacatures RvB-leden/domeinvoorzitters, te weten de domeinvoorzitter TTW en de domeinvoorzitter ENW. De profielen zijn vastgesteld, er is een bureau werving en selectie gecontracteerd en de werving en eerste gespreksronde zijn gevoerd voor de domeinvoorzitter TTW door een benoemingsadviescommissie. De remuneratiecommissie en de RvT hebben tenslotte, na consultatie van de ondernemingsraad, de huidige RvB-voorzitter aan de minister voorgedragen voor een tweede bestuurstermijn.

De werving- en selectieprocedure voor de twee RvT-vacatures (Esmeijer en Lundqvist) heeft in 2025 geleid tot één nieuwe benoeming per 1 augustus, te weten Frida van den Maagdenberg (vacature Esmeijer). Amandus Lundqvist is per 31 december decharge verleend en wordt per 1 januari 2026 opgevolgd door Robert-Jan Smits.

Andere punten waarover met de RvB van gedachten is gewisseld, betroffen onder meer de budgetverdeling voor de Open Competitie, de integratie van het praktijkgericht onderzoek binnen NWO, de ontwikkeling van het regieorgaan NRO tot Nationaal Kennisinstituut voor het Onderwijs (NKO), het instellen van het Tulpfonds en de samenwerking met het ministerie van Defensie.

De raad van toezicht heeft in 2025 één melding op grond van de Klokkenluidersregeling ontvangen. De raad van toezicht heeft besloten geen onderzoek in te stellen.

Auditcommissie

Ter voorbereiding van de RvT-vergaderingen heeft de auditcommissie vier keer vergaderd met de portefeuillehouder bedrijfsvoering en financiën van de RvB. Deze bijeenkomsten gingen over de interne controle en risicobeheersing en de bedrijfsvoering. Met de externe accountants hebben zowel de auditcommissie als de RvT de bevindingen besproken over de jaarrekening 2024, het auditplan voor de controle op de jaarrekening 2025 en de managementletter 2025. Met het hoofd Interne Audit zijn het jaarplan 2026 en de jaarrapportage 2025 besproken. De auditcommissie heeft verder de RvT geadviseerd over de enkelvoudige jaarrekening, de jaarrekening NWO-I en de geconsolideerde jaarrekening 2024, evenals over de begroting 2026 van NWO en van NWO-I. De auditcommissie heeft verder gesproken over de IT-ontwikkelingen (inclusief cybersecurity en AI-ontwikkelingen) en de jaarverslagen van vertrouwenspersonen en is geïnformeerd over het invoeren van een integrale kostensystematiek voor de bekostiging van ZonMw.

Prof. dr. Peter Sampers is voor een tweede termijn benoemd als onafhankelijk lid van de auditcommissie. Na de benoeming van Frida van den Maagdenberg als RvT-lid per 1 augustus heeft zij per 1 oktober zitting genomen in de auditcommissie, ter vervanging van Amandus Lundqvist die op 31 december decharge gekregen heeft.

Wetenschapscommissie

De wetenschapscommissie heeft vier keer overleg gehad met de voorzitter en enkele leden van de RvB. Er is gesproken over:

- de resultaten van de bestuurlijke overleggen met de CvB's in 2024;
- de implementatie van aanbevelingen van de bezwaarschriftencommissie NWO/ZonMw;
- het Tulp Fonds;
- de budgetverdeling over domeinen voor ongebonden onderzoek;
- het onderzoek naar de robuustheid van beoordelingen in de open competitie ENW;
- de zelfevaluatie van NWO in aanloop naar de evaluatie 2026;
- onderzoeksthema's zoals voorgesteld door de NWO-themateams, in relatie tot de domeinstructuur;
- de insteek samenwerking op het gebied van onderzoek met Defensie;
- de stand van zaken NRO;
- ontwikkelingen Science for Policy in aanwezigheid van prof. mr. C. Prins (voorzitter WRR) en dr. E. Brummelman (voorzitter van de Jonge Akademie van de KNAW). Daarbij is gesproken over een rol die NWO eventueel zou kunnen spelen in een vervolg van dit programma;
- voorbereidingen en aanpak rond de nieuw te ontwikkelen strategie van NWO.

Remuneratiecommissie

De remuneratiecommissie heeft in de RvT verslag uitgebracht van de bevindingen uit de jaarlijkse evaluatiegesprekken met de RvB-leden.

RvT-vergaderingen

In 2025 vergaderde de RvT zes keer plenair, in aanwezigheid van de leden van de RvB, over zowel interne aangelegenheden als externe ontwikkelingen, zoals de politieke actualiteit. In september was de RvT te gast bij het tiende NWO-instituut, HFML-FELIX in Nijmegen. Tevens waren de meeste RvT-leden aanwezig bij de jaarlijkse uitreiking van de Spinoza- en Stevinpremies en bij het symposium ter ere van het 75-jarig bestaan van NWO.

RvT-adviezen

De RvT heeft, conform de wet, de RvB geadviseerd over het jaarverslag en de jaarrekening over 2024 en de begroting voor 2026. De raad heeft het advies van de auditcommissie over de interne audit jaarrapportage 2025 en jaarplan 2026 overgenomen. De raad heeft daarnaast een positief advies uitgebracht aan NWO-I met betrekking tot de aanpassing van de statuten en het huishoudelijk reglement.

De RvT dankt de leden van de RvB en de medewerkers voor hun grote betrokkenheid bij en inzet voor NWO.

Samenstelling raad van toezicht op 31-12-2025

Zittingstermijn**

Drs. Dirk Jan van den Berg (voorzitter)	01-04-2030
Ing. Amandus Lundqvist (vicevoorzitter)*	01-01-2026
Drs. Willem te Beest	01-03-2027
Prof. dr. Simone Buitendijk	01-01-2029
Prof. dr. Dymph van den Boom	01-01-2029
Drs. Frida van den Maagdenberg	01-08-2030

* Benoemd op voordracht van de minister van Economische Zaken.

** Van den Berg, Lundqvist, Te Beest en Buitendijk zijn benoemd voor een tweede termijn van maximaal 5 jaar. Uit oogpunt van continuïteit voor de auditcommissie en de RvT is Lundqvist teruggetreden op 31-12-2025.

Competentiematrix	Bestuurlijk	Financieel	Internationaal	Maatschappij	Onderzoek
Van den Berg	X		X	X	
Lundqvist	X	X		X	
Te Beest	X	X			
Buitendijk	X		X		X
Van den Boom	X		X		X
Van den Maagdenberg	X	X		X	

Aanwezigheid bij vergaderingen	raad	auditcie*	remuneratiecie**	wet.cie.
Van den Berg	6/6	-	1/1	-
Lundqvist	5/6	2/2	-	-
Te Beest	6/6	4/4	1/1	-
Buitendijk	5/6	-	-	4/4
Van den Boom	6/6	-	-	4/4
Van den Maagdenberg***	2/3	1/2	-	-

* Tevens was het onafhankelijk lid Peter Sampers aanwezig.

** Dit is exclusief de jaarlijkse evaluatiegesprekken met RvB-leden en deelname aan de BAC voor de werving van een nieuw RvB-lid/ domeinvoorzitter TTW door Van den Berg en Van den Maagdenberg.

*** Van den Maagdenberg is per 1 augustus 2025 benoemd als RvT-lid en heeft per 1 oktober zitting in de auditcommissie.

Een actueel overzicht van hoofd- en/of nevenfuncties van de leden is te vinden op de website van NWO.

7 Jaarrekening

Inhoudsopgave

1	Geconsolideerde Balans per 31 december 2025	85
2	Geconsolideerde Staat van Baten en Lasten over 2025	86
3	Geconsolideerd Kasstroomoverzicht over 2025	87
4	Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2025	88
4.1	Algemeen	88
4.2	Toegepaste standaarden	89
4.3	Continuïteit	89
4.4	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling	93
4.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	103
4.6	Toelichting op de geconsolideerde Staat van Baten en Lasten	120
4.7	Gebeurtenissen na balansdatum	128
5	Enkelvoudige Balans per 31 december 2025	129
6	Enkelvoudige Staat van Baten en Lasten over 2025	130
7	Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2025	131
8	Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025	132
8.1	Algemeen	132
8.2	Toegepaste standaarden	132
8.3	Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	152
8.4	Financiële baten en lasten	178
8.5	Vennootschapsbelasting	179
8.6	Gebeurtenissen na balansdatum	179
8.7	Honoraria van de accountant	179
8.8	Wet Normering Topinkomens (WNT)	180
9	Overige gegevens	184
9.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	184

1 Geconsolideerde Balans per 31 december 2025

Bedragen in k€		31-12-25	31-12-24
Activa			
Immateriële vaste activa	4.5.1	2.565	3.503
Materiële vaste activa	4.5.2	273.471	252.140
Financiële vaste activa	4.5.3	41.983	37.505
Vaste activa		318.019	293.148
Vorderingen	4.5.4	439.912	417.651
Liquide middelen	4.5.5	2.914.503	2.578.513
Vlottende activa		3.354.415	2.996.164
Totaal		3.672.434	3.289.312
Passiva			
Geconsolideerd eigen vermogen	4.5.6	775.866	860.375
Voorzieningen	4.5.7	13.139	13.713
Langlopende schulden	4.5.8	1.837.602	1.505.211
Kortlopende schulden	4.5.9	1.045.827	910.013
Vreemd vermogen		2.896.568	2.428.937
Totaal		3.672.434	3.289.312

2 Geconsolideerde Staat van Baten en Lasten over 2025

Bedragen in k€		2025	2024
Baten			
Rijksbijdragen OCW		1.376.148	1.367.943
Specifieke subsidies OCW		1.234	-11
Overige overheidsbijdragen en -subsidies		245.383	192.067
Subsidies en bijdragen van derden		18.088	15.506
Overige baten		7.941	7.563
Totale baten	4.6.2	1.648.794	1.583.068
Lasten			
Verstrekke subsidies	4.6.3.1	1.365.096	1.068.591
Personeelslasten	4.6.3.2	277.393	251.721
Afschrijvingen	4.6.3.3	15.694	13.959
Huisvestingslasten	4.6.3.4	19.842	21.705
Overige lasten	4.6.3.5	116.643	111.569
Totale lasten		1.794.668	1.467.545
Saldo baten en lasten		-145.874	115.523
Financiële baten en lasten	4.6.4	61.352	84.161
Resultaat deelnemingen	4.6.5	13	2.029
Resultaat voor belastingen		61.365	86.190
Vennootschapsbelasting	8.5	-	-
Netto resultaat na belastingen		-84.509	201.713

3 Geconsolideerd Kasstroomoverzicht over 2025

bedragen in k€	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	-145.874	115.523
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen immateriele vaste activa	1.197	942
Afschrijvingen materiele vaste activa	18.947	18.815
Mutaties voorzieningen	-574	532
Verandering in werkkapitaal		
Mutaties overlopend passief inzake toegekende niet uitgekeerde (subsidie)	456.476	349.404
Vorderingen	-27.493	11.466
Mutatie deposito ministerie van Financiën	-	250.000
Kortlopende schulden en vooruitontvangen bedragen	5.339	17.485
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	308.018	764.167
Financiële baten en lasten		
Ontvangen rente	66.572	80.708
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	374.590	844.875
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verstreckte vroege fase financiering	-6.019	-3.824
Afllossingen vroege fase financiering	5.043	3.199
Investerings in immateriële vaste activa	-259	-1.208
Investerings in materiële vaste activa	-40.278	-50.886
Toename overige vorderingen en deelnemingen	-128	94
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-41.641	-52.625
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangen vroege fase financiering	6.019	3.824
Afwikkeling vroege fase financiering	-2.989	-1.758
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	3.030	2.066
Totaal uit kasstromen	335.979	794.316
Mutatie liquide middelen		
Beginstand liquide middelen	2.578.513	1.784.220
Totaal uit kasstromen	335.979	794.316
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	11	-23
Eindstand liquide middelen	2.914.503	2.578.513

4 Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening 2025

4.1 Algemeen

De Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO), gevestigd te Den Haag, is een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO). De organisatie is ingeschreven bij de kamer van koophandel onder nummer 27367015.

De Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) is met een budget van ruim € 1,5 miljard per jaar één van de grootste wetenschapsfinanciers in Nederland. NWO stimuleert kwaliteit en vernieuwing in de wetenschap door het beste onderzoek te selecteren en te financieren. NWO beheert onderzoeksinstituten van (inter)nationaal belang, geeft mede richting aan het wetenschappelijk onderzoek in Nederland en brengt wetenschap en maatschappij dicht bij elkaar. Onderzoeksvoorstellen worden beoordeeld en geselecteerd door vooraanstaande wetenschappers uit binnen- en buitenland.

Onder verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van NWO wordt de geconsolideerde jaarrekening opgesteld voor de organisatie NWO en de aan NWO verbonden groepsorganisaties, waaronder de onder NWO ressorterende onderzoeksorganisaties zoals vastgelegd in het Bestuursreglement NWO 2017. Voorafgaand aan de vaststelling het jaarverslag en de jaarrekening wordt de raad van toezicht gehoord door de raad van bestuur.

De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening van NWO. Met de geconsolideerde jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de financiële uitkomsten van het gevoerde beleid in 2025 van de in de consolidatie opgenomen entiteiten. Met de enkelvoudige jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de realisatie van de door het ministerie van OCW goedgekeurde begroting 2025.

De enkelvoudige verantwoording dient volgens de kaderwet ZBO uiterlijk 15 maart ingediend te worden.

Op 13 maart 2026 heeft NWO de enkelvoudige verantwoording 2025, voorzien van controleverklaring, aangeboden aan het ministerie van OCW. In de enkelvoudige jaarrekening, zoals opgenomen in dit jaarverslag, zijn geen cijfermatige wijzigingen doorgevoerd ten opzichte van de eerder aangeboden enkelvoudige verantwoording 2025.

Bij besluit (stb-2019-252) van 26 juni 2019 is NWO aangewezen als organisatie van openbaar belang (oob) in het kader van het 'Besluit toezicht accountantsorganisaties'. De oob-status is formeel per 1 januari 2020 in werking getreden en zorgt voor aanvullende wettelijke waarborgen voor de wettelijke controle. De aanvullende waarborgen zien met name op het stelsel van kwaliteitsbeheersing en de onafhankelijkheid van de accountantsorganisatie en op het toezicht op de accountantsorganisatie.

In de enkelvoudige jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van de onderdelen die vallen onder 'NWO Den Haag' (NWO-D):

Onderzoeksdomeinen

- Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)
- Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)
- Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)
- Medische Wetenschappen (MW)¹

¹ Deze middelen worden beschikbaar gesteld aan ZonMw

Stuurgroep en domeindoorsnijdende initiatieven

- Thematische Programma's (Nationale Wetenschapsagenda – Kennis en Innovatieconvenant (NWA-KIC), het Nationaal Groeifonds (NGF) en Internationale Programma's (INT))

De tijdelijke aansturingsorganen

- Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek (NRO)
- Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek –SIA (SIA)
- Regieorgaan Open Science (Open Science NL)
- Regieorgaan Klimaatonderzoek Initiatief Nederland (KIN)

4.2 Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs. In deze regeling is bepaald dat de bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (in het bijzonder RJ 660 Onderwijsinstellingen) van toepassing zijn, met inachtneming van de daarin aangeduide uitzonderingen. De jaarrekening is opgemaakt 17 juni 2026. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

4.3 Continuïteit

De continuïteitsparagraaf richt zich op de vermogenspositie bij NWO-D, welke is opgenomen in de enkelvoudige financiële verantwoording (paragraaf 8.2.8). Een belangrijke component van het eigen vermogen betreft de negatieve Overige reserve die ontstaan is in de periode 2012-2019. De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling en worden hieronder nader toegelicht.

Vermogenspositie NWO-D

Het eigen vermogen van NWO-D wordt gevormd door de Algemene reserve, Wettelijke reserve, Bestemde reserve, Overige reserve en de Bestemde fondsen. Hieronder volgt een toelichting op de ontwikkelingen van het eigen vermogen van NWO, waarbij allereerst de periode van 2012 tot 2019 wordt beschreven. In deze periode is de negatieve Overige reserve ontstaan. Daarna wordt ingegaan op de huidige vermogens- en liquiditeitspositie van NWO ultimo 2025.

Ontstaan negatieve Overige reserve (2012-2019)

Het opstellen van de jaarrekening gebaseerd op de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en het van toepassing zijn van de RJ 660 Onderwijsinstellingen resulteerde in 2012 tot een vordering op OCW voor reeds aangegane subsidieverplichtingen door NWO.

De vordering OCW was verantwoord op basis van de afspraken met het ministerie van OCW zoals opgenomen in de brieven van het ministerie van OCW d.d. 17 januari 2012 (briefkenmerk 359312), d.d. 18 september 2012 (briefkenmerk 442152).

In 2013 vond een herijking van deze afspraken plaats. Wanneer een deel van de jaarlijks door OCW ter beschikking te stellen middelen zou worden aangewend voor aflossing van de vordering OCW, dan zou dit hebben betekend dat NWO in haar beleidskeuzes ten aanzien van

het stimuleren van onderzoek zou worden belemmerd. Op grond van de verslaggevingsregels werd het deel van de vordering waarvoor geen aflossing werd voorzien gewaardeerd op nihil.

Deze herijking van de afspraken, zoals vastgelegd in de brief van 17 oktober 2014 (briefkenmerk 684804), leidde in 2013 tot een afwaardering van de vordering OCW van € 611,5 miljoen, welke in het verslagjaar 2013 ten laste van de staat van baten en lasten werd gebracht. Dit resulteerde destijds in een negatieve Overige reserve van € 611,5 miljoen.

Voor het resterende deel van de vordering OCW ontving NWO jaarlijks een saldobestorting. In de brief van d.d. 10 maart 2017 (briefkenmerk 1162739) werd aan de nog resterende vordering een plafond gesteld door het ministerie van OCW van € 390 miljoen, met de randvoorwaarde dat het plafond jaarlijks zou worden verlaagd met de structurele jaarlijkse inlossing van de vastgoed component. De maximale toegestane besteding van extra middelen is door OCW daarmee gesteld op € 1.001,5 miljoen.

In 2018 en 2019 werden diverse gesprekken gevoerd tussen NWO en OCW over de jaarverslaggeving van NWO. Deze gesprekken leidden tot een gewijzigde zienswijze van OCW met betrekking tot de vordering OCW. Naar voren was gekomen dat een jaarlijkse saldobestorting bij de vordering OCW niet meer kon plaatsvinden. De gewijzigde zienswijze en afspraken zijn vastgelegd in de brief van 6 maart 2019, kenmerk 6036710.

Toetsing van deze gewijzigde zienswijze en afspraken aan de RJO leidde in 2019 tot de conclusie dat waardering van de vordering OCW door NWO binnen de gemaakte afspraken en richtlijnen niet langer mogelijk was. Het gevolg daarvan was dat de vordering OCW niet langer op de balans opgenomen kon worden. De afboeking van het resterende deel van de vordering OCW is verwerkt in de jaarrekening 2018. Dit leidde tot een verder oplopende negatieve overige reserve (ultimo 2018 € 973,3 miljoen).

In de brief van 6 maart 2019 wordt tevens verwezen naar de eerder vastgelegde afspraken in de brief van d.d. 17 oktober 2014 (kenmerk 684804) en de brief van d.d. 10 maart 2017 (kenmerk 1162739), waarin OCW bevestigt dat zij niet voornemens is om te stoppen met wetenschapsfinanciering via NWO. Mocht daar in de toekomst om politieke redenen verandering in komen, dan zal de overheid de financiering gefaseerd afbouwen, opdat NWO aan de aangegane verplichtingen richting derden kan voldoen.

Uitgangspunt hierbij is dat NWO handelt naar door OCW goedgekeurde begrotingen, waarbij niet meer kosten en subsidieverplichtingen worden begroot dan aan middelen beschikbaar zijn via de rijksbijdrage brieven en bestemde reserves en fondsen. En in lijn met deze goedgekeurde begrotingen verplichtingen aangaat. Op 31 oktober 2024 heeft NWO de enkelvoudige begroting 2025 van NWO aangeboden aan OCW. De ontvangen Rijksbijdragebrief 2025 van OCW is consistent met deze ingediende begroting 2025.

Huidige vermogens –en liquiditeitspositie NWO ultimo 2025

Het totaal eigen vermogen van NWO ultimo 2025 bedraagt € 429,5 miljoen positief (zie paragraaf 8.2.8). Hieronder worden de belangrijkste vermogenscomponenten toegelicht.

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Algemene reserve	40.249	42.066
Wettelijke reserve	777	1.205
Bestemde reserve	535.282	569.113
Overige reserve	-987.504	-990.759
Bestemde fondsen	840.709	943.372
Totaal eigen vermogen (zie paragraaf 8.2.8)	429.513	564.997
Toezegging gefaseerde afbouw van financiering door OCW zoals vastgelegd in de brief van d.d. 17 oktober 2014 met kenmerk 684804	987.504	990.759
Het eigen vermogen zou, inclusief de OCW toezegging inzake de gefaseerde afbouw financiering, pro forma bedragen:	1.417.017	1.555.756

De bestemde reserve is gevormd voor de ontvangen niet-geoormerkte rijksbijdragen, welke ultimo boekjaar nog niet aan wetenschappelijk onderzoek zijn verplicht. Deze middelen zijn niet vrij besteedbaar, maar bestemd voor financieringsinstrumenten zoals opgenomen in de financiële begroting(en). In de komende jaren zullen de gereserveerde middelen worden verplicht. Ultimo 2025 bedraagt de bestemde reserve € 535,3 miljoen.

De overige reserve komt voort uit de gemaakte afspraken met OCW, zoals uitvoerig beschreven in voorgaande paragraaf “Ontstaan negatieve Overige reserve (2012-2019)”. De overige reserve bedraagt ultimo 2025 totaal € 987,5 miljoen negatief.

De negatieve overige reserve zal jaarlijks structureel verbeteren tot maximaal € 956,5 miljoen negatief in 2040. Dit op basis van de gemaakte afspraken zoals vastgelegd in de brief d.d. 10 maart 2017 met kenmerk 1162739.

De structurele verbetering van de overige reserve is het gevolg van nog te ontvangen rijksbijdrage bestemd voor reeds verplichte investeringssubsidies aan NWO-I tot 2040 (voorheen liep dit via de inlossing van de vastgoedcomponent van de vordering op OCW).

De bestemde fondsen bestaan uit door OCW beschikbaar gestelde rijksbijdragen waaraan OCW een specifieke oormerking heeft gegeven voor onderzoeksprogramma's, welke ultimo 2025 nog niet zijn verplicht. Het saldo eind 2025 bedraagt € 840,7 miljoen. In paragraaf 8.2.8 Eigen vermogen is een verloop overzicht opgenomen van de bestemde fondsen waaruit de mutatie per geoormerkt onderzoeksprogramma blijkt.

Ten opzichte van vorig jaar zijn in 2025 de aangegane subsidieverplichtingen met € 331,5 miljoen toegenomen tot totaal € 1,6 miljard (2024: € 1,3 miljard), hiermee is over 2025 ingelopen

op de bestemde reserves en fondsen. Het totaal eigen vermogen bedraagt ultimo 2025 totaal € 429,5 miljoen positief (2024: € 565,0 miljoen). In de komende jaren zal volgens de huidige prognoses door verplichting van de middelen uit bestemde reserves en fondsen het totaal eigen vermogen verder dalen naar ultimo 2030 totaal € 184,2 miljoen negatief.

Bedragen in k€	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Beginstand eigen vermogen	564.997	429.513	158.232	-39.486	-109.964	-129.318
Mutatie eigen vermogen	-135.484	-271.281	-197.718	-70.478	-19.354	-54.846
Eindstand eigen vermogen	429.513	158.232	-39.486	-109.964	-129.318	-184.164

Bij brief d.d. 17 oktober 2014 met kenmerk 684804 heeft OCW bevestigd dat OCW niet voornemens is

om te stoppen met wetenschapsfinanciering via NWO. De toezegging van gefaseerde afbouw van de financiering, opdat NWO aan de aangegane verplichtingen richting derden kan voldoen, kan echter niet in de balans worden opgenomen (RJ 252.209). Mocht daar in de toekomst om politieke redenen verandering in komen dan zal de gefaseerde afbouw van de financiering door de overheid leiden tot aanzuivering van de overige reserve. Rekening houdend met deze toezegging bedraagt het eigen vermogen van NWO ultimo 2025 totaal pro forma € 1.417,0 miljoen positief.

Een belangrijke factor bij de continuïteitsveronderstelling is de liquiditeitspositie van NWO en daarmee het vertrouwen dat NWO aan haar (toekomstige) verplichtingen kan voldoen. NWO stuurt hierop door middel van de liquiditeitsprognose, welke periodiek wordt herzien. In deze liquiditeitsbegrotingen wordt steeds rekening gehouden met alle bekende betalingsverplichtingen. Deze begrotingen bevatten geen structurele afbouw van het totaal van de verplichtingen. Hierdoor blijft er sprake van het negatief eigen vermogen, dat verband houdt met de eerder genoemde ontwikkelingen die ertoe hebben geleid dat waardering van de vordering op OCW niet meer mogelijk is. De begrotingen hebben voorts als uitgangspunt dat de overheid haar beleid inzake onderzoeks- en wetenschapsfinanciering en de rol van NWO hierin in de toekomst zal continueren.

Per 31 december 2025 ziet de enkelvoudige meerjaren liquiditeitsprognose 2026-2030 er als volgt uit:

Bedragen in k€	Realisatie	Bijgestelde begroting	Meerjarige doorkijk			
	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Beginstand liquide middelen	2.517.597	2.834.280	2.534.896	2.228.662	1.918.949	1.619.460
Mutatie uit kasstromen	316.683	-299.384	-306.234	-309.713	-299.489	-327.728
Eindstand liquide middelen	2.834.280	2.534.896	2.228.662	1.918.949	1.619.460	1.291.732

De toename van de liquide middelen in 2025 bedraagt € 316,7 miljoen. Een deel van deze toename wordt veroorzaakt door de beschikte en ontvangen aanvullende (geormerkte) rijksbijdrage 2025 van totaal € 45,6 miljoen, welke in 2025 nog niet geheel zijn verplicht. De verplichting van deze reeds ontvangen middelen zullen vanaf 2026 leiden tot uitbetalingen. Een nadere specificatie van de toename van de liquide middelen is opgenomen in hoofdstuk 7 Kasstroomoverzicht.

De liquiditeitspositie van NWO-D zal ultimo boekjaar 2026 naar verwachting met € 299,4 miljoen dalen naar circa € 2.534,9 miljoen. Vanaf 2026 zullen de liquide middelen verder dalen als gevolg van betalingen van subsidieverplichtingen.

Ondanks het verwachte negatieve eigen vermogen voorziet NWO in de meerjaren liquiditeitsprognose tot en met 2030 geen liquiditeitstekorten. Er is vooralsnog geen aanleiding te veronderstellen dat dit beeld na 2030 zal veranderen. De financiële verantwoording is derhalve opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Het verloop van het geconsolideerde eigen vermogen is toegelicht in paragraaf 4.5.6 Geconsolideerd eigen vermogen NWO en instituten/STW.

4.4 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

4.4.1 Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de Balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de Balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

4.4.2 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten onder meer ten aanzien van voorzieningen, waardeverminderingen, afschrijvingen en de inbaarheid van vorderingen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

4.4.3 Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van NWO en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin NWO een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken. Participaties die worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd.

De geconsolideerde onderzoeksorganisaties (stichtingen) waarmee NWO duurzaam is verbonden overeenkomstig de Wet NWO, voldoen niet aan de wettelijke criteria voor opname als een deelneming in de enkelvoudige balans en zijn derhalve niet als financieel vast actief in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen. NWO heeft op basis van consolidatiecriteria overheersende zeggenschap op de in de NWO-Wet genoemde onderzoeksorganisaties. In de geconsolideerde jaarrekening van NWO worden deze onderzoeksorganisaties derhalve wel als groepsmaatschappijen opgenomen. Hierdoor wijkt het geconsolideerd groepsvermogen af van het enkelvoudige eigen vermogen van NWO. Het eigen vermogen van de geconsolideerde onderzoeksorganisaties (stichtingen) is gepresenteerd als onderdeel van het groepsvermogen.

Nieuw verworven deelnemingen en andere entiteiten waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties (waaronder bijdragen en subsidies van NWO aan de groepsonderdelen) geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Op basis van artikel 407 lid 1 worden een aantal deelnemingen niet geconsolideerd. Er wordt gebruik gemaakt van de vrijstelling voor consolidatie op grond van het feit dat de invloed van de deelnemingen op de solvabiliteit en liquiditeit van NWO van te verwaarlozen betekenis is. Zie voor een verdere specificatie van de deelnemingen paragraaf 4.5.3 Financiële vaste activa.

- AstroTec Holding B.V., Dwingeloo;
- Stichting Wiskunde en Informatica Conferenties, Amsterdam;
- CWI Incubator B.V., Amsterdam;
- Particle Physics Inside Products (P2IP) B.V., Amsterdam;
- NIOZ Holding B.V.

NWO-groep, verbonden partijen en deelnemingen enkelvoudig

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening zijn, naast de enkelvoudige jaarrekening, opgenomen de financiële gegevens van de groepsonderdelen van NWO die deel uitmaken van NWO:

- Stichting Technische Wetenschappen (gebiedsbestuur Technische Wetenschappen) (STW) te Utrecht;
- Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I) te Utrecht met daarin begrepen:
 - Atoom- en Molecuulfysica (AMOLF) te Amsterdam;
 - Nationaal instituut voor subatomaire fysica (NIKHEF) te Amsterdam;
 - Plasmafysica Rijnhuizen (DIFFER) te Nieuwegein;
 - Advanced Research Center for Nanolithography (ARCNL²) te Amsterdam.
 - Stichting Netherlands Institute for Radio Astronomy te Dwingeloo (ASTRON);
 - Stichting Centrum Wiskunde & Informatica (CWI) te Amsterdam;
 - Stichting NIOZ Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee (NIOZ) op Texel;
 - Stichting Nederlands Studiecencentrum Criminaliteit en Rechtshandhaving (NSCR) te Amsterdam;
 - Stichting Netherlands Institute for Space Research (SRON) te Utrecht.
 - High Field Magnet Laboratory and Free-Electron Lasers for Infrared eXperiments (HFML-FELIX)

NWO heeft geen 403 verklaringen voor de instituten verstrekt.

Deelnemingen

De volgende rechtspersonen behoren niet tot de consolidatiekring (RJ 217.301), maar classificeren zich als deelneming en zijn verantwoord onder de financiële vaste activa van de geconsolideerde jaarrekening:

Deelname³

• AstroTec Holding B.V.	(100%)
• CWI Incubator B.V.	(100%)
• Fermioniq B.V.	(3%)
• Stichting Wiskunde & Informatica Conferenties	(100%)
• DySI Software Innovations B.V.	(17%)
• DySI Analytics B.V.	(17%)
• MonetDB B.V.	(25%)
• MonetDB Solutions B.V.	(5%)
• Particle Physics Inside Products (P2IP) B.V.	(100%)

² Op basis van het belang in ARCNL wordt ARCNL proportioneel (25%) verwerkt

³ Op basis van artikel 407 lid 1 worden enkele deelnemingen niet geconsolideerd. Er wordt gebruik gemaakt van de vrijstelling voor consolidatie op grond van het feit dat de invloed van de deelneming op de solvabiliteit en liquiditeit van NWO van te verwaarlozen betekenis is.

• Photosynthetic B.V.	(18%)
• Stokhos B.V.	(7%)
• SWAT.holding B.V.	(25%)
• NIOZ Holding B.V.	(100%)
• NIOZ Haven B.V. ⁴	(100%)

Overige verbonden partijen

De overige verbonden partijen zijn partijen waarmee NWO direct of via haar instituten duurzaam is verbonden en voldoet aan de definitie van een verbonden partij:

Aard van verbondenheid

• Amsterdam Scientific Instruments Holding B.V.	Start-up P2IP
• Amsterdam Scientific Instruments B.V.	Verbonden aan Start-up
• SWAT.Engineering B.V.	Verbonden SWAT.Holding B.V.
• Stg. Administratiekantoor Stokhos Founders	Verbonden Stokhos B.V.
• Delta Climate Center	Bestuurdersbenoeming
• Coöperatieve Vereniging Milieu TU/e Campus U.A.	Bestuurdersbenoeming
• Stichting Beheer Wetenschappelijk Centrum Watergraafsmeer	Bestuursdeelname
• JIV-ERIC	Joint Institute
• ERICM	Membership
• NOVA	Samenwerkingsverband
• Stichting Netherlands eScience Center	Bestuursdeelname
• Convenant Netherlands Space Office	Participatie in stuurgroep
• Coöperatie SURF U.A.	Bestuurdersbenoeming
• Data Archiving and Networked Services (DANS)	Bestuurdersbenoeming
• European and Developing Countries Clinical Trials Partnership	Bestuurdersbenoeming
• European Polar Board	ExCom member
• Lorentz Center	Samenwerkingsverband
• Nederlandse vereniging Neth-ER	Bestuurdersbenoeming
• ZonMw	Bestuurdersbenoeming
• Science Europe	Bestuursdeelname
• Stichting Biowetenschappen en Maatschappij (BWM)	Bestuurdersbenoeming
• Stichting LOWI	Bestuurdersbenoeming

4.4.4 Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar Euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als bate of last in de staat van baten en lasten opgenomen.

⁴ NIOZ Holding B.V. bezit de uitgegeven certificaten en heeft geen beleidsbepalende invloed.

4.4.5 Financiële instrumenten

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met eventuele transactiekosten en daarna tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten verwerkt zodra de verstrekte leningen en overige vorderingen aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede het amortisatieproces.

Overige financiële verplichtingen

Overige financiële verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd op reële waarde verminderd met transactiekosten en daarna tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen t+1 op de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Een aantal toelichtingen in de financiële verantwoording vereist de bepaling van de reële waarde van financiële instrumenten. De reële waarde wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

4.4.6 Immateriële vaste activa

Aangeschafte software

Software is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingen worden gebaseerd op de economische levensduur. De afschrijvingsperiode is vier jaar.

Ontwikkelingskosten software

Ontwikkelingskosten voor (zelf vervaardigde) software worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op nieuwe of verbeterde procesvoering en worden gewaardeerd tegen vervaardigings- of verkrijgingsprijs. Zij omvatten voornamelijk de salariskosten van het betrokken personeel, alsmede de kosten van inhuur. De geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, die 4 jaar bedraagt. De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode en vindt plaats vanaf moment van in gebruikname.

Voor het nog niet afgeschreven deel van de ontwikkelingskosten van de zelf vervaardigde software wordt een wettelijke reserve gevormd.

Software in ontwikkeling

Vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Op vooruitbetalingen op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

4.4.7 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

Ontvangen investeringssubsidies worden opgenomen als overlopende passiva gevolgd door een systematische vrijval ten gunste van het resultaat over de economische gebruiksduur van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur, waarbij rekening wordt gehouden met een eventuele restwaarde. Op 'terreinen' wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages per jaar worden hierbij gehanteerd:

• Gebouwen	3%
• Vaartuigen	3 - 10%
• Installaties en apparatuur	10, 15 of 20% (afhankelijk van verwachte gebruiksduur)
• Computerapparatuur (inclusief software)	25%
• Kantoormeubelen	10%
• Transportmiddelen	20%

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

4.4.8 Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van NWO gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer NWO garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd, mits sprake is van een te verwachte uitstroom van middelen. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de organisatie ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Dividenden worden verantwoord in de periode waarin het recht op betaalbaarstelling ontstaat.

De geldleningen ten behoeve van vroege fase trajecten van academische innovatieve starters worden opgenomen tegen de uitstaande hoofdsom vermeerderd met de rente (5% + het EU-referentierentepercentage zoals ten tijde van de verstrekking). De Vroege Fase Financiering (VFF) is een subsidie in de vorm van een lening. De looptijd van de lening is maximaal 10 jaar.

Na ontvangst van een aflossing op de verstrekte lening-VFF is de aflossing direct opeisbaar door het ministerie van Economische Zaken (EZ). Deze bedragen worden opgenomen onder de langlopende schulden.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

4.4.9 Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange gebruiksduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

4.4.10 Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

4.4.11 Voorraden

Grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs op basis van de 'first-in, first-out' (FIFO)-methode of lagere opbrengstwaarde. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. Voorraden worden verwerkt indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen met betrekking tot de activa toekomen aan de organisatie.

4.4.12 Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder Financiële instrumenten.

In de waardering van onderhanden projecten worden de kosten die direct betrekking hebben op het project (zoals personeelskosten voor werknemers direct werkzaam aan het project, kosten van constructiematerialen en aanschaffing van installaties en uitrusting die bij de uitvoering van het project worden gebruikt), de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend, begrepen.

De toerekening van opbrengsten en kosten op onderhanden projecten geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode) per balansdatum op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Gedeclareerde termijnen worden in mindering op onderhanden projecten gebracht.

Projecten met een positief saldo worden opgenomen onder de vorderingen. Projecten met een saldo vooruitontvangen bedragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

4.4.13 Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite – zij het eventueel met opoffering van rentebaten – ter onmiddellijke beschikking staan. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van NWO, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

4.4.14 Aandeel derden

Het aandeel derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de nettovermogenswaarde, bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van de NWO.

4.4.15 Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen in verband met materiële verplichtingen zijn gevormd voor:

- Voorziening sanering radioactiviteit, voor verplichtingen uit hoofde van toekomstige kosten voor sanering radioactiviteit.
- Voorziening ter egalisatie van de verwachte projectkosten met betrekking tot gehonoreerde projecten door STW na 1 januari 2016, waarop de btw niet meer aftrekbaar is. De voorziening wordt gebaseerd op ervaringscijfers uit het verleden.

Voorzieningen in verband met toegezegde personeelsverplichtingen zijn voornamelijk;

- Wachtgelduitkeringen, getroffen voor gewezen werknemers van NWO die recht hebben op een werkloosheidsuitkering (WW). De WW uitkering wordt door de uitvoeringsorganisaties bij NWO in rekening gebracht. De berekening van de omvang van de voorziening geschiedt op persoon niveau en op basis van toegekend recht; de maximale uitkering die op basis van de WW mogelijk is op basis van de voorhanden zijnde gegevens op balansdatum.
- Reorganisatie, getroffen om structurele maatregelen te kunnen treffen die leiden tot een gezonde financiële bedrijfsvoering. Het in de voorziening opgenomen bedrag dient gebaseerd te zijn op een formeel vastgesteld reorganisatieplan.
- Jubileumuitkeringen, gevormd voor de verplichtingen uit hoofde van toekomstige uitkeringen bij ambtsjubilea van personeel in dienst van NWO en is gebaseerd op een berekening van de tot ultimo van het jaar opgebouwde rechten door de personeelsleden.
- Transitievergoeding o.b.v. CAO afspraken. Werknemers hebben bij een niet vrijwillig vertrek recht op een transitievergoeding. De voorziening is gevormd op basis van de verwachting dat het dienstverband eindigt na afloop van het onderzoek, waarbij transitievergoedingen aan de orde zijn.

- Voorziening generatieplan voorziet in de mogelijkheid voor medewerkers die vijf jaar of korter voor de AOW datum zitten om een of twee dagen per week minder te gaan werken, waarbij over die dagen 50% van het salaris wordt doorbetaald en de pensioenopbouw volledig wordt voortgezet.
- Voorziening langdurig zieken. NWO dient medewerkers bij ziekte gedurende het eerste jaar 100% en gedurende het tweede jaar 70% c.q. 85% bij voldoende re-integratie van het salaris door te betalen. Voor de toekomstige loonkosten van medewerkers die op 31 december 2023 ziek zijn en waarvan vrijwel zeker is dat zij niet meer of niet volledig terugkeren in het arbeidsproces is een voorziening gevormd. De verplichting wordt berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige salarisbetalingen en transitievergoedingen.
- Overige (personele) voorzieningen, gevormd voor verplichtingen uit hoofde van andere personeelsaangelegenheden. Bijvoorbeeld verplichtingen voortkomend uit de relocatie van een onderzoeksinstituut.

4.4.16 Schulden

De waardering van langlopende en kortlopende schulden is toegelicht onder Financiële instrumenten.

De toegekende en per balansdatum nog niet uitgekeerde subsidies worden gewaardeerd tegen de nominale omvang van de toezegging en als overlopende passiefpost, al naar gelang de looptijd, verantwoord onder de langlopende of kortlopende schulden.

De egalisatierekening investeringssubsidies betreft door de Rijksoverheid of derden ter beschikking gestelde middelen ter compensatie van de door NWO en haar groepsonderdelen gedane investeringen in een actief en worden op de balans gepassiveerd en systematisch ten gunste gebracht van de staat van baten en lasten gedurende de gebruiksduur van het actief.

4.4.17 Opbrengstverantwoording

De Rijksbijdrage wordt toegerekend aan de periode waarop zij betrekking heeft. In de Rijksbijdrage wordt onderscheid gemaakt tussen geoormerkte en niet-geoormerkte middelen. OCW oormerkt een deel van de rijksbijdrage voor bepaalde thema's. De verantwoording is dusdanig ingericht dat inzicht wordt verkregen in deze oormerking (zie paragraaf 8.2.8. verloop bestemde fondsen). Voor de Rijksbijdrage geldt geen terugbetalingsverplichting.

Overheidssubsidies en bijdragen derden met een specifiek bestedingsdoel worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen bedrag aangezien hierop een terugbetalingsverplichting rust indien het geld niet conform het doel wordt besteed.

Overheidssubsidies en bijdragen derden ter compensatie van door NWO gemaakte kosten worden als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt of de subsidietoekenningen worden gedaan door NWO. Overheidssubsidies en bijdragen derden met een specifiek bestedingsdoel ter compensatie van NWO voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Onder de overige baten zijn inkomsten uit royalty's en licenties verantwoord.

4.4.18 Verstrekte subsidies

De post 'verstrekte subsidies aan derden' is gelijk aan de bedragen die beschikbaar zijn gesteld voor werk aan onderzoeksprojecten gedurende het verslagjaar. Daarnaast kent NWO steunvormen waarbij de toekenning geschiedt in de vorm van een premie of toekenning waarmee voor meerdere jaren onderzoek wordt uitgevoerd. Deze toekenningen worden in het jaar van toekenning voor het gehele bedrag als last verantwoord.

Indien bij definitieve afwikkeling van meerjarige onderzoeksprogramma's door NWO de subsidie lager wordt vastgesteld, komt de positieve afwikkeling ten gunste van het resultaat in het boekjaar waarin definitieve vaststelling plaatsvindt. De lagere vaststelling van de projectsubsidie wordt verantwoord onder de verstrekte subsidies als Afwikkeling op projectsubsidies.

Subsidietoekenningen door NWO vinden plaats met inachtneming van de NWO Subsidieregeling, inclusief de hierin opgenomen verantwoordings- en controle-uitgangspunten. Zekerheid omtrent de rechtmatigheid en de hoogte van de vaststelling van verstrekke onderzoeksubsidies wordt jaarlijks verkregen door interne controles en procedures binnen NWO én externe controles door accountants.

De externe controle van onderzoeksubsidies aan onderwijsinstellingen, vallende onder het onderwijsaccountantsprotocol OCW, vindt plaats door de instellingsaccountant van de betreffende onderzoeksinstelling.

De controlewerkzaamheden worden uitgevoerd conform het onderwijsaccountantsprotocol OCW, waarbij de besteding van NWO projectsubsidies als aparte massa worden gecontroleerd tenzij in de call-tekst en-/ of toewijzingsbrief van een projectsubsidie een separate controleverklaring wordt vereist. Bij subsidies groter dan € 125 duizend aan onderzoeksinstellingen die niet vallen onder het onderwijsaccountantsprotocol OCW wordt zekerheid ontleent aan een separate controleverklaring, die bij het verzoek tot vaststelling van een subsidie dient te worden meegestuurd. Deze werkwijze is vastgelegd in de NWO Subsidieregeling.

4.4.19 Personeelsbeloningen/pensioenen

De NWO-organisatie bestaat formeel uit twee werkgevers:

NWO-D en NWO-I. De twee werkgevers zijn aangesloten bij Stichting Pensioenfonds ABP. De pensioenregeling is ondergebracht bij ABP (Stichting Pensioenfonds ABP). Dit betreft een bedrijfstakpensioenfonds en NWO heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het voldoen van eventuele hogere toekomstige premies.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende

verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties weergeeft).

Een pensioenvordering uit hoofde van aanwezige overschotten bij de pensioenuitvoerder wordt opgenomen als de groep beschikkingsmacht heeft over het overschot, het waarschijnlijk is dat het tot toekomstige economische voordelen voor de groep leidt en het betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een pensioenoverschot wordt op dezelfde wijze gewaardeerd als een voorziening.

4.4.20 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Onder geldmiddelen wordt verstaan de liquide middelen. In het kasstroomoverzicht wordt onderscheid gemaakt tussen kasstroom uit operationele activiteiten en investeringsactiviteiten.

De subsidieactiviteiten worden als operationele kasstroom verwerkt, omdat dit voortvloeit uit het primaire proces van NWO. Ook worden de ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verworven financiële belangen en verstrekte leningen zijn opgenomen onder de kasstromen uit investeringsactiviteiten.

4.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

4.5.1 Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

Bedragen in k€	Software in ontwikkeling	Overige software	ISAAC	Totaal
Stand per 1 januari 2025:				
Aanschafprijs	-	6.871	15.959	22.830
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-4.572	-14.755	-19.327
Boekwaarde	-	2.299	1.204	3.503
Mutaties in de boekwaarde:				
Investerings	104	155	-	259
Afschrijvingen	-	-770	-427	-1.197
Saldo	104	-615	-427	-938
Stand per 31 december 2025:				
Aanschafprijs	104	7.026	15.959	23.089
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-5.342	-15.182	-20.524
Boekwaarde	104	1.684	777	2.565

Het Informatie Systeem voor Aanvragen, Archivering en Communicatie (ISAAC) is ondersteunend aan het primaire proces bij NWO. De aanschafprijs van ISAAC bestaat uit licentiekosten op basis waarvan ISAAC is ontwikkeld (€ 0,8 miljoen) en uit ontwikkelingskosten (€ 15,1 miljoen). Afschrijving heeft plaats in vier jaar. De afschrijvingen over 2025 bedroeg € 0,4 miljoen (2024: € 0,3 miljoen). De boekwaarde ultimo 2025 bedraagt € 0,8 miljoen.

Voor de totale ontwikkelingskosten (€ 16,0 miljoen) is een wettelijke reserve gevormd. Jaarlijks neemt de wettelijke reserve af met de jaarlijkse afschrijvingen op het immaterieel actief en is daarmee gelijk aan de boekwaarde van het immaterieel actief (€ 0,8 miljoen). In paragraaf 8.2.8 Eigen vermogen is het deel van de wettelijke reserve die betrekking heeft op NWO-D nader toegelicht.

De investeringen in 2025 hebben vooral betrekking op de ontwikkeling van een resource planningsysteem bij NWO-I. De overige software heeft vooral betrekking op investeringen in het financieel -en personeelssysteem en (interne) websites. Na de investeringen en afschrijvingen bedraagt de boekwaarde van de overige software ultimo 2025 totaal € 1,7 miljoen.

4.5.2 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Bedragen in k€	Terreinen	Gebouwen	Vaartuigen	Installaties en apparatuur	Computer-apparatuur	Kantoor-meubelen	Transport-middelen	Activa in aanbouw	Totaal
Stand per 1 januari 2025:									
Aanschafprijs	3.968	244.069	29.905	77.454	23.222	17.260	883	58.429	455.190
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-112.560	-9.360	-50.294	-18.950	-11.276	-610	-	-203.050
Boekwaarde	3.968	131.509	20.545	27.160	4.272	5.984	273	58.429	252.140
Mutaties in de boekwaarde:									
Investeringen	-	4.057	13	2.256	5.086	261	-	-	11.673
Deactivering (cumulative investeringen)	-	-	-	-	-1.223	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-8.969	-704	-5.267	-2.851	-1.107	-49	-	-18.947
Deactivering (cumulative afschrijvingen)	-	-	-	-	1.223	-	-	-	-
Activa in aanbouw, investeringen	-	-	-	-	-	-	-	28.605	28.605
Activa in aanbouw, in gebruikname	-	2.210	-	340	76	-	-	-2.626	-
Saldo	-	-2.702	-691	-2.671	2.311	-846	-49	25.979	21.331
Stand per 31 december 2025:									
Aanschafprijs	3.968	250.336	29.918	80.050	28.384	17.521	883	84.408	495.468
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-121.529	-10.064	-55.561	-21.801	-12.383	-659	-	-221.997
Boekwaarde	3.968	128.807	19.854	24.489	6.583	5.138	224	84.408	273.471

De materiële vaste activa zijn met € 21,3 miljoen toegenomen tot een bedrag van € 273,5 miljoen. De belangrijkste toename komt door de investeringen van € 28,6 miljoen in Activa in aanbouw. Deze investering heeft vooral betrekking op de vlootvervangings bij NIOZ. De activa in aanbouw bedragen ultimo 2025 totaal € 84,4 miljoen.

De totale afschrijvingen over 2025 bedragen € 18,9 miljoen (2024 totaal € 18,8 miljoen). Hieronder volgt een nadere toelichting van de afzonderlijke posten binnen de materiële vaste activa.

Terreinen

De terreinen in eigendom van NWO zijn gelegen in Amsterdam, Texel, Yerseke en Schoonebeek. Het terrein in Amsterdam betreft het Science Park Amsterdam (Science Park, 1098 XG Amsterdam) en heeft een boekwaarde van totaal € 0,9 miljoen. Op de terreinen in Yerseke en Texel is NIOZ gevestigd, het totale terrein in eigendom heeft een boekwaarde van € 3,1 miljoen.

De huidige marktwaarde is niet lager dan de totale boekwaarde van het terrein. Delen van het terrein zijn in erfpacht uitgegeven (zie toelichting onder paragraaf 8.2.10 Langlopende schulden).

Gebouwen

De gebouwen betreffen de huisvesting van de NWO-I (ASTRON, CWI, NIOZ, AMOLF, Nikhef, DIFFER en SRON). In 2025 is totaal € 4,1 miljoen geïnvesteerd en hebben vooral betrekking op aanpassingen en conditie gebonden onderhoud van gebouwen. Ook is totaal € 2,2 miljoen geactiveerd vanwege ingebruikname.

Eerdere taxaties geven geen aanleiding om bestaande gebouwen af te waarderen, mede vanwege de intentie nog langdurig van deze gebouwen gebruik te maken. De totale afschrijvingen van de gebouwen over 2025 bedraagt totaal € 9,0 miljoen (2024 totaal € 9,7 miljoen).

Vaartuigen

Het NIOZ maakt voor het zeegaand onderzoek gebruik van eigen onderzoeksvloot, met vaartuigen elk geschikt voor een specifiek werkgebied. In 2021 is gestart met de vlootvervangings NIOZ. Medio 2024 is de Wim Wolff opgeleverd en in de vaart genomen. De bouw van de Anna Weber van Bosse was eind 2025 nagenoeg afgerond en is begin 2026 opgeleverd. Van de Activa in aanbouw heeft € 77,0 miljoen betrekking op de vlootvervangings. De boekwaarde van de vaartuigen ultimo boekjaar 2025 bedraagt € 19,9 miljoen (2024 € 20,5 miljoen).

Installaties en apparatuur

De installaties en apparatuur bestaat hoofdzakelijk uit activa die gebruikt wordt door de NWO-instituten ten behoeve van de uitvoering van hun taken in het onderzoeksveld. In 2025 is in totaal € 2,6 miljoen geïnvesteerd en geactiveerd vanwege ingebruikname. De afschrijvingen over 2025 bedragen totaal € 5,3 miljoen (2024 totaal € 5,1 miljoen).

Computerapparatuur

Computerapparatuur bestaat voornamelijk uit hardware inclusief software. Per saldo bedragen de investeringen en activeringen in totaal € 5,2 miljoen. De investeringen hebben vooral betrekking op het project Nieuwe Digitale Werkplek waarmee wordt gewerkt aan moderne, toekomstbestendige en veilige werkplekken. Verder hebben de investeringen betrekking op aanpassing, uitbreiding en vervanging van bestaande hardware en software. De afschrijvingen over 2025 bedragen totaal € 2,9 miljoen (2024 totaal € 2,2 miljoen).

Kantoormeubelen

De investering in kantoormeubelen hebben grotendeels betrekking op vervangingsinvesteringen. In totaal is voor € 0,3 miljoen geïnvesteerd en geactiveerd aan kantoormeubelen en andere inrichting. De afschrijvingen over 2025 bedragen totaal € 1,1 miljoen (2024 totaal € 1,3 miljoen).

4.5.3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

Bedragen in k€	Boekwaarde 31-12-2024	Toename	Afname	Dotatie voorziening	Oprenting	Resultaat deel- nemingen	Boekwaarde 31-12-2025
Deelnemingen	3.811	-	-	-	-	13	3.824
Lening Vroege Fase Financiering	33.109	6.019	-5.043	1.628	1.733	-	37.446
Overige vorderingen	585	167	-39	-	-	-	713
Totaal	37.505	6.186	-5.082	1.628	1.733	13	41.983

Deelnemingen

De deelnemingen passen in het kader van de uitoefening van de taak van NWO, namelijk het stimuleren en versterken van wetenschappelijk onderzoek. Zie onderstaand overzicht voor een specificatie.

Enkele deelnemingen van NWO-I worden niet geconsolideerd, omdat de invloed van de deelneming op de solvabiliteit en liquiditeit van NWO van te verwaarlozen betekenis is (artikel 407 lid 1 BW). Deze deelnemingen zijn opgenomen onder de financiële vaste activa.

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Waardering deelneming 31-12-2025	Aandeel resultaat 2025	Art 2 403 BW Ja/ Nee
Andere deelnemingen					
AstroTec Holding B.V.	BV	Dwingeloo	596	-	Nee
CWI Incubator B.V.	BV	Amsterdam	2.731	13	Nee
DySI Software Innovations B.V.	BV	Visvliet	-	-	Nee
DySI Analytics B.V.	BV	Assen	-	-	Nee
IBFI Schloss Dagstuhl		Schloss Dagstuhl	-	-	Nee
Fermioniq B.V.	BV	Amsterdam	5	-	Nee
MonetDB B.V.	BV	Almere	-	-	Nee
MonetDB Solution B.V.	BV	Almere	-	-	Nee
Photosynthetic	BV	Amsterdam	-	-	Nee
Stokhos B.V.	BV	Amsterdam	-	-	Nee
SWAT.Holding B.V.	BV	Amsterdam	-	-	Nee
NIOZ Haven B.V.	BV	Den Hoorn	-	-	Nee
Particle Physics Inside Products B.V.	BV	Amsterdam	-7	-	Nee
NIOZ Holding B.V.	BV	Den Hoorn	499	-	Nee
			3.824	13	

Lening Vroege Fase Financiering

NWO heeft in 2025 totaal € 6,0 miljoen aan geldleningen verstrekt aan academische innovatieve starters ten behoeve van de financiering van een vroege fase traject, de zogenoemde Vroege fase financiering (VFF). Daarnaast is € 1,7 miljoen als te vorderen rente opgeboekt.

De afname door afwikkelingen en aflossingen op de verstrekte leningen bedraagt totaal € 5,0 miljoen. Het saldo van mutaties op de voorziening voor het aanwezige risico dat de geldleningen niet kunnen worden afgelost bedraagt in totaal € 1,6 miljoen. Deze mutatie bestaat enerzijds uit leningen die als oninbaar worden voorzien en anderzijds uit de afboeking van leningen die definitief oninbaar zijn gebleken. Het saldo van de verstrekte leningen ultimo 2025 komt daarmee op € 37,4 miljoen.

Het ministerie van Economische Zaken ontwikkelde de VFF in 2015 om bedrijven in de vroege of vernieuwingsfase te helpen. De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) en NWO voeren deze regeling uit. De looptijd van een lening is maximaal 10 jaar. Na ontvangst van een aflossing lening-VFF is de aflossing per direct opeisbaar door EZ.

Zie voor een nadere toelichting op de overige vorderingen die betrekking hebben op NWO-D paragraaf 8.2.6 Vorderingen.

Overige vorderingen

In totaal bedragen de overige vorderingen ultimo 2025 totaal € 0,7 miljoen. De overige vorderingen en mutaties daarop laten zich als volgt specificeren:

- Een lening aan Biogeneration Ventures B.V., Naarden, van € 6,0 miljoen (2024: € 6,0 miljoen). De organisatie heeft ten doel te investeren in technostarters die voornamelijk actief zijn op het gebied van life-sciences. NWO-D heeft gezorgd voor de initiële financiering in de vorm van een renteloze achtergestelde lening met winstdeling. De vordering is vanwege het aanwezige risico op oninbaarheid afgewaardeerd naar nihil. Indien NWO van Biogeneration Ventures B.V. een winstdeling ontvangt wordt deze ten gunste van het resultaat geboekt. In 2025 ontving NWO € 0,1 miljoen winstdeling, waarmee tot en met 2025 totaal € 1,4 miljoen aan winstuitdeling is ontvangen. Mogelijk ontvangt NWO nog circa € 0,1 miljoen uit toekomstige winstuitdelingen, maar blijft vanwege voorgenoemd risico gewaardeerd op nihil;
- Betaalde voorschotten CWI, AMOLF en Nikhef aan WCW totaal € 0,6 miljoen ultimo 2025.
- Vooruitbetaalde btw inzake de huur van ARNCL (€ 0,1 miljoen).

4.5.4 Vorderingen

Bedragen in k€	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Vordering OCW	150.000	175.000
Vordering derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies	264.768	213.552
Onderhanden projecten (debet stand)	1.652	1.134
Deposito ministerie van Financiën en banken	1.149	1.149
Overlopende activa en vorderingen	22.343	26.816
Totaal	439.912	417.651

In totaal zijn de vorderingen met € 22,3 miljoen toegenomen tot € 440,0 miljoen ultimo 2025. Hieronder volgt een verdere toelichting per post.

Vordering OCW

De vordering OCW heeft betrekking op de ontvangen meerjarige verplichtingenbrieven van OCW voor de financiering van de programma's Top Onderzoek en de PD Beurzen 2023-2027. Jaarlijks ontvangt NWO via de rijksbijdrage brieven totaal € 25 miljoen. Van de vordering OCW heeft € 125 miljoen een looptijd van langer dan 1 jaar.

Vordering derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies

De vorderingen hebben vooral betrekking op vorderingen op (overige) overheden, vorderingen uit hoofde van projecten, universiteiten en andere onderzoeksinstanties. De vorderingen zijn opgenomen voor programma's waar de aangegane subsidieverplichting de hiermee samenhangende ontvangen gelden overstijgt.

De totale vordering ultimo 2025 bedraagt € 264,8 miljoen en is daarmee € 51,3 miljoen toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Het grootste deel van de vorderingen heeft betrekking op vorderingen van het domein TTW op derden en overige overheden, totaal € 106,0 miljoen.

Onderhanden projecten (debet stand)

Bedragen in k€	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Gerealiseerde projectopbrengsten	5.643	4.533
Af: Te verwachten verliezen	-	-
Af: Gedeclareerde termijnen	-3.991	-3.399
Totaal	1.652	1.134

De onderhanden projecten in uitvoering bedragen ultimo 2025 totaal € 1,7 miljoen (2024: € 1,1 miljoen). De onderhanden projecten met een creditsaldo bedragen:

Bedragen in k€	Stand 31-12-2025	Stand 31-12-2024
Gerealiseerde projectopbrengsten	-1.689	-735
Af: Te verwachten verliezen	101	51
Af: Gedeclareerde termijnen	1.822	982
Totaal	234	298

De onderhanden projecten in uitvoering bij groepsonderdelen, waarbij de gedeclareerde termijnen hoger zijn dan de gerealiseerde projectopbrengsten, zijn als vooruit ontvangen bedragen opgenomen onder kortlopende schulden (zie paragraaf 4.5.9 Kortlopende schulden). Het saldo van de projecten met creditsaldo ultimo 2025 bedraagt € 0,2 miljoen (2024: € 0,3 miljoen).

Deposito ministerie van Financiën en banken

De afgegeven bankgaranties in deposito bedragen totaal € 1,2 miljoen. Voor de afgifte van een bankgarantie (trekkingsrecht) ad. € 0,9 miljoen ter garantstelling van de nakoming van de verplichtingen inzake de huur van de kantoorruimte NWO met parkeergelegenheid aan de laan van Nieuw Oost Indië te Den Haag is een deposito afgesloten. De huurovereenkomst is met ingang van 2017 verlengd met 10 jaar tot 2031. De bankgarantie loopt in 2031 af. Inzake de huurovereenkomst voor de huisvesting van NWO-I in Utrecht is een bankgarantie afgegeven van € 0,3 miljoen.

Overlopende activa en vorderingen

Ultimo 2025 zijn de overlopende activa en vorderingen met totaal € 4,5 miljoen afgenomen tot € 22,3 miljoen (2024: € 26,8 miljoen). Een belangrijke post in de overlopende activa en vorderingen te ontvangen bankrente over het vierde kwartaal van totaal € 13,9 miljoen (in 2024: € 19,1 miljoen).

Naast de te ontvangen rente bestaat de overlopende activa en overige vorderingen vooral uit vooruitbetaalde huurtermijnen, gebruikersrechten, vooruitbetaalde contributies en lidmaatschappen en nog te vorderen bijdragen derden.

4.5.5 Liquide middelen

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant Ministerie van Financiën (NWO Den Haag)	2.827.392	2.512.698
Tegoeden op bankrekeningen (inclusief groepsonderdelen)	87.092	65.769
Vening Meinesz Fonds (VMF)	-	26
Kassen	19	20
Totaal	2.914.503	2.578.513

De liquide middelen zijn in 2025 met € 336,0 toegenomen tot € 2.914,5 miljoen. De toename van de liquide middelen blijkt uit het Kasstroomoverzicht (zie tabel in hoofdstuk 3).

De belangrijkste oorzaak van de toegenomen liquide middelen is de ontvangst van (geoordeelde) rijksbijdragen, die over de jaargrens worden verplicht. De betaling hiervan zal in de komende jaren leiden tot afname van de liquide middelen. Zie voor de liquiditeitsprognose van de hele NWO-groep hoofdstuk 5.3 Financiën, paragraaf 5.3.2 Continuïteitsparagraaf en financieel perspectief.

De tegoeden op bankrekeningen (inclusief groepsonderdelen) bestaan zowel uit rekening-couranten bij het ministerie van Financiën als uit rekening-couranten bij andere banken en staan ter vrije beschikking aan de organisatie.

De rekening-courant Vening Meinesz Fonds (VMF) komt voort uit een legaat waaruit periodiek een VMF-prijs werd toegekend. In 2025 zijn de middelen overgeheveld naar het Koninklijk Nederlands Geologisch Mijnbouwkundig Genootschap (KNGMG), welke het beheer van het fonds hebben overgenomen.

De rente op de rekening courant van het ministerie van Financiën is gebaseerd op de dagrente EONIA fixing, over 2025 was de rente gemiddeld 2,18% (2024: 3,64%). De rente bedroeg ultimo 2025 1,92% (2024: 2,91%).

4.5.6 Geconsolideerd eigen vermogen NWO en instituten/STW

De aansluiting tussen het enkelvoudig eigen vermogen van NWO-D en het geconsolideerd eigen vermogen en het resultaat blijkt uit de volgende tabel:

Bedragen in k€	2025	2024	Resultaat 2025	Resultaat 2024
NWO-D	429.513	564.997	-135.484	167.254
NWO-I	328.726	274.707	54.019	33.434
Stichting STW	17.627	20.671	-3.044	1.025
Totaal	775.866	860.375	-84.509	201.713

De toelichting op het eigen vermogen NWO-D is opgenomen in paragraaf 8.2.8 Eigen vermogen.

Het saldo van het geconsolideerde groepsvermogen ultimo 2025 bedraagt € 775,9 miljoen en is daarmee met totaal € 84,5 miljoen (resultaat 2025) afgenomen ten opzichte van 2024 (€ 860,4 miljoen).

Het geconsolideerd groepsvermogen van NWO omvat het eigen vermogen van NWO-D en het eigen vermogen van de stichtingen waarin NWO participeert, gewaardeerd tegen de grondslag van NWO-D. De belangrijkste aanpassingen hebben betrekking op door NWO-D aan de verbonden stichtingen toegekende subsidies, die door de betreffende stichtingen nog niet extern zijn verplicht en derhalve op geconsolideerd niveau nog onderdeel uitmaken van het eigen vermogen. Zie ook paragraaf 8.2.1 Financiële instrumenten voor een verdere toelichting.

Mutaties in het vermogen worden voornamelijk veroorzaakt doordat de ontvangst van de rijksbijdrage (baten) en de subsidietoekenning (lasten) niet in hetzelfde jaar vallen.

4.5.7 Voorzieningen

De voorzieningen zijn in 2025 met € 0,6 miljoen afgenomen tot totaal € 13,1 miljoen ultimo 2025. Het langlopende deel van de voorzieningen is gewaardeerd tegen de contante waarde. Over 2025 bedraagt het totale disconteringseffect hiervan totaal € 0,5 miljoen. Het verloop van de voorzieningen over 2025 is als volgt:

Bedragen in k€	Stand per 1-1-2025	Toe- voegingen ten laste van het resultaat	Ont- trekkingen	Discon- terings- effect	Vrijval ten gunste van het resultaat	Stand per 31-12-2025	Kortlopend deel < 1 jaar	Langlopend deel > 1 jaar
Wacht- en uitkeringsgelden	2.599	1.243	-1.348	49	-278	2.265	1.634	631
Reorganisatie	512	126	-93	17	-63	499	-	499
Jubileumuitkeringen	1.899	412	-187	-222	-26	1.876	180	1.696
Langdurig zieken	2.497	1.056	-1.125	-161	-506	1.761	453	1.308
Transitievergoeding	2.253	1.085	-646	-46	-320	2.326	1.530	796
Generatieplan	1.110	1.031	-359	-48	-67	1.667	626	1.041
Sanering radioactiviteit	2.822	-	-	-78	1	2.745	-	2.745
Verwachte btw op projectkosten	21	-	-	-	-21	-	-	-
Totaal	13.713	4.953	-3.758	-489	-1.280	13.139	4.423	8.716

Wachtgeld- en uitkeringsgelden

Het saldo van dotatie en vrijval van de voorziening wachtgeld- en uitkeringsgelden leidt tot een toename van € 1,0 miljoen. Daarnaast is € 1,4 miljoen onttrokken aan de voorziening. De voorziening geeft de verplichtingen van NWO weer voor lopende afspraken en wachtgeldregelingen, conform CAO, getroffen met voormalig personeel en verwachte vergoedingen voor (bovenwettelijke) WW-uitkeringen en bedraagt ultimo 2025 totaal € 2,3 miljoen.

Reorganisatie

De reorganisatie voorziening bedraagt ultimo 2025 totaal € 0,5 miljoen en betreft voornamelijk de reorganisatieregeling welke is gevormd om toekomstige salarislasten van boventallige medewerkers te dekken.

Jubileumuitkeringen

Deze voorziening is gevormd voor verplichtingen uit hoofde van toekomstige uitkeringen bij ambtsjubilea van personeel in dienst van NWO en groepsonderdelen. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 1,9 miljoen.

Langdurig zieken

Bij ziekte gedurende het eerste jaar is NWO verplicht 100% en gedurende het tweede jaar 70% c.q. 85% bij voldoende re-integratie van het salaris door te betalen. Voor de toekomstige loonkosten van medewerkers die op 31 december 2025 ziek zijn en waarschijnlijk is dat zij niet meer of niet volledig terugkeren in het arbeidsproces is een voorziening gevormd. De verplichting wordt berekend als zijnde de contante waarde van de toekomstige salarisbetalingen en transitievergoedingen. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 1,8 miljoen.

Transitievergoeding

Volgens de Wet werk en zekerheid hebben medewerkers van NWO recht op een transitievergoeding bij een niet vrijwillig vertrek. Hiervoor is de voorziening transitievergoeding gevormd. De voorziening is gebaseerd op de verwachting dat het dienstverband eindigt na afloop van het onderzoek, waarbij transitievergoedingen aan de orde zijn. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 2,3 miljoen.

Generatieplan

De voorziening ten behoeve van het generatieplan bedraagt ultimo 2025 totaal € 1,7 miljoen. Medewerkers van NWO met een dienstverband die vijf jaar of korter is verwijderd van de AOW-leeftijd kunnen deelnemen aan de Regeling Generatieplan. Op grond van deze regeling wordt de werknemer buitengewoon verlof met gedeeltelijk behoud van bezoldiging verleend.

Sanering radioactiviteit

De voorziening radioactiviteit (€ 2,7 miljoen) is gevormd voor de sanering van radioactiviteit op het perceel van Amsterdam Science Park. De radioactiviteit is ontstaan in de jaren 80 van de vorige eeuw. NWO-I dient bij beëindiging van de erfpachtverplichting zorg te dragen voor een juiste verwijdering van de radioactiviteit. Sanering heeft naar verwachting niet plaats voor 2033.

Verwachte btw op projectkosten

De voorziening is gevormd ter egalisatie van de verwachte projectkosten met betrekking tot gehonoreerde projecten door STW na 1 januari 2016, waarop de btw niet meer aftrekbaar is. De voorziening bedroeg ultimo 2024 totaal € 21 duizend en is in 2025 vrijgevallen vanwege de afwikkeling van de laatst lopende projecten bij STW.

4.5.8 Langlopende schulden

Onderstaand overzicht betreffen de schulden met een looptijd van langer dan 1 jaar

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies)	1.725.394	1.394.725
Vroege fase financiering	44.269	37.877
Egalisatierekening investeringssubsidies	61.011	65.463
Overlopende passiva inzake vooruit ontvangen bedragen	6.927	7.145
Overige langlopende schulden	1	1
Totaal	1.837.602	1.505.211

De langlopende schulden van NWO zijn in 2025 met € 332,4 miljoen toegenomen tot een bedrag van totaal € 1.837,6 miljoen. De grootste post betreft de overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerd bedragen (subsidies), waarvan het verloop als volgt kan worden gespecificeerd.

Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies)

De verplichtingen met een looptijd van korter dan 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Bedragen in k€	2025	2024
Stand 1 januari	2.182.835	1.828.753
Bij: verstrekte subsidies	1.365.096	1.068.591
Af: Betalingen	-904.170	-714.509
Stand 31 december	2.643.761	2.182.835
Waarvan korter dan 1 jaar:	918.367	788.110
Waarvan langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar:	1.725.394	1.394.725

Vroege Fase Financiering

De Vroege Fase Financiering is een subsidie in de vorm van een geldlening aan een academische innovatieve starter ten behoeve van een financiering van een vroege fase traject. De looptijd van de lening is maximaal 10 jaar. Na ontvangst aflossing lening-VFF is de aflossing per direct opeisbaar door EZK.

Bedragen in k€	Boekwaarde 31-12-2024	Voorziening oninbaar	Afwikkeling	Ontvangen aflossingen	Verstrekte lening	Rente lening	Boekwaarde 31-12-2025
Lening Vroege Fase Financiering (VFF)	33.106	1.628	-2.989	-2.054	6.019	1.734	37.444
Lening Vroege Fase Financiering (VFF) opeisbaar	4.771			2.054			6.825
Totaal	37.877	1.628	-2.989	-	6.019	1.734	44.269

Zie voor een verdere toelichting paragraaf 4.5.3 Financiële vaste activa.

Egalisatierekening investeringssubsidies

Onderstaand overzicht geeft de egalisatierekening investeringssubsidies weer die is gevormd voor ontvangen investeringssubsidies ten behoeve van investeringen in materiële vaste activa.

Bedragen in k€	2025	2024
Stand per 1 januari		
Boekwaarde	65.463	70.141
Mutaties in de boekwaarde:		
Toevoeging egalisatierekening investeringssubsidies	-	700
Vrijval egalisatierekening investeringssubsidies	-4.452	-5.378
Saldo	-4.452	-4.678
Stand per 31 december		
Boekwaarde	61.011	65.463

De egalisatierekening investeringssubsidies heeft betrekking op investeringen in gebouwen (€ 61,0 miljoen) door de NWO-I. Jaarlijks valt een deel van de egalisatierekening investeringssubsidies vrij ter compensatie van de afschrijvingslasten op het betreffende materieel vast actief. In 2025 bedroeg deze vrijval € 4,5 miljoen. Zie ook paragraaf 4.6.3.3 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa.

Overlopende passiva inzake vooruit ontvangen bedragen

De vooruit ontvangen bedragen betreffen:

- De afkoop van een erfpachtcanon (t/m 2060) door de UvA ad € 0,8 miljoen. Hiervan heeft € 0,7 miljoen betrekking op een looptijd langer dan vijf jaar.
- NWO heeft een afkoop van een erfpachtcanon (t/m 2064) ontvangen ad. € 8,4 miljoen exclusief btw voor een gevestigd Datacenter. De jaarlijkse erfpachtcanon bedraagt € 195 duizend. Ultimo 2025 bedraagt de vooruit ontvangen erfpachtcanon € 6,1 miljoen.

Overige langlopende schulden

De overige langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar.

4.5.9 Kortlopende schulden

Bedragen in k€	31-12-25	31-12-24
Crediteuren	12.371	4.579
Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	16.507	16.597
Schulden ter zake van pensioenen	3.249	2.936
Nog te betalen bedragen uit hoofde van vakantiewetuitkering	7.371	6.470
Nog te betalen bedragen uit hoofde van openstaande verlof- en spaarverlofdagen	15.630	13.773
Overlopende passiva inzake vooruit ontvangen bedragen	21.989	3.894
Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies)	918.367	788.110
Overlopende passiva inzake derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies	34.843	56.011
Onderhanden projecten (creditstand)	234	298
Overige overlopende passiva en schulden	15.266	17.345
Totaal	1.045.827	910.013

De totale kortlopende schulden zijn met € 135,8 miljoen toegenomen tot € 1.045,8 miljoen. De schulden hebben voor het overgrote deel betrekking op de voor wetenschappelijk onderzoek door onderzoeksinstituten opeisbare, maar nog niet uitbetaalde gelden. De belangrijkste posten worden hieronder toegelicht.

Crediteuren

Ultimo 2025 zijn de crediteuren met € 7,8 miljoen toegenomen tot € 12,4 miljoen (2024: € 4,6 miljoen). Deze toename wordt vooral veroorzaakt door enkele investeringsfacturen met betrekking tot de vlootvernieuwing bij NIOZ (€ 6,9 miljoen).

Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies)

De toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies) zijn in 2025 met € 130,3 miljoen toegenomen tot € 918,4 miljoen. Zie ook paragraaf 4.5.8 Langlopende schulden voor een nadere toelichting. Het overgrote deel van de toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies) hebben betrekking op NWO-D (€ 902,1 miljoen).

Overlopende passiva inzake derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies

Deze schuld betreft programma's waar de reeds ontvangen gelden de aangegane subsidieverplichtingen overstijgen en bedraagt ultimo 2025 totaal € 34,8 miljoen (2024: 56,0 miljoen).

Onderhanden projecten (creditstand)

Deze post betreft de onderhanden projecten in uitvoering bij groepsonderdelen waarbij de gedeclareerde termijnen hoger zijn dan de gerealiseerde projectkosten. Zie paragraaf 4.5.4 Vorderingen voor een nadere specificatie. Vanwege de aard van de onderzoeksprojecten heeft

een verschuiving plaats van Onderhanden projecten naar de Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies).

Overige overlopende passiva en schulden

Het totaal van de overige schulden en overlopende passiva bedraagt ultimo 2025 € 15,3 miljoen. In 2024 bedroegen deze € 17,3 miljoen. Het overgrote deel ultimo boekjaar heeft betrekking op diverse schulden en betalingen onderweg.

4.5.10 Financiële instrumenten

Algemeen

NWO (inclusief groepsonderdelen) maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstellen aan marktrisico inclusief valutarisico, renterisico, kasstroomrenterisico en prijsrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft NWO een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. NWO maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om risico's te beheersen.

Kredietrisico

NWO (inclusief groepsonderdelen) loopt kredietrisico over verstrekte leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen, liquide middelen. Het maximale kredietrisico bedraagt € 3,4 miljard.

Het kredietrisico is geconcentreerd bij de Rijksoverheid en gerelateerde partijen. De grootste post betreft de liquide middelen totaal € 2,9 miljard. De gerelateerde partijen zijn gerelateerd aan de Rijksoverheid en met deze partijen bestaat een lange relatie; zij hebben tot op heden altijd aan hun betalingsverplichtingen voldaan. Het kredietrisico is beperkt.

Renterisico en valutarisico

NWO loopt over haar schulden slechts een beperkt renterisico, aangezien de kasstromen grotendeels onafhankelijk zijn van de marktrente. De liquide middelen worden grotendeels aangehouden bij de overheid (schatkistbankieren). NWO loopt geen valutarisico, omdat nagenoeg alle transacties in euro's plaatsvinden. Met het bestaande liquiditeitsbeleid van NWO worden kasstroomrisico's zoveel mogelijk beperkt.

Liquiditeitsrisico

NWO bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het bestuur ziet erop toe dat voor NWO steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Per 31 december 2025 zijn de niet contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen van de grootste posten als volgt:

Bedragen in k€	< 1 jaar	2 t/m 5 jaar	Vanaf 5 jaar	Totaal
Vordering derden en (overige) overheden inzake bijdragen en subsidies	85.657	304.111	25.000	414.768
Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies)	-918.367	-1.556.418	-168.976	-2.643.761
Totaal	-832.710	-1.252.307	-143.976	-2.228.993

De voor de afwikkeling van deze betalingsverplichting benodigde middelen komen uit de liquide middelen van NWO en de groepsonderdelen en de verwachte rijksbijdragen voor de komende jaren. De stand van de liquide middelen bedraagt ultimo 2025 totaal € 2.914,5 miljoen.

Van de liquide middelen staat € 1,5 miljoen niet ter vrije beschikking uit hoofde van verstrekte bankgaranties en borgstellingen. Zie paragraaf 4.5.11 Niet in balans opgenomen activa en verplichtingen voor een nadere specificatie.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten wijkt niet in belangrijke mate af van de boekwaarde daarvan. Dit hangt samen met de overwegend korte looptijden. De reële waarde is hierbij de contante waarde per balansdatum van toekomstige kasstromen gebaseerd op een rente die per balansdatum zou gelden voor gelijksoortige leningen vermeerderd met een risicopremie voor iedere individuele lening.

4.5.11 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Garanties en borgstellingen

NWO heeft voor een bedrag van € 1,5 miljoen aan garanties en borgstellingen afgegeven voor de huur van de kantoorgebouwen Den Haag, Utrecht en Amsterdam (€ 1,5 miljoen).

EDCTP

NWO is een van de deelnemende organisaties (namens de Nederlandse overheid) in EDCTP, een naar Europees recht in 2003 opgerichte rechtspersoon (European Economic Interest Grouping, EEIG). Bij deze rechtsvorm kunnen alle deelnemende rechtspersonen aangesproken worden op de eventuele tekorten die ontstaan bij EDCTP.

Overige

Hieronder volgt een toelichting op de belangrijkste verplichtingen per categorie.

Bedragen in K€	< 1 jaar	2 t/m 5 jaar	Vanaf 5 jaar	Totaal
Huur, pacht en lease verplichtingen	6.469	19.003	11.581	37.053
Facilitaire zaken en vaste activa in bestelling	9.246	1.683	-	10.929
ICT en automatisering	3.750	1.690	3	5.443
Overige verplichtingen	3.451	2.097	-	5.548
Totaal	22.916	24.473	11.584	58.973

Huur, pacht en lease verplichtingen

NWO heeft een huurcontract voor een kantoorgebouw in Den Haag, waarin NWO-D is gehuisvest. Dit contract loopt tot 2031. De huurlast over 2025 bedroeg ca. € 3,4 miljoen (inclusief servicekosten) en wordt jaarlijks geïndexeerd. Een gedeelte van de huur wordt in rekening gebracht bij ZonMw en andere onderhuurders (circa € 1,6 miljoen).

Daarnaast heeft NWO een huurcontract voor het kantoorgebouw in Utrecht, waar tevens een deel van de NWO-I organisatie is gehuisvest. Het huurcontract loopt tot en met 2036. De huurlast over 2025 bedroeg circa € 1,2 miljoen (inclusief servicekosten) en wordt jaarlijks geïndexeerd.

NWO-I (NSCR) heeft een huurovereenkomst afgesloten met de VU. Het contract loopt tot 2026 en de jaarlijkse verplichting bedraagt € 0,1 miljoen. ARCNL heeft een huurcontract afgesloten welke loopt tot 2034, met de mogelijkheid het contract te beëindigen per 2027. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 1,1 miljoen.

Facilitaire zaken en vaste activa in bestelling

De verplichtingen bestaan uit diverse onderhoudscontracten en andere overeenkomsten met betrekking tot facilitaire ondersteuning zijn NWO-D en NWO-I. Daarnaast resteert nog een verplichting die NIOZ is aangegaan inzake de vlootvervanging (€ 6,9 miljoen).

ICT en automatisering

De ICT en automatisering gerelateerde zaken betreffen hoofdzakelijk de beheer- en onderhoudskosten, licentiekosten en softwaresupport van informatiesystemen. De hiervoor aangegane verplichtingen bedragen in totaal € 5,4 miljoen.

Overige verplichtingen

De overige verplichtingen betreffen vooral verplichtingen met betrekking tot kantoorfaciliteiten, service –en schoonmaakkosten en diensten door derden. De totale verplichtingen bedragen € 5,5 miljoen.

4.6 Toelichting op de geconsolideerde Staat van Baten en Lasten

4.6.1 Begroting 2025

Jaarlijks dient NWO een begroting in ter goedkeuring aan OCW. Dit betreft een begroting op enkelvoudig niveau (NWO-D) en geen geconsolideerde begroting. De begroting 2025 en de toelichting daarop is derhalve in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen. Zie hiervoor paragraaf 8.3.1 Begroting 2025.

4.6.2 Baten

Bedragen in k€	2025	2024
Rijksbijdrage OCW	1.376.148	1.367.943
Specifieke subsidies OCW	1.234	-11
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	245.383	192.067
Subsidies en bijdragen van derden	18.088	15.506
Overige baten	7.941	7.563
Totaal	1.648.794	1.583.068

De totale baten van NWO zijn in 2025 ten opzichte van 2024 met € 65,7 toegenomen van € 1.583,1 miljoen tot € 1.648,8 miljoen. Een verdere specificatie van de baten volgt hieronder.

Rijksbijdrage OCW

Bedragen in k€	2025	2024
Rijksbijdrage OCW		
Brief d.d. 13 november 2024 met kenmerk 49060284 (Rijksbijdrage)	1.286.642	
Brief d.d. 13 juli 2025 met kenmerk 52854105 (1e aanvullende Rijksbijdrage)	54.684	
Brief d.d. 21 juli 2025 met kenmerk 53393932 (2e aanvullende Rijksbijdrage)	14.176	
Brief d.d. 4 november 2025 met kenmerk 52575524 (3e aanvullende Rijksbijdrage)	12.211	
Brief d.d. 21 november 2025 met kenmerk 55107938 (4e aanvullende Rijksbijdrage)	33.435	
Brief d.d. 23 november 2023 met kenmerk 41569614 (Rijksbijdrage)		1.261.015
Brief d.d. 7 juni 2024 met kenmerk 44679986 (1e aanvullende Rijksbijdrage)		82.650
Brief d.d. 16 oktober 2024 met kenmerk 47702805 (2e aanvullende Rijksbijdrage)		17.667
Brief d.d. 4 december 2024 met kenmerk 49122181 (3e aanvullende Rijksbijdrage)		31.611
Brief d.d. 13 februari 2023 met kenmerk 35776846 (Top Onderzoek)	-20.000	-20.000
Brief d.d. 26 juni 2023 met kenmerk 38303422 (Beurzenprogramma SIA)	-5.000	-5.000
Totaal	1.376.148	1.367.943

De baten van NWO bestaan voornamelijk uit de rijksbijdrage van OCW. Deze rijksbijdrage heeft een structureel karakter. De rijksbijdrage ten opzichte van vorig jaar is met € 8,2 miljoen toegenomen tot € 1.376,1 miljoen. Een groot deel van de ontvangen rijksbijdragen heeft OCW geormerkt. Deze geormerkte rijksbijdragen moeten voor specifieke thema's ingezet worden.

Naast het ministerie van OCW stellen ook andere departementen, alsmede andere financiers, aan NWO middelen beschikbaar voor specifieke bestedingsdoelen. In de onderstaande tabellen worden de door verschillende financiers toegekende middelen gespecificeerd.

Deze baten voor specifieke bestedingsdoelen worden op basis van matching gerealiseerd in het jaar waarin de (meerjarige) toekenning is gedaan, danwel op basis van de voortgang van de onderzoekwerkzaamheden bij het betreffende groepsonderdeel. Dit kan leiden tot jaarlijkse fluctuaties in gerealiseerde baten.

Overige overheidsbijdragen en subsidies

Bedragen in k€	2025	2024
Ministerie van Buitenlandse Zaken	11.207	8.244
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	161.954	106.126
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	2.209	2.472
Ministerie van Justitie en Veiligheid	1.188	1.222
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	2.267	-69
Overige ministeries	19.558	18.936
EU subsidies	28.354	30.607
Subsidies van overige overheden/ non-profit organisaties	18.646	24.529
Totaal	245.383	192.067

De Overige overheidsbijdragen en subsidies voor specifieke bestedingsdoelen worden op basis van toerekening gerealiseerd in het jaar waarin de (meerjarige) toekenning is gedaan, danwel op basis van de voortgang van de onderzoekwerkzaamheden bij het betreffende groepsonderdeel. Dit kan leiden tot jaarlijkse fluctuaties in de gerealiseerde baten.

Hieronder is het model G opgenomen voor de bijdrage die NWO-I heeft ontvangen van het ministerie van OCW voor het programma Einstein Telescoop.

Model G – Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (bedragen in k€)

Programma	Kenmerk brief		Datum					
Einstein Telescoop	36966026 / 41235158		6-7-2023 / 22-11-2023					
	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1 januari 2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31 december 2025	Status
Actielijn A R&D	3.915	3.915	2.657	1.258	-	802	456	Uitgevoerd en afgerond
Actielijn B Bodemonderzoek	18.000	18.000	11.106	6.894	198	9.167	-2.075	Uitgevoerd en afgerond
Actielijn D Projectbureau	983	983	621	362	-	810	-448	Uitgevoerd en afgerond
Actielijn E Communicatie	1.292	1.292	1.092	200	-	490	-290	Uitgevoerd en afgerond
Actielijn G Planologie	2.725	2.725	419	2.306	-	288	2.018	Uitgevoerd en afgerond
Eigen bijdrage Nikhef						-339	339	Uitgevoerd en afgerond
	26.915	26.915	15.895	11.020	198	11.218	-	

In de paragraaf 8.3.2 Baten zijn de modellen G opgenomen met betrekking tot specifieke bijdragen die NWO-D heeft ontvangen van verschillende ministeries.

De baten vanuit EU-subsidies zijn met € 2,3 miljoen afgenomen tot € 28,4 miljoen (2024 totaal € 30,5 miljoen). De subsidies van overige overheden/non-profit organisatie bestaan vooral uit bijdragen van universiteiten. Ten opzichte van 2024 zijn de subsidies van overige overheden/non-profit organisaties met € 5,9 miljoen afgenomen tot € 18,6 miljoen over 2025. Een deel hiervan is toe te schrijven aan de inzet van het onderzoeksschip Pelagia voor buitenlands onderzoek eind 2024.

Subsidies en bijdragen van derden

Bedragen in k€	2025	2024
Bijdragen van bedrijfsleven	8.203	8.898
Overige subsidies	9.885	6.608
Totaal	18.088	15.506

Ten opzichte van vorig jaar zijn de subsidies en bijdragen van derden met € 2,6 miljoen toegenomen tot totaal € 18,1 miljoen.

Voor een deel van de subsidies heeft NWO een kassiersfunctie, waarbij de subsidiebijdragen alleen door NWO geïnd en doorgestort aan subsidiebegunstigden en niet verantwoord als baten Subsidies en bijdragen derden. In 2025 bedroegen de bijdragen waar NWO alleen de kassiersfunctie heeft totaal € 8,4 miljoen ten opzichte van € 8,0 miljoen in 2024.

Overige baten

De overige baten zijn in 2025 toegenomen met € 0,3 miljoen tot € 7,9 miljoen. De baten bestaan vooral uit inkomsten met betrekking tot onderverhuur onroerende zaken en internet exchange housing (AMS-IX).

4.6.3 Lasten

De lasten van NWO en haar groepsmaatschappijen hebben betrekking op verstrekte subsidies voor onderzoeksprogramma's, personeelskosten, afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa, huisvestingslasten en overige lasten zoals dotaties aan voorzieningen.

4.6.3.1 Verstrekte subsidies

Bedragen in k€	2025	2024
Subsidies aan derden	1.375.937	1.083.861
Af: Afwikkelingen op projectsubsidies	-10.841	-15.270
Totaal	1.365.096	1.068.591

De subsidies aan derden zijn per saldo met € 296,5 miljoen toegenomen tot totaal € 1,4 miljard.

Een belangrijk deel van deze toename wordt veroorzaakt door de toekenningen uit het fonds voor het programma Grote Wetenschappelijke Infrastructuur Roadmap. Binnen de Roadmap-periode 2021-2025 zijn de beschikbare middelen in 2 calls verplicht. De tweede call heeft in 2025 geleid tot onderzoeksverplichtingen, welke aan het bestemde fonds is onttrokken.

4.6.3.2 Personeelskosten

Bedragen in k€	2025	2024
Totaal lonen en salarissen	188.601	168.447
Af: aandeel derden	-2.776	-2.306
Lonen en salarissen	185.825	166.141
Totaal pensioenlasten	26.306	23.971
Af: aandeel derden	-383	-327
Pensioenlasten	25.923	23.644
Totaal sociale lasten	25.096	22.319
Af: aandeel derden	-365	-303
Sociale lasten	24.731	22.016
Mutatie personele voorzieningen	3.693	4.138
Overige personele lasten	37.221	35.782
Totaal	277.393	251.721

De medewerkers van samenwerkingsverband ARCNL zijn in dienst van NWO-I. Omdat NWO-I een belang heeft van 25% in ARCNL wordt ARCNL proportioneel verwerkt in de jaarcijfers van NWO. De personeelskosten die betrekking hebben op derden (de andere 75%) zijn in mindering gebracht op de loonkosten.

De personeelskosten zijn op totaalniveau met € 25,7 miljoen toegenomen tot € 277,4 miljoen ten opzichte van vorig jaar (2024: € 251,7 miljoen). Hierbij zijn de kosten voor lonen en salarissen en daarbij horende pensioen en sociale lasten per saldo met totaal € 24,7 miljoen gestegen.

Dit is vooral het gevolg van een toename van het gemiddeld aantal fte's binnen het primair proces (37 fte) bij de wetenschapsdomeinen en de regieorganen van NWO-D. Binnen het primair proces van NWO-I is het gemiddeld aantal fte's ten opzichte van 2024 toegenomen met 48 fte. Ook wordt een deel van de stijging veroorzaakt door de nieuwe CAO Onderzoekinstellingen.

Verder is in 2025 per saldo € 3,7 miljoen gedoteerd aan de personele voorzieningen (2024: 4,1 miljoen). De mutaties personele voorzieningen hebben vooral betrekking op de uitkeringsgelden, transitievergoeding en de langdurig zieken. Zie voor een nadere specificatie van de mutatie personele voorzieningen de paragraaf 4.5.7 Voorzieningen.

De overige personele lasten zijn in totaal €1,4 miljoen hoger dan vorig jaar. De overige personele lasten bestaan voor € 18,0 miljoen uit inhuur van externen en uitzendkrachten (2024 € 20,0 miljoen) die veelal worden ingezet op projectmatige opdrachten binnen het primair proces en op projecten binnen de ondersteunde processen, zoals verbetering van informatie en ICT-processen en -infrastructuur. Naast de kosten voor externen en uitzendkrachten bestaan de overige personele lasten onder meer uit opleidingskosten, reis- en verblijfskosten.

Personeelsbestand

Ultimo boekjaar 2025 bedroeg het aantal werknemers bij de groep, omgerekend naar fte totaal 2.577 (2024: 2.473), een stijging van totaal 104 fte's. Bij NWO-D bedroeg de stijging totaal 53 fte's en bij NWO-I totaal 51 fte.

De personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar verschillende personeelscategorieën. Eind 2025 zijn in totaal 7 fte werkzaam buiten Nederland (2024: 7 fte):

Bedragen in k€	2025	2024
NWO totaal (fte)	2.577	2.473
NWO totaal (aantallen)	2.811	2.703
Waarvan in percentage van fte:		
Wetenschappers	36%	36%
Vrouw	44%	40%
Waarvan in percentage van aantallen:		
Buitenlandse medewerkers	24%	23%

4.6.3.3 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op de (im)materiële vaste activa zijn in 2025 met totaal € 1,7 miljoen toegenomen tot totaal € 15,7 miljoen (2024: totaal € 14,0 miljoen).

Bedragen in k€	2025	2024
Immateriële vaste activa	1.197	942
Gebouwen	8.969	9.692
Vaartuigen	704	539
Installaties & apparatuur	5.267	5.113
Computerapparatuur	2.851	2.151
Kantoormeubilair	1.107	1.275
Transportmiddelen	49	45
Vrijval egalisatierekening investeringssubsidies	-4.450	-5.798
Totaal	15.694	13.959

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn in lijn met de afschrijvingen van vorig jaar. Zie ook paragraaf 4.5.2 Materiële vaste activa voor een verdere toelichting.

De vrijval egalisatierekening investeringssubsidies bedraagt € 4,5 miljoen, welke een deel van de afschrijvingskosten van de gebouwen dekt. Voor een verdere toelichting over de egalisatierekening investeringssubsidies zie ook paragraaf 4.5.8 Langlopende schulden.

4.6.3.4 Huisvestingslasten

Bedragen in k€	2025	2024
Huur	5.252	4.943
Verzekeringen	380	514
Onderhoud	4.717	3.633
Servicekosten en energie	6.678	9.120
Overige huisvestingskosten	2.815	3.495
Totaal	19.842	21.705

De huisvestingslasten bedragen over 2025 totaal € 19,8 miljoen en zijn hiermee € 1,8 miljoen lager ten opzichte van 2024 totaal € 21,7 miljoen. De huur- en servicekosten hebben vooral betrekking op de kantoorgebouwen in Den Haag en Utrecht. Mede vanwege een teruggave van de energielasting (totaal € 1,2 miljoen) zijn de energielasten lager ten opzichte van vorig jaar.

Verder hebben de onderhouds-, service- en energiekosten en overige huisvestingskosten vooral betrekking op de gebouwen, machines en installaties van de NWO-instituten.

4.6.3.5 Overige lasten

Bedragen in k€	2025	2024
Projectgebonden kosten	86.963	88.512
Vrijval/ dotatie voorziening	-21	-24
Automatisering	9.308	7.189
Accountantskosten	1.094	972
Overige kosten	19.299	14.920
Totaal	116.643	111.569

De overige lasten zijn met € 5,0 miljoen toegenomen tot € 116,6 miljoen.

De projectgebonden kosten zijn afhankelijk van de soort onderzoeksactiviteiten en projecten die in het jaar plaatsvinden en kunnen jaarlijks fluctueren. In 2025 bedroegen de projectgebonden kosten € 87,0 miljoen en zijn daarmee iets lager (totaal € 1,5 miljoen) dan vorig jaar.

In 2025 is per saldo € 21 duizend vrijgevallen op de materiële voorzieningen. Deze vrijval heeft betrekking op de in 2016 gevormde voorziening ter egalisatie van de verwachte btw op projectkosten inzake gehonoreerde projecten door STW na 1 januari 2016. Zie hiervoor ook paragraaf 4.5.7 Voorzieningen.

De automatiseringskosten (€ 9,3 miljoen) hebben vooral betrekking op beheer en onderhoud van ICT-systemen en licenties. De hogere kosten voor automatisering worden vooral veroorzaakt door noodzakelijk technisch onderhoud en functionele wijzigingen aan ISAAC die vanwege aanstaande vervanging niet langer geactiveerd worden. Zie voor een specificatie van de accountantskosten (exclusief btw) paragraaf 8.7 Honoraria van de accountant.

De overige kosten bestaan voor € 1,3 miljoen aan uitbesteed werk bij NWO-I (2024 totaal € 1,3 miljoen). Verder hebben de overige kosten betrekking op advies/consultancy, kantoorfaciliteiten, contributies, abonnementen, onderhoud en overige bureaunkosten. In totaal bedragen de overige kosten € 19,3 miljoen (2024 totaal € 14,9 miljoen) en zijn daarmee met € 4,7 miljoen gestegen.

4.6.4 Financiële baten en lasten

Bedragen in k€	2025	2024
Rente baten	60.906	79.440
Rente deposito	-	4.309
Disconteringseffect voorzieningen	489	226
Bankkosten en koersresultaten	-43	186
Totaal	61.352	84.161

De financiële baten zijn ten opzichte van vorig jaar afgenomen vanwege de gedaalde rentetarieven in 2025. De rente op de rekening courant van het ministerie van Financiën is gebaseerd op de dagrente EONIA fixing, over 2025 was de rente gemiddeld 2,2% (2024: 3,6%).

Vanwege de beschikbaarheid van tijdelijk overtollige middelen en het rentetarief had NWO liquide middelen in termijndeposito's gezet. Over 2024 was € 4,3 miljoen aan deposito rente ontvangen. Vanwege de renteontwikkelingen in 2025 zijn geen nieuwe deposito's geopend.

De rentetarieven hebben ook effect op de contante waardebepaling van de voorzieningen. Het disconteringseffect voor het langlopende deel van de voorzieningen over 2025 bedraagt totaal € 0,5 miljoen positief. Zie voor het effect per voorziening paragraaf 4.5.7. Voorzieningen.

4.6.5 Resultaat deelnemingen

De deelnemingen passen in het kader van de uitoefening van de taak van NWO, namelijk het stimuleren en versterken van wetenschappelijk onderzoek. Het resultaat deelnemingen over 2025 bedraagt totaal € 13 duizend. Een specificatie per deelneming is opgenomen onder 4.5.3. Financiële vaste activa.

4.7 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na de balansdatum geen materiële gebeurtenissen plaatsgevonden die noodzaken tot een bijstelling van de financiële verantwoording per 31 december 2025 of toelichting vereisen in deze jaarrekening.

5 Enkelvoudige Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

Bedragen in k€		31-12-2025	31-12-2024
Activa			
Immateriële vaste activa	8.2.3	777	1.204
Materiële vaste activa	8.2.4	8.045	5.224
Financiële vaste activa	8.2.5	37.444	33.107
Vaste activa		46.266	39.535
Vorderingen	8.2.6	395.791	365.257
Liquide middelen	8.2.7	2.834.280	2.517.597
Vlottende activa		3.230.071	2.882.854
Totaal		3.276.337	2.922.389
Passiva			
Algemene reserve		40.249	42.066
Wettelijke reserve		777	1.205
Bestemde reserve		535.282	569.113
Overige reserve		-987.504	-990.759
Bestemde fondsen		840.709	943.372
Eigen vermogen	8.2.8	429.513	564.997
Voorzieningen	8.2.9	5.048	5.419
Langlopende schulden	8.2.10	1.848.557	1.505.232
Kortlopende schulden	8.2.11	993.219	846.741
Vreemd vermogen		2.846.824	2.357.392
Totaal		3.276.337	2.922.389

6 Enkelvoudige Staat van Baten en Lasten over 2025

Bedragen in k€		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Baten				
Rijksbijdragen OCW		1.376.148	1.296.738	1.367.943
Specifieke bijdragen OCW		659	-	-11
Overige overheidsbijdragen en -subsidies		176.757	207.317	119.676
Subsidies & bijdragen van derden		14.844	16.487	8.701
Overige baten		780	15	532
Totaal baten	8.3.2	1.569.188	1.520.557	1.496.841
Lasten				
Verstrekte subsidies	8.3.3.1	1.610.642	1.711.037	1.279.121
Personeelslasten	8.3.3.2	104.902	100.957	92.901
Afschrijvingen	8.3.3.3	2.424	2.965	1.672
Huisvestingslasten	8.3.3.4	5.776	5.456	5.044
Overige lasten	8.3.3.5	40.744	68.800	31.862
Totaal lasten		1.764.488	1.889.215	1.410.600
Saldo baten en lasten		-195.300	-368.658	86.241
Financiële baten en lasten	8.4	59.816	-	81.013
Resultaat voor belastingen		-135.484	-368.658	167.254
Vennootschapsbelasting	8.5	-	-	-
Netto resultaat na belastingen		-135.484	-368.658	167.254
Resultaatbestemming				
Dotatie algemene reserve		-	-	24.543
Onttrekking algemene reserve		-1.817	-	-
Dotatie wettelijke reserve		-	-	962
Onttrekking wettelijke reserve		-428	-	-293
Dotatie bestemde reserve		637.421	603.140	607.678
Onttrekking bestemde reserve		-671.252	-708.546	-492.401
Dotatie overige reserve		3.255	3.255	3.255
Onttrekking overige reserve		-	-	124
Dotatie bestemde fondsen		738.727	693.598	760.265
Onttrekking bestemde fondsen		-841.390	-960.105	-736.879
Netto resultaat		-135.484	-368.658	167.254

7 Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2025

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	-195.300	86.241
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	2.424	1.672
Mutaties voorzieningen	-10	735
Veranderingen in werkkapitaal		
Mutatie overlopend passief inzake toegekende niet uitgekeerde bedragen (subsidie)	501.176	375.158
Vorderingen	-35.765	18.596
Mutatie deposito ministerie van Financiën	-	250.000
Kortlopende schulden en vooruitontvangen bedragen	-17.764	17.622
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	254.761	750.024
Ontvangen rente	64.689	77.253
Bankkosten	-3	103
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	319.447	827.380
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Vroege fase financiering	-6.019	-3.824
Aflossing Vroege fase financiering	2.054	3.247
Investeringsen immateriële vaste activa	-	-853
Investeringsen materiële vaste activa	-4.818	-612
Aflossing verstrekte overige leningen	-	45
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-8.783	-1.997
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Vroege fase financiering	6.019	3.824
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	6.019	3.824
Totaal uit kasstromen	316.683	829.207
Mutatie liquide middelen		
Beginstand liquide middelen	2.517.597	1.688.390
Eindstand liquide middelen	2.834.280	2.517.597
Mutatie liquide middelen	316.683	829.207

8 Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025

8.1 Algemeen

De Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) is met een budget van circa € 1,5 miljard over 2025 één van de grootste wetenschapsfinanciers in Nederland. NWO stimuleert kwaliteit en vernieuwing in de wetenschap door het beste onderzoek te selecteren en te financieren.

NWO beheert onderzoeksinstituten van (inter)nationaal belang, geeft mede richting aan het wetenschappelijk onderzoek in Nederland en brengt wetenschap en maatschappij dichter bij elkaar. Onderzoeksvoorstellen worden beoordeeld en geselecteerd door vooraanstaande wetenschappers uit binnen- en buitenland.

De Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) is statutair gevestigd te Den Haag.

8.2 Toegepaste standaarden

NWO stelt haar jaarrekening op in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. In deze regeling is bepaald dat de bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (in het bijzonder RJ 660 Onderwijsinstellingen) van toepassing zijn, met inachtneming van de daarin aangeduide uitzonderingen.

8.2.1 Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van de juridische vorm.

Onderzoeksorganisaties, stichtingen waarmee NWO duurzaam mee is verbonden overeenkomstig de Wet NWO, voldoen niet aan criteria voor opname als een deelneming in de enkelvoudige balans en zijn derhalve niet als financieel vast actief in deze jaarrekening opgenomen.

NWO heeft op basis van consolidatiecriteria overheersende zeggenschap op de in de NWO-Wet genoemde onderzoeksorganisaties. In de geconsolideerde jaarrekening van NWO worden deze groepsmaatschappijen wel opgenomen. Hierdoor wijkt het geconsolideerd groepsvermogen af van het enkelvoudige eigen vermogen van NWO. Het eigen vermogen van de geconsolideerde onderzoeksorganisaties (stichtingen) is gepresenteerd als onderdeel van het groepsvermogen.

8.2.2 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT)

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft NWO-D zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

8.2.3 Immateriële vaste activa

Onder de immateriële vaste activa zijn opgenomen de geactiveerde kosten voor ontwikkelde software en aangeschafte standaard software. Het verloop over 2025 is als volgt:

Bedragen in k€	Aangeschafte software	ISAAC	Totaal
Aanschafprijs	790	15.959	16.749
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-790	-14.755	-15.545
Boekwaarde 1-1-2025	-	1.204	1.204
Mutaties in de boekwaarde:			
Investerings	-	-	-
Afschrijvingen	-	-427	-427
Saldo	-	-427	-427
Aanschafprijs	790	15.959	16.749
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-790	-15.182	-15.972
Boekwaarde 31-12-2025	-	777	777

De boekwaarde van de immateriële vaste activa ultimo 2025 bedraagt totaal € 0,8 miljoen en betreft vooral verbeteringen en aanpassingen van het Informatie Systeem voor Aanvragen, Archivering en Communicatie (ISAAC). Het systeem ISAAC is ondersteunend aan het primaire proces bij NWO.

De geactiveerde kosten voor ISAAC (totaal € 16,0 miljoen) bestaan uit licentiekosten (€ 0,8 miljoen) en uit ontwikkelingskosten (€ 15,2 miljoen). De afschrijving op verbeteringen en aanpassingen vindt plaats in vier jaar en bedroeg over 2025 voor ISAAC totaal € 0,4 miljoen (2024: € 0,3 miljoen).

Naast ISAAC bestaat de aangeschafte software uit de financiële en personele administratie –en informatiesystemen. De immateriële activa welke volledig zijn afgeschreven en waarop geen verbeteringen of aanpassingen meer plaats vinden worden gedeactiveerd.

Voor de totale kosten van de ontwikkelde software (€ 16,0 miljoen) is een wettelijke reserve gevormd. Jaarlijks neemt de wettelijke reserve af met de jaarlijkse afschrijvingen op het immaterieel actief. De wettelijke reserve bedraagt € 0,8 miljoen ultimo 2025 en is gelijk aan de boekwaarde van de ontwikkelde immateriële vaste activa. Zie voor de wettelijke reserve paragraaf 8.2.8. Eigen vermogen.

8.2.4 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

Bedragen in k€	Terreinen	Installaties en apparatuur	Computer-apparatuur	Kantoor-meubelen	Activa in aanbouw	Totaal
Aanschafprijs	915	4.139	3.835	5.172	-	14.061
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-2.060	-2.800	-3.977	-	-8.837
Boekwaarde 1-1-2025	915	2.079	1.035	1.195	-	5.224
Mutaties in de boekwaarde:						
Investerings	-	119	3.534	160	1.005	4.818
Deactivering (cumulatieve investeringen)			-1.223			-1.223
Afschrijvingen	-	-396	-1.253	-348	-	-1.997
Deactivering (cumulatieve afschrijvingen)			1.223			1.223
Saldo	-	-277	2.281	-188	1.005	2.821
Aanschafprijs	915	4.258	6.146	5.332	1.005	17.656
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-2.456	-2.830	-4.325	-	-9.611
Boekwaarde 31-12-2025	915	1.802	3.316	1.007	1.005	8.045

In 2025 is voor totaal € 4,8 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa. Hiervan heeft € 1,0 miljoen betrekking op activa in aanbouw. De activa in aanbouw bestaan vooral uit investeringen voor verbetering en vervanging van netwerkarchitectuur (totaal € 0,9 miljoen). Daarnaast zijn in 2025 voorbereidingen gestart voor aanpassingen aan het kantoorgebouw in Den Haag, welke in 2026 worden gerealiseerd.

De afschrijving over 2025 bedroeg in totaal € 2,0 miljoen. Een nadere toelichting van de afzonderlijke posten binnen de materiële vaste activa is als volgt.

Terreinen

Dit betreft het terrein van NWO in het Amsterdam Science Park (Science park, 1098 XG Amsterdam) met een boekwaarde van € 0,9 miljoen en wordt aangehouden in het kader van de primaire doelstelling van NWO. Voor het laatst heeft in november 2018 een taxatie van het terrein plaatsgevonden. De waarde van het terrein is destijds getaxeerd op € 7,96 miljoen, waarbij er rekening is gehouden dat delen van het terrein in erfpacht zijn uitgegeven.

Installaties en apparatuur

De categorie installaties en apparatuur bestaat hoofdzakelijk uit activa die gebruikt wordt ten behoeve van de uitvoering van de taken van NWO. De afschrijvingen over 2025 bedragen € 0,4 miljoen en de boekwaarde ultimo 2025 totaal € 1,8 miljoen.

Computerapparatuur

Onder computerapparatuur is de boekwaarde verantwoord van de door NWO aangeschafte software en hardware. De investering in 2025 bedraagt totaal € 3,5 miljoen. De investeringen hebben vooral betrekking op het project Nieuwe Digitale Werkplek waarmee wordt gewerkt aan moderne, toekomstbestendige en veilige werkplekken. Daarnaast hebben de investeringen betrekking op aanpassing, uitbreiding en vervanging van bestaande hardware en software.

Verder heeft een buitengebruikstelling plaats van computerapparatuur met een aanschafwaarde van € 1,2 miljoen, welke al geheel was afgeschreven. De afschrijvingen over 2025 bedragen € 1,2 miljoen en de boekwaarde ultimo 2025 totaal € 3,3 miljoen.

Kantoormeubelen

De kantoormeubelen en andere inrichting hebben een boekwaarde van € 1,0 miljoen ultimo 2025. De investeringen zijn eigendom van NWO en betreffen vooral vervangingsinvesteringen.

8.2.5 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	Boekwaarde 1-1-2025	Verstrekte financiële vaste activa	Aflossing en afwikkeling financiële vaste activa	Mutatie voorziening	Oprenting	Boekwaarde 31-12-2025
Bedragen in k€						
Lening Vroege Fase Financiering	33.107	6.019	-5.043	1.628	1.733	37.444
Financiële vaste activa	33.107	6.019	-5.043	1.628	1.733	37.444

De totale boekwaarde van de financiële vaste activa is toegenomen met € 4,3 miljoen tot totaal € 37,4 miljoen ultimo 2025. Hieronder volgt een nadere specificatie van de financiële vaste activa.

Lening Vroege Fase Financiering

Het verloop van de leningen Vroege Fase Financiering is als volgt:

Bedragen in k€	Hoofdsom VFF-lening t/m 2025	Boekwaarde per 1-1-2025	Voorziening oninbaar 2025	Afwikkeling 2025	Nog niet opgevraagde VFF-lening	Verstreckte VFF- lening 2025	Rente 2025	Aflossingen 2025	Boekwaarde per 31-12-2025
Vroege fase financiering (VFF)									
2015 Ronde 1	1.014	597	669	-658	-	-	19	-71	556
2015 Ronde 2	429	233	331	-	-	-	44	-38	570
2015 Ronde 3	1.060	888	326	-326	-	-	29	-60	857
2016 Ronde 1	985	1.441	-57	-504	-	-	13	-200	693
2016 Ronde 2	1.155	1.226	65	-65	-	-	43	-79	1.190
2017 Ronde 1	858	946	317	-317	-	-	28	-100	874
2017 Ronde 2	2.122	2.359	218	-501	-	-	69	-232	1.913
2018 Ronde 1	1.506	1.736	-	23	-	-	59	-126	1.692
2018 Ronde 2	1.479	1.909	-	1	-	-	70	-103	1.877
2019 Ronde 1	2.091	2.481	-320	-307	-	-	65	-75	1.844
2019 Ronde 2	1.920	1.781	295	-268	-	-	68	-50	1.826
2020 Ronde 1	1.689	2.038	-	11	-	-	82	-60	2.071
2020 Ronde 2	1.676	1.744	68	-70	-	-	77	-333	1.486
2021 Ronde 1	2.230	2.351	-	-	-	-	86	-100	2.337
2021 Ronde 2	1.937	2.164	-285	-	-	-	83	-49	1.913
2022 Ronde 1	2.245	2.447	-	-	-	-	108	-	2.555
2022 Ronde 2	2.244	2.546	-	-8	-	-	155	-82	2.611
2023 Ronde 1	2.500	2.068	-	-	253	335	189	-22	2.570
2023 Ronde 2	2.496	1.396	-	-	168	1.001	183	-274	2.306
2024 Ronde 1	2.246	756	-	-	500	1.003	125	-	1.884
2024 Ronde 2	3.738	-	-	-	1.506	2.232	110	-	2.342
2025 Ronde 1	4.795	-	-	-	3.346	1.448	29	-	1.477
2025 Ronde 2	-	-	-	-	4.647	-	-	-	-
Totaal	42.415	33.107	1.627	-2.989	10.420	6.019	1.734	-2.054	37.444

In 2025 is € 6,0 miljoen aan nieuwe leningen verstrekt en bedroeg de berekende rente totaal € 1,7 miljoen. De rente wordt toegevoegd aan de verschuldigde leningen. De verschuldigde rente bedraagt 5% + het EU-referentierentepercentage (zoals deze is op het moment van verstrekking). De looptijd van de lening is maximaal 10 jaar.

Verder is in 2025 totaal € 3,0 miljoen aan projectfinanciering definitief vastgesteld en afgewikkeld. De uitstaande leningen Vroege Fase Financiering bedragen ultimo 2025 totaal € 37,4 miljoen.

Overige vorderingen

- Vanaf 2007 heeft NWO leningen verstrekt aan Biogeneration Ventures B.V. te Naarden conform de aangegane leningsovereenkomst. De organisatie heeft ten doel te investeren in technostarters die voornamelijk actief zijn op het gebied van life-sciences. NWO-D heeft gezorgd voor de initiële financiering in de vorm van een renteloze achtergestelde lening met winstdeling. In 2015 hebben de verstrekte leningen het gestelde maximum van totaal € 6 miljoen bereikt.

Aflossing van de lening vindt plaats door toekomstige aan NWO-D toekomende rendementen uit de investeringen die met het geleende geld zijn gedaan door Biogeneration Ventures B.V. De initiële vordering van € 6 miljoen is vanwege het aanwezige risico dat de lening niet kan worden afgelost gewaardeerd op nihil.

In 2025 ontving NWO € 0,1 miljoen winstdeling, waarmee tot en met 2025 totaal € 1,4 miljoen aan winstuitdeling is ontvangen. Mogelijk ontvangt NWO nog circa € 0,1 miljoen uit toekomstige winstuitdelingen, maar blijft vanwege voorgenoemd risico gewaardeerd op nihil.

- In december 2022 is een leningsovereenkomst tussen NWO-D en NWO-I afgesloten. De lening is bedoeld om de vlootvervangings van NIOZ, Nieuwbouw SRON, Renovatie ketelhuis WCW (CWI/Nikhef) en de renovatie van Nikhef (deels) te financieren. De lening betreft maximaal € 120 miljoen en zal in tranches worden opgevraagd door NWO-I op basis van financieringsbehoefte.

De looptijd van de lening bedraagt maximaal 30 jaar en start na opvraging van de eerste tranche. De rente is over de gehele looptijd gelijk en bedraagt 2,21%, zijnde het rentetarief geldend op 19 december 2022 voor 30 jaar schatkistbankieren bij het ministerie van Financiën. Naar verwachting wordt de eerste tranche in 2026 opgevraagd.

8.2.6 Vorderingen

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	512	309
Vordering OCW	150.000	175.000
Vorderingen derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies	226.590	168.507
Vorderingen groepsmaatschappijen	53	234
Deposito ministerie van Financiën en banken	1.149	1.149
Overlopende activa en vorderingen	17.487	20.058
Totaal	395.791	365.257

De vorderingen zijn met € 30,5 miljoen toegenomen tot € 395,8 miljoen. Hieronder volgt een nadere specificatie van de vorderingen.

Debiteuren

De vorderingen hebben vooral betrekking op doorbelaste kosten aan overige overheden, instituten, universiteiten en andere onderzoeksinstanties. De vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

Vordering OCW

De vordering OCW heeft betrekking op de ontvangen meerjarige verplichtingenbrieven van OCW voor de financiering van de programma's Top Onderzoek en de PD Beurzen 2023-2027. Jaarlijks ontvangt NWO via de rijksbijdrage brieven totaal € 25 miljoen. Van de vordering heeft € 125 miljoen een looptijd van langer dan 1 jaar.

Vordering derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies

Deze vordering is opgenomen voor die programma's waar de uit de aangegane subsidieverplichting voortvloeiende lasten de reeds ontvangen gelden overstijgt. Deze vordering is ultimo 2025 met € 58,1 miljoen toegenomen tot € 226,6 miljoen. Van de vorderingen derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies heeft € 203,8 miljoen een looptijd van langer dan 1 jaar.

Het grootste deel van deze vorderingen heeft betrekking op vorderingen van NWO Domein TTW op derden en overige overheden, totaal € 106,0 miljoen (2024 totaal € 76,0 miljoen).

Vordering groepsmaatschappijen

De vordering op groepsmaatschappijen bedraagt totaal € 0,1 miljoen. De vordering heeft vooral betrekking op voorgeschoten en doorbelaste kosten ten behoeve van onderzoeksprogramma's welke bij NWO-I zijn ondergebracht.

Deposito ministerie van Financiën en banken

De afgegeven bankgaranties en garantiedeposito's bedragen totaal € 1,1 miljoen. Voor de afgifte van een bankgarantie (trekkingsrecht) ad. € 0,9 miljoen ter garantstelling van de nakoming van de verplichtingen inzake de huur van de kantoorruimte NWO met parkeergelegenheid aan de laan van Nieuw Oost Indië te Den Haag is een deposito afgesloten. De huurovereenkomst loopt tot 2031, daarna loopt de bankgarantie af.

Voor de huurovereenkomst met betrekking tot de huisvesting van NWO-I in Utrecht is een bankgarantie afgegeven van € 0,3 miljoen.

Overlopende activa en overige vorderingen

De overlopende activa en overige vorderingen bedragen totaal € 17,5 miljoen en bestaan vooral uit vooruitbetaalde bedragen en te ontvangen rentevergoeding van de bank. Per saldo zijn de overlopende activa en overige vorderingen met € 2,6 miljoen afgenomen. De voornaamste afname wordt veroorzaakt door de lagere te ontvangen bankrente over het vierde kwartaal van totaal € 13,8 miljoen (in 2024: totaal € 19,1 miljoen).

Voor € 0,5 miljoen bestaat de overlopende activa uit een resterende post vooruitbetaalde btw compensatie welke betrekking heeft op de huur van de kantoorgebouwen in Den Haag.

De vooruitbetaalde btw compensatie aan verhuurder Ageas N.V. (voorheen Fortis N.V.) betreffende de huur van de kantoorgebouwen in Den Haag heeft een resterende looptijd tot 2031. Gedurende de huurperiode wordt de btw compensatie toegerekend aan de huurkosten. Hiervan is € 0,4 miljoen langlopend.

Verder bestaan de overlopende activa en overige vorderingen vooral uit vooruitbetaalde huurkosten, gebruikersrechten, vooruitbetaalde contributies en lidmaatschappen.

8.2.7 Liquide middelen

De liquide middelen zijn met € 316,7 miljoen toegenomen tot een bedrag van € 2.834,3 miljoen.

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courant ministerie van Financiën	2.827.392	2.512.698
Banktegoeden in rekening courant	6.888	4.873
Vening Meinesz Fonds (VMF)	0	26
Totaal	2.834.280	2.517.597

De toename van € 316,7 miljoen van de liquide middelen is nader gespecificeerd in het Kasstroomoverzicht (zie hoofdstuk 6). De belangrijkste oorzaak van de toename is het gevolg van de ontvangst van (geoormerkte) rijksbijdragen, die over de jaargrens worden verplicht en betaald.

De bij het ministerie van Financiën aangehouden middelen worden, afhankelijk van de rentetarieven, in het rekening-courant danwel in deposito gehouden. De tegoeden op bankrekeningen bestaan zowel uit rekening-couranten bij het ministerie van Financiën als uit rekening-couranten bij andere banken. De liquide middelen in het rekening-courant zijn vrij beschikbaar.

De rekening-courant Vening Meinesz Fonds (VMF) kwam voort uit een legaat waaruit periodiek een VMF-prijs wordt toegekend. Het beheer van het Vening Meineszfonds is overgegaan van NWO naar het Koninklijk Nederlands Geologisch Mijnbouwkundig Genootschap (KNGMG). De middelen op rekening-courant zijn in 2025 overgeheveld, waarna de rekening-courant is opgeheven.

De rente op de rekening courant van het ministerie van Financiën is gebaseerd op de dagrente EONIA fixing. Over 2025 was deze rente gemiddeld 2,18% (2024: 3,64%). De rente bedroeg ultimo 2025 1,92% (2024: 2,91%).

8.2.8 Eigen vermogen

Het totale eigen vermogen bedraagt ultimo 2025 totaal €429,5 miljoen positief. Zie voor een analyse over de continuïteitsveronderstelling paragraaf 4.3. Continuïteit.

Verloop eigen vermogen 2024:

Bedragen in k€	Algemene Reserve	Wettelijke reserve	Bestemde reserve	Overige Reserve	Bestemd fonds	Totaal
Boekwaarde 1-1-2024	17.523	536	453.836	-994.138	919.986	397.743
Resultaatsbestemming	24.543	669	115.277	3.379	23.386	167.254
Boekwaarde 31-12-2024	42.066	1.205	569.113	-990.759	943.372	564.997

Verloop eigen vermogen 2025:

Bedragen in k€	Algemene Reserve	Wettelijke reserve	Bestemde reserve	Overige Reserve	Bestemd fonds	Totaal
Boekwaarde 1-1-2025	42.066	1.205	569.113	-990.759	943.372	564.997
Resultaatsbestemming	-1.817	-428	-33.831	3.255	-102.663	-135.484
Boekwaarde 31-12-2025	40.249	777	535.282	-987.504	840.709	429.513

Algemene reserve

De algemene reserve dient als weerstandsvermogen en bedraagt ultimo boekjaar € 40,3 miljoen positief (2024: € 42,1 miljoen positief). De algemene reserve bestaat uit het cumulatieve resultaat op de beheerslasten ultimo 2025 € 41,1 miljoen (2024: 43,3 miljoen) en de vorming van de wettelijke reserve voor de ontwikkelingskosten van immateriële vaste activa ultimo 2025 totaal € 0,8 miljoen (2024: € 1,2 miljoen).

Wettelijke reserve

Voor het bedrag dat is geactiveerd onder de immateriële vaste activa voor de ontwikkelingskosten van software is vereist een wettelijke reserve aan te houden. De afschrijvingen hebben geleid tot een afname van totaal € 0,4 miljoen, waarmee de wettelijke reserve is afgenomen tot € 0,8 miljoen ultimo 2025.

Bestemde reserve

De bestemde reserve bestaat uit de ontvangen niet-geormerkte rijksbijdragen, welke ultimo boekjaar nog niet waren verplicht, maar al wel bestemd zijn voor onderzoeksprogramma's en in calls zijn uitgezet.

In 2025 is per saldo € 33,8 miljoen onttrokken aan de bestemde reserve en bedraagt daarmee ultimo 2025 totaal € 535,3 miljoen (2024: € 569,1 miljoen). Van de bestemde reserves is ultimo 2025 totaal € 296,6 miljoen uitgezet in gepubliceerde calls in de Staatscourant.

Een belangrijke deel van de bestemde reserve heeft betrekking op Kennis en Innovatiecontract (KIC), totaal € 236,8 miljoen. Een groot deel van deze middelen staan al uit in calls en leiden in het komende jaar tot toekenningen, waarna de middelen uit de bestemde reserve worden onttrokken.

Daarnaast zijn de rentebaten die NWO heeft ontvangen over 2025, in totaal € 59,4 miljoen toegevoegd aan de bestemde reserve. Zodra de verplichtingen worden aangegaan, worden deze middelen weer aan de bestemde reserve onttrokken. Dit geldt ook voor de ontvangen loon - en prijscompensatie 2025 die NWO heeft ontvangen (totaal € 35,2 miljoen).

Overige reserve

De overige reserve geeft de gevolgen weer van het niet langer waarderen van de vordering OCW als gevolg van een gewijzigde werkwijze en zienswijze van de vordering OCW. Zie voor een uitgebreide toelichting paragraaf 4.3 Continuïteit.

In 2025 is totaal € 3,3 miljoen gedoteerd aan de overige reserve en bedraagt daarmee totaal negatief € 987,5 miljoen. De dotatie heeft betrekking op de ontvangen rijksbijdrage bestemd voor reeds aangegane investeringsverplichtingen aan NWO-I.

Jaarlijks zal door toevoeging van de middelen bestemd voor de aangegane investeringsverplichtingen aan NWO-I de overige reserve toenemen tot negatief € 956,5 miljoen in 2040.

Bestemde fondsen

Onder bestemde fondsen zijn de door het ministerie van OCW beschikbaar gestelde middelen opgenomen voor specifieke geormerkte onderzoeksprogramma's welke ultimo 2025 nog niet zijn verplicht.

In 2025 is totaal € 738,7 miljoen aan geormerkte rijksbijdrage ontvangen en gedoteerd aan de bestemde fondsen. De onttrekking bedraagt in totaal € 841,4 miljoen. Hiermee zijn de bestemde fondsen per saldo afgenomen met € 102,7 miljoen tot € 840,7 miljoen ultimo 2025. Van de bestemde fondsen is ultimo 2025 totaal € 490,9 miljoen uitgezet in gepubliceerde calls in de Staatscourant.

De afname van totaal € 102,7 miljoen wordt voor een groot deel veroorzaakt door de onttrekkingen aan het fonds voor Grote infrastructurele onderzoekvoorzieningen en digitale infrastructuur. Per saldo is aan dit fonds € 108,2 miljoen onttrokken. Hieronder volgt een verdere toelichting op de belangrijkste mutaties van de bestemde fondsen.

Nationale wetenschapsagenda (uitvoering)

In 2025 is in totaal € 139,4 miljoen gedoteerd aan het fonds nationale Wetenschapsagenda en is totaal € 140,1 miljoen onttrokken aan het fonds. Daarmee is het fonds per saldo € 0,7 afgenomen en bedraagt ultimo 2025 in totaal € 216,9 miljoen.

Een belangrijk deel van het NWA-fonds heeft betrekking op de programmalijn Onderzoek op Routes door Consortia. Ultimo 2025 bestaat het fonds uit totaal € 99,5 miljoen aan middelen voor Routes door consortia.

Talentontwikkeling

In 2025 is totaal € 165,9 miljoen gedoteerd aan het bestemde fonds Talentontwikkeling en is totaal € 163,2 miljoen onttrokken aan het fonds. Daarmee is het fonds met per saldo € 2,7 miljoen afgenomen tot € 147,2 miljoen. Het grootste deel van het fonds (€ 138,3 miljoen) heeft betrekking op het Talentprogramma Veni, Vidi en Vici. Daarnaast bevat het fonds Talentontwikkeling onder andere middelen voor de programma's Aspasia en Rubicon.

Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA

In 2025 is totaal € 88,9 miljoen gedoteerd aan het bestemde fonds Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA. Daarnaast is totaal € 98,4 miljoen onttrokken. Daarmee bedraagt het fonds ultimo 2025 totaal € 96,5 miljoen.

Een belangrijk deel van het fonds heeft betrekking op het beurzenprogramma voor de pilot professional doctorate, waarvoor totaal € 45 miljoen beschikbaar is gesteld. Het programma heeft een looptijd tot en met 2031. Het saldo ultimo boekjaar bedraagt € 18,2 miljoen. Een ander belangrijk deel van het fonds heeft betrekking op RAAK-regelingen en SPRONG met ultimo 2025 totaal € 26,2 miljoen respectievelijk € 17,0 miljoen in het fondsen.

Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek

Het NRO verstrekt subsidies voor programma's die erop gericht zijn wetenschappelijke kennis over belangrijke onderwijsvraagstukken toegankelijk en toepasbaar te maken. In 2025 is totaal € 73,9 miljoen toegevoegd aan het bestemde fonds en is totaal € 69,2 miljoen onttrokken. Daarmee bedraagt het bestemde fonds ultimo 2025 totaal € 89,6 miljoen.

Grote infrastructurele onderzoekvoorzieningen en digitale infrastructuur

Het fonds Grote infrastructurele onderzoekvoorzieningen en digitale infrastructuur is per saldo met € 108,2 miljoen afgenomen tot € 78,9 miljoen.

Het grootste deel hiervan heeft betrekking op de Nationale Roadmap Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur. In 2025 is totaal € 57,2 miljoen gedoteerd aan het bestemde fonds. Binnen de Roadmapperiode 2021-2025 worden de beschikbare middelen in 2 subsidieronden verplicht. In 2025 heeft de subsidieronde geleid tot een verplichting van totaal € 161,9 miljoen.

Ook neemt NWO via lidmaatschappen deel aan European Research Infrastructure Consortia (ERICs), waarmee onderzoekers toegang krijgen tot internationale faciliteiten, data en diensten. Hiervoor was in 2025 € 9,4 miljoen gedoteerd aan het fonds en is € 7,5 miljoen onttrokken.

De dotatie aan het fonds met betrekking tot de digitale infrastructuur bedroeg in 2025 totaal € 35,1 miljoen, er is totaal € 40,6 miljoen onttrokken aan het fonds. Ultimo 2025 bedraagt het fonds met betrekking tot digitale infrastructuur in totaal € 33,9 miljoen.

Summit grant Top Onderzoek

Het ministerie van OCW heeft in het vorige Coalitieakkoord geoormerkte middelen beschikbaar gesteld om wetenschappelijke samenwerkingsverbanden van wereldklasse voor een periode van 10 jaar onderzoek te laten doen. Het bestemde fonds ultimo 2025 bedraagt nog totaal € 8,8 miljoen, welke naar verwachting in 2026 en verder zal worden verplicht. Daarnaast is in 2025 totaal € 22,2 miljoen van Summit-middelen toegevoegd aan het bestemde Tulip fund (zie verder Overige fondsen).

Andere bestemde fondsen

Voor de periode 2022 tot en met 2031 heeft OCW jaarlijks € 60 miljoen beschikbaar gesteld voor de ophoging van de open competitie met als doel de aanvraagdruk te verlagen en de onderzoekscapaciteit voor de lange termijn te versterken. In 2025 is totaal € 59,7 miljoen gedoteerd en € 49,5 miljoen onttrokken aan het fonds Open Competitie, waarmee deze ultimo 2025 totaal € 35,2 miljoen bedraagt.

Om de transitie naar open science een extra impuls te geven stelt het kabinet tot en met 2031 een bijdrage beschikbaar. Deze extra middelen uit het Fonds Onderzoek en Wetenschap leidde in 2025 tot een dotatie van € 12,5 miljoen. In totaal is € 30,3 miljoen onttrokken aan het fonds waarmee het bestemde fonds Open Science ultimo boekjaar totaal € 6,1 miljoen bedraagt.

Voor het versterken van Nederlandse deelname aan partnerschappen binnen het Europese programma Horizon Europe heeft OCW voor de periode 2023 tot en met 2029 totaal € 80 miljoen gereserveerd. Vanaf 2025 bedraagt de jaarlijkse bijdrage € 12,8 miljoen. Na een onttrekking aan het fonds van € 9,7 miljoen bedraagt het fonds ultimo 2025 totaal € 20,9 miljoen.

Het fonds Overige geoormerkt bedraagt ultimo boekjaar € 42,3 miljoen en bestaat voor een belangrijk deel (totaal € 35,7 miljoen) uit middelen voor het Tulip Fund. Dit bestemde fonds heeft als doel het aantrekken van internationale topwetenschappers op terreinen die van evident belang zijn voor Nederland. Samen met de gereserveerde middelen in de bestemde reserve (€ 17,5 miljoen) is een totaal budget beschikbaar van circa €50 miljoen.

Een verdere specificatie blijkt uit onderstaand verloopoverzicht van de bestemde fondsen.

Bestemd fonds	Saldo per 1-1-2025	Dotatie	Onttrekking	Saldo 31-12-2025
Nationale wetenschapsagenda (uitvoering)	217.520	139.391	-140.052	216.859
Talentontwikkeling	144.546	165.886	-163.232	147.200
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	106.138	88.764	-98.406	96.496
Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek	84.898	73.901	-69.241	89.558
Grote infrastructurele onderzoeksvoorzieningen en digitale infrastructuur	187.101	101.771	-209.933	78.939
TTW-KIC	24.241	26.501	-2.935	47.807
Overige geoormerkt	16.830	22.033	3.482	42.345
Open Competitie	24.905	59.733	-49.486	35.152
Onderzoek en Wetenschap Europese Partnerschappen	17.823	12.795	-9.676	20.942
Internationale samenwerking	16.252	6.217	-4.853	17.616
Kust -en zeeonderzoek (cariben)	7.346	2.500	-373	9.473
SUMMIT Toponderzoek	32.376	-	-23.607	8.769
Promotiebeurs voor leraren	11.003	12.443	-15.408	8.038
Open Science	23.895	12.480	-30.260	6.115
Diversiteit	10.089	1.273	-6.519	4.843
Poolonderzoek	6.312	3.147	-5.947	3.512
"Programma gebruikersondersteuning ruimteonderzoek"	5.004	3.120	-5.100	3.024
Sectorplan geesteswetenschappen	2.526	-	-566	1.960
Ondersteuning commissie Sectorplannen	351	952	-675	628
Faculty of Impact	2.796	2.770	-5.097	469
Nationale wetenschapsagenda (start impuls)	365	-	17	382
Archeologische vondsten van (inter)nationaal belang	129	-	-5	124
Regieorgaan Klimaatonderzoek Initiatief Nederland	497	50	-435	112
Nationale wetenschapsagenda (projectkosten)	110	-	-	110
Museum beurzen	60	-	49	109
Programma verantwoord innoveren	102	-	-29	73
Commissie deltaplan wiskunde	47	-	-20	27
Secretariaat Raad Natuur- en Scheikunde	49	-	-22	27
Programma voor onderwijsonderzoek - samenhangende onderzoekprojecten	61	-	-61	-
Simon Stevin meesterschap	-	3.000	-3.000	-
Totaal bestemde fondsen	943.372	738.727	-841.390	840.709

Voorstel tot resultaatbestemming

Het boekjaar 2025 wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 135,5 miljoen.

De voorstelde resultaatsbestemming is als volgt:

Voorstel resultaatbestemming (in k€)	2025	begroting 2025	2024
Dotatie algemene reserve	-	-	24.543
Onttrekking algemene reserve	-1.817	-	-
Dotatie wettelijke reserve	-	-	962
Onttrekking wettelijke reserve	-428	-	-293
Dotatie bestemde reserve	637.421	603.140	607.678
Onttrekking bestemde reserve	-671.252	-708.546	-492.401
Dotatie overige reserve	3.255	3.255	3.255
Onttrekking overige reserve	-	-	124
Dotatie bestemde fondsen	738.727	693.598	760.265
Onttrekking bestemde fondsen	-841.390	-960.105	-736.879
Netto resultaat	-135.484	-368.658	167.254

8.2.9 Voorzieningen

De voorzieningen zijn over 2025 per saldo met € 0,4 miljoen afgenomen tot € 5,0 miljoen. De voorzieningen hebben voor € 3,7 miljoen een looptijd van langer dan 1 jaar. Het langlopende deel van de voorzieningen is gewaardeerd tegen de contante waarde. Over 2025 bedraagt het disconteringseffect totaal € 361 duizend. Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

Bedragen in k€	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekkingen	Vrijval	Disconteringseffect	Stand per 31-12-2025	Kortlopend deel < 1 jaar	Langlopend deel > 1 jaar
Bijdrage sanering radioactiviteit	1.315	-	-	-	-45	1.270	-	1.270
Wacht- en uitkeringsgelden	1.172	493	-829	-	14	850	554	296
Jubileumuitkeringen	867	66	-53	-	-140	740	122	618
Generatieplan	346	267	-84	-	-9	520	179	341
Transitievergoeding	392	-	-35	-30	-	327	290	37
Langdurig zieken	1.327	729	-534	-	-181	1.341	224	1.117
Totaal	5.419	1.555	-1.535	-30	-361	5.048	1.369	3.679

Bijdrage sanering radioactiviteit

De voorziening bijdrage sanering radioactiviteit heeft betrekking op de kosten voor verwijdering van radioactiviteit op het WCW terrein in Amsterdam. Door verlenging van het bestaande erfpachtcontract met NWO-I zijn de plannen voor sanering van het terrein uitgesteld. Naar verwachting heeft sanering niet plaats voor 2033.

De stand van de voorziening bedraagt ultimo € 1,3 miljoen en bedraagt de helft van de verwachte kosten, welke voor rekening komen van NWO. De andere helft komt voor rekening van NWO-I.

Wacht- en uitkeringsgelden

De voorziening wachtgeld – en uitkeringsgelden geeft de verplichtingen van NWO weer voor de lopende regelingen, conform CAO, getroffen met voormalig personeel en verwachte vergoedingen voor (bovenwettelijke) WW-uitkeringen. In 2025 heeft een dotatie van € 0,5 miljoen en een onttrekking van totaal € 0,8 miljoen plaats. Per saldo heeft dit geleid tot een voorziening van totaal € 0,9 miljoen ultimo 2025.

Jubileumuitkeringen

Deze voorziening is gevormd voor verplichtingen uit hoofde van toekomstige uitkeringen bij ambtsjubilea van personeel in dienst van NWO. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 0,7 miljoen.

Generatieplan

De voorziening voorziet in de mogelijkheid voor medewerkers die vijf jaar of korter voor de AOW datum zitten om een of twee dagen per week minder te gaan werken, waarbij over die dagen 50% van het salaris wordt doorbetaald en de pensioenopbouw volledig wordt voortgezet. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 0,5 miljoen.

Transitievergoeding

De voorziening transitievergoeding is gebaseerd o.b.v. CAO afspraken. Werknemers hebben na een dienstverband van twee jaar of langer bij een niet vrijwillig vertrek recht op een transitievergoeding. De voorziening is gevormd op basis van de verwachting dat het dienstverband eindigt na afloop van het onderzoek, waarbij transitievergoedingen aan de orde zijn. Ultimo 2025 bedraagt de voorziening € 0,3 miljoen.

Langdurig zieken

Voorziening langdurig zieken is gevormd om personeelsleden bij ziekte gedurende het eerste jaar 100% en gedurende het tweede jaar 70% c.q. 85% bij voldoende re-integratie van het salaris door te betalen. De voorziening voorziet in de toekomstige loonkosten van medewerkers die op 31 december 2025 ziek zijn en waarvan vrijwel zeker is dat zij niet meer of niet volledig terugkeren in het arbeidsproces. In 2025 is € 0,7 miljoen gedoteerd aan de voorziening en is totaal € 0,5 miljoen onttrokken. De voorziening ultimo 2025 bedraagt € 1,3 miljoen.

8.2.10 Langlopende schulden

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies)	1.724.656	1.393.447
Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies) groepsmaatschappijen	72.705	66.762
Schuld aan ministerie van EZK inzake VFF	44.269	37.877
Overlopende passiva inzake vooruitontvangen bedragen	6.927	7.146
Totaal	1.848.557	1.505.232

De langlopende schulden ultimo 2025 bedragen € 1.848,6 miljoen en zijn daarmee met € 343,3 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024 (€ 1.505,2 miljoen). Uit onderstaand overzicht blijkt het verloop van de toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies).

Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies), inclusief groepsmaatschappijen

Bedragen in k€	2025	2024
Stand 1 januari	2.244.417	1.869.259
Bij: verstrekte subsidies	1.610.642	1.279.121
Af: betalingen	-1.109.466	-903.963
Stand 31 december	2.745.593	2.244.417
Waarvan korter dan 1 jaar:		
Toegekende niet uitgekeerde bedragen (subsidies)	902.098	751.405
Schulden aan groepsmaatschappijen	46.134	32.803
	948.232	784.208
Waarvan langer dan 1 jaar:		
Toegekende niet uitgekeerde bedragen (subsidies)	1.724.656	1.393.447
Toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies) groepsmaatschappijen	72.705	66.762
	1.797.361	1.460.209
Totaal stand per 31 december	2.745.593	2.244.417

De verplichtingen met een looptijd korter dan 1 jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Schuld aan ministerie van EZK inzake VFF

De Vroege Fase Financiering (VFF) is een subsidie in de vorm van een lening van NWO aan onderzoekers. De lening is opgenomen onder de Financiële vaste activa (paragraaf 8.2.5. Financiële vaste activa).

Bedragen in k€	Boekwaarde 1-1-2025	Voorziening oninbaar 2025	Afwikkeling 2025	Ontvangen aflossingen 2025	Verstrekke lening 2025	Rente 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Lening Vroege Fase Financiering (VFF)	33.107	1.627	-2.989	-2.054	6.019	1.734	37.444
Lening Vroege Fase Financiering (VFF) opeisbaar	4.771			2.054			6.825
Totaal	37.878	1.627	-2.989	-	6.019	1.734	44.269

Na ontvangst van een aflossing (2025: € 2,1 miljoen) op de verstrekte lening-VFF is de aflossing opeisbaar door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK). De verschuldigde bedragen zijn opgenomen als schuld aan ministerie van EZK inzake VFF. In 2025 is € 6,0 miljoen aan leningen verstrekt. De looptijd van de lening is maximaal 10 jaar.

De verschuldigde rente over de lopende leningen bedraagt € 1,7 miljoen. Na de mutatie van de voorziening voor oninbaarheid van de leningen (€ 1.6 miljoen) en de vastgestelde en afgewikkelde leningen-VFF bedraagt de totale schuld aan EZK € 44,3 miljoen ultimo 2025.

Overlopende passiva inzake vooruitontvangen bedragen

Vooruit ontvangen bedragen betreft de afkoop van erfpachtcanon (t/m 2060) door de UvA ad € 0,8 miljoen. Hiervan heeft € 0,7 miljoen betrekking op een looptijd langer dan vijf jaar.

NWO heeft tevens een afkoopsom van totaal € 8,4 miljoen ontvangen als erfpachtcanon (t/m 2064) van een gevestigd Datacenter op het Amsterdam Science Park. De jaarlijkse erfpacht canon bedraagt € 195 duizend. Ultimo 2025 bedraagt de vooruit ontvangen erfpachtcanon € 6,1 miljoen, waarvan € 5,2 miljoen met een looptijd langer dan 5 jaar.

Overlopende passiva inzake vooruitontvangen bedragen

Vooruit ontvangen bedragen betreft de afkoop van erfpachtcanon (t/m 2060) door de UvA ad € 0,8 miljoen. Hiervan heeft € 0,7 miljoen betrekking op een looptijd langer dan vijf jaar.

NWO heeft tevens een afkoopsom van totaal € 8,4 miljoen ontvangen als erfpachtcanon (t/m 2064) van een gevestigd Datacenter op het Amsterdam Science Park. De jaarlijkse erfpacht canon bedraagt € 195 duizend. Ultimo 2024 bedraagt de vooruit ontvangen erfpachtcanon € 6,3 miljoen, waarvan € 5,4 miljoen met een looptijd langer dan 5 jaar.

8.2.11 Kortlopende schulden en overlopende passiva

Bedragen in k€	31-12-2025	31-12-2024
Crediteuren	684	835
Te betalen belastingen en premies sociale verzekeringen	5.123	4.526
Schulden ter zake van pensioenen	1.131	1.001
Nog te betalen bedragen uit hoofde van vakantiegeld	2.597	2.236
Nog te betalen bedragen uit hoofde van openstaande verlof- en spaarverlofdagen	3.894	3.340
Overlopende passiva inzake derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies	31.328	50.540
Overlopende passiva inzake toegekende niet uitgekeerde bedragen (subsidies)	902.098	751.405
Overlopende passiva inzake schulden aan groepsmaatschappijen	46.134	32.803
Overige overlopende passiva en overige schulden	230	55
Totaal	993.219	846.741

De kortlopende schulden en overlopende passiva van NWO hebben grotendeels betrekking op de voor wetenschappelijk onderzoek door onderzoeksinstituten opeisbare, maar nog niet door NWO uitbetaalde gelden. De totale kortlopende schulden en overlopende passiva zijn met € 146,5 miljoen toegenomen tot € 993,2 miljoen. De belangrijkste posten worden hieronder nader toegelicht.

Overlopende passiva inzake derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies

Deze schuld is opgenomen voor die programma's waar de reeds ontvangen gelden de aangegane subsidieverplichtingen overstijgen. In 2025 is deze afgenomen met € 19,2 miljoen tot € 31,3 miljoen. Voor de ontvangen gelden bestaat een terugbetalingsverplichting indien de middelen niet worden toegekend.

Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (Subsidies)

De toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies) zijn in 2025 met € 150,6 miljoen toegenomen tot € 902,1 miljoen. Zie voor een verdere specificatie ook paragraaf 4.2.10 Langlopende schulden.

Overlopende passiva inzake schulden aan groepsmaatschappijen

De schulden aan groepsmaatschappijen van € 46,1 miljoen ultimo 2025 betreffen de tegoeden van groepsmaatschappijen uit hoofde van door NWO toegekende bijdragen en subsidies.

Overlopende passiva en overige schulden

De overlopende passiva en overige schulden betreffen diverse schulden en betalingen onderweg.

8.2.12 Financiële instrumenten

Algemeen

NWO maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstelt aan marktrisico inclusief valutarisico, reële waarde/renterisico, kasstroomrenterisico en prijsrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft NWO een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de instelling te beperken.

NWO maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om risico's te beheersen.

Kredietrisico

NWO loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen, liquide middelen. Het maximale kredietrisico bedraagt € 3.267,5 miljoen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij de Rijksoverheid en gerelateerde partijen. De grootste post betreffen de liquide middelen van totaal € 2.834,3 miljoen.

Renterisico, kasstroomrisico en valutarisico

NWO loopt over haar schulden slechts een beperkt renterisico, aangezien de kasstromen grotendeels onafhankelijk zijn van de marktrente. De liquide middelen worden aangehouden bij de overheid.

De verstrekte leningen onder de financiële vaste activa zijn nagenoeg allemaal renteloos verstrekt. Met het bestaande liquiditeitsbeleid van NWO worden kasstroomrisico's zoveel mogelijk beperkt.

NWO loopt geen valutarisico, omdat nagenoeg alle transacties in Euro plaatsvinden.

Liquiditeitsrisico

NWO bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het bestuur ziet erop toe dat voor NWO steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Per 31 december 2025 zijn de nominale contractuele betalingsverplichtingen van de grootste posten als volgt:

Bedragen in k€	Korter dan 1 jaar	2 t/m 5 jaar	Vanaf 5 jaar	Totaal
Vorderingen op groepsmaatschappijen	53	-	-	53
Vorderingen derden en overige overheden inzake bijdragen en subsidies	47.479	304.111	25.000	376.590
Af: Overlopende passiva inzake toegekende, niet uitgekeerde bedragen (subsidies), inclusief groepsmaatschappijen	-948.232	-1.623.073	-174.288	-2.745.593
Stand 31 december	-900.700	-1.318.962	-149.288	-2.368.950

De voor de afwikkeling van deze betalingsverplichtingen benodigde middelen komen uit de liquide middelen van NWO en de verwachte rijksbijdragen voor de komende jaren. De stand van de liquide middelen bedraagt ultimo 2025 totaal € 2.834,3 miljoen.

De kortlopende verplichtingen worden vooral gefinancierd uit de volgend jaar te ontvangen Rijksbijdrage.

De begroting 2026 inclusief meerjarencijfers is op 31 oktober 2025 aangeboden aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en op 25 november 2025 goedgekeurd. Zie paragraaf 4.3 Continuïteit voor de enkelvoudige meerjaren liquiditeitsprognose 2025-2030.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten wijkt niet in belangrijke mate af van de boekwaarde daarvan. Dit hangt samen met de overwegend korte looptijden. De reële waarde is hierbij de contante waarde per balansdatum van toekomstige kasstromen gebaseerd op een rente die per balansdatum zou gelden voor gelijksoortige leningen vermeerderd met een risicopremie voor iedere individuele lening.

8.2.13 Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen bestaan uit:

Bedragen in k€	Korter dan 1 jaar	2 t/m 5 jaar	Vanaf 5 jaar	Totaal
Huurverplichtingen	4.586	16.542	8.209	29.337
Facilitaire zaken	1.286	1.050	-	2.336
ICT en automatisering	2.454	1.432	3	3.889
Overige verplichtingen	1.142	1.345	-	2.487
Stand 31 december	9.468	20.369	8.212	38.049

De niet in de balans opgenomen verplichtingen in bovenstaand overzicht zijn opgenomen tegen de contante waarde. Het belangrijkste deel van de niet in de balans opgenomen verplichtingen heeft betrekking op de huurcontracten voor de kantoorgebouwen waarin NWO is gehuisvest.

NWO heeft een huurcontract voor het kantoorgebouw in Den Haag, welke loopt tot 2031. De huurlast over 2025 bedroeg circa € 3,4 miljoen (inclusief servicekosten) en wordt jaarlijks geïndexeerd. Een gedeelte van de huur wordt in rekening gebracht bij ZonMw en andere onderhuurders (circa € 1,6 miljoen).

Daarnaast heeft NWO een huurcontract voor het kantoorgebouw in Utrecht, waar tevens een deel van de NWO-I organisatie is gehuisvest. Het huurcontract loopt tot en met 2036. De huurlast over 2025 bedroeg circa € 1,2 miljoen (inclusief servicekosten) en wordt jaarlijks geïndexeerd. De huisvestingskosten die betrekking hebben op NWO-I worden doorberekend.

Het andere deel van de niet in de balans opgenomen verplichtingen heeft betrekking op kantoorfaciliteiten (catering, automatisering/ telefonie) en ICT gerelateerde zaken. De ICT gerelateerde zaken betreffen hoofdzakelijk de beheer -en onderhoudskosten, licentiekosten en softwaresupport van informatiesystemen.

NWO heeft voor een bedrag van totaal € 1,2 miljoen aan garanties en borgstellingen afgegeven voor huur kantoorgebouwen Den Haag (€ 0,9 miljoen) en Utrecht (€ 0,3 miljoen).

In 2022 is een leningsovereenkomst tussen NWO-D en NWO-I afgesloten. De lening is bedoeld om de vlootvervang van NIOZ, Nieuwbouw SRON, Renovatie ketelhuis WCW (CWI/Nikhef) en de renovatie van Nikhef (deels) te financieren. De lening betreft maximaal € 120 miljoen en zal in tranches worden opgevraagd door NWO-I op basis van financieringsbehoefte. Naar verwachting wordt de eerste tranche in 2026 opgevraagd.

8.3 Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

8.3.1 Begroting 2025

Op 31 oktober 2024 is de NWO-Begroting 2025 aangeboden aan het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. En op 25 november 2024 heeft OCW bij brief, referentie 49252065, ingestemd met de ingediende begroting. De begroting geeft de geld verdelende rol van NWO weer. De realisatie 2025 versus begroting wordt in de navolgende paragrafen nader toegelicht.

8.3.2 Baten

De baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Rijksbijdrage OCW	1.376.148	1.296.738	1.367.943
Specifieke subsidies OCW	659	-	-11
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	176.757	207.317	119.676
Subsidies & bijdragen van derden	14.844	16.487	8.701
Overige baten	780	15	532
Totaal baten	1.569.188	1.520.557	1.496.841

De initiële begroting NWO 2025 ging uit van een rijksbijdrage van € 1.296,7 miljoen.

In 2025 is totaal € 1.376,1 miljoen aan rijksbijdrage gerealiseerd. Dit is per saldo € 79,4 miljoen meer dan initieel begroot. Dit wordt veroorzaakt door extra middelen die OCW heeft beschikt in de aanvullende rijksbijdrage brieven, welke bij aanbidding van de begroting 2025 aan OCW nog niet bekend waren.

NWO vervult voor een aantal bijdragen een kassiersfunctie. In de begroting 2025 zijn deze bijdragen verwerkt als baten en lasten in de staat van baten en lasten. Gecorrigeerd voor deze cashbijdragen (€ 8,4 miljoen) is de realisatie van de baten voor specifieke subsidies OCW, overige overheidsbijdragen en subsidies derden € 31,5 miljoen hoger dan initieel begroot. Hieronder volgt per batensoort een verdere specificatie.

Rijksbijdrage en specifieke subsidies van OCW

De baten van NWO bestaan voor het overgrote deel uit inkomsten van het ministerie van OCW, onder te verdelen in rijksbijdrage en specifieke subsidies van OCW.

Bedragen in k€	2025	Begroting 2025	2024
Rijksbijdrage OCW			
Brief d.d. 13 november 2024 met kenmerk 49060284 (Rijksbijdrage)	1.286.642	1.286.642	
Brief d.d. 13 juli 2025 met kenmerk 52854105 (1e aanvullende Rijksbijdrage)	54.684	35.096	
Brief d.d. 21 juli 2025 met kenmerk 53393932 (2e aanvullende Rijksbijdrage)	14.176		
Brief d.d. 4 november 2025 met kenmerk 52575524 (3e aanvullende Rijksbijdrage)	12.211		
Brief d.d. 21 november 2025 met kenmerk 55107938 (4e aanvullende Rijksbijdrage)	33.435		
 Brief d.d. 23 november 2023 met kenmerk 41569614 (Rijksbijdrage)			1.261.015
Brief d.d. 7 juni 2024 met kenmerk 44679986 (1e aanvullende Rijksbijdrage)			82.650
Brief d.d. 16 oktober 2024 met kenmerk 47702805 (2e aanvullende Rijksbijdrage)			17.667
Brief d.d. 4 december 2024 met kenmerk 49122181 (3e aanvullende Rijksbijdrage)			31.611
 Brief d.d. 13 februari 2023 met kenmerk 35776846 (Top Onderzoek)	-20.000	-20.000	-20.000
Brief d.d. 26 juni 2023 met kenmerk 38303422 (Beurzenprogramma SIA)	-5.000	-5.000	-5.000
Totaal beschikte Rijksbijdrage	1.376.148	1.296.738	1.367.943

In 2025 is totaal aan Rijksbijdrage OCW € 1.376,1 miljoen beschikt. Ten opzichte van vorig jaar is dit per saldo totaal € 8,2 miljoen meer.

Een groot deel van de ontvangen rijksbijdragen heeft OCW geoormerkt. Deze geoormerkte rijksbijdragen moeten voor specifieke thema's ingezet worden. Van de totale Rijksbijdrage 2025 (totaal 1.376,1 miljoen) is totaal € 738,7 miljoen geoormerkt. In het bestemde fondsen overzicht in paragraaf 8.2.8. Eigen vermogen is de ontvangen geoormerkte rijksbijdrage en de besteding daarvan per thema opgenomen.

Overige overheidsbijdragen en -subsidies

De overige overheidsbijdragen en -subsidies zijn als volgt nader gespecificeerd.

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties	-	25	-
Ministerie van Buitenlandse Zaken	11.208	12.806	8.244
Ministerie van Defensie	1.760	1.550	-
Ministerie van Economische Zaken en Klimaat	154.827	183.965	101.252
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	719	201	2.397
Ministerie van Veiligheid en Justitie	7	-	1
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	2.267	4.036	-98
Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit	-288	179	-129
EU-subsidies	3.854	734	6.097
Subsidies van overige overheden/non-profit organisaties	2.403	3.821	1.912
Totaal	176.757	207.317	119.676

De totale baten inzake overige overheidsbijdragen en – subsidies zijn met € 57,1 miljoen toegenomen tot totaal € 176,8 miljoen. De belangrijkste reden hiervoor is een hogere matching op bijdragen van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

Ten opzichte van de initiële begroting zijn de overige overheidsbijdragen en –subsidies € 30,6 miljoen lager dan begroot. Het belangrijkste deel (totaal € 29,1 miljoen) hiervan wordt veroorzaakt door lagere matching van baten van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

Enerzijds worden verschillen tussen realisatie en budget veroorzaakt door de ontvangst van subsidiebeschikkingen van ministeries nadat de begroting is opgesteld. Anderzijds door het schuiven van subsidieverplichtingen over de jaargrenzen.

De negatieve baten bij het Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit worden veroorzaakt door de afwikkeling van programma's (deels) gefinancierd met ontvangen subsidiebeschikkingen van het ministerie. In onderstaand overzicht zijn enkele overige subsidies en bijdragen van derden nader gespecificeerd.

In onderstaande tabellen volgt een verdere specificatie van overige subsidies en bijdragen ontvangen van de Topconsortiums Kennis en Innovatie (TKI's). Daarna volgen de modellen G, waarin de ontvangen specifieke bijdragen per ministerie en programma worden verantwoord.

Model G – Overige subsidies en bijdragen van derden

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Stichting Van Moorsel en Rijnierse	2013.000641-GG	07-11-14	549.402	549.398	165.824	383.574	-	334.062	49.512	Niet afgerond
MARET	2019-013.31/10/A.11	05-03-19	50.000	40.000	45.111	-5.111	-	-1.299	-3.812	Niet afgerond
MARET	C2240444/4490054	22-03-19	300.000	300.000	270.665	29.335	-	-7.795	37.130	Niet afgerond
MARET	2019/0052501	05-03-19	300.000	200.000	270.665	-70.665	-	-7.795	-62.870	Niet afgerond
MARET	19425487	24-09-19	100.000	75.000	90.223	-15.223	-	-2.598	-12.625	Niet afgerond
MARET	PZH-2019-681446051	13-02-19	50.000	50.000	45.111	4.889	-	-1.299	6.188	Niet afgerond
MARET	Besluit directeu-renoverleg dd. 12-03-2019	12-03-19	200.000	200.000	180.444	19.556	-	-5.196	24.752	Niet afgerond
Thema 2020 - Bruggen en kademuren in stedelijk gebied	PA Urbiquay	11-05-21	2.000.000	1.500.000	2.028.584	-528.584	-	53.267	-581.851	Niet afgerond
Surf Kleine Projecten			750.000	500.000	500.000	0	-	-	0	Uitgevoerd en afgerond
			4.299.402	3.414.398	3.596.627	-182.230	-	361.347	-543.577	

Overzicht Topconsortiums Kennis en Innovatie (TKI's)

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
Holland High Tech	HTSM TKI-Toeslag 2016	TKI-HTSM/16.0726	29-04-2016	1.600.000	628.011.001	NWO-I	690.207		307.318						Uitgevoerd en afgerond
					628.011.002	Universiteit Leiden	804.235		396.925						Uitgevoerd en afgerond
					628.011.003	Rijksuniversiteit Groningen	656.828		291.642						Nog af te ronden
					628.011.004	Universiteit Utrecht	771.149		336.794						Nog af te ronden
					628.011.005	Technische Universiteit Eindhoven	648.852		267.321						Uitgevoerd en afgerond
							1.600.000		1.600.000						
					16169	Universitair Medisch Centrum Utrecht	759.488			261.884					Uitgevoerd en afgerond
					16178	Technische Universiteit Eindhoven	614.401		124.387	87.804					Uitgevoerd en afgerond
					16184	Technische Universiteit Eindhoven	413.265			148.381					Uitgevoerd en afgerond
					16191	Technische Universiteit Delft	458.906			170.651					Uitgevoerd en afgerond
					16210	Universiteit Twente	603.270			221.668					Nog af te ronden
					16213	Universiteit Twente	607.617		113.741	80.289					Nog af te ronden
					16219	Universiteit Leiden	296.351			103.777					Uitgevoerd en afgerond
					16237	Universiteit Twente	473.483			165.105					Nog af te ronden

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
					16238	Technische Universiteit Delft	593.451			210.717					Uitgevoerd en afgerond
					16247	Technische Universiteit Delft	318.170		61.873	43.676					Uitgevoerd en afgerond
					16249	Universiteit Leiden	1.045.603			315.043					Uitgevoerd en afgerond
					16251	Technische Universiteit Eindhoven	757.816			268.004					Uitgevoerd en afgerond
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag 2016	TKI-HTSM/17.0217	03-03-2017	300.000											
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag 2017	TKI-HTSM/17.0216	03-03-2017	1.900.000											
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag 2017 (aanvulling)	TKI-HTSM/17.1480	05-12-2017	177.000											
				2.377.000			6.941.821		300.000	2.077.000					
					BLOCK .2019.004	Technische Universiteit Delft	1.817.274			650.000					Nog af te ronden
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag 2017	TKI-HTSM/17.1189	17-10-2017	650.000											
				650.000			1.817.274			650.000					
TKI Agri & Food	Agri & Food TKI Toeslag	TKI-AF-17104	18-09-2017	435.128	ALW- GK.2016.017	Rijksuniversiteit Groningen	801.369			435.128					Uitgevoerd en afgerond
TKI Agri & Food	Agri & Food TKI Toeslag	TKI-AF-17103	17-11-2017	250.000	ALW- CC.2017.003	Wageningen University & Research	500.000			250.000					Uitgevoerd en afgerond
				685.128			1.301.369			685.128					
Holland High Tech	PPS-project- toeslag	TKI HTSM/19.0025	01-03-2019	525.000	741.018.301	Universiteit Utrecht	4.170.000				525.000				Nog af te ronden
				525.000			4.170.000				525.000				

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
Topsector Water & Maritiem	TKI-pro- grammatoe- slag 2018	geen briefkenmerk	30-10-2018	406.868	17841	Radboud Universiteit	599.176				395.352				Nog af te ronden
				406.868			599.176				395.352				
					739.017.011	Technische Universiteit Delft	787.712				37.500				Uitgevoerd en afgerond
					739.017.012	Technische Universiteit Delft	590.188				26.250				Uitgevoerd en afgerond
					739.017.013	NWO Instituten	236.265				12.500				Uitgevoerd en afgerond
					739.017.015	Universiteit Utrecht	413.535				20.000				Uitgevoerd en afgerond
					731.017.205	Universiteit van Amsterdam	780.135				47.075				Uitgevoerd en afgerond
					731.017.204	Technische Universiteit Eindhoven	904.869				55.000				Uitgevoerd en afgerond
					731.017.303	Vrije Univeriteit Amster- dam	1.603.125				187.500				Uitgevoerd en afgerond
Topsector Chemie	PPS-project- toeslag	CHEMIE. PJT.2018._NWO	07-02-2019	385.825											
				385.825			5.315.829				385.825				
					17094	Technische Universiteit Eindhoven	705.264				302.250				Uitgevoerd en afgerond
					17099	Technische Universiteit Eindhoven	779.512				348.365				Nog af te ronden
					17100	Technische Universiteit Eindhoven	878.293				375.585				Nog af te ronden
					17104	Leiden University Medical Center (LUMC)	586.068				281.533				Nog af te ronden
					17105	Technische Universiteit Delft	479.088				204.286				Uitgevoerd en afgerond
					17112	Technische Universiteit Delft	510.176				174.867				Nog af te ronden
					17117	Technische Universiteit Eindhoven	964.543				400.266				Nog af te ronden

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
					17120	Technische Universiteit Eindhoven	235.184				104.469				Uitgevoerd en afgerond
					17124	Technische Universiteit Eindhoven	812.440				341.477				Nog af te ronden
					17126	Leiden University Medical Center (LUMC)	945.063				392.001				Nog af te ronden
					17134	Universitair Medisch Centrum Utrecht	606.864				257.859				Uitgevoerd en afgerond
					17144	Technische Universiteit Eindhoven	1.010.328				402.655				Nog af te ronden
					17152	Technische Universiteit Delft	678.346				288.808				Uitgevoerd en afgerond
					17157	Universiteit Leiden	259.992				110.664				Uitgevoerd en afgerond
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag 2018	TKI- HTSM/18.0042	26-03-2018	4.000.000											
				4.000.000			9.451.162				3.985.084				
					16485	Maastricht University	431.478				90.400				Uitgevoerd en afgerond
					16490	Wageningen University & Research	747.722				90.400				Uitgevoerd en afgerond
					16495	Universiteit van Amsterdam	569.552				90.400				Uitgevoerd en afgerond
					16515	Wageningen University & Research	749.452				90.400				Uitgevoerd en afgerond
					16518	Universiteit vUtrecht	745.165				90.400				Uitgevoerd en afgerond
TKI Agri&Food	PPS-project- toeslag	TKI1801P02/ PPS1908OAAU	25-03-2019	452.000											
				452.000			3.243.369				452.000				
					628.011.212	Maastricht University	2.080.773				1.299.837				Uitgevoerd en afgerond *
					628.011.214	Technische Universiteit Eindhoven	1.666.420				1.180.523				Uitgevoerd en afgerond *

* Dit programma is Uitgevoerd en afgerond in 2025 en begin 2026 ongewijzigd door NWO definitief vastgesteld

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
Health Holland	PPS-project- toeslag	Samenwerkings- overeenkomst	26-06-2018	2.480.360											
				2.480.360			3.747.193				2.480.360				
Holland High Tech	PPS-project- toeslag	TKI HTSM/19.0208	20-11-2019	146.786	741.018.302	Technische Universiteit Eindhoven	1.140.862					146.786			Nog af te ronden
Holland High Tech	PPS-project- toeslag	TKI HTSM/19.0195	13-11-2019	254.136	741.018.303	Technische Universiteit Eindhoven	1.979.061					254.136			Uitgevoerd en afgerond
				254.136			3.119.923					400.922			
					741.018.202	Rijksuniversiteit Groningen	3.617.381					292.458			Nog af te ronden
					741.018.201	Universiteit Utrecht	1.422.025					75.000			Nog af te ronden
					741.019.201	Technische Universiteit Eindhoven	1.097.754					87.000			Nog af te ronden
Holland Chemistry	PPS projecttoe- slag	CHEMIE. PJT.2019_NWO	23-03- 2020	454.458											
				454.458			6.137.160					454.458			
					17907	Universiteit Utrecht	721.382					493.573			Nog af te ronden
					17908	Nederlands Kanker Instituut	784.404					335.108			Nog af te ronden
					17912	Radboud Universitair Medisch Centrum	739.726					518.076			Nog af te ronden
					17915	Universiteit Twente	764.956					527.757			Nog af te ronden
					17918	Technische Universiteit Eindhoven	540.809					324.794			Nog af te ronden
					17921	Erasmus Universiteit Rotterdam	522.876					128.945			Nog af te ronden
					17924	Maastricht University	750.000					517.232			Nog af te ronden
					17927	Universiteit Twente	622.979					154.515			Nog af te ronden

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
Health-Hol- land	PPS-toe- slagregeling 2019	TKI-LSH-T2019- NWO	08-02-2019	3.000.000											
				3.000.000			5.447.132					3.000.000	-		
					17959	Technische Universiteit Eindhoven	241.544					90.990			Nog af te ronden
					17960	NWO-I	579.268					212.161			Nog af te ronden
					17961	Technische Universiteit Delft	67.764					25.618			Uitgevoerd en afgerond
					17962	Technische Universiteit Eindhoven	444.322					167.917			Nog af te ronden
					17963	NWO-I	756.285					277.597			Nog af te ronden
					17965	Universiteit Leiden	485.544					151.315			Nog af te ronden
					17966	Technische Universiteit Eindhoven	235.378					95.438			Uitgevoerd en afgerond
					17967	Technische Universiteit Eindhoven	684.208					254.926			Nog af te ronden
					17968	Rijksuniversiteit Groningen	600.010					184.704			Nog af te ronden
					17969	Technische Universiteit Delft	346.544					130.825			Nog af te ronden
					17971	Technische Universiteit Eindhoven	608.848					229.682			Nog af te ronden
					17972	NWO-I	401.544					151.194			Nog af te ronden
					17973	Technische Universiteit Eindhoven	283.825					107.369			Nog af te ronden
					17974	Technische Universiteit Eindhoven	782.481					293.265			Nog af te ronden
					17976	Technische Universiteit Delft	736.632					277.395			Nog af te ronden
					17977	Technische Universiteit Delft	377.620					145.131			Nog af te ronden

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
					17979	Universiteit Twente	684.112					258.573			Nog af te ronden
					17981	Universiteit Twente	313.544					117.329			Nog af te ronden
					17982	NWO-I	401.544					151.194			Nog af te ronden
					17983	Technische Universiteit Eindhoven	629.892					234.438			Nog af te ronden
					17986	Universitair Medisch Centrum Utrecht	932.924					342.155			Nog af te ronden
					17988	Technische Universiteit Delft	266.544					100.507			Nog af te ronden
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag 2019	TKI-HTSM/19.0073	15-05-2019	4.000.000											
				4.000.000			10.860.376					3.999.722			
					KIVL2019.001	Universiteit van Amsterdam	574.236					222.494			Nog af te ronden
					KIVL2019.003	Vrije Universiteit Amsterdam	259.473					100.714			Uitgevoerd en afgerond
					KIVL2019.004	Universiteit Utrecht	511.236					43.273			Nog af te ronden
					KIVL2019.005	KNAW	511.440					200.626			Nog af te ronden
					KIVL2019.006	Universiteit van Amsterdam	574.701					222.696			Nog af te ronden
					KIVL2019.009	Universiteit Twente	541.955					210.198			Nog af te ronden
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag 2019	TKI- HTSM/19.0094	19-06-2019	1.000.000											
				1.000.000			2.973.040					1.000.000			

TKI	Programma/ project	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Project- nummer	Ontvanger van toeslag	Totale last t/m 2025	Vast te stellen TKI-toe- slag 2015	Vast te stellen TKI-toeslag 2016	Vast te stellen TKI-toeslag 2017	Vast te stellen TKI-toeslag 2018	Vast te stellen TKI-toeslag 2019	Vast te stellen TKI-toeslag 2020	Vast te stellen TKI-toeslag 2021	Project status
TKI Energie	PPS-toeslag TKI Energie 2018	Inzet document PPS-toeslag referentienummer 1821405	26-09-2019	150.000	680-91-013	Technische Universiteit Delft	1.278.000					150.000			Uitgevoerd en afgerond
				150.000			1.278.000					150.000			
Chemis- tryNL	PPS-toeslag	CHEMIE. PJT.2020.02	25-02-2021	279.796	ENPPS. IPP.019.002	Universiteit Utrecht	2.162.781						279.796		Nog af te ronden
				279.796			2.162.781						279.796		
					18953	Amsterdam UMC	859.014						859.014		nog af te ronden
					18954	Amsterdam UMC	889.464						-		nog af te ronden
					18956	Maastricht University	1.160.000						623.881		nog af te ronden
					18957	Universitair Medisch Centrum Utrecht	1.000.000						-		nog af te ronden
					18958	Radboud universitair medisch centrum	977.453						817.453		nog af te ronden
					18969	Universitair Medisch Centrum Utrecht	1.049.652						999.652		nog af te ronden
Health-Hol- land	LSH PPS-toeslag TKI Programma 2020	TKI-LSH-T2020- NWO	18-05-2021	3.300.000											
				3.300.000			5.935.583						3.300.000		
Holland High Tech	HTSM PPS-Toeslag	TKI- HTSM/21.00055	13-04-2021	225.000	ENPPS. IPP.019.001	Universiteit van Amsterdam	1.674.716							225.000	Nog af te ronden
				225.000			1.674.716							225.000	

Model G – Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1- 2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Joint Progr. Initiative on Culteral Heritage	Zaaknummer 182725	10-12-20	250.000	250.000	249.835	165	-	-	165	Niet afgerond
			250.000	250.000	249.835	165	-	-	165	

Model G – Ministerie van Buitenlandse Zaken

Programma	Kenmerk brief	Activiteit	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
MVI (Topsectoren)	MINBUZA-2019. 670934	4000002517	15-10-19	250.000	190.993	230.075	-39.082	59.007	698	19.227	Niet afgerond
SDG interacties en Beleidsinterventies in Ontwikkelingslanden	MINBUZA-2021, 4000003773	4000003773	30-06-20	4.000.000	2.000.000	3.713.834	-1.713.834	2.000.000	192.915	93.252	Niet afgerond
Embassy Sience Fellows Nederland 2023-2025	4000006816/ 230001265	4000006816	07-07-23	225.000	90.000	192.714	-102.714	-	-	-102.714	Niet afgerond
NL-CGIAR Programma Phase II	23-00020001	4000007260	30-11-23	24.000.000	-	8.181.683	-8.181.683	5.485.380	9.103.845	-11.800.148	Niet afgerond
ADM-LAB Bangladesh	23-0002003/ 4000007030	4000007030	29-01-24	2.400.000	-	-	-	1.671.620	1.907.886	-236.266	Niet afgerond
				30.875.000	2.280.993	12.318.306	-10.037.313	9.216.007	11.205.343	-12.026.649	

Model G – Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Programma	Kenmerk brief	Verplichtingen-nummer	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Subsidie 2018 TTW (verpl. nr. 1300026151)	DGBI-I&K / 17185015	1300026151	22-12-17	24.309.000	23.093.000	24.266.917	-1.173.917	-	-557.010	-616.907	Niet afgerond
Subsidie 2019 TTW (verpl. nr. 1300027820)	DGBI-I&K / 18313068	1300027820	20-12-18	24.970.000	21.583.000	24.975.615	-3.392.615	-	-8.977	-3.383.638	Niet afgerond
Subsidie 2020 TTW (verpl. nr. 1300030944)	DGBI-I&K/ 20240786	1300030944	15-10-20	24.735.000	20.168.000	24.288.408	-4.120.408	-	-	-4.120.408	Niet afgerond
Subsidie 2021 TTW (verpl. nr. 1300031756)	DGBI-I&K/ 20299060	1300031756	18-12-20	25.281.000	12.845.000	24.074.117	-11.229.117	5.670.000	-	-5.559.117	Niet afgerond
Subsidie 2022 TTW (verpl. nr. 1300032421)	DGBI-I&K/ 21169566	1300032421	16-07-21	26.265.000	10.175.000	25.635.906	-15.460.906	6.064.000	-	-9.396.906	Niet afgerond
Subsidie 2023 TTW (verpl. nr. 1300032421)	DGBI/ 22533914	1300033445	25-11-22	27.446.000	4.417.000	27.428.284	-23.011.284	5.778.000	-	-17.233.284	Niet afgerond
Subsidie 2024 TTW (verpl. nr. 1300033445)	DGBI-I&K/ 27877617	1300034351	18-07-23	28.146.000	1.500.000	15.130.876	-13.630.876	2.981.000	-	-10.649.876	Niet afgerond
Subsidie 2025 TTW (verpl. nr. 1300035451)	DGBI-I&K/ 63249483	1300035451	17-07-24	29.274.000	-	-	-	1.837.000	29.274.277	-27.437.277	Niet afgerond
Subsidie 2026 TTW (verpl. nr.)	DGBI-I&K/ 99981598		24-07-25	29.124.000	-	-	-	-	-	-	Niet afgerond
Totaal TTW subsidies				239.550.000	93.781.000	165.800.124	-72.019.124	22.330.000	28.708.290	-78.397.414	
Uitvoering Vroegefase-financiering fase 1- Haalbaarheidsstudies T02-in	DGBI-O/ 21275238	1300026121	18-12-17	3.700.000	3.700.000	1.989.920	1.710.080	-	-2.000	1.712.080	Niet afgerond
Take-off fase1 WO Haalbaarheidsstudies t.b.v. het cluster C2D 2023-2024	DGED/ 34283213	1300033997	18-08-23	1.040.000	1.040.000	798.989	241.011	-	24.202	216.809	Niet afgerond
Totaal Take-off Haalbaarheidstudies				4.740.000	4.740.000	2.788.909	1.951.091	-	22.202	1.928.889	
Take-off VFF (2de helft 2019, 2020, 2021)	DGBI-O / 19184765	1300030544	07-10-19	12.000.000	11.100.000	11.126.299	-26.299	-	-335.000	308.701	Niet afgerond
Take-off VFF (uitvoeringskosten 2de helft 2019 t/m 2021)	DGBI-O / 19184355		24-07-19	840.000	840.000	527.339	312.661	-	-	312.661	Niet afgerond

Programma	Kenmerk brief	Verplichtingen- nummer	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Take-off VFF (uitvoeringskosten 2018 - 2019 eerste helft)	DGBI-O / 18153604	1300027106	12-07-18	495.000	495.000	136.542	358.458	-	-	358.458	Niet afgerond
Take-off - VFF (2022, 2023, 1ste helft 2024)	DGBI-O / 21275035	1300032562	14-03-22	12.000.000	9.700.000	11.977.834	-2.277.834	-	-164.233	-2.113.601	Niet afgerond
Take-off - VFF (uitvoeringskosten 2022, 2023, 1ste helft 2024)	DGBI-O / 21310787	1300032563	14-03-22	1.556.500	1.487.700	644.390	843.310	-	90.000	753.310	Niet afgerond
Take-off VFF tweede helft 2024	DGBI-O / 53321294	1300034933	12-07-24	3.750.000	3.000.000	3.738.029	-738.029	-	-	-738.029	Niet afgerond
Take-off VVF (uitvoeringskosten 2025)	DGBI-O / 96438541	1300035911	15-04-25	765.000	-	-	-	612.000	281.202	330.798	Niet afgerond
Take-off VVF 2025	DGBI-O / 95891765	1300035912	15-04-25	9.900.000	-	-	-	7.920.000	9.441.890	-1.521.890	Niet afgerond
Take-off VVF (2026-2027)	DGBI / 100399624	1300036286	18-11-25	1.594.000	-	-	-	-	-	-	Niet afgerond
Take-off VVF (uitvoeringskosten 2026-2027)	DGBI / 100398771	1300036287	18-11-25	19.800.000	-	-	-	-	-	-	Niet afgerond
Totaal Take-off VFF				62.700.500	26.622.700	28.150.433	-1.527.733	8.532.000	9.313.859	-2.309.592	
DeepNL	PPS1908I8TYU		17-01-19	4.230.000	2.284.200	4.230.000	-1.945.800	380.700	-	-1.565.100	Niet afgerond
Artificiële Intelligentie	DGBI / 18294605		12-12-18	800.000	600.000	800.000	-200.000	-	-754	-199.246	Niet afgerond
Thematische Technology Transfer - Uitvoeringskosten	DGBI-I&K / 19222325	1300030834	19-12-19	296.702	227.236	60.586	166.650	-	116	166.534	Niet afgerond
Thematische Technology Transfer - Uitvoeringskosten 2020-2026	DGBI-I&K / 20274584	1300061733	18-12-20	289.293	183.531	52.349	131.182	-	73.747	57.435	Niet afgerond
Totaal Thematische Technology Transfer				585.995	410.767	112.935	297.832	-	73.863	223.969	

Programma	Kenmerk brief	Verplichtingen-nummer	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Venture Challenge 2026-27 - component 1	DGBI-I / 101925199	1300036364	09-12-25	140.000	-	-	-	140.000	17.593	122.407	Niet afgerond
Venture Challenge 2026-27 - component 2	DGBI-I / 101924503	1300036364	09-12-25	400.000	-	-	-	-	-	-	Niet afgerond
Totaal Venture Challenge				540.000	-	-	-	140.000	17.593	122.407	
Systeemintergratie	TSE7180013/MC		26-11-18	1.500.000	1.470.000	1.450.000	20.000	-	-	20.000	Niet afgerond
Nationaal Groeifonds-project QuantumDeltaNL (NGF-project QDNL)	NGFQD2103/GF220CVG3QU		18-02-22	4.000.000	2.700.000	3.966.444	-1.266.444	900.000	2.314	-368.757	Niet afgerond
NGF AiNed Fellowship-programma	GF220DBERHU		16-08-22	12.862.717	13.500.000	12.784.238	715.762	-637.283	9.104	69.376	Niet afgerond
Nationaal Groeifonds-project Groenvermogen-NL (NGF-project GVNL)	GF220DBEV6U		03-08-22	6.942.132	5.955.000	3.807.097	2.147.903	-	2.801.291	-653.387	Niet afgerond
Groenvermogen NLR&D-programma Fase 1&Fase 2	GF220DBJFNU/GF230EK4IU		29-07-22	154.006.226	59.575.000	77.585.328	-18.010.328	34.575.000	55.242.798	-38.678.127	Niet afgerond
NGF GroenvermogenNL (NGF-project GVNL)	GF240FCLNTU		19-06-24	28.000.000	6.300.000	296.654	6.003.346	6.300.000	11.915.478	387.868	Niet afgerond
NGF QuantumDeltaNL (NGF-project QDNL) Fase 2	GF220DRVF6U		15-12-22	12.350.000	6.926.000	12.190.137	-5.264.137	2.713.000	9.601	-2.560.738	Niet afgerond
NGF Circular Plastics	GF230ED7WVU		21-07-23	6.351.364	5.700.000	6.123.749	-423.749	-	11.967	-435.716	Niet afgerond
NGF AiNed XS Europa	GF230E5BPJU		14-06-23	3.547.464	3.100.000	3.441.716	-341.716	-	62.332	-404.049	Niet afgerond
NGF NXTGEN HT	GF230EJN74U		13-10-23	27.700.000	3.757.500	11.663.494	-7.905.994	4.234.500	15.251.150	-18.922.644	Niet afgerond
AiNed ELSA Labs	GF240F1D8IU		04-03-24	8.200.000	4.100.000	633.116	3.466.884	2.050.000	7.516.857	-1.999.974	Niet afgerond
Lectoraten kernenergie 2023-2024	DGKE-PK/22548543		30-11-22	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000	-	-	1.200.000	Niet afgerond
KIC Cybersecurity	GED-DE/34186077		27-08-23	3.562.402	2.849.922	3.562.402	-712.480	-	-	-712.480	Niet afgerond
Onderzoeksprogramma Kennisveiligheid	DGBI / 40938877		22-12-23	600.000	480.000	-	480.000	-	26.286	453.714	Niet afgerond

Programma	Kenmerk brief	Verplichtingen-nummer	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
NGF project photon delta	GF240FD043U	NGFPD2402	04-07-24	8.400.000	1.512.000	132.257	1.379.743	1.209.600	7.897.599	-5.308.256	Niet afgerond
Learning Communities 2025	DGED-DE/89154534		27-11-24	3.710.000	1.760.000	-	1.760.000	1.950.000	-	3.710.000	Niet afgerond
Nationaal Groei-fonds-project Cellulaire Agricultuur	GF250FUQY2U		18-04-25	8.868.860	-	-	-	1.995.494	114.328	1.881.166	Niet afgerond
Nationaal Groeifonds-project Material Independence & Circular Batteries (NGF-project Batteries)	GF240FKO68U		19-12-24	14.896.275	-	-	-	3.250.000	14.632.610	-11.382.610	Niet afgerond
NGF - Quantum Delta NL Quantum Technology 2025	GF250G56QPU		25-07-5	11.170.000	-	-	-	-	-	-	Niet afgerond
					249.324.089	339.519.032	-90.194.943	89.923.011	153.628.767	-153.900.700	

Model G – Ministerie van Defensie

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Onderzoeksprogramma Kennis-veiligheid	BS2024027958; R24-110	05-11-24	300.000	75.000	-	75.000	75.000	13.143	136.857	Niet afgerond
Science for Policy	BS2024027958; R24-110	05-11-23	300.000	75.000	-	75.000	-	19.552	55.448	Niet afgerond
			600.000	150.000	-	150.000	75.000	32.696	192.304	

Model G – Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12- 2025	Status
Living Labs in the Dutch Delta (LLDD)	RWS-2018/25788 - RWS-2018/23790 - RWS - 2020 24466 N.B.	02-07-18 / 19-07-18 / 29-06-18 / 6-04-20	1.031.632	950.000	1.031.632	-81.632	-	-	-81.632	Niet afgerond
Vernieuwing van Toezicht	ILT-2021/42576	01-07-21	2.500.000	2.500.000	2.403.600	96.400	-	68.523	27.878	Niet afgerond
Sustainable Blue Economy Partnership (SBEP)	IENW/BSK-2022/300118	16-12-22	700.000	700.000	-	700.000	300.000	200.000	800.000	Niet afgerond
Zeespiegelstijging en waterkeringen	RWS-2023/36987	04-09-23	1.750.000	1.750.000	1.626.736	123.264	-	58.541	64.722	Niet afgerond
			5.981.632	5.900.000	5.061.967	838.033	300.000	327.064	810.969	

Model G – Ministerie van Justitie en Veiligheid

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Open source encryptie onderzoek (NCSRA III)	2431731	06-12-18	410.000	410.000	375.436	34.564	-	82	34.482	Niet afgerond
			410.000	410.000	375.436	34.564	-	82	34.482	

Model G – Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport

Programma	Kenmerk brief	Verplichtingen-nummer	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Big Data & Gezondheid (vroeg opsporing en preventie hart- en vaatziekten)	Samenwerkings-overeenkomst		01-07-18	1.000.000	1.000.000	1.003.396	-3.396	-	-0	-3.396	Niet afgerond
NACTAR preklinisch *	3468648-1039741-GMT	560144771/560171447	24-11-22	1.464.489	1.464.489	1.363.462	101.027	-	-	101.027	Niet afgerond
Antimicrobiële middelen voor preklinische pijlijn *	KIC Partnerschap KICH2.V4P.VWS.23		16-02-24	4.215.511	1.765.511	-	1.765.511	1.000.000	2.267.387	498.124	Niet afgerond
				6.680.000	4.230.000	2.366.858	1.863.142	1.000.000	2.267.387	595.755	

Model G – Ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Living Labs in the Dutch Delta (LLDD)	DGAN-ANK / 18175318	11-07-18	175.000	175.000	175.000	-	-	-	-	Niet afgerond
Innovatieprogramma Visserij	DGNVLG-V / 19240293	18-10-19	6.000.000	4.908.022	2.795.299	2.112.723	-1.908.022	-43.062	247.763	Niet afgerond
			6.175.000	5.083.022	2.970.299	2.112.723	-1.908.022	-43.062	247.763	

Model G – Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1- 2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Promotiebeurs voor Leraren	OND/ODB-13/54667	29-11-13	35.500.000	35.500.000	33.720.022	1.779.978	-1.779.978	-	-	Uitgevoerd en afgerond
			35.500.000	35.500.000	33.720.022	1.779.978	-1.779.978	-	-	

Model G – Ministerie van Economische Zaken en Klimaat

Programma	Kenmerk brief	Verplichtingen-nummer	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1- 2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
Kennis en innovatie voor big data innovatie (Data2Person)	DGBI-R&I/16180993		08-12-16	2.000.000	2.000.000	1.978.185	21.815	-	-4.069	25.883	Uitgevoerd en afgerond
Subsidie 2017 TTW (verpl. nr. 1300023920)	DGBI-I&K /16169291	1300023920	15-12-16	23.248.000	22.085.000	22.518.084	-433.084	-	729.916	-1.163.000	Uitgevoerd en afgerond
Take-off fase 1 haalbaarheidsstudies 2022-medio 2024	DGBI-O / 21316117	1300032605	14-03-22	155.000	155.000	243.353	-88.353	-	-88.353	-	Uitgevoerd en afgerond
Take-off fase1 WO Haalbaarheidsstudies t.b.v. het cluster C2D 2022	DGBI / 22050732	1300032654	14-04-22	520.000	520.000	465.926	54.074	-	-53.628	107.702	Uitgevoerd en afgerond
Venture Challenge 2024 - component 1	DGBI / 36637299	4325	13-12-23	61.000	61.000	61.000	-	-	-	-	Uitgevoerd en afgerond
Venture Challenge 2024 - component 2	DGBI / 36667772	1300034325	13-12-23	300.000	-	283.351	-283.351	283.351	-	-	Uitgevoerd en afgerond
Venture Challenge 2025 - component 1	DGBI-r&K / 89792737		16-12-2024	300.000	-	-	-	266.435	266.435	-	Uitgevoerd en afgerond
Venture Challenge 2025 - component 2	DGBI-I&K / 89791192		16-12-2024	70.000	70.000	10.815	59.185	-	59.185	-	Uitgevoerd en afgerond
				26.654.000	24.891.000	25.560.713	-669.713	549.786	909.487	-1.029.414	

Model G – Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Programma	Kenmerk brief	Datum	Toekenning	Ontvangen t/m 2024	Totale subsidiabele kosten t/m 2024	Saldo per 1-1-2025	Ontvangen in 2025	Subsidiabele kosten in 2025	Saldo per 31-12-2025	Status
ERA-NET Electric Mobility Europe (EMEurope)	31136171	12-12-17	1.145.000	1.145.000	969.818	175.182	-	-	175.182	Uitgevoerd en afgerond
			1.145.000	1.145.000	969.818	175.182	-	-	175.182	

Subsidies & bijdragen van derden

De subsidies en bijdragen van derden bedragen over 2025 totaal € 14,8 miljoen (2024 totaal € 8,7 miljoen).

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Subsidies van bedrijfsleven	2.086	9.199	3.219
Overige subsidies	12.758	7.288	5.482
Totaal	14.844	16.487	8.701

Ten opzichte van de begroting 2025 zijn de gerealiseerde baten totaal € 1,6 miljoen lager. Ten opzichte van vorig jaar is de realisatie 2025 in totaal € 6,1 miljoen hoger. De overige subsidies betreffen vooral bijdragen van verschillende stichtingen, foundations en fondsen.

Het verschil tussen de realisatie 2025 en de begroting 2025 wordt enerzijds veroorzaakt door de bijdragen van bedrijfsleven en andere partijen aan onderzoeksubsidies, waarvoor NWO alleen de kassiersfunctie heeft. Bij de kassiersfunctie worden de subsidiebijdragen alleen door NWO geïnd en doorgestort aan subsidiebegunstigden en niet verantwoord als baten Subsidies en bijdragen derden. In 2025 bedroegen de bijdragen waar NWO alleen de kassiersfunctie heeft totaal € 8,4 miljoen.

Daarnaast worden de verschillen tussen realisatie en budget voor diverse programma's veroorzaakt door de ontvangst van bijdragen derden nádat de begroting is opgesteld. En door verschuiving van subsidieverplichtingen en daarbij horende matching van subsidies over de jaargrenzen.

8.3.3 Lasten

8.3.3.1 Verstrekte subsidies

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Subsidies aan derden	1.374.271	1.528.242	1.081.848
Subsidies aan groepsonderdelen	247.260	182.795	211.159
Af: Afwikkelingen op subsidies aan derden	-10.682	-	-13.620
Af: Afwikkelingen op subsidies aan groepsonderdelen	-207	-	-266
Totaal	1.610.642	1.711.037	1.279.121

Over 2025 zijn in totaal € 331,5 miljoen meer onderzoeksubsidies verstrekt ten opzichte van 2025. Met een realisatie van € 1.610,6 miljoen aan verstrekte subsidies zijn de subsidieverstrekingen per saldo € 100,4 miljoen lager dan initieel begroot. De belangrijkste oorzaak hiervan is verschuivingen van subsidieverplichtingen over de jaargrenzen.

Ten opzichte van de begroting heeft totaal € 118,7 miljoen betrekking op minder verplichtingen aan onderzoeksubsidies gefinancierd met geoormerkte rijksbijdrage. In paragraaf 8.2.8. Eigen vermogen is het bestemd fondsenoverzicht opgenomen, waaruit een specificatie per geoormerkte rijksbijdrage blijkt.

Verder zijn in 2025 voor € 31,5 miljoen minder aan verplichtingen aangegaan die betrekking hebben op programma's gefinancierd met specifieke bijdragen ten opzichte van de initiële begroting. Hiervan heeft € 29,9 miljoen betrekking op programma's gefinancierd door ministeries, EU-subsidies en overige overheden. En zijn er totaal € 1,6 minder verplichtingen aangegaan dan initieel begroot, gefinancierd zijn met subsidies van bedrijfsleven en overige subsidies.

Daartegenover zijn € 31,5 miljoen meer verplichtingen aangegaan voor onderzoekprogramma's gefinancierd met niet-geoormerkte rijksbijdragen. Deze middelen zijn onttrokken aan de daarvoor bestemde reserves.

De verstrekkingen aan groepsonderdelen bestaan naast de basissubsidies ook uit middelen die de groepsonderdelen in competitie hebben verworven. Omdat deze in competitie zijn verworven kunnen deze subsidies niet worden begroot. Hierdoor wordt het verschil van € 64,5 miljoen tussen begrote en gerealiseerde subsidies aan groepsonderdelen grotendeels verklaard.

8.3.3.2 Personeelslasten

De totale personeelslasten over 2025 bedragen € 104,9 miljoen. Een toename van € 12,0 miljoen ten opzichte van 2024. Een opbouw van de totale personeelskosten blijkt uit onderstaande tabel.

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Lonen en salarissen	65.171	66.464	56.767
Pensioenlasten	9.282	9.466	8.159
Sociale lasten	8.889	9.065	7.651
	83.342	84.995	72.577
Mutaties personele voorzieningen	1.525	325	1.983
Overige personele lasten	20.035	15.637	18.341
Totaal	104.902	100.957	92.901

Lonen en salarissen, pensioen en sociale lasten

De kosten voor lonen en salarissen, pensioenlasten en sociale lasten over 2025 bedragen totaal € 83,3 miljoen, dit is per saldo € 1,7 miljoen lager dan begroot. Enerzijds wordt dit veroorzaakt door begrote lonen en salarissen welke aanvankelijk waren begroot, maar (deels) tijdelijk zijn ingevuld door inhuur en uitzendkrachten. Daarnaast zijn initieel lonen en salarissen begroot en gereserveerd voor de uitvoering van programma's welke over de jaargrens worden uitgevoerd.

Over 2025 zijn de lonen en salarissen, pensioenlasten en sociale lasten met totaal € 10,8 miljoen toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Dit is het gevolg van de stijging van het gemiddelde aantal fte's (totaal 56 fte). Hiervan heeft 37 fte betrekking op de groei die de wetenschapsdomeinen (13 fte) en regieorganen (24 fte) in 2025 hebben doorgemaakt. En 19 fte van de stijging heeft betrekking op bedrijfsvoering en ondersteuning. Daarnaast hebben de CAO aanpassingen ook gezorgd voor een stijging van de lonen en salarissen over 2025.

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers, omgerekend naar volledige mensjaren 845 fte (2024: 789), in totaal een toename van 56 fte. Zowel in 2025 en 2024 waren geen medewerkers buiten Nederland werkzaam.

Fte	2025	2024
Bestuur en directie	13	13
Wetenschapsdomeinen en regieorganen	621	584
Bedrijfsvoering en ondersteuning	211	192
Totaal	845	789

Op basis van regelgeving voor pensioenfondsen, die moeten zorgen voor stabielere pensioenen en meer transparantie maken alle pensioenfondsen gebruik van de zogenaamde 'beleidsdekkingsgraad'. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste 12 beleidsdekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken zal de beleidsdekkingsgraad minder sterk schommelen.

De pensioenregels schrijven voor dat de beleidsdekkingsgraad van ABP minimaal 105% moet zijn. De beleidsdekkingsgraad ultimo 2025 bedroeg 118,3% (2024: 113,1%). Ultimo 2025 was de actuele dekkingsgraad 123,5%.

Mutaties personele voorzieningen

Het saldo van de dotaties en vrijval van de personele voorzieningen bedragen € 1,5 miljoen (2024: 2,0 miljoen). De mutaties in de personele voorzieningen hebben betrekking op de wachtgelduitkeringen, jubilea uitkeringen, transitie, generatieplan -en seniorenverlofvoorzieningen en langdurig zieken. De belangrijkste mutatie in de voorziening betreft een dotatie aan de voorziening voor langdurig zieken (totaal € 0,7 miljoen).

In paragraaf 8.2.9 Voorzieningen is het verloopoverzicht van de personele voorzieningen opgenomen.

Overige personele lasten

De overige personele lasten bedragen totaal € 20,0 miljoen en zijn daarmee hoger € 4,4 miljoen hoger dan de initiële begroting.

De belangrijkste post onder de Overige personele lasten zijn de tijdelijke inhuur en uitzendkrachten. In 2025 bedroegen deze totaal € 11,1 miljoen (2024: € 11,8 miljoen). Hiervan heeft € 7,5 miljoen betrekking op de inhuur die zijn ingezet op projecten binnen de ondersteunde processen, waaronder de verbetering van informatie en ICT-processen en -infrastructuur (€ 4,4 miljoen). In 2025 is onder andere verder gewerkt aan verbetering van het IT landschap en de voorbereidingen voor het nieuw aan te besteden registratiesysteem voor het primaire proces.

Verder bestaan de personele lasten uit overige personeelskosten uit studie- en opleidingskosten, vacatiegelden en andere personeel gerelateerde kosten. Van de overige personele kosten heeft € 3,7 miljoen betrekking op kosten die direct zijn toe te wijzen aan onderzoeksprogramma's (2024: € 2,2 miljoen).

8.3.3.3 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Onderstaand overzicht geeft de specificatie weer van de afschrijvingen op de (im-)materiële vaste activa.

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Ontwikkelde systemen	428	435	294
Installaties en apparatuur	396	531	383
Computerapparatuur	1.252	1.516	578
Kantoormeubilair	348	483	417
Totaal	2.424	2.965	1.672

De afschrijvingslasten zijn totaal € 0,5 miljoen lager dan de initiële begroting 2025. Ten opzichte van vorig jaar zijn de afschrijvingskosten met € 0,7 miljoen gestegen, dit wordt vooral veroorzaakt door de afschrijving op geactiveerde IT- vervangingsinvesteringen. Niet alle begrote investeringen zijn in 2025 gerealiseerd, waardoor de gerealiseerde afschrijvingen lager zijn dan initieel begroot.

Zie paragrafen 8.2.3. Immateriële vaste activa en 8.2.4 Materiele vaste activa voor een verloopoverzicht van de activa.

8.3.3.4 Huisvestingslasten

De huisvestingslasten kunnen als volgt worden gespecificeerd.

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Huur	4.161	4.107	4.012
Service -en schoonmaakkosten	2.316	1.741	1.743
Overige huisvestingskosten	928	1.255	847
Af: doorbelaste huisvestingslasten aan groepsmaatschappijen en gelieerde partijen	-1.629	-1.647	-1.558
Totaal	5.776	5.456	5.044

De gerealiseerde huisvestingslasten zijn totaal € 0,3 miljoen hoger dan initieel begroot. Ten opzichte van vorig jaar zijn de huisvestingskosten met € 0,7 miljoen gestegen. De afrekening van servicekosten van de gehuurde kantoorpanden in Den Haag en Utrecht zijn hiervan de belangrijkste oorzaak.

De huisvestinglasten hebben vooral betrekking op de huur van de kantoorgebouwen in Den Haag en Utrecht (totaal € 4,2 miljoen).

De doorbelaste huisvestingslasten hebben betrekking op doorbelasting van de huisvestingskosten aan medegebruikers van het kantoorgebouw in Den Haag én op doorbelasting van huur en-beheerkosten van het kantoorgebouw in Utrecht, totaal € 1,6 miljoen

8.3.3.5 Overige lasten

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Kosten projectbureau NWO	124	-	93
Automatisering	5.554	4.294	3.649
Directe kosten onderzoeksprogramma's	31.652	57.110	24.354
Accountantskosten	464	440	497
Overige lasten	2.950	6.956	3.269
Totaal	40.744	68.800	31.862

De overige lasten bedragen totaal € 40,7 miljoen en zijn daarmee € 28,1 miljoen lager dan begroot. Dit is vooral het gevolg van begrote directe kosten ten behoeve van onderzoeksprogramma's, welke over de jaargrens worden besteed.

De realisatie van de overige lasten over 2025 is met € 8,8 miljoen toegenomen ten opzichte van 2024 (totaal € 31,9 miljoen). De toename wordt vooral veroorzaakt door hogere kosten die direct betrekking hebben op onderzoeksprogramma's (totaal € 7.3 miljoen).

Kosten projectbureau NWO

Het projectbureau verzorgt een gefaseerde ontwikkeling van het deel van het Science Park in Amsterdam waar NWO grond heeft. De kosten over 2025 zijn nagenoeg gelijk aan vorig jaar, totaal € 0,1 miljoen. De kosten hebben vooral betrekking op projectmanagement/ en planbegeleidingskosten ter voorbereiding van erfpachtuitgiften. De kosten van het projectbureau NWO worden gedekt uit (toekomstige) erfpachtbaten.

Automatisering

De kosten voor automatisering over 2025 bedragen € 5,6 miljoen en hebben vooral betrekking op beheer en onderhoud van ICT-systemen en licenties, waaronder het primair registratiesysteem ISAAC, inter-/intranet, financiële en personele administratie pakket. De hogere kosten voor automatisering worden vooral veroorzaakt door noodzakelijk technisch onderhoud en functionele wijzigingen aan ISAAC die vanwege aanstaande vervanging niet langer geactiveerd worden.

Directe kosten onderzoeksprogramma's

De directe kosten voor onderzoeksprogramma's betreffen vooral kosten van kennisoverdracht, bijeenkomsten, contributies en reis –en verblijfkosten en overige algemene onderzoekskosten niet zijnde subsidieverstrekingen. De directe kosten programma's zijn programma afhankelijke lasten en verschillen daarom van jaar tot jaar.

Accountantskosten

De accountantskosten bedragen in 2025 totaal € 0,5 miljoen inclusief btw en zijn in lijn met de accountantskosten over 2024. Een nadere specificatie van de accountantskosten exclusief btw is in paragraaf 8.7 Honoraria van de accountant opgenomen.

Overige lasten

De overige lasten bedragen € 2,9 miljoen. De overige lasten bestaan onder meer uit kosten voor kantoorfaciliteiten, contributies, abonnementen en overige bureaunkosten. Deze kosten zijn ten opzichte van 2024 met € 0,3 miljoen iets afgenomen. In de begroting zijn middelen gereserveerd voor (door)ontwikkeling en implementatie van de nieuwe NWO-strategie. Een deel van het gereserveerde budget bestemd voor 2025 wordt in de komende periode besteed.

8.4 Financiële baten en lasten

Bedragen in k€	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Rentebaten	59.458	-	76.421
Rentebaten deposito	-	-	4.309
Effect reële waardebeoordeling verstrekte lening	-	-	1
Effect contante waardebeoordeling voorzieningen	361	-	179
Bankkosten en koersresultaten	-3	-	103
Totaal	59.816	-	81.013

De financiële baten en lasten over 2025 bedragen € 59,8 miljoen positief (2024 totaal € 81,0 miljoen). Door de gemiddeld lagere rente over 2025 heeft NWO ruim € 21,3 miljoen minder aan rente ontvangen over het gemiddelde positieve banksaldo ten opzichte van 2024.

De gemiddelde rente over 2025 op de rekening-courant bij het ministerie van Financiën bedroeg 2,2% tegenover een gemiddelde rente over 2024 van 3,6%. Daarnaast had NWO in 2024 nog tijdelijk overtollige middelen in deposito's gezet. Over 2024 was over deze deposito's totaal € 4,3 miljoen aan depositorente ontvangen. Vanwege de renteontwikkelingen zijn in 2025 zijn geen nieuwe deposito's geopend.

Jaarlijks hebben wijzigende rentetarieven effect op de contante waardebeoordeling van de voorzieningen. De contante waardebeoordeling voor het langlopende deel van de voorzieningen is over 2025 totaal € 361 duizend. Zie voor het effect per voorziening paragraaf 8.2.9. Voorzieningen.

8.5 Vennootschapsbelasting

In 2015 is de Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen aangenomen. Deze wet is per 1 januari 2016 in werking getreden. NWO is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting, omdat bij NWO geen sprake is van een winstoogmerk. Dit heeft de belastingdienst bij brief d.d. 13 juni 2019, kenmerk 0023.05.884/13062019 aan NWO bevestigd.

8.6 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben na de balansdatum geen materiële gebeurtenissen plaatsgevonden die noodzaken tot een bijstelling van de financiële verantwoording per 31 december 2025 en/of belangrijke financiële gevolgen hebben.

8.7 Honoraria van de accountant

Na een Europese aanbesteding is een raamovereenkomst afgesloten met betrekking tot accountantsdiensten met Ernst & Young Accountants LLP inzake de controle van NWO-D. Tevens is na een Europese aanbesteding, Ernst & Young Accountants LLP benoemd inzake de controle van NWO-I.

De volgende honoraria van EY Accountants zijn in rekening gebracht met betrekking tot het controlejaar 2025, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW. De bedragen zijn exclusief btw.

EY Accountants B.V.

Bedragen in k€	2025	2024
NWO-D		
Jaarrekeningcontrole	379	364
Andere opdrachten	15	47
Andere niet-controlediensten	-	-
	394	411
NWO-I		
Jaarrekeningcontrole	313	-
Andere opdrachten	114	-
Andere niet-controlediensten	83	-
	510	-
Totaal	904	411

8.8 Wet Normering Topinkomens (WNT)

Voor NWO is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) van kracht. Hierin is bepaald dat (semi)publieke instellingen jaarlijks de bezoldigingsgegevens en eventuele ontslagvergoedingen van hun topfunctionarissen moeten publiceren in het financiële jaarverslag.

De kring van topfunctionarissen bestaat uit de leden van de raad van bestuur, de raad van toezicht en de auditcommissie. Het WNT-overzicht voor NWO-D ziet er als volgt uit.

Bezoldiging topfunctionarissen

De binnen NWO geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij meerdere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan met ingang van 1 januari 2018).

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking (raad van bestuur):

Bedragen x €1	prof. dr. M.M. Levi	drs. J.L. Mulder	prof. H. Amman	prof. dr. A.P.J van den Bosch	prof. dr. ir. M.P.C. Weijnen	prof. dr. J. de Boer	prof. dr. M.A. Ikram
Functiegegevens	Voorzitter RvB	Lid RvB/ vicevoorzitter	Lid RvB/ vicevoorzitter	Domein- voorzitter SGW	Domein- voorzitter TTW	Domein- voorzitter ENW	Domein- voorzitter ZonMw
Aanvang en eind functievervulling in 2025	0101-3112	0105-3112	0101-3004	0101-3112	0101-3112	0101-3112	0101-3112
Omvang dienstverband (in fte's)	1,0	1,0	1,0	0,5	0,6	0,5	0,5
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Individueel WNT-max	246.000	165.123	80.877	123.000	147.600	123.000	123.000
Bezoldiging							
Beloning plus belastba- re onkostenvergoeding	213.282	134.187	68.000	97.792	124.314	97.792	97.792
Beloning betaalbaar op termijn	23.062	15.374	-	11.506	-	11.506	11.506
<i>Subtotaal</i>	<i>236.344</i>	<i>149.561</i>	<i>68.000</i>	<i>109.298</i>	<i>124.314</i>	<i>109.298</i>	<i>109.298</i>
Totaal bezoldiging 2025	236.344	149.561	68.000	109.298	124.314	109.298	109.298
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt

Bedragen x €1	prof. dr. M.M. Levi	prof. H. Amman	prof. dr. A.P.J van den Bosch	prof. dr. ir. M.P.C. Weijnen	prof. dr. J. de Boer	prof. dr. M.A. Ikram
Gegevens 2024						
Aanvang en eind functievervulling in 2024	0101-3112	3009-3112	0101-3112	0101-3112	0101-3112	0101-3112
Omvang dienstverband (in fte's)	1,0	1,0	0,5	0,57	0,5	0,5
Dienstbetrekking	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Individueel WNT-max	233.000	59.205	116.500	139.800	116.500	116.500
Beloning plus belastba- re onkostenvergoeding	200.604	44.417	91.464	112.928	91.875	91.950
Beloning betaalbaar op termijn	23.334	-	11.636	8.276	11.635	11.638
Subtotaal	223.938	44.417	103.100	121.204	103.510	103.588
Totaal bezoldiging 2024	223.938	44.417	103.100	121.204	103.510	103.588

De norm WNT 2025 bedraagt € 246.000, geldend voor een fulltime dienstverband. Omgerekend naar 1 fulltime eenheid blijven alle NWO-topfunctionarissen onder de norm.

Met ingang van 1 mei 2025 is drs. J.L. Mulder toegetreden tot de raad van bestuur en is benoemd voor een periode van 5 jaar. Hiermee volgt zij prof. dr. H. Amman op, die tijdelijk aangesteld was voor de periode van 30 september 2024 tot 30 april 2025.

Prof. dr. M.A. Ikram heeft een dienstverband met NWO voor 0,5 fte, hiervan is prof. dr. M.A. Ikram voor 0,3 fte gedetacheerd als voorzitter bij ZonMw. Met ingang van 1 augustus is prof. dr. M.A. Ikram herbenoemd tot lid raad van bestuur voor een periode van 3 jaar.

De raad van bestuur bestaat uit 6 leden. Prof. dr. M.M. Levi is voorzitter van de raad van bestuur. Drs. J.L. Mulder is vicevoorzitter van de raad van bestuur en portefeuillehouder Bedrijfsvoering en Financiën. Daarnaast kent de raad van bestuur per 31 december 2025 een viertal wetenschappelijke leden, de domeinvoorzitters van de wetenschapsdomeinen prof dr. A.P.J. van den Bosch (domein SGW), prof. dr. M.A. Ikram (domein ZONMW), prof. dr. Ir. M.P.C. Weijnen (domein TTW) en prof. dr. J. de Boer (domein ENW).

Toezichthoudende topfunctionarissen (raad van toezicht):

Bedragen x €1	drs. D.J. van den Berg	ing. A.H. Lundqvist	drs. H.W. te Beest	prof. dr. S.E. Buitendijk	prof. dr. D.C. van den Boom	drs. G.J.M. van den Maagdenberg	prof. dr. P.A.M. Sampers
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT/ Voorzitter AC	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT/lid AC	Lid AC
Aanvang en eind functievervulling in 2025	0101-3112	0101-3112	0101-3112	0101-3112	0101-3112	0108-3112	0101-3112
Individueel WNT-max	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600	10.312	24.600
Bezoldiging							
Totaal bezoldiging 2025	27.675	18.450	18.450	18.450	18.450	7.688	18.450
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt	nvt
Gegevens 2024							
Aanvang en eind functievervulling in 2024	0101-3112	0101-3112	0101-3112	0101-3112	0101-3112		0101-3112
Individueel WNT-max	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300		23.300
Bezoldiging							
Totaal bezoldiging 2024	26.214	17.475	17.475	17.475	17.475		17.475

In de wet NWO is bepaald dat de raad van toezicht bestaat uit een voorzitter en ten hoogste vijf overige leden. De leden worden benoemd door de Minister van OCW.

Op 20 maart 2025 is drs. D.J. van den Berg voor een tweede periode van 5 jaar herbenoemd tot lid en tevens voorzitter van de raad van toezicht. De tweede periode eindigt op 31 maart 2030. Met ingang van 1 augustus 2025 is drs. G.J.M. van den Maagdenberg benoemd als lid van de raad van toezicht voor een periode van 5 jaar.

Ten behoeve van de continuïteit heeft de raad van toezicht afgesproken om trapgewijs in de opvolging te voorzien. Zodoende had ing. A.H. Lundqvist in december 2024 aangegeven dat hij zou terug te treden als lid van de raad van toezicht op het moment dat geschikte opvolging is gevonden. Per 1 januari 2026 is R.J. Smits benoemd als lid raad van toezicht en is ing. A.H. Lundqvist teruggetreden als lid.

De raad van toezicht bestaat op 31 december 2025 uit zes leden. Drs. D.J. van den Berg MSc (voorzitter), ing. A.H. Lundqvist, drs. H.W. te Beest, prof. dr. S.E. Buitendijk, prof dr. D.C. Boom en drs. G.J.M. van den Maagdenberg.

De raad van toezicht heeft een auditcommissie. Vooruitlopend op de terugtreding van ing. A.H. Lundqvist per 1 januari 2026 is drs. G.J.M. van den Maagdenberg benoemd tot lid van de audit commissie. Prof. dr. P.A.M. Sampers is extern lid van de audit commissie. Met een extern

lid van de audit commissie geeft NWO invulling aan de vereisten die worden gesteld aan een organisatie van openbaar belang (OOB). Op 6 mei 2025 is prof. dr. P.A.M. Sampers voor een tweede periode van maximaal vijf jaar herbenoemd tot lid van de auditcommissie.

De auditcommissie bestaat op 31 december 2025 uit drie leden, drs. H.W. te Beest (voorzitter), drs. G.J.M. van den Maagdenberg en prof. dr. P.A.M. Sampers.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Den Haag, 17 juni 2026

De raad van bestuur (RvB) van NWO bestaat op moment van ondertekening uit een voorzitter en vijf leden:

Prof. dr. Marcel Levi (voorzitter)
Drs. Anka Mulder (vicevoorzitter)
Prof. dr. Arfan Ikram
Prof. dr. Jan de Boer
Prof. ir. Ena Voûte
Prof. dr. Antal van den Bosch

9 Overige gegevens

9.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen voor de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek, zoals opgenomen in onderdeel 2.3.1. Relevante wet- en regelgeving van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek (hierna ook wel: de organisatie) zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten en de balansmutaties, alsmede bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Ons inzicht in de organisatie

De Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek is een zelfstandig bestuursorgaan en valt onder de verantwoordelijkheid van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). De Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek is de wetenschapsfinancier voor de tweede geldstroom in Nederland en zorgt voor kwaliteit en vernieuwing in wetenschap door het organiseren van programma's en financiering voor onderzoek. De Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek kent vier domeinen. Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I) is een zelfstandige stichting behorende bij de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek. De NWO-instituten bundelen hun krachten rondom een onderzoeksvraag en verbinden de Nederlandse wetenschap met de internationale wetenschappelijke gemeenschap. Wij hebben bijzondere aandacht in onze controle besteed aan een aantal onderwerpen op basis van de activiteiten van de organisatie en onze risicoanalyse.

Wij hebben de materialiteit bepaald en de risico's geïdentificeerd en ingeschat dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, of dat baten en lasten alsmede de balansmutaties niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materialiteit

Materialiteit	€ 30 miljoen (2024: € 30 miljoen).
Toegepaste benchmark	2% van de totale baten (enkelvoudig) over 2025 (2024: idem).
Materialiteit voor de financiële rechtmatigheid	€ 45 miljoen (2024: € 43,4 miljoen).
Toegepaste benchmark	3% van de totale publieke middelen (2024: idem).
Nadere toelichting	Deze materialiteit is bepaald rekening houdende met paragraaf 2.1.3. Materialiteitstabel van het Wetenschapsaccountantsprotocol (versie 2024). In deze paragraaf van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024 zijn tevens voor diverse posten/onderwerpen een specifieke uitvoeringsmaterialiteit en specifieke rapportagegrens opgenomen, die wij hebben toegepast.
Materialiteit WNT	Voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie hebben wij de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van bestuur en de auditcommissie overeengekomen dat wij aan de raad van bestuur en de auditcommissie de tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 1.500.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen of WNT-redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

De Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek staat aan het hoofd van een groep entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de jaarrekening.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op, de beoordeling en de evaluatie van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Op basis van ons inzicht in de groep en haar omgeving, het van toepassing zijnde verslaggevingsstelsel en het interne beheersingssysteem van de groep, hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening en de belangrijke posten en toelichtingen geïdentificeerd en ingeschat. Op basis van deze risico-inschatting hebben wij de aard, timing en omvang van de uitgevoerde controlewerkzaamheden bepaald, inclusief de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep (groepsonderdelen) waar controlewerkzaamheden worden uitgevoerd. Daarbij hebben wij rekening gehouden met de aard van de relevante gebeurtenissen en omstandigheden die aanleiding gaven tot de geïdentificeerde risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening, het verband dat deze risico's hebben met groepsonderdelen alsmede de materialiteit of de financiële omvang van groepsonderdelen ten opzichte van de groep.

Wij hebben de controlewerkzaamheden zelf uitgevoerd bij de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek (vier domeinen) en de uit te voeren controlewerkzaamheden en geïdentificeerde risico's gecommuniceerd middels instructies aan de accountant van Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I). Wij hebben de accountant van NWO-I verzocht om aangelegenheden te communiceren met betrekking tot de financiële informatie van het groepsonderdeel die relevant zijn voor het identificeren en inschatten van risico's.

Dit resulteerde in een dekking van 100% van de totale baten en 100% van de totale activa. Wij hebben overleg gevoerd met het management en de accountant van NWO-I, om inzicht te verwerven in de activiteiten, de risicoanalyse van de groep en de risico's op een afwijking van materieel belang te bespreken. Wij hebben de toereikendheid van de rapportages van de accountant van NWO-I beoordeeld en geëvalueerd en waar nodig belangrijke werkdocumenten beoordeeld om risico's op een afwijking van materieel belang te adresseren. Wij hielden planningsvergaderingen, vergaderingen die van belang waren gegeven de omstandigheden. Tijdens deze vergaderingen werden onder andere de planning, de uitgevoerde procedures op basis van de risicoanalyse, bevindingen en observaties besproken. Eventueel verdere controlewerkzaamheden die nodig werden geacht door de groepsaccountant of de accountant van NWO-I, zijn bepaald en vervolgens uitgevoerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij (groeps)onderdelen, gecombineerd met aanvullende werkzaamheden op groepsniveau, hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

Opdrachtteam en gebruikmaken van het werk van specialisten

Wij hebben zorggedragen dat het opdrachtteam zowel op het niveau van de groep als op het niveau van de groepsonderdelen over de juiste kennis en vaardigheden beschikt die nodig zijn voor de controle van een zelfstandig bestuursorgaan. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT-audit.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten en dat baten en lasten, alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij hebben de risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude en van het niet-rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede balansmutaties, die van materieel belang zijn. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de organisatie en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij verwijzen naar hoofdstuk 5.3.3 van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van de raad van bestuur is opgenomen na overweging van mogelijke frauderisico's.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode en gedragslijnen, het NWO-fraudeprotocol, de klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, onrechtmatige besteding van middelen, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een indicatie vormen voor frauduleuze financiële verslaggeving, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in de Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling in de jaarrekening. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Wij zijn bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uitgegaan van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan. Volgens onze inschatting geeft met name de volledige verantwoording van rijksbijdragen OCW aanleiding tot deze risico's. Wij hebben in reactie op het veronderstelde frauderisico onze werkzaamheden inzake de opbrengstenverantwoording bepaald en uitgevoerd, waaronder het aansluiten van de verantwoorde rijksbijdragen OCW op de rijksbegroting van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap voor 2024 en de rijksbijdragebrieven genoemd in Toelichting 4.6.2 op de geconsolideerde staat van baten en lasten.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij de raad van bestuur, het hoofd financiën, de interne audit en compliance afdeling, domeinbestuur, de medewerkers planning en control, de auditcommissie en de raad van toezicht.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening of de rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede balansmutaties.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving
Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening en de rechtmatige totstandkoming van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in onderdeel 2.3.1. Relevante wet- en regelgeving van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024. De toetspunten die voor onze controle van de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties relevant zijn, zijn limitatief uitgewerkt in bijlage 1 Kader Financiële Rechtmatigheid OCW wet- en regelgeving 2024.

Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, of de rechtmatige totstandkoming van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de raad van bestuur, het lezen van notulen, het kennisnemen van rapporten van de interne audit en compliance afdeling en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

Wij hebben verder kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben wij schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in de paragraaf 4.3 Continuïteit van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de raad van bestuur een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van NWO om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst en een continuïteitsparagraaf opgenomen als onderdeel (hoofdstuk 5.3.2 “Continuïteitsparagraaf en financieel perspectief”) van het bestuursverslag.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de raad van bestuur besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd.

Wij hebben kennisgenomen van de aandachtspunten in de continuïteitsparagraaf en de in paragraaf 2.2.3 Bestuursverslag van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024 beschreven specifieke werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de continuïteitsparagraaf.

Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de raad van bestuur op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Verder hebben wij kennisgenomen van de meerjarenbegroting en de afspraken met het ministerie van OCW geëvalueerd die een belangrijke basis vormen voor de liquiditeit van de organisatie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit of het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de raad van bestuur geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. Het kernpunt van onze controle hebben wij de raad van bestuur en de auditcommissie gecommuniceerd, maar vormt geen volledige weergave van alles wat is besproken.

In vergelijking met voorgaand jaar, hebben wij geen relevante wijzigingen aangebracht in het kernpunt van onze controle.

Verantwoording en toelichting van de subsidietoekenningen

Risico	De lasten van de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek bestaan voor € 1.365 miljoen uit subsidietoekenningen (verstrekke subsidies) voor onderzoeksprogramma's aan universiteiten en onderzoeksinstituten. De grondslagen zijn toegelicht in paragraaf 4.4.18 en nadere toelichtingen zijn opgenomen in paragrafen 4.6.3.1 (geconsolideerd) en 8.3.3.1 (enkelvoudig) van de jaarrekening, waarin ook een analyse van de subsidietoekenningen is opgenomen. Subsidietoekenningen worden in het jaar van toekenning voor het gehele bedrag als last verantwoord. Indien bij definitieve afwikkeling van onderzoeksprogramma's de subsidie lager wordt vastgesteld, komt de afwikkeling ten gunste van het resultaat in het boekjaar waarin definitieve vaststelling plaatsvindt. Hierdoor is de verwerking van subsidietoekenningen gevoelig voor de discretionaire beslissing tot toekenning of definitieve vaststelling van subsidies. Subsidietoekenningen vinden plaats met inachtneming van de NWO Subsidieregeling 2024, inclusief de hierin opgenomen verantwoordings- en controle-uitgangspunten. De Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek voert interne controles en procedures uit en maakt gebruik van externe controle door accountants van de verstrekke subsidies om zekerheid te krijgen omtrent de rechtmatigheid en de hoogte van de vaststelling van verstrekke subsidies. Vanwege de significante omvang en de samenhang van verwerking van subsidietoekenningen met discretionaire beslissingen, vormt de verantwoording en de toelichting van de subsidietoekenningen het kernpunt van onze controle van de jaarrekening. Daarnaast is de financiële rechtmatigheid en naleving van de NWO Subsidieregeling 2024 een belangrijk aandachtspunt.
Onze controleaanpak	Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit het evalueren van de geschiktheid van door de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek gehanteerde grondslagen voor de financiële rechtmatigheid en de verantwoording en toelichting van de subsidietoekenningen in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. Wij hebben systeemgerichte werkzaamheden en gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op de subsidietoekenning om vast te stellen dat de subsidietoekenningen juist en volledig zijn verantwoord en toegelicht in de jaarrekening en voldoen aan de eisen vanuit financiële rechtmatigheid. Wij hebben steekproeven uitgevoerd op de subsidietoekenningen, (tussentijdse) betaalde subsidietranches en subsidievaststellingen. Hierbij hebben wij onder andere voor subsidietoekenningen vastgesteld dat een ondertekende toekenning aanwezig is, inclusief documentatie inzake aanvraag en besluitvorming hierop in overeenstemming met de NWO Subsidieregeling 2024. Wij hebben daarnaast in het bijzonder aandacht gehad voor de verwerking van de last in het juiste boekjaar.

Verantwoording en toelichting van de subsidietoekenningen

	Voor definitieve afwikkeling hebben wij de aanwezigheid van een goedkeurende controleverklaring van de externe accountant vastgesteld, voor zover deze vereist is op grond van de NWO Subsidieregeling 2024. Daarnaast hebben wij de juistheid, inclusief afgrenzing, van de openstaande subsidieverplichtingen gecontroleerd. Ten slotte hebben wij de analyse van de subsidietoekenningen beoordeeld en de toelichtingen in de jaarrekening geëvalueerd in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.
Belangrijke observaties	Uit de door ons uitgevoerde controlewerkzaamheden volgen geen materiële bevindingen ten aanzien van de verantwoording en toelichting van de subsidietoekenningen.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd.

Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die is vereist op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en op grond van de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.3 Bestuursverslag van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in paragraaf 2.2.3 Bestuursverslag van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in paragraaf 2.2.3 Bestuursverslag van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling jaarverslaggeving onderwijs. De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de voor de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in onderdeel 2.3.1 Relevante wet- en regelgeving van het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die voor de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht staat de raad van bestuur met raad ter zijde en geeft advies over de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Wetenschapsaccountantsprotocol OCW 2024, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel.

Onze controle bestond verder onder andere uit:

- het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van bestuur en de auditcommissie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de auditcommissie op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van bestuur en de auditcommissie dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van bestuur en de auditcommissie hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming

Wij zijn door de raad van bestuur op 29 juni 2015 benoemd als accountant van de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek vanaf de controle van het boekjaar 2015 en zijn sinds dat boekjaar tot nu toe de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

Rotterdam, 17 juni 2026

EY Accountants B.V.

w.g. L.N. Roepers-Ligtvoet MSc RA

8 Bijlagen

Bijlage 1. Exploitatieoverzicht 2025 specifieke bijdragen

Wetenschapsdomein	Toekenningen	Subsidielasten 2025	Beheerslasten programma 2025	Financierings % 2025
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Congres Initiatieven	-	-2.500	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Materials for sustainability	-	4.072	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	ENW PPS-fonds LIFT	-132	-	16%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Meerfase-stroming voor verduurzaming van de industrie	-10.398	-	29%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Flag-Era III	-	6.050	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Quantum Delta	-	2.314	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Groenvermogen R&D werkpakket 2	-	138.923	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Quantum Technologie 2023	-	9.601	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Groenvermogen HCA	11.677.419	238.059	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Groenvermogen R&D werkpakket 3	-	5.462	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Groenvermogen R&D werkpakket 7	-	5.462	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Circular Plastics - WP8	-	11.967	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF GVNL WP1 - GroenvermogenNL	-291.473	12.740	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Cellulair Agricult.	-	114.328	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF R&D Werkpakket 4	35.316.709	189.428	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF R&D Werkpakket 5	-	291.963	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF R&D Werkpakket 6	19.317.214	256.369	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Quantum Technology 2025	-	84.115	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF Circulaire batterijtechnologie	14.439.915	192.695	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	GDST-NWO science industry cooperation programme Chemistry of Advanced Materials	75.000	64	61%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Bouwstenen van leven	-39.751	-	9%

Wetenschapsdomein	Toekenningen	Subsidielasten 2025	Beheerslasten programma 2025	Financierings % 2025
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	CW-Octrooien	-	-9	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	CW-fonds NCI(Basis) 2016-2017	-6.131	-	25%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Indo-Dutch Joint Research Programma for ICT 2017	-13.677	-	34%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Vroege opsporing en preventie van hart- en vaatziekten	-69.701	-	79%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Open source encryptie onderzoek (NCSRA III)	-	82	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Artificiële Intelligentie (KIVI)	-2.169	-	81%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF AiNed Fellowship Beurzen	-	9.104	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NGF AiNed XS Europa	-	62.332	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	NWO Deity (India) samenwerking	-15.191	-	11%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	ICTPrijs	50.000	7.359	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	DATA2PERSON	-10.216	-	94%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Graduate School Green Top Sectors	-3.025	-	9%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Smart solutions for horti- and agriculture	-11.640	-	10%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Agri Food Europa	-	10.001	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	DeepNL	-190.408	125.357	61%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	Blauw Route	-22.784	-	10%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	ASTRONET-III	-	8.135	84%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	European Polar Board	-	3.586	100%
Exacte en Natuurwetenschappen (ENW)	EU-PolarNet2	-34.656	-21.695	33%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Logistiek - Integrator	-	40.930	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Cyber Security - Digitale Veiligheid&Privacy	-66.445	-	9%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Maatschappelijke aspecten van de regionale energietransitie	-86.758	6.552	53%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Era-net co-fund Urban Accessibility and Connectivity	-48.672	3.990	25%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Era-net cofund Urban Transformation Capacities	-155.655	23.978	55%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	NGF Elsalab	10.386.306	69.990	76%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Maatschappelijk verantwoord innoveren	-	68.074	13%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Stg. Van Moorsel en Rijnierse	334.062	-	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Accelerator. Kennis en innovatie voor een concurrerende logistieke sector	-	7.596	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Stichting VCVGZ: Autisme	-77.874	1.011	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	T-AP Digging into Data	-3.654	-	36%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	NORFACE Governance	-	1.934	86%

Wetenschapsdomein	Toekenningen	Subsidielasten 2025	Beheerslasten programma 2025	Financierings % 2025
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	JPI EU Management Board	-	24.402	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	NORFACE Coordinatiekosten	-	929	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	HERA Algemeen Coordinatiekosten	-	774	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	EU H2020 CHANSE	-	10.086	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	EU H2020 CSA ARCHE	-	26.940	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Programma's niet bekend Samenwerkingsinitiatieven	-	14.740	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	COARA Cascade	-	18.916	100%
Sociale en Geesteswetenschappen (SGW)	Promoties in de Geesteswetenschappen SGW	3.535.953	-	43%
Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek	PROO: Pre cool	-	-906	100%
Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek	Uitzetten Peil Onderwijs	-94.944	2.255.941	1%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	Extramurale zorg	-16.246	-	50%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	Urban Transformation Capacities	-	115	100%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	NGF Regionale liaisons en Learning Communities GroenvermogenNL 2022	-	165	100%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	KIEM Maatschappelijk Verdienvermogen (MV) 2024-2026	3.701.579	271.581	6%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	Driving Urban Transitions 2023	1.795.714	1.815	14%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	NGF Werkstroom 2 - incidentele subs deel 1	-36.132	-	100%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	NGF Werkstroom 2 - incidentele subs deel 2	2.837.258	-	100%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	NGF CIIC Actielijn 1 Methodes en kennis I	-	650.452	100%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	Artistiek en Ontwerpend Onderzoek 2024-2025	1.124.936	55.030	27%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	Digitale productpaspoorten 2025	2.679.743	249.912	49%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	KIEM Defensie 2025-2026	1.157.731	220.335	97%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	FutureFoods 2024-2025	299.831	-	12%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	Transforming Health and Care Systems 2024-2026	1.003.958	-	7%
Nationaal Regieorgaan Praktijkgericht Onderzoek SIA	Uitvoeringskosten Kernenergie	-	152.574	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Disciplinaire Raden	-	1.394	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Industrial Doctorates	-19.868	-	17%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	OTP-Enabling Technologies (NFS: 3049)	52.885.992	-	5%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	ERA-NET Nanomedicine	-	16.912	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	MaterialsNL	-64.287	-	16%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Zandfiltratie	-	6	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Partnership ESI	-4.957	8.082	51%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	KWF	-138.762	6.291	57%

Wetenschapsdomein	Toekenningen	Subsidielasten 2025	Beheerslasten programma 2025	Financierings % 2025
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	High Tech Systemen en Materialen (HTSM)	5.807.461	-	68%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Biotechnologie en Veiligheid	-	-2.576	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Hightech materialen (HTM)	-66.473	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Take-off TO2 - fase 1	-2.000	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Thematische Technology Transfer - Uitvoeringskosten	-	116	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Venture Challenge	266.435	76.778	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Thematische Technology Transfer - 2e beschikking	-	73.747	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Take-off Commit2Data uitvoeringskosten	-	25.076	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	NGF NXTGEN Hightech	14.945.563	305.587	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	NGF PhotonDelta	16.440.956	122.106	67%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Take-off - Haalbaarheidsstudies	3.838.132	-127.430	4%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Take-off - Vroege fase traject (EZK)	8.942.657	281.202	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief	-	1.835.607	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	HIP	-104.761	-	50%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief - EDL efficient deep learning	-126.812	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief - Wearable Robotics	-88.117	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief - Novel Approaches for Micronial Syngas	-14.164	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief - Lensless imaging of 3D Nanostructures	-99.062	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief - Additive Manufacturing for Extra Large Metal Components	-54.229	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	"AQUA"- Water Quality in Maritime Hydrodynamics	-31.213	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Electrons to Chemical Bonds (E2CB)	-18.684	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	LettuceKnow: Science-Based Improvement of Salad	-406.779	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	SYNOPTIC OPTICS	-34.378	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	ULTRA-X-TREME Ultrafast Ultrasound Imaging for Extended Diagnosis and Treatment of Vascular Disease	-2.359	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Plantum	-	2.216	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Innovatieprogramma Visserij	-	4.743	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Innovatieprogramma Visserij - ODV-KOT	-12.803	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Integration of Data-driven and model-based engineering in future industrial Technology With value chain optimization (DIGITAL TWIN)	-	-711	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	SKY HIGH: Vertical farming, a revolution in plant production	-347	-	100%

Wetenschapsdomein	Toekenningen	Subsidielasten 2025	Beheerslasten programma 2025	Financierings % 2025
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Photonics Translational Research – Medical Photonics (MEDPHOT)	-7.500	-	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief 2022-2023	264.222	-	96%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Perspectief 2024-2025	52.615.131	-	64%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	STW-STOWA-KWR-TKI Water Technology	-	54.721	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	Nutricia - New concepts for specialized nutritionthat influence immune Fitness	-30.864	-	67%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	EZK bijdrage 2024	-	2.155	100%
Toegepaste en Technische Wetenschappen (TTW)	EZK bijdrage 2025	-	693	100%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Onderzoek op Routes door Consortia 2018	-142.868	-	4%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Onderzoek op Routes door Consortia 2019	69.997	-	2%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2019 – SDG interactions and policy interventions in developing countries	-36.930	156.538	67%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2019 – Vernieuwing van Toezicht	-	123.533	56%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2020 - Bruggen en kademuren in stedelijk gebied	-	106.535	50%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2020 - billateraal onderzoek Waddenzee	150.000	188.511	10%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Driving Urban Transitions to a Sustainable Future	3.727.363	109.065	9%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	A Climate Neutral, Sustainable and Productive Blue Economy	2.261.703	51.814	21%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Rescuing Biodiversity to Safeguard Life on Earth Biodiversa+	3.167.117	137.530	25%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	WATER4ALL - Water Security for the Planet	3.367.604	64.500	30%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2022 - Stormvloedkeringen in een Leefbare Delta	-	116.022	50%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2022 - Droogte in de Bebouwde Omgeving	-	99.947	13%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2023 - Adaptive Delta Management Banglade-sh-Nederland	3.832.116	205.384	48%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Future Foods	3.247.245	119.035	20%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2023 - Science for policy	-	312.838	8%
Uitvoering Nationale Wetenschapsagenda (NWA)	Thema 2023 - Kennisveiligheid	-	311.054	13%
Internationale Programma's	Water-Food-Nexus	8.502.289	-	100%
Internationale Programma's	Programmalasten CGIAR II	-	601.556	100%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	ECCM Kickstart DE-NL (E&D)	-123.416	-	4%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Bilaterale samenwerkingsprogramma Nederland-Duits-land ECCM	-5.000	138	8%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Clean Energy Transition (EU)	1.127.363	91.031	8%

Wetenschapsdomein	Toekenningen	Subsidielasten 2025	Beheerslasten programma 2025	Financierings % 2025
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Biodiversiteit en Biotische Stress in Primaire Productie-systemen (LWV)	-275.000	-	5%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Partnerschap NWO – Bronkhorst/Krohne (Flow ++)	2.719.052	610	50%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	AI voor Landbouw, Horticultuur, Water en Voedsel (LWV)	-75.000	-	17%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Leefomgeving voor mensen met een beperking of chronische ziekte (G&Z)	14.367.936	-	3%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Versnelling van de energierenovaties in gebouwde omgeving (E&D)	5.338.289	-	0%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Partnerschap NWO – NGInfra	3.595.007	11.170	50%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Partnerschap NWO – Hartstichting	8.231.843	55.751	50%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Partnerschap NWO – Nierstichting	-	2.815	50%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Partnerschap NWO – Ministerie van VWS-GMT	4.572.274	1.935	50%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Advanced materials (ST)	5.250.147	-	6%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Waarden in transitie(s) (MV)	7.457.716	-	1%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Optische Breedband Technieken voor toekomstige communicatie systemen (ST)	7.837.945	-	2%
KIC - Kennis- en innovatieconvenant	Klein	3.072.917	-	26%

In bovenstaande tabel zijn de verstrekte subsidies aan derden met betrekking tot programma's per wetenschapsgebied opgenomen, waarbij sprake is van ontvangen specifieke bijdragen van ministeries, overige overheden, EU, bedrijfsleven en andere instanties. De toekenningen en beheerslasten zijn de totale lasten voor het programma in 2025. Het financieringspercentage betreft het totale aandeel van de derden-financiers. Hierbij kan sprake zijn van meerdere financiers. Het andere deel betreft financiering uit de Rijksbijdragen OCW.

Bijlage 2. Samenstelling bestuursorganen NWO-D en -I

T.b.v. Jaarverslag 2025 (periode 1 januari t/m 31 december 2025)

Raad van bestuur

Prof. dr. M.M. Levi (voorzitter), Amsterdam Medisch Centrum
Prof. dr. H.M. Amman (vicevoorzitter) (tot 1 mei 2025)
Drs. J.L. Mulder (vicevoorzitter) (vanaf 1 mei 2025)
Prof. dr. J. de Boer, Universiteit van Amsterdam
Prof. dr. ir. M.P.C. Weijnen, Technische Universiteit Delft
Prof. dr. M.A. Ikram, Erasmus Universiteit Rotterdam
Prof. dr. A.P.J. van den Bosch, Universiteit Utrecht
Dr. F. Frederiks (secretaris), NWO

Stichtingsbestuur NWO-I

Prof. dr. M.M. Levi (voorzitter), Amsterdam Medisch Centrum
Prof. dr. H.M. Amman (vicevoorzitter) (tot 1 mei 2025)
Drs. J.L. Mulder (vicevoorzitter) (vanaf 1 mei 2025)
Prof. dr. J. de Boer, Universiteit van Amsterdam
Prof. dr. ir. M.P.C. Weijnen, Technische Universiteit Delft
Prof. dr. M.A. Ikram, Erasmus Universiteit Rotterdam
Prof. dr. A.P.J. van den Bosch, Universiteit Utrecht
Dr. ir. P. Spijker (secretaris), NWO-I

Raad van toezicht

Drs. D.J. van den Berg (voorzitter), Voorzitter Zorgverzekeraars Nederland
Ing. A.H. Lundqvist (vicevoorzitter), laatste betrekking was voorzitter stichting SURF
Drs. W. te Beest
Prof. dr. S.E. Buitendijk, Deputy vice-chancellor and Provost (Rector) University of Salford
Prof. dr. D.C. van den Boom, Zelfstandig adviseur
Drs. G.J.M. van den Maagdenberg (vanaf 1 augustus 2025)
Dr. S. Steeman (secretaris), NWO

Adviesraad

Drs. M. Blom, ING Bank
Prof. dr. M. Bussemaker, Leids Universitair Medisch Centrum/Universiteit Leiden
Mr. A.J. de Geus, Goldschmeding Foundation
A.E.B. Gimbrère MSc, wetenschapsjournaliste (vanaf 1 februari 2025)
Drs. S. Jetten MBA, Oranjefonds (vanaf 1 februari 2025)
Dr. C.S. Liem, TU Delft en uitvoerend musicus
Prof. dr. K. Putters, Sociaal-Economische Raad
Dr. R.J. Renes, Hogeschool van Amsterdam
Prof. dr. G. van der Steenhoven, Universiteit van Twente
P.T.F.M. Wennink RA, commissaris VDL Groep en Heineken, voorzitter RvT TU Eindhoven
Drs. C. Maas-Van der Geest (secretaris), NWO

Domeinbestuur Exacte en Natuurwetenschappen

Prof. dr. J. de Boer (voorzitter, tevens lid RvB), Universiteit van Amsterdam
Prof. dr. ir. M.R. van Steen (vicevoorzitter), Universiteit Twente
Prof. dr. ir. K.I. Aardal, Technische Universiteit Delft
Prof. dr. ir. I.C.W. Arts, Universiteit Maastricht
Prof. dr. ir. P.M. van Bodegom, Universiteit Leiden
Prof. dr. F.C. Grozema, Technische Universiteit Delft
Prof. dr. R.J. Hamer, vml. Unilever
Dr. T. Kulkens (secretaris), NWO

Domeinbestuur Sociale en Geesteswetenschappen

Prof. dr. A.P.J. van den Bosch (voorzitter, tevens lid RvB NWO), Universiteit Utrecht
Prof. dr. G. van Noort (vicevoorzitter), Universiteit van Amsterdam
Prof. dr. C.K.W. de Dreu, Rijksuniversiteit Groningen
Prof. dr. D. Cohnitz, Universiteit Utrecht (vanaf 1 september 2025)
Prof. dr. O.J. Hekster, Radboud Universiteit
Drs. C. Hijmans van den Bergh, MBA
Prof. dr. G. Jacobs, Erasmus Universiteit Rotterdam
Prof. dr. M.S.S.E. Janssen, Erasmus Universiteit Rotterdam
Dr. N.R.M. Pouw, Universiteit van Amsterdam
Prof. dr. ir. G.J. de Ridder, Vrije Universiteit Amsterdam (tot 31 maart 2025)
Dr. I. Werner (secretaris), NWO

Domeinbestuur Toegepaste en Technische Wetenschappen (tevens bestuur van Technologiestichting STW)

Prof. dr. ir. M.P.C. Weijnen (voorzitter, tevens lid RvB NWO), Technische Universiteit Delft
Dr. ir. B. Kip (vicevoorzitter m.i.v. 1 maart 2024) (voorheen Brightlands Chemelot Campus)
Prof. dr. M.H. Martens, TU Eindhoven
Dhr. L. Roffel, Thales Nederland
Dr. ir. A. Sakes, Technische Universiteit Delft
Prof. dr. ir. M.C.M. van de Sanden, TU Eindhoven / EIRES
Dr. F. Weinbreck, Cosun
Drs. M. van Wijngaarden, Boskalis
Dr. L. Klomp (secretaris), NWO

Bestuur ZonMw

Prof. dr. M.A. Ikram (voorzitter, tevens lid RvB NWO), Erasmus Medisch Centrum
Prof. dr. J.H.J.M. van Krieken (vicevoorzitter)
J. Berger-Roelvink RA (penningmeester)
Dr. M.W. van Ballegooijen, Gemeente Amstelveen
Prof. dr. C.V.C. Bouten, TU Eindhoven (tot 1 juni 2025)
S. Terphuis (vanaf 15 oktober 2025)
Prof. dr. W.C. Peul, Leids Universitair Medisch Centrum
Prof. dr. drs. M.P. Schijven, Amsterdam UMC
Dr. V.C.M. Timmerhuis (secretaris), ZonMw

Bestuur Regieorgaan SIA

Ir. P.M. van Rooij (voorzitter), toezichthouder, bestuurder en interim manager
C. Reiner, Techniek Nederland
Prof. dr. H.S.M. Kort, Hogeschool Utrecht / TU Eindhoven
Drs. K. Louwes, Gemeente Den Haag
Dr. H.C. Theisens, Haagse Hogeschool
Drs. E.P.J. Lemkes-Straver, onafhankelijk adviseur en toezichthouder
Dr. J. Ravensbergen, zorg, onderzoek en onderwijs (vanaf 1 november 2025)
Dr. M. van der Giessen (secretaris), SIA

Stuurgroep NRO

Prof. dr. M.L.L. Volman (voorzitter), Universiteit van Amsterdam
Dr. ir. M.H.C. Komen, Aeres
Dr. Q.M. van der Hoeven, ministerie van OCW
K. van Oort MSM, voCampus
Prof. dr. K. Schildkamp, Universiteit Twente
Drs. S.M.D. Veltmaat, Flores Onderwijs
Prof. dr. M.H.J. Wolbers, Radboud Universiteit Nijmegen
Dr. I. Zitter MSc MTD, Hogeschool Utrecht
Dr. G.J.A. Baars (secretaris), NKO

Stuurgroep Open Science NL

Em. prof. dr. L.M. Bouter (voorzitter), Vrije Universiteit Amsterdam
Dr. S.E. Bosch, Vrije Universiteit Amsterdam
Dr. S.K. Coombs, MLIS, Saxion Hogeschool
Prof. dr. P.A.C. 't Hoen, Radboudumc
Dr. A. Culina, NIOO-KNAW
Em. prof. dr. F.M.G. de Jong, Universiteit Utrecht
Drs. M. Pronk, Liber
Dr. H. de Jonge (secretaris), OSNL

Stuurgroep KIN

Prof. dr. G. van der Steenhoven (voorzitter), Ministerie van Binnenlandse Zaken
Ir. M. Demmers MBA, Natuur en Milieu
Drs. S. van Veldhoven-Van der Meer, World Resources Institute
Dr. M. van den Hout (secretaris), KIN

Bijlage 3. Lijst van afkortingen

ABP	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds
AI	Artificiële Intelligentie
AMOLF	Instituut voor fundamenteel onderzoek aan complexe materiële systemen
ARCNL	Advanced Research Centre for Nanolithography
ASTRON	Nederlands Instituut voor Radio Astronomie
AWTI	Adviesraad voor wetenschap, technologie en innovatie
AWVN	Algemene Werkgeversvereniging Nederland
BUW	Beheerseenheid Universitaire Werkgroepen
BZK	Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
CAO	Collectieve arbeidsovereenkomst
CDO	Commissie Digitale Onderzoeksinfrastructuur
CNPq	Brazilian National Council for Scientific and Technological Development
CoARA	Coalition on Advancing Research Assessment
COR	Centrale Ondernemingsraad
CWI	Centrum Wiskunde & Informatica
DANS	Data Archiving and Networking Services
DCC	Digitaal Competentie Centrum
DCRW	Dutch Caribbean Research Week
DIFFER	Dutch Institute for Fundamental Energy Research
EMR	Euro-Maas-Rijn
ENW	NWO-domein Exacte en Natuurwetenschappen
EQF	Europees Kwalificatieraamwerk
ERIC	European Research Infrastructure Consortium
ERICM	European Research Infrastructure Consortium Member
ERG	Employee Resource Group
ESG	Environmental, Social, and Governance
ET	Einstein Telescoop
EU	Europese Unie
EZ	Ministerie van Economische Zaken
FAIR	Findable, Accessable, Interoperable and Reusable
FTE	Fulltime equivalent
GenAI	Generatieve Artificial Intelligence
GWI	Grootschalige Wetenschappelijke Infrastructuur
HFML-FELIX	High Field Magnet Laboratory and Free-Electron Lasers for Infrared eXperiment
IenW	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
INT	Internationale programma's
KIA-ST	Kennis- en Innovatie Agenda Sleuteltechnologieën
KIC	Kennis- en Innovatie Convenant
KIN	Klimaatonderzoek Initiatief Nederland
KNAW	Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen
KNMI	Koninklijk Nederlands Meteorologisch Instituut
LMS	Leermanagementsysteem
LOFAR	Low Frequency Array
LOWI	Landelijk Orgaan Wetenschappelijke Integriteit
LNVN	Ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselveiligheid en Natuur
MEL	Monitoren, evalueren en leren
MKB-Nederland	Ondernemersvereniging voor midden- en kleinbedrijf
NADI	Nederlands Agentschap voor Disruptieve Innovatie

NCO	Nationaal Cohortonderzoek Onderwijs
NECTR	Nationaal Expertisecentrum voor Transdisciplinair Werken
NES	Natural and Engineering Sciences
NGF	Nationaal Groeifonds
Nikhef	Nationaal instituut voor subatomaire fysica
NIOZ	Koninklijk Nederlands Instituut voor Onderzoek der Zee
NKO	Nationaal Kennisinstituut Onderwijs
NLeSC	Netherlands e-Science Center
NOVA	Nederlandse Onderzoekschool voor Astronomie
NRO	Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek
NSCR	Nederlands Studiecentrum Criminaliteit en Rechtshandhaving
NTS	Nationale Technologie Strategie
NWA	Nationale Wetenschapsagenda
NWO	Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek
NWO-D	Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek Domeinorganisatie
NWO-I	Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten
OC	Open Competitie
OCW	Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
OSNL	Open Science NL
OOB	Organisaties van Openbaar Belang
ORE	Open Research Europe
OTP	Open Technologie Programma
PBL	Planbureau voor de Leefomgeving
PC	Permante Commissie
PCO	Programma Caribisch Onderzoek
RCN	Rijksdienst Caribisch Nederland
RIVM	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
ROM	Regionale Ontwikkelingsmaatschappij
RvB	Raad van bestuur
RVO	Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
RvT	Raad van toezicht
SEP	Strategy Evaluation Protocol
SGW	NWO-domein Sociale en Geesteswetenschappen
SIA	Stichting Innovatie Alliantie
SPO	Strategische Personeelsontwikkeling
SRON	Netherlands Institute for Space Research
SSH	Social Sciences and Humanities
SURF	ICT-coöperatie van het Nederlandse onderwijs en onderzoek
TDCC	Thematisch Digitaal Competentie Centrum
TO2	Kennisinstellingen voor toegepast onderzoek (verenigd in de TO2-federatie)
TKI	Topconsortium Kennis en Innovatie
TTW	NWO-domein Toegepaste en Technische Wetenschappen
UKAEA	UK Atomic Energy Authority
UKRI	UK Research and Innovation
UMC	Universitair medisch centrum
UMCNL	branche- en koepelvereniging van de universitair medische centra in Nederland
UNL	Universiteiten van Nederland
UVR	Uitvoeringsregelingen
VH	Vereniging Hogescholen
VNO-NCW	Ondernemersvereniging
VWS	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
WI	Wetenschappelijke Integriteit

WINC	Wetenschappelijke infrastructuur nationale consortia
Woo	Wet open overheid
ZonMw	Samenwerkingsverband ZorgOnderzoek Nederland (Zon) en het NWO-domein Medische Wetenschappen (Mw)

Uitgave:

Nederlandse Organisatie voor
Wetenschappelijk Onderzoek

Bezoekadres:

Laan van Nieuw Oost-Indië 300
2593 CE Den Haag

Juni 2026

