Bijlage 1 bij brief DGB/2012/7822

Tijdlijn Inhoudelijk

Samenvattende tijdlijn beeldvorming huisvestingsbehoefte Belastingdienst medio 2011 – heden

Datum	Bron	Opmerkingen
21 juli 2011	Brief Roermond	
Brief burgemeester van Roermond aan Stas. Essentie: in navolging van telefonisch contact aandacht vragen voor behoud van Belastingdienst in Roermond en uitnodiging voor vervolggesprek.		

Datum	Bron	Opmerkingen
22 augustus 2011	Memo regio Limburg	
Memo van MT Limburg met schets locale huisvestingssituatie (op eigen initiatief). Voorkeur MT Limburg voor vestiging totale regio in Roermond. Alternatief: Roermond en Heerlen.		

Datum	Bron	Opmerkingen
1 september 2011	Notitie DGBel	
Notitie 'Huisvestingsbeleid Belastingdienst' aan staatssecretaris Nav de behoefte van de dienstleiding om de Stas mee te nemen in de stand van zaken beleidsdiscussie huisvesting Belastingdienst-breed. Uitgangspunt daarbij was compacte rijksdienst op 12 concentratielocaties.		

Datum	Bron	Opmerkingen
7 september 2011	Mail Roermond	
Mail van burgemeester van Roermond aan Stas waarin hij zorg uit over vermeende vertrek van Belastingdienst uit Roermond en verzoekt om tijdens werkbezoek hierover in gesprek te gaan.		

Datum	Bron	Opmerkingen
7 september 2011	Notitie DGBel	
Notitie 'Evaluatie Rijkshuisvestingsstelsel' ter advisering aan de Minister.		

Datum	Bron	Opmerkingen
8 september 2011	Notitie DGBel	
Notitie van DGBel aan Stas over Belastingdienst Roermond ivm werkbezoek Stas aan Roermond . Essentie: Belastingdienst heeft nog geen keuze gemaakt op welke wijze zij eventueel aanwezig wenst te blijven in de regio Noord-Limburg. Er is dus ook nog geen keuze gemaakt voor een gemeente, gebouw en aantal fte's. Op dit punt kan daarom geen enkele uitspraak gedaan worden.		

Datum	Bron	Opmerkingen
14 sep 2011	Brief Roermond	
Brief van burgemeester Roermond aan minister Donner per email aan Stas. Essentie: nav Rijksknooppuntendiscussie pleidooi voor behoud van Belastingdienst in Roermond.		

Datum	Bron	Opmerkingen
15 sep 2011	Verslag Centrale OndernemingsRaad	(COR-> OR Belastingdienst (Belastingregio's, Toeslagen, Douane, Fiod)
Rijkshuisvesting De Ministerraad (MR) heeft zich voor de vakantie een besluit voorgenomen om de huisvesting van rijkskantoren te concentreren in 12 concentratiesteden in het land. Stand van zaken op dit moment is dat er gesprekken zijn gevoerd door BZK met provincies. In het vierde kwartaal van 2011 zal dit waarschijnlijk terugkomen in de MR. Pas als vaststaat wat nu precies de koers van het Kabinet wordt (na een definitief besluit door de MR) is het zinvol inhoudelijk over de verdere huisvestingsstrategie van onze organisatie te spreken. De COR wil met de bestuurder, voordat er met de Staatssecretaris wordt besloten, de huisvestingsproblematiek bespreken en van advies voorzien. COR en Bestuurder houden elkaar wel op de hoogte mochten er tussentijdse ontwikkelingen zijn.		

Datum	Bron	Opmerkingen
14 oktober 2011	Verslag gesprek met Stas	Intern verslag

Samenvatting gesprek met CFO Belastingdienst (Albert vd Meer) nav overleg met stas
Mail aan DGOBR (Siep Eilander):
Naar aanleiding van het overleg dat DG Belastingdienst Peter Veld (en o.a. Albert van der Meer) vandaag met staatsecretaris Weekers heeft gehad is gesproken over de (toekomstige) huisvesting van de Belastingdienst, mede in relatie tot het kabinetsstandpunt over de concentratielokaties. In dit overleg is het volgende standpunt ingenomen, dat ik graag onder de aandacht van BZK/DGOBR wil brengen :
De staatsecretaris hecht er sterk aan om, in het kader van de huisvesting Belastingdienst te onderstrepen dat een beroep op de uitzonderingsgronden voor de concentratielokaties enkel en alleen besloten en ingestemd kan worden door de MR. Het is dus niet aan de orde dat op ambtelijk niveau (binnen rijk en tussen rijk en gemeenten) over uitzonderingen gesproken kan worden voor de Belastingdienst. Ook is het niet aan de orde dat door ambtenaren buiten de Belastingdienst procesafspraken maken over de huisvesting van de Belastingdienst. Deze lijn dient helder gecommuniceerd te worden met BZK.

Datum	Bron	Opmerkingen
18 oktober 2011	Brief BZK	

Brief van minster Donner aan burgemeester Van Beers van Roermond.
Essentie: reactie op brief van 14 september waarin stand van zaken van het besluitvormingsproces beschreven wordt en wordt benadrukt dat er nog geen besluitvorming heeft plaatsgevonden.

Datum	Bron	Opmerkingen
20 oktober 2011	Verslag Centrale OndernemingsRaad	(COR-> OR Belastingdienst (Belastingregio's, Toeslagen, Douane, Fiod)

4.1 Rijkshuisvesting
Door de Ministerraad is een besluit genomen tot de vorming van 12 concentratiesteden in Nederland waar gebouwen van de Rijksoverheid zich vooral zouden moeten concentreren de komende jaren. In diverse media zijn hier verschillende berichten over verschenen. De dienstleiding legt uit dat dit gegeven aanleiding is om verder naar onze verdere huisvestingsbehoefte te kijken. Daarbij zijn 4 uitgangspunten van belang:

1. het besluit tot vorming van de 12 locaties;
2. de visie die de dienst heeft op het werk in de toekomst;
3. de bestaande situatie (eigendom, huur);
4. tijd (duur huurcontracten, binnen welke termijn is verbouwing nodig, etc.).

De komende tijd moeten we hier als organisatie zicht op krijgen. Vervolgens zullen onze plannen gedeeld worden met BZK. Daar worden vervolgens rijksbrede masterplannen voor de concentratiesteden opgesteld. Op onze beurt zullen wij als organisatie dan onze eigen masterplannen voor onze huisvesting vast moeten stellen.
De COR geeft aan dat er bij het ontwikkelen van een visie op huisvesting het 2^{e} uitgangspunt eigenlijk bovenaan zou moeten staan. De dienstleiding geeft aan dat de genoemde 4 punten niet in beton gegoten zijn, maar we hebben wel behoorlijke kaders meegekregen waar we ons aan moeten houden.
De COR en dienstleiding spreken af om een aparte themabijeenkomst te plannen om de uitgangspunten nader te bespreken. De dienstleiding zal voor die gelegenheid een grof 'toekomstbeeld' maken voor over een aantal jaren. Hoe we aan zouden kunnen kijken tegen bijvoorbeeld (kantoor)automatisering, plaats- en tijdonafhankelijk werken, dienstverlening fysiek en digitaal, toezicht en backofficie werkzaamheden als startpunt van de bijeenkomst. Vervolgens zouden we in grove lijnen ook een beeld kunnen schetsen van welke huisvesting daar vervolgens bij hoort. Aldus wordt overeengekomen. De bijeenkomst zal over ongeveer 3 weken worden gepland. Qua procedure spreken dienstleiding en COR af dat de belastingdienstbrede discussie omtrent dit punt met de COR zal worden gevoerd. Dit neemt niet weg dat de directeuren van de dienstonderdelen met hun eigen OR het ook over dit onderwerp kunnen hebben. Besluitvorming ligt echter bij de COR.

Datum	Bron	Opmerkingen
24 oktober 2011	Brief Roermond	

Brief van B&W Roermond aan Stas.
Essentie: nav voorgenomen centralisatie van rijksdiensten pleidooi voor behoud Belastingdienst in Roermond.

Datum	Bron	Opmerkingen
31 oktober 2011	Notitie DGBel	
Notitie tbv gesprek CdK mw Peijs op 2 november (incl krantenartikel). Aanleiding kabinetsbesluit concentratiesteden en pleidooi voor behoud Belastingdienst in Zeeland.		

Datum	Bron	Opmerkingen
8 november 2011	Brief DG BD	
Brief Peter Veld aan DGOBR (dhr Eilander). Reactie op brief van 6 oktober 2011 betreffende de uitvraag huisvestingsbehoefte waarin context Belastingdienst mbt huisvestingsbehoefte wordt geschetst.		

Datum	Bron	Opmerkingen
14 november 2011	Brief Roosendaal	
Brief van B&W Roosendaal en Bergen op Zoom aan Stas. Essentie: nav berichtgeving Compacte Rijksdienst pleidooi voor behoud van de Belastingdienst in Roosendaal.		

Datum	Bron	Opmerkingen
8 november 2011	AO met Minister Donner	
Loslaten besluit minister Donner van 12 concentratielocaties.		

Datum	Bron	Opmerkingen
1 december 2011	Intern Document BD	
Uitwerking meerjarenvisie werkomgeving (ter bespreking in MTBD) Binnen het Rijk worden kaders opgesteld voor afstemming en samenwerking op gebied van de facilitaire dienstverlening en huisvesting. Daar waar dat vanuit onze primaire doelen of vanuit efficiëntie wenselijk is, zoekt de Belastingdienst de samenwerking binnen het Rijk. Ook zijn op rijksniveau plaatsen voorgesteld als knooppunten voor de huisvesting. Dit betreft Amsterdam, Den Haag, Hoofddorp / Schiphol, Rotterdam, Utrecht, Zoetermeer, Apeldoorn, Lelystad, Twente, Zwolle, Breda, Maastricht, Haarlem, Arnhem, Assen, Groningen, Leeuwarden, Den Bosch en Eindhoven. Daar waar van toepassing sluit de Belastingdienst, met uitzondering van Haarlem, aan bij de knooppunten.		

Datum	Bron	Opmerkingen
6 december 2011	Verslag gesprek met Stas	Intern verslag

Terugkoppeling van CFO Belastingdienst (Albert vd Meer) mbt huisvesting in DB en gesprek met Stas

1. In DB en bij stas toelichting gegeven over het beleid van BZK en de wijzigingen daarin nav kamerdiscussie : Eigendomspanden, concentratiesteden (voorkeur) en concentratieprovincies. Ingewikkeld verhaal geworden.
2. Wat te doen met de expiratie-data van de komende periode? We houden ons aan de beleidslijn van huur afstoten en concentreren op eigendomspanden. Stas is akkoord met opzeggen Helmond en Herenveen en afkoop grond van Emmen. Vwb deze laatste heeft iedereen zwijgplicht om onderhandelingen niet te frustreren. Snelle actie denk ik dus wel gevergd. Enige zorg over reactie lokale politiek. Randvoorwaarde is ook zorgvuldige inhuizing zonder al teveel rumoer/onrust.
3. Lange termijn-visie.
   Stas is akkoord met een overzicht aan het einde van eerste kwartaal 2012, maar vindt dat wel laat. We vragen nog aan Blokpoel om te versnellen. Voor de Kerst komt er een nieuwe afspraak met Stas om hier verder over te praten (Vandaag was er weinig tijd). Dan moet B/CFD een plotting hebben gemaakt met daarop alle huur en eigendomslocaties van B/CFD, maar ook met de eigendomslocaties van de Rgd. Volgens mij is Ruud er al mee bezig, maar moet even up-tempo, want we weten niet wanneer de Stas een gaatje in zijn drukke agenda heeft. Grote lijn is dat helder moet zijn dat we willen bezuinigen op huisvesting.

Datum	Bron	Opmerkingen
9 december 2011	Memo aan Centrale OndernemingsRaad	

Memo DGBel over huisvesting Belastingdienst aan COR

Na behandeling van de brief over de 12 concentratiesteden in het parlement heeft minister Donner een tweetal additionele brieven gestuurd aan de Tweede Kamer. Daarin is een ding in ieder geval heel helder geworden: dat de Rijksoverheid zoveel mogelijk haar huurpanden gaat afstoten en de eigendomspanden wil gaan gebruiken om daar rijksinstellingen te gaan vestigen. Uiteraard voor zover mogelijk en liefst in een beperkter aantal steden dan nu. De afstoot van eigendomspanden is ook denkbaar maar de meest directe bezuinigingen zijn nu te realiseren door huurpanden af te stoten. Deze benadering geldt ook voor de Belastingdienst. Van nog groter belang is hoe wij in de toekomst willen werken. Met andere woorden, hoe wij onze processen gaan inrichten. De inspanningen zijn erop gericht om eind eerste kwartaal 2012 de huisvestingsplaat compleet te hebben. Er zijn ook huurpanden waarvan de opzegdatum (opzegtermijn 1 jaar) binnenkort aan de orde is, eerder dan eind eerste kwartaal. Het voorgenomen besluit dat het MT heeft genomen is deze panden op te zeggen. De randvoorwaarde daarbij was dat de medewerkers ingehuisd konden worden in een naburig Belastingdienst pand. Aan deze randvoorwaarde wordt in twee gevallen voldaan. Het gaat om de vestiging Heerenveen. Medewerkers kunnen deels naar Leeuwarden en deels naar Groningen. En het gaat om de vestiging Helmond. Medewerkers kunnen naar Eindhoven. Details over deze twee panden staan in de bijlage. Daarnaast heeft het MT besloten geen nieuwbouw in Emmen te realiseren. Er zal onderhandeld worden met de (externe) partijen i.v.m. aanloopkosten die reeds gemaakt zijn. (Vanwege de onderhandelingspositie wordt hier geen ruchtbaarheid aan gegeven.). Dit betekent overigens niet dat er al een keuze gemaakt zou zijn voor Emmen wel of niet als toekomstige locatie van Belastingdienstpanden. Verder, volledigheidshalve ter kennisneming, was er reeds eerder besloten van een drietal panden de huur op te zeggen, te weten Hilversum (medewerkers naar Utrecht) en Hoofddorp (medewerkers naar een ander pand in Hoofddorp) en Zwolle (medewerkers naar een ander pand in Zwolle). Deze huurcontracten zijn reeds opgezegd. Informatie over deze panden staan ook in de bijlage.

Datum	Bron	Opmerkingen
14 december 2011	Notitie DGBel	

Notitie Huisvesting Belastingdienst tbv gesprek met CdK mw Peijs op 15 december 2011.
Essentie: sinds gesprek van 2 nov met CdK Peijs is de beleidslijn van de Minister van BZK tav concentratielocaties gewijzigd. Hierdoor is het speelveld waarbinnen oplossingen gevonden worden vergroot en komen krimpregio's meer in beeld. Voorjaar 2012 bepaalt BD haar voorkeurskeuze.

Datum	Bron	Opmerkingen
15 december 2011	Verslag Centrale OndernemingsRaad	(COR-> OR Belastingdienst (Belastingregio's, Toeslagen, Douane, Fiod)

Huisvesting

Door de Kamer is een besluit genomen dat het accent wat meer heeft verlegd naar verschillen tussen eigendomspanden en huurpanden. Dit heeft gevolgen voor onze huisvestingsvisie de komende jaren. Dit wordt nu verder uitgewerkt en in het eerste kwartaal van 2012 verwacht.
Deze wijziging heeft ons wel gedwongen nu ook even te kijken naar welke besluiten we op korte termijn al kunnen nemen in dit kader. Ook kijkend naar de bezuinigingen waar we voor staan kan het handig zijn op korte termijn besluiten te nemen over enkele locaties. Die staan in het nagezonden memo vermeldt.
Er is ook gekeken naar de situatie in Zeeland ook al staat dat niet in het memo. In het licht van het politieke debat en kijkend naar eigendom en huur is het niet goed uitlegbaar waarom we Terneuzen op dit moment zouden sluiten. Daarnaast zouden we dan bijna gedwongen zijn die medewerkers te verhuizen naar Goes, waar over een jaar weer over gesproken moet worden. Op die manier slepen we met medewerkers en dat is niet de bedoeling. Voorlopig wordt Terneuzen dus aangehouden en wordt er in Rijksverband gezocht naar andere mogelijkheden voor huisvesting in Zeeland.
Van kantoor Heerenveen zal het huurcontract wel worden beëindigd. Er is voldoende ruimte in Leeuwarden en Groningen. Er moeten natuurlijk nog afspraken over worden gemaakt hoe we omgaan met het vervolg op dit besluit. Dit geldt ook voor Hilversum. Een aantal medewerkers is al verhuisd naar kantoor Amersfoort en Utrecht. En ook van Helmond zal het contract worden beëindigd. Ook hier zijn inmiddels al medewerkers verhuisd. In overwegende mate geldt dit ook voor twee kantoren Hoofddorp en Zwolle, waarbij medewerkers verhuizen naar andere kantoren in die stad.
Uiteindelijk leveren deze operaties aanzienlijke besparingen op, die we vervolgens niet meer op andere zaken hoeven te realiseren en die vormen zo een extra invulling van de taakstelling.

De COR geeft aan geen panden meer te willen afstoten totdat er een overall visie is van waar we heen willen met de huisvesting.
De algemene visie en plannen worden nu verder uitgewerkt en zijn in het eerste kwartaal van 2012 gereed. Deze worden dan met de COR besproken. Over de exacte invulling van een verhuisoperatie zal met de lokale medezeggenschap worden gesproken. Met de COR worden de afspraken op hoofdlijnen gemaakt.

Datum	Bron	Opmerkingen
4 januari 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Vaststelling verslag Overlegvergadering van 14 december 2011
Naar aanleiding van het verslag vraagt de voorzitter hoe de bestuurder terugkijkt op de in december concernbreed gevoerde discussie en uiteindelijke besluitvorming over de **huisvesting 'blauw'**.
De heer Blokpoel geeft aan dat het proces onder tijdsdruk is komen te staan als gevolg van de weg van de voorstellen van Minister Donner langs de politieke gremia. Tussentijds heeft er voortdurend afstemming plaatsgevonden tussen hem en de DG waarbij ook de inbreng vanuit de medezeggenschap ter sprake is geweest. En beiden hebben in hun managementteams waardering uitgesproken voor de wijze waarop de COR respectievelijk TGOR zich, ondanks die druk, in dit huisvestingsdossier hebben opgesteld.
Specifiek voor wat betreft 'blauw' zijn er volgens hem goede afspraken gemaakt, met name voor wat betreft voor de voorzieningen voor medewerkers en ten behoeve van eventuele (noodzakelijke) bouwtechnische aanpassingen. Daar zijn ook middelen voor! Hij ziet het als zijn taak om het proces verder te bewaken en ervoor te zorgen dat gemaakte afspraken worden nagekomen.
Tegelijkertijd spreekt hij de hoop uit dat de toekomstige discussie over de locaties 'blauw' op een rustigere manier aan de hand van een aantal scenario's gevoerd kan worden.

Datum	Bron	Opmerkingen
23 januari 2012	Notitie DGBel	

Notitie aan stas over huisvestingssituatie in Roermond ivm gesprek met burgemeester Roermond. Essentie: de feitelijke situatie in Roermond is dat het belastinggebouw een *huur*pand is met als expiratiedatum medio 2015. De Rijksgebouwendienst heeft aangegeven dat zij in Roermond ca. 20.000 m2 in eigendom heeft (waarvan 18.000 m2 Penitentiaire Inrichting), waardoor het zeer waarschijnlijk dat het Rijk in ieder geval Roermond als vestigingsplaats zal behouden.

Datum	Bron	Opmerkingen
1 februari 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Huisvesting
De TGOR maakt de verbinding met het onderwerp 'Huisvesting' dat naar zijn mening onlosmakelijk verbonden is aan het concentratievraagstuk. Want de discussie over het *aantal rijksknooppunten* en de *exacte locaties* is bij lange na nog niet afgerond.
De bestuurder beaamt dit laatste. Er is nog altijd geen hard uitgangspunt genomen. Naast het gesprek over de ideeën van de TGOR, een stakeholder waarmee hij terdege rekening zal houden, moet ook de politieke discussie nog worden afgerond. Komende maandag heeft hij hierover een gesprek met de Staatssecretaris.
Hij wijst de TGOR nogmaals op het belang van de huisvesting:
- als mogelijkheid om de taakstelling 'materieel' in te vullen want in deze discussie zijn *stenen* en *mensen* communicerende vaten;
- als mogelijkheid om een aantrekkelijke werkgever te blijven, gebruikmakend van *het nieuwe werken* op agglomeraties met een grote (gunstige) arbeidsmarkt.
De TGOR constateert dat de discussie over de huisvesting nog in volle gang is. Daarom is het een goed moment om hem mee te geven wat de eerste beelden van de TGOR zijn als het gaat om indikken in de huisvesting en het terugtrekken van 'blauw' op bepaalde locaties in het land. 2
Op basis van dezelfde uitgangspunten van het MTBR die de oorspronkelijke gedachte van concentreren op 12 rijksknooppunten inmiddels heeft losgelaten en is opgeschaald naar 14 locaties (inclusief Zeeland en Twente), ziet de TGOR een witte vlek in de kop van de provincies Noord-Holland en Limburg en in de provincie Flevoland.
De bestuurder geeft aan dat er geen garanties puur voor 'blauw' zijn te geven. Hij is op dit moment op meerdere borden aan het schaken is, binnen de belastingdienst en met de politiek maar ook met andere uitvoeringsorganisaties. Want de panden zijn niet het meest relevant in de hele discussie. Er moet vooral worden gekeken naar de inhoud van het werk en naar verregaande mogelijkheden om samen te werken.
In antwoord op de vraag naar zijn visie op aanlandplekken geeft hij aan medewerkers mede door virtueel werken niet meer elke dag naar hetzelfde kantoor gaan. Zij heffen wel behoefte aan een plek

waar zij elkaar kunnen treffen, ongeacht waar dat is (bij lagere overheden op een gemeentehuis, een politiebureau of een brandweerkazerne). En natuurlijk is virtueel werken hierbij essentieel en moet de automatisering op orde zijn.
In elk geval moet worden voorkomen dat de aanlandplek een *verkapt kantoor* wordt.
Ter afsluiting van de discussie merkt de bestuurder het volgende op:
- als er een besluit is genomen over de huisvesting, betekent dat uiteraard niet dat er onmiddellijk gebouwen worden gesloten en zegt dat ook niets over het tempo;
- in overleg moeten er op natuurlijk momenten budgetverantwoorde stappen worden gezet waarbij de tijd zo goed mogelijk zijn helende werking kan doen.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
8 februari 2012	Memo DGBel	
Memo aan Stas tbv gesprek op 8 maart 2012 met wethouder Satijn (Venlo, economische zaken) over Huisvestingssituatie Belastingdienst Limburg. Essentie: De belastingdienst is bezig met het maken van een plan voor de huisvesting van de gehele uitvoeringsorganisatie. Op een aantal plaatsen in het land zijn enkele van die dienstonderdelen samen in gebouwen gehuisvest. Verhuizingen van een bepaald dienstonderdeel in een bepaalde plaats leidt dan al snel tot een 'domino-effect'. Dat maakt dat een zorgvuldige voorbereiding van de operatie tijd kost. De planning is dat de belastingdienst de denkrichting voor het geheel heeft afgerond voor 1 april.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
9/10 feb 2012	Verslag MT Belastingregio's	Conferentie 1e dag
Agenda: Dag 1 Besturingsmodel & bezoek SG Richard van Zwol **Intro AD Hans Blokpoel**: Conferentie zal in het teken staan van Concentreren tenzij. Principe hebben we al verankerd in ons MLTP. Ook aandacht hebben voor Virtueel tenzij. Sterke concentratie zal ook consequenties hebben voor besturing. Tempo maken en vooral goed uitleggen aan onze omgeving (medewerkers, management, medezeggenschap, politiek, etc). Er is met DG Peter Veld en daarna met de Staatssecretaris gesproken over huisvesting en vooral op welke locaties de Belastingdienst aanwezig blijft. Het beeld is dat de Staatssecretaris onze denklijn volgt. Panden zijn niet leidend in discussie, wel de vraag waar we aanwezig zijn, hoe we grote steden problematiek afdekken, hoe we aantrekkelijke werkgever richting studenten en nieuwkomers op arbeidsmarkt zijn, etc. Morgen richtinggevende uitspraken. Daarna medezeggenschap. Pas daarna verdere communicatie.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
13 februari 2012	Notitie DGBel	
Notitie aan Stas over Huisvesting Belastingdienst Emmen tbv gesprek 15 maart 2012. Essentie: Belastingdienst werkt aan meerjarenvisie huisvesting die de basis zal zijn voor het masterplan huisvesting dat door BZK zal worden opgesteld.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
15 februari 2012	Memo Belastingregio's	
Memo MLTP Belastingregio's – voorgenomen richting 'Concentreren, tenzij' Met dit memo geven we inzicht in de richting die de uitwerking van het uitgangspunt 'concentreren, tenzij' heeft opgeleverd voor de Belastingregio's. De voorliggende memo is het begin van een dialoog over de keuze voor concentratie binnen de Belastingregio's.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
24 feb 2012	Verslag MT Belastingregio's	
4. Concentreren Communicatie binnen de regio's heeft veel uiteenlopende reacties opgeleverd, van begrip tot ontkenning. Ook beeld dat mensen 'eieren voor hun geld kiezen': bijvoorbeel een functie bij Beltel toch als serieuze optie overwegen. Communicatie verloopt via LKB. Hugo Klapwijk stuurt een communicatielijn uit naar MT-leden. Voorbereidingsgroep gaat nu verder met MKB en MGO/ZGO. Ook om zo snel mogelijk totale huisvestingsplaatje voor masterplan te schetsen. Werkhypotheses uitwerken voor de huisvesting van toezicht. Koppelvlakken met transactieprocessen komen aan bod bij uitwerking van de implementatie. Dinsdag aanstaande vindt een gesprek plaats met de Stas over de aanpak in relatie tot de lokale politiek. AD doet oproep niet individueel te reageren op berichten in media.		

Datum	Bron	Opmerkingen
27 februari 2012	Weekbericht MT BD	Peter Veld

Liever minder stenen dan minder mensen

Met dit motto heb ik vrijdag jl. interviews gegeven aan BNR radio, NOS radio en NOS TV over de media-aandacht voor de dreigende kantoorsluitingen bij de BD. Verder werden met BZK een brief aan de tweede kamer en antwoorden op Kamervragen voorbereid. Deze zullen naar verwachting 5 maart uitgaan naar de kamer. Voor geïnteresseerden hierbij de links naar mijn interviews.

Datum	Bron	Opmerkingen
27/28 feb 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Voorgenomen concentratiebewegingen en locatiekeuzes

Zoals vóór blok I, de toekomstige besturing en medezeggenschap bij "blauw", toegelicht hecht de TGOR eraan ook bij dit belangrijke onderwerp goede afspraken te maken met zijn achterban over de betrokkenheid van de medezeggenschap "blauw" (belastingregio's én landelijk kantoor).
Eerst zet de voorzitter uiteen hoe de themadag met de ADBR en enkele beleidsadviseurs van het Landelijk Kantoor over "Concentratie" en "Huisvesting" (gehouden op 15 februari jl.) en waarvan geen verslag is gemaakt, in de ogen van de TGOR is verlopen.

Doel

*De themadag is puur bedoeld om de TGOR op **hetzelfde informatieniveau** te brengen en **inzicht** te geven in het proces, in de uitgangspunten en in de laatste stand van zaken naar aanleiding van de MTBR-miniconferentie van 9/10 februari jl. De TGOR zal de gelegenheid aangrijpen ook om vragen te stellen op de inhoud en over de communicatie, het verdere besluitvormingstraject en het tijdpad.*
De Overlegpartners hebben vooraf uitgesproken eraan te hechten om na afloop van de themadag uit te kunnen spreken én dragen dat er een basis is om met elkaar in gesprek te gaan.

Proces en uitgangspunten

De heer Douwe van der Werff en mevrouw Alexandra Dijk hebben de discussie in het MTBR geschetst, startend vanuit de principes/uitgangspunten die zijn vastgelegd in het MLTP BR. Enige noties:

- *De principes/uitgangspunten zijn niet in beton gegoten.*
- *Nieuw: het betreft alleen fysieke concentratie (en dus niet bestuurlijke).*
- *Alle processen SMP/PDB, met uitzondering van balie en deurwaarderij, worden geconcentreerd.*
- *Concentratie van geïntegreerde middeladministratie.*
- *Gemiddelde opleidingsinspanning, op basis van ervaringen, bedraagt 8 dagen.*
- *Over concentratie praat de AD met de Staatssecretaris na het gesprek met de TGOR.*
- *Specials zijn niet allemaal toebedeeld. Voor 184 fte moet dat nog gebeuren.*
- *Er zijn 3 scenario's geweest met verschillende uitkomsten, in termen van omscholen en krimp.*
- *De krimp (pijn!) is zo veel mogelijk gelijk verdeeld over het land.*
- *Met Staatssecretaris is gesproken over huisvesting (politiek enigszins gevoelig).*
- *De twaalf rijksknooppunten zijn er niet meer.*

Het voorlopige eindplaatje [MTBR 9/10 februari 2012]
De concentratiebeweging betreft een aantal knooppunten. Van de oorspronkelijke steden verdwijnt Den Bosch en krijgt Leeuwarden geen proces toegewezen. Nieuw is een klein proces in Twente en een iets groter proces in Doetinchem. Daarnaast zijn er plaatsen genoemd waar geen te concentreren proces komt maar die wel kantoor blijven. Het gaat om een tussenvorm tussen een rijksknooppunt en een aanlandplek: het toezichtkantoor! Als voorbeelden zijn Middelburg (Zeeland), Hoofddorp, Hoorn, Roermond en Leeuwarden genoemd. Hiermee is al vergaand tegemoet gekomen aan de wensen van de TGOR.
Het eindplaatje leidt maximaal tot een krimp van 1.630 fte en een omscholingsbehoefte voor 963 fte. De keuze van de medewerker om, afhankelijk van de privé-situatie, toch voor een ander knooppunt te kiezen, kan tot lagere aantallen leiden. Resumerend ziet het eindplaatje er als volgt uit:

Groningen	*RIC*	***Zwolle***	*Schenk- & Erfbelasting (op termijn)*
Twente	*CLO*	***Doetinchem***	*Auto/BPM*
Arnhem	*IH/NW*	***Zuidstad***	*Administratie en Buitenland*
Eindhoven	*Bezwaar*	***Breda***	*Administratie*
Rotterdam	*Klantenregistratie*	***Den Haag***	*IH/NW*
Amsterdam	*Administratie, Bezwaar en RIC*	***Utrecht***	*Administratie*

Eerste reacties "à titre personnel"
Het eindplaatje heeft veel weg van een flinke verschuiving van werkgelegenheid richting de

Randstad.
Wat is er overgebleven van het gedachtegoed van "vAnT"?
Reactie AD de krimp is zo evenredig mogelijk over de landkaart verdeeld, ook in de Randstad.
Wat zijn de beelden van de ADBR bij het tijdpad?
Reactie AD voor de concentratiebewegingen 2 tot 3 jaar maar voor de huisvesting een langere termijn, van 2 tot 10-15 jaar; sociale elementen spelen zwaar mee in keuze op welk moment processen verschoven worden c.q. kantoren dicht gaan
NB: het gaat nu nog enkel om de voorgenomen concentratiebewegingen!
Afronding themadag
De ADBR legt de TGOR de volgende concrete vraag voor:
is er een basis gelegd om met elkaar in gesprek te gaan?
Na een korte schorsing luidt het antwoord van de TGOR: **ja**, *mits …*
1. de TGOR de beschikking krijgt over alle achtergrondinformatie (data) die tot dit eindplaatje én de tussentijdse scenario's hebben geleid;
2. de TGOR de mogelijkheid krijgt om alternatieve voorstellen door te laten rekenen;
3. de TGOR de toezegging krijgt dat de uitkomst bespreekbaar is en het eindplaatje dus niet in beton is gegoten.
De reactie van de ADBR hierop luidt:
ad. 1. geen probleem;
ad. 2. OK, mits wel door het zelfde 'rekencentrum' (Alexandra Dijk);
ad. 3. OK, anders ging ik het gesprek niet aan maar hadden jullie een mededeling ontvangen.
Vervolgafspraken
Dit eindplaatje is het begin van de dialoog met de TGOR en niet per definitie **dé einduitkomst**! Ten behoeve van de eenduidige communicatie ontvangen de regiodirecteuren zo snel mogelijk een 'toolkit' voor het gesprek met leidinggevenden en de medewerkers.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
29 februari 2012	Brief Emmen	
Brief van gemeente Emmen aan Stas. Essentie: uiting aan zorg omtrent voornemen belastingkantoor te sluiten, beeld dat Emmen als provincie met relatief hoge werkloosheid dan onevenredig hard getroffen zou wo0rden door taakstelling kabinet. Bijgevoegd motie van de Raad van de gemeente Emmen d.d. 23 februari 2012.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
2 maart 2012	Brief Almere	
Brief van mw Jorritsma (Almere) aan Stas. Essentie: uiting van zorg over vermeend vertrek van Belastingdienst uit Almere, met het oog op afspraken uit het Integraal Afspraken Kader (IAK) waarin is afgesproken dat Almere in aanmerking zou moeten komen voor huisvesting van nieuwe rijksonderdelen.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
6 maart 2012	Brief Venlo	
Brief van Burgemeester Venlo en voorzitter Ondernemend Venlo aan Stas. Essentie: uiting van zorg over mogelijk vertrek van Belastingdienst uit Venlo, met beeld dat dit versterking van economische positie van Venlo zou schaden.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
7 maart 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Voorgenomen concentratiebewegingen en locatiekeuzes
Stand van zaken
De ADBR schetst wat er na de themadag met de TGOR op 15 februari jl. binnen 'blauw' is gebeurd: een brede informatieronde richting het management en de medewerkers, vooral degenen die werkzaam zijn in de segmenten PDB en SMP. De denklijnen zijn bekendgemaakt en de fase van praten (discussie) is aangebroken.
Op 8 maart a.s. praat hij met de staatssecretaris over de beïnvloeding vanuit de lokale én landelijke politieke, over de samenhang met de andere dienstonderdelen en de vragen & antwoorden van de Tweede Kamer.
Op de vraag van de TGOR of er sprake is van tijdsdruk antwoordt hij: "Nee, er is geen sprake van een fatale datum maar de dialoog moet ook niet te lang duren! Er moet natuurlijk rekening worden gehouden met de menselijke maat." Zijn voorkeur gaat ernaar uit om parallel te lopen met de politiek, dat wil zeggen vóór de zomer hoopt hij het proces afgerond te hebben.

Voor wat betreft de interactie met de TGOR heeft hij voor ogen om de deelaspecten ***'concentratie tenzij'*** en **'huisvesting'** afzonderlijk te bespreken maar daarnaast in samenhang met elkaar. Maar voor dit moment is hij zich ervan bewust dat de TGOR even tijd moet hebben om zijn 'eigen' denkbeelden te vormen.
Reacties TGOR
De TGOR geeft aan hiermee al druk bezig te zijn, enerzijds door gebruik te maken van het aanbod van de bestuurder om alternatieve scenario's door te laten rekenen, en anderzijds door het gesprek op te zoeken met de achterban, zoals ook in de afgelopen weken nodig was om de emoties van medewerkers een plaats te kunnen geven.
De TGOR wil in elk geval de denkrichting van de ADBR van enkele impulsen voorzien waarbij de personele paragraaf de meeste aandacht heeft. Denk onder andere om de keuze van medewerkers en om voldoende opleidingscapaciteit.
Concentratie
Conform de in het MLTP BR 2011-2015 vastgelegde afspraken heeft de voorbereidende werkgroep volgende uitgangspunten gehanteerd:
- zo min mogelijk verhuisbewegingen
- zo gering mogelijke opleidingsinspanning
- de arbeidsmarkt (arbeidspotentieel) rondom concentratieknooppunten zal van voldoende importantie moeten zijn.

Binnen de TGOR bestaan hiertegen geen onoverkomelijke bezwaren. Meermaals wordt opgemerkt dat dit thema onlosmakelijk verbonden is aan het thema 'Huisvesting'. Beide zullen dus in samenhang moeten worden aangevlogen.
De TGOR voegt hieraan graag het volgende toe:
- Het concentratieproces zal via de weg van de geleidelijkheid moeten verlopen. Deze geleidelijkheid zal o.a. te zien moeten zijn in het opschalingsproces.
- De TGOR is (nog) altijd niet overtuigd van de noodzaak om alle processen fysiek te concentreren.
- De (personele) bewegingen die binnen dit proces gemaakt moeten worden, zullen leiden tot tijdelijke of permanente "overbezetting" op knooppunten. De TGOR stelt zich op het standpunt dat de bewegingen niet mogen leiden tot onveiligheid voor direct betrokken medewerkers. Individuele medewerkers mogen niet het slachtoffer worden van dit landelijke besluit tot herverdeling van werk. Er is sprake van een mobiliteitsprobleem van 'blauw' dat generiek aangevlogen dient te worden.
- De TGOR vindt dat bij de concentratie van werkprocessen rekening gehouden moet worden met aard en inhoud van het na concentratie overgebleven takenpakket van betrokken medewerkers. Er moet voldoende variatie in het werk overblijven.
- Goede geautomatiseerde ondersteuning speelt een buitengewoon cruciale rol tijdens én na afloop van het concentratieproces. De TGOR heeft nog altijd twijfel of dit in voldoende mate gerealiseerd kan worden.

De TGOR heeft het vorenstaande tot nu toe alleen informeel met de ADBR gedeeld. Het is goed om dat ook in deze vergadering te doen.
Daarnaast is de TGOR in afwachting van een standpunt over de positionering van de landelijke 'specials' die van invloed zijn op de voorgenomen concentratiebewegingen.
Tot slot wijst de TGOR op de koppelvlakken met andere disciplines zoals toezicht en over aanvullende afspraken ten behoeve van het implementatietraject.
Wat dit laatste betreft merkt de bestuurder het volgende op: "Continuïteit gaat voor alles. De implementatie zal voorzichtig en gecontroleerd op gang moeten komen." Hij ziet een rigide implementatie niet zitten maar voelt er meer voor om dit stapsgewijs in een aantal jaren (2 tot 4 jaar) op te pakken. Ten aanzien van de huisvesting voegt hij eraan toe dat het op sommige plaatsen in het land verstandig is om zelfs wat meer tijd te nemen waarbij de tijd zijn heilzame werk kan doen.
Kijkend naar het proces wil de ADBR eerst in gesprek met de TGOR over de richting en daarna over de eisen en de randvoorwaarden bij de implementatie.
De TGOR rondt af met de opmerking dat het, ook voor wat betreft de continuïteit, zaak is om de medewerkers die direct te maken krijgen met de concentratiebeweging, in de komende tijd gemotiveerd te houden.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
8 maart 2012	Factsheets van de regionale MT's	
Bundeling factsheets per locatie van regionale MT's met daarin onder andere argumentatie omtrent huisvestingsbehoefte Noord-Limburg. Feitelijke situatieschets van alle locaties van de Belastingregio's, met onderbouwing per locatie over afstoten dan wel behouden. Schetsen zijn door regionale managementteams opgesteld.		

Datum	Bron	Opmerkingen
9 maart 2012	Brief Venlo	
Brief van regio Venlo (7 gemeenten) aan Stas. Essentie: uiting van zorg over mogelijk vertrek van Belastingdienst uit Venlo, met beeld dat dit versterking van economische positie van Venlo zou schaden.		

Datum	Bron	Opmerkingen
9 maart 2012	Verslag MT Belastingregio's	
Huisvesting Over verschillende locaties is nu gesprek met politiek. Er komen lobby's op gang. BiZa wacht nu op plannen zoals die van de belastingdienst. BiZa reageert daarop met welke gebouwen/locaties er dan worden aangeboden. Tijdlijn: over twee weken wordt met Stas gesproken over de plannen voor de gehele Belastingdienst.		

Datum	Bron	Opmerkingen
12 maart 2012	MT BD	
Bespreking huisvestingsplan in MT Belastingdienst		

Datum	Bron	Opmerkingen
14 maart 2012	Brief Emmen aan TK	
Brief van Samenwerkingsverband Noord-Nederland aan Vaste Commissie Financiën Tweede Kamer. Essentie: uiting aan zorg omtrent voornemen belastingkantoor te sluiten, beeld dat Emmen als provincie met relatief hoge werkloosheid dan onevenredig hard getroffen zou wo0rden door taakstelling kabinet.		

Datum	Bron	Opmerkingen
14 maart 2012	Brief Emmen	
Brief van Samenwerkingsverband Noord-Nederland aan Minister en Stas. Essentie: uiting aan zorg omtrent voornemen belastingkantoor te sluiten, beeld dat Emmen als provincie met relatief hoge werkloosheid dan onevenredig hard getroffen zou wo0rden door taakstelling kabinet.		

Datum	Bron	Opmerkingen
22 maart 2012	AO met Stas	
Debat met de Tweede Kamer over de huisvestingsplannen van de Belastingdienst. Voorkeuren van de Belastingdienst voor locaties en onderbouwing hierbij zijn ter voorbereiding op het AO met Stas gedeeld. De Belastingdienst ontwikkelt denklijnen en scenario's; deze vormen input voor BZK bij de vaststelling van masterplannen; BZK beslist waar de Belastingdienst wordt gehuisvest.		

Datum	Bron	Opmerkingen
22/23 maart 2012	Verslag MT Belastingregio's	Conferentie 1e dag
2. stand van zaken verschillende onderwerpen - Rondom huisvesting goede gesprekken gehad met de Staatssecretaris. Vanavond tweede kamer debat. Namens ons zitten daar Peter Daalmans en Douwe van der Werff.		

Datum	Bron	Opmerkingen
22/23 mrt 2012	Verslag MT Belastingregio's	Conferentie 2e dag (vrijdag)
Terugkoppeling Douwe van der Werff over kamerdebat huisvesting (Emmen etc): Douwe van der Werff geeft een mooie sfeertekening over hoe het er aan toe ging. Moties worden dinsdag in stemming gebracht. Stas sprak zijn trots voor de BD uit.		

Datum	Bron	Opmerkingen
26 maart 2012	Verslag OR Belastingregio's	
Voorgenomen concentratiebewegingen en locatiekeuzes *Uit het Agenda- en Informeel Overleg van 20 maart jl.:* *08/03/2012 Gesprek ADBR met Stas* In de afgelopen weken zijn er verschillende delegaties geweest. Stas zit goed in dossier, wijst op		

voorstellen die momenteel nog in de dienst liggen en nodigt regionale politici uit om input te geven voor besluitvorming. Komende donderdag AO in TK (met minister Spies). De komende tijd wordt benut om hele landkaart met Stas door te nemen. Hier sluit een aantal werkgroepleden (directeuren+adviseurs) bij aan.
Peter Veld en Hans Blokpoel stellen een brief op voor het GOBD (TGOR ontvangt concept z.s.m.) waarin de volgordelijke bespreking van concentratie –> besturing –> huisvesting is opgenomen. Of zoals Hans zegt: *"De stenen volgen de discussie over de inhoud van het werk!"* Hij wil met de medezeggenschap overleggen over de concentratie van processen en parallel daaraan de discussie voeren over de besturing en de huisvesting. Voor alle duidelijkheid: de dienstleiding doet pas uitspraken over de huisvesting als er duidelijkheid is over de concentratiebeweging.
Krijn heeft benadrukt dat dit niet helemaal strookt met de beelden die er bestaan over de tijdsdruk op het Masterplan Huisvesting voor de Belastingdienst. Wordt vervolgd!

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
12 april 2012	Motie Emmen	
Motie van Provinciale Staten over behoud Belastingdienst Emmen. Provincie heeft motie aanvaard met pleidooi voor behoud Belastingkantoor in Emmen.		

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
17 april 2012	Verslag MT-OR regio Limburg	

3D) Concentreren tenzij…….
Gewijzigde voorstellen
Er zijn ontwikkelingen op het gebied van concentreren. Ten opzichte van de voorstellen in februari zijn er voor enkele regio's andere concentratiebewegingen in kaart gebracht. Er ligt nu een voorstel om de huidig capaciteit aan administratieve werk en medewerkers van Dordrecht aan Rotterdam toe te rekenen (was Breda) en van Roermond aan Heerlen/Maastricht (was Eindhoven).
De gewijzigde voorstellen tot concentratie worden op 27-04-2012 besproken in het MTBR. In de voorbereiding daarop vraagt regiodirecteur Jolanda Breuer aan het MT hoe het staat tegenover het idee van landelijke concentratie van een administratieve unit in Heerlen/Maastricht
Bespreking
Het MT heeft altijd vooropgesteld het belangrijk te vinden dat er voldoende werkgelegenheid is en blijft in Limburg. Vanuit die optiek ziet het MT mogelijkheden en staat het positief tegenover het voorstel van landelijke concentratie van een administratieve unit in Heerlen/Maastricht. Met die insteek zal op 27 april plv. directeur Rob Schoenmaekers (hij vervangt Jolanda die dan vakantie heeft) de discussie in het MTBR aangaan.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
19 april 2012	Verslag Centrale OndernemingsRaad	(COR-> OR Belastingdienst (Belastingregio's, Toeslagen, Douane, Fiod)

6. Huisvesting
De COR krijgt een presentatie van B/CFD over de huisvestingsvisie belastingdienst die zij de laatste paar maanden hebben opgesteld. Deze huisvestingsvisie vormt het huiswerk dat de dienst in moet leveren bij het ministerie van BZK die hier uiteindelijk masterplannen voor zal schrijven ten behoeve van de huisvesting van de gehele rijksoverheid in Nederland.
In de uiteindelijke masterplannen zal ook rekening gehouden worden met andere belangen (zoals die van andere rijksdiensten, gemeenten, provincies, landelijke politiek). Daarnaast kan de belastingdienst gedurende het traject nog nadere wensen indienen mochten veranderingen in onze eigen organisatie daar aanleiding voor geven. De COR en de bestuurder spreken af dat de Bestuurder een aangepaste huisvestingsvisie aan de COR zal zenden, vergezeld door een brief waarin dit verder wordt uitgelegd.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
23/24 april 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Voorgenomen concentratiebewegingen en locatiekeuzes
component "huisvesting"
géén opdracht voor subgroepen, wél een samenvattende aanbiedingsnotitie d.d. 18 april 2012: Memo Huisvesting
Geschiedenis
-De TGOR heeft het onderwerp 'Huisvesting' vanaf medio december 2011 nadrukkelijk op de agenda

staan, zowel in zijn eigen vergadering als in het formele overleg met de ADBR Hans Blokpoel.
-De TGOR heeft een adviserende rol m.b.t. tot de huisvesting "blauw" aan ADBR en de afgevaardigden in de COR.
-De TGOR heeft vanaf het begin zich duidelijk uitgesproken over het feit dat zij mee wenst te praten over dit dossier en eventuele aanpassingen zal gaan voorstellen.
-De TGOR heeft de uitwerking van het HV-dossier in handen gegeven van een werkgroep die eind januari een eerste aanzet1 voor de locatiekeuzes aan het papier toevertrouwd:
1 De werkgroep heeft zich laten leiden door de witte vlekken op de landkaart in de concentratielijst van BZK en één van zijn kaders in het concentratiedossier: er wordt zo min mogelijk met medewerkers geschoven!
Groningen, Leeuwarden, Zwolle, Twente (Enschede of Almelo), Arnhem, Utrecht, Groot-Amsterdam (A'dam, Hoofddorp en Alkmaar), Rotterdam, Den Haag, Zuid-stad (Heerlen en Maastricht), Venlo, Eindhoven, Breda, Den Bosch en in Zeeland Goes (of Middelburg).

Denkrichting MTBR
Op basis van de 'denkrichting' die in februari breed is bekend gemaakt, wil belastingdienst zich (op termijn) huisvesten in de volgende locaties:
Almere (in bespreking), Arnhem, Breda, Den Haag, Doetinchem, Emmen (in bespreking), Eindhoven, Goes (of Middelburg), Groningen, Groot-Amsterdam (A'dam, Hoofddorp, Hoorn), Leeuwarden, Roermond, Rotterdam, Twente (Enschede), Utrecht, Zuid-stad (Heerlen en Maastricht) en Zwolle.

Meerjarenvisie Huisvesting Belastingdienst
De COR is op 19 april jl. *-met het benoemen van enkele voorbehouden-* akkoord gegaan met de lijn en de visie. De lopende discussie over de huisvestingsbehoefte bij "blauw" welke afhankelijk is van de vraag hoe het werk c.q. de processen er in de toekomst gaat uitzien heeft het er allemaal niet makkelijker op gemaakt.
De TGOR heeft in deze fase vooral de verschillen tussen zijn voorlopige eigen overzicht van locatiekeuzes met de denkrichting van het MTBR onder de loep genomen [Hoorn i.p.v. Alkmaar, Roermond i.p.v. Venlo en de toevoeging van Doetinchem] en stilgestaan bij reacties uit het land die op concernniveau nog onderwerp van gesprek zijn [Almere en Emmen].
Samengevat

Algemeen
De TGOR zal zijn keuzes uiteindelijk maken op basis van de behoefte van de organisatie, kijkend naar de taak om burgers & bedrijven te bedien en rekening houdend met de gevolgen voor de medewerkers.
<u>Verschillenlijst</u>
- *Hoorn in plaats van Alkmaar*

De TGOR heeft de effecten van het open houden van Alkmaar laten doorrekenen en geconcludeerd dat dit geen verbetering van het scenario is. De TGOR laat zijn keuze voor Alkmaar vallen.
- *Roermond in plaats van Venlo*

De TGOR heeft nog geen volledig beeld. Enerzijds heeft de OR Limburg argumenten aangedragen vóór Venlo met de vermelding dat de groep erg verdeeld was. Anderzijds is er behoefte aan de argumenten van het MTBR vóór Roermond.
De TGOR zal een doorrekening laten uitvoeren en op basis van alle input zijn keuze bepalen.
- *toevoeging Doetinchem*

De TGOR onderschrijft de keuze van het MTBR op basis van de te hoge kosten van de afkoopsom van de PPS-constructie.

<u>Bespreeklocaties in HV-nota</u>
- *Almere*

De TGOR staat niet afwijzend tegen het opnemen van Almere binnen Groot-Amsterdam maar wil wel eerst een doorrekening laten maken van de gevolgen voor zowel Amsterdam als voor Zwolle!
- *Emmen*

De TGOR heeft al eerder aangegeven dat de witte vlek in de Drenthe onaanvaardbaar groot is. Het is daarom goed om te lezen dat Emmen als 'toezichtkantoor' op de kaart staat. In dat verband roept het verbazing op dat het aantal werkplekken slechts 48 bedraagt. Hierover wordt navraag gedaan.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
25 april 2012	Brief Almere	
Schriftelijke reactie aan mw Jorritsma nav brief van 2 maart 2012 over Almere. Essentie: Belastingdienst beraadt zich op totale huisvestingsbehoefte. Verkenning levert wenslijst op die vervolgens met BZK zal worden gedeeld als input voor Rijksbrede masterplannen.		

Datum	Bron	Opmerkingen
26 april 2012	Verslag MT-OR regio Limburg	

5B) Huisvesting
Bespreking
Voor de OR staan voorop de Rijksknooppunten en het beleid huurpanden t.o.v. eigendomspanden. Andere belangrijke elementen v.w.b. de meest gewenste locatie zijn de gevolgen voor het personeel en vestiging dicht bij burgers en bedrijven.
De OR gaat, anders dan het MT, niet voor concentratie van administratieve processen op één plek in de regio. Naar de mening van de OR is vestiging van één administratieve unit in Heerlen/Maastricht en één in Venlo/Roermond, ieder groot 125 fte, best verdedigbaar. De (ultieme) voorkeur van het MT van één vestiging Belastingdienst in Limburg, te weten in Roermond, is in ieder geval niet acceptabel voor de OR.
De bestuurder zegt dat de AD een ondergrens heeft gesteld voor de grootte van een administratief proces of unit. Die ondergrens ligt op zo'n 200-250 fte. Als de OR daar beweging in wil krijgen dan zal dat via het landelijke medezeggenschapscircuit (TGOR) moeten. Bestuurder en OR spreken af hierover tijdens een informeel overleg verder te praten.

Datum	Bron	Opmerkingen
26 april 2012	Gespreksverslag	

Verslag van gesprek CFO Belastingregio's (Alexandra Dijk) met wethouder Erik de Ridder van Tilburg
Prettig en open gesprek. Essentie: begrip vanuit Tilburg voor keuzes die Belastingdienst moet maken in verband met taakstelling. De Ridder betreurt dat juist Tilburg niet een van de concentratielocaties is. Ligt centraal in Brabant en heeft belangrijke band met BD door fiscale opleiding.
Ik heb de overwegingen van de BD bij ontwikkelen van deze plannen uitgelegd. Ook aangegeven wat status is: plannen, nog geen besluiten. Voor de zomer verwachten we concreter beeld van plannen en implementatie, inclusief fasering. BZK maakt uiteindelijke totaalplaatje op, waarbij plannen van BD worden afgewogen tegen andere voornemens. Duidelijk aangegeven dat toevoegen van Tilburg in huidige plannen vanuit BD-perspectief niet reëel is. Financiële afwegingen zijn doorslaggevend. Aangeboden om zodra plannen van BD concreter zijn wethouder te informeren over beelden specifiek voor Tilburg.

Datum	Bron	Opmerkingen
14 mei 2012	Brief DG aan OR	

Brief DG Belastingdienst aan de Centrale OndernemingsRaad met daarin de meerjarenvisie huisvesting voor de Belastingdienst die als input is aangeboden aan BZK voor de masterplannen.

Datum	Bron	Opmerkingen
16 mei 2012	Verslag Centrale OndernemingsRaad	(COR-> OR Belastingdienst (Belastingregio's, Toeslagen, Douane, Fiod)

4.1 Compacte Rijksdienst
In z'n algemeenheid kan gezegd worden dat de ontwikkelingen binnen Compacte Rijksdienst op dit moment iets minder snel gaan dan de startperiode. Op het gebied van facilitaire samenwerking worden wel grote stappen gezet.
4.3 Huisvesting
In de aangepaste versie vindt de COR terug wat er de vorige vergadering besproken is. Een en ander wordt door de besluiten rondom het lente-akkoord wel ingehaald. Dit zal in een vervolgstadium rond de discussie over de concentratie van werkprocessen bij de Belastingregio's ook wel aan de orde komen. De COR pleit voor een heldere communicatie. Er gaan diverse verhalen rond in de dienst, ook vanuit het management ontvangen medewerkers tegenstrijdige berichten. De DG zal een interview geven aan de beeldkrant zodat de stand van zaken voor iedereen helder wordt.
De COR geeft aan dat enkele regiodirecteuren hebben aangegeven met de Staatssecretaris gesproken te hebben over de sluiting van kantoren. De dienstleiding geeft aan dat er alleen besloten is over Helmond, Heerenveen en Hilversum, maar dat was al in een eerder stadium. Ten aanzien van hetgeen beschreven staat bij 5.3 van de meerjarenvisie geldt dan ook echt dat er geen besluit vast staat.

Datum	Bron	Opmerkingen
6 juni 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Stand van zaken voorgenomen besluiten
Huisvestingslocaties
Ten aanzien van de huisvesting is er nog geen overeenstemming over de keuze voor Roermond / Venlo. De dienstleiding heeft gekozen voor Roermond. De OR Limburg en de TGOR kiezen op dit moment voor Venlo.
De TGOR geeft aan dat het pand in Roermond gehuurd wordt en dat het pand in Venlo rijkseigendom is, hetgeen pleit voor Venlo. Verder heeft de TGOR ook de sluiting op termijn van het kantoor in Nijmegen bij zijn overwegingen betrokken. Voor medewerkers die ten zuiden van Nijmegen wonen is Venlo veel beter bereikbaar dan Roermond.
De bestuurder geeft aan dat de locatiekeuzes in masterplannen naar de Tweede Kamer gaan en dat de politiek (plaatselijk en Tweede Kamer) hun invloed zullen uitoefenen. Hij verwacht veel inbreng van de lokale politiek voor Roermond. Venlo ligt op de as Rotterdam-Roergebied en is daarom voor de Douane een goede locatie maar de economische activiteit ligt meer rond Roermond.
De bestuurder begrijpt het argument reistijd heel goed (voor bijvoorbeeld medewerkers van het huidige kantoor Nijmegen), maar hij vindt het een minder belangrijk argument ten opzichte van het criterium van economische activiteit dat bij de andere locaties in het land is gehanteerd.
Verder brengt hij in herinnering dat het vertrekpunt was dat er in deze regio helemaal geen kantoor zou komen. Eventuele argumenten van 'blauw' voor Venlo kan hij landelijk dus niet volhouden. Ook geeft hij dat eigendom een marginaal argument is geworden.
De TGOR geeft aan dat hij zich zal beraden op zijn standpunt. De bestuurder doet daarbij de handreiking dat bij de uitvoering van de concentratie/huisvesting de optie kan worden betrokken dat in het kader van plaats- en tijdonafhankelijk werken medewerkers van 'blauw' op termijn mogelijk een flexibele werkplek kunnen gebruiken in het gebouw van de Douane in Venlo. (zie hierna bij de personele paragraaf)
De bestuurder noemt de situatie t.a.v. het gebouw in Almere. Het MT Belastingdienst heeft geconstateerd dat men daar nu vier jaar bezig is het gebouw in overeenstemming te brengen met de (ARBO-)eisen. Gebruikers, B/CFD en OR gaan nu inventariseren welke activiteiten nog gedaan kunnen worden en als die niet tot het gewenste resultaat leiden, zal de Belastingdienst niet verder gaan met dit gebouw.
Vanuit de TGOR wordt gemeld dat eenzelfde situatie aan de orde is in het gebouw in Heerlen.

Datum	Bron	Opmerkingen
11 juni 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Voorgenomen besluit besturing en herinrichting Belastingregio's
Huisvesting
De bespreking heeft vooral betrekking op de keuze tussen Venlo en Roermond. De TGOR en de OR Limburg hebben een voorkeur voor Venlo, de dienstleiding heeft gekozen voor Roermond.
Er blijkt onduidelijkheid te zijn over hoe het alternatief voor geen locatie in Venlo voor 'blauw' eruitziet.

Datum	Bron	Opmerkingen
25 juni 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Conceptverslag TGOR-plenair van 11 juni 2012
Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld.
Naar aanleiding van het verslag wordt ingegaan op de discussie rond de huisvesting Roermond/Venlo. De dienstleiding heeft aangegeven voor Roermond te kiezen, mede omdat de economische activiteit in de regio zich rond die stad concentreert. Volgens de OR BR Limburg blijkt uit eigen onderzoek van CBS-cijfers dat de economische activiteit zich rond Venlo concentreert. Doordat er telkens nieuwe informatie beschikbaar komt en de communicatie over de standpunten niet eenduidig is, wordt de discussie er niet duidelijker op. Deze zal dus nog worden vervolgd.
Voorbereiding Overlegvergadering van 4 juli 2012
De voorzitter vraagt naar de ervaringen met de voorlichtingen in de regio's.
In reactie hierop worden o.m. de volgende opmerkingen gemaakt:
- De voorlichtingen zijn divers ontvangen. Ook M1 en M2 kunnen verschillende beelden bij de plannen hebben.
- Op de vraag waarom er dynamisch en niet klassiek wordt gereorganiseerd, is bij één van de voorlichtingen geantwoord dat dat is om de bonden te omzeilen.
- Bij het management heerst ongeloof over de keuze voor dynamisch reorganiseren. De TGOR heeft twijfels over correcte voorlichting door teamleiders in de werkoverleggen.
- Bij sommige medewerkers is twijfel ontstaan over de plaatjes / de kleuren van de stippen (zwart-

blauw-oranje) Sommigen zien dit als beweging terug naar de twaalf knooppunten.

Er wordt toegelicht dat op alle toezichtlocaties administratief werk komt maar dat op die locaties waar geen administratief proces is *geconcentreerd*, dit een tijdelijke situaties is, namelijk voor minimaal drie jaar. De TGOR wil 19 locaties.
- In de huisvestingsnota wordt onderscheid gemaakt tussen 'fysiek toezichtskantoor' en 'toezichtskantoor'. Hierop wordt geantwoord dat in het voorgenomen besluit alleen wordt gesproken over 'toezichtskantoor'.
- Desgevraagd wordt aangegeven dat de TGOR in zijn advies zal aangeven dat er een locatie in Emmen moet blijven bestaan. Dit is een ongevraagd advies, want de AD heeft aangegeven dat hij daar niet over kan beslissen en hij de TGOR daarover dus niet om advies zal vragen.
- De OR BR Noord heeft nog geen adviesaanvraag voor de sluiting van Heerenveen ontvangen. De OR BR Noord gaat er nu van uit dat de sluiting van Heerenveen onder de nieuwe regels valt. Het MT BR Noord heeft aangegeven de personele paragraaf toe te zullen passen. De OR BR Noord is van mening dat dit dan inclusief de centale regie en de centrale belangstellingsinventarisatie moet zijn. De TGOR deelt deze mening en steunt het standpunt van de OR Noord.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
28 juni 2012	Verslag MT-OR regio Limburg	

5B) Terugblik Kantinesessies
De bestuurder vraagt de OR om een terugkoppeling naar aanleiding van de acht gehouden kantinesessies. De OR ontving van medewerkers overwegend gelaten reacties. De mensen zeggen in het algemeen weinig nieuws te hebben gehoord, ze wachten af en zien wel wat er van komt. De bestuurder zegt met uitzondering van Venlo dezelfde ervaringen te hebben.
Ze heeft er alle begrip voor dat de medewerkers in Venlo alles in het werk stellen deze locatie voor de lange termijn open te houden, tegelijkertijd is de beslissing daarover niet aan het MT of aan de OR, zelfs niet aan het MTBR of TGOR. Uiteindelijk besluit BZK over de overheidsbrede huisvestingsplannen. De OR heeft de keuze die in het (concept) voorgenomen besluit is gemaakt voor het openhouden van locatie Roermond en het sluiten van locatie Venlo nog eens bevestigd zien worden door AD Hans Blokpoel tijdens het Themacafé van 12 juni jl. in Roermond. De OR heeft geen enkele reden om van zijn eerder ingenomen en aan de TGOR kenbaar gemaakte standpunt af te wijken, namelijk openhouden van locatie Venlo.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
4 juli 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Huisvestingslocaties
Gevraagd naar de huisvesting geeft de heer Blokpoel aan dat hij er van uit gaat dat in de masterplannen huisvesting rijksoverheid aan de belastingdienst zal worden gevraagd om op de locaties welke nog steeds als "in bespreking" worden aangeduid te blijven.
Op de opmerking dat de Belastingdienst toch zelf kan aangeven waar zij een vestiging wil hebben, antwoordt de heer Blokpoel dat de Belastingdienst niet bevoegd is daarover beslissingen te nemen. Uiteindelijk gaat de politiek er over.
Hij verwacht dat de politiek in de plaatsen welke in bespreking zijn, zijn best zal (blijven) doen voor een vestiging in die plaatsen. Over Noord-Limburg heeft de staatssecretaris in de Tweede Kamer gezegd dat hij er van uit gaat dat er in Noord Limburg een plek zal zijn waar de Belastingdienst aanwezig zal zijn.
De masterplannen worden in ieder geval niet voor de verkiezingen verwacht.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
25 juli 2012	Brief Tilburg	

Brief van burgemeester Noordanus van Tilburg aan Stas Essentie: zorg over vermeend vertrek van Belastingdienst ut Tilburg.

Datum	**Bron**	**Opmerkingen**
1 augustus 2012	Verslag OR Belastingregio's	

Toetskader veranderplannen
De TGOR heeft in de afgelopen maanden een toetskader voor de veranderplannen vastgesteld dat tevens bij de invulling van de participatieve medezeggenschap in het overleg met de kwartiermakers als leidraad gebruik zal worden.
Aangezien de uitgewerkte notitie per abuis niet bij de agenda gevoegd, geeft de TGOR ter vergadering een nadere toelichting over de verschillende elementen.
De heer Blokpoel geeft in een eerste reactie aan dat hij twee belangrijke aspecten voor de komende

periode mist in de opsomming van de TGOR, namelijk de borging van de continuïteit en van de regionale arbeidsmarkt. Hij geeft in overweging mee om hierover na te denken omdat het de rol van de TGOR kan verstevigen. De TGOR onderschrijft het belang van de door de ADBR benadrukte elementen die – samen met de huisvesting – ook op politiek niveau reden tot bezorgdheid geven. Sterker nog, de TGOR heeft in de discussie over de concentratie van processen een aantal concrete voorstellen ingebracht, juist ter bevordering van de evenredige krimp van de organisatie. Afgesproken wordt dat de TGOR het toetskader voor de veranderplannen zo snel mogelijk onderwerp van bespreking zal maken. Het uiteindelijk vastgestelde kader zal via de ADBR aan de kwartiermakers worden aangeboden.

Datum	Bron	Opmerkingen
6 augustus 2012	Weekbericht MT BD	Hans Blokpoel
Heerlen Serieuze discussie met management regio Limburg over arbeidsomstandigheden in gebouw Heerlen, en de mogelijkheden om -in afwachting van structurele oplossing in gebouw- andere huisvesting voor medewerkers te organiseren in omliggende gebouwen. CFD goed betrokken richting RGD. *Masterplan Zeeland* Met management ZuidWest en CFD discussie naar aanleiding van masterplan Zeeland, waar ongewenste uitkomsten uit lijken te komen: te weinig huisvesting voor BD in provincie, gegeven voorgenomen besluit Blauw en personele paragraaf daarin.		

Datum	Bron	Opmerkingen
13 augustus 2012	Weekbericht MT BD	Hans Blokpoel
Terneuzen Op werkbezoek geweest in Terneuzen. Kansspelbelasting complex in uitvoering. Met medewerkers gesproken over richtingen die in concept masterplan Zeeland behandeld worden en de daarin voorgestelde sluiting van Terneuzen.		

Datum	Bron	Opmerkingen
20 sep 2012	Verslag Centrale OndernemingsRaad	(COR-> OR Belastingdienst (Belastingregio's, Toeslagen, Douane, Fiod)
4.3 Compacte Rijksdienst De eerste masterplannen rijkshuisvesting zullen de komende periode gereedkomen. De procedure voor het vaststellen van de masterplannen is als volgt. In de eerste fase worden de relevante gegevens verzameld. Op basis van die gegevens worden diverse varianten uitgewerkt. Hierin wordt rekening gehouden met het primair proces, bedrijfs-economische factoren en politiek-bestuurlijke factoren. Wanneer de definitieve varianten gereed zijn worden deze voorgelegd aan de departementen. Op dat moment zal B/CFD contact opnemen met een contactpersoon van de COR (Cor Meijer). In klein comité (doorlooptijd is erg kort) kunnen de varianten dan besproken worden. Dit is vertrouwelijk omdat de varianten gevolgen kunnen hebben voor de vastgoedsector. Wij kunnen een voorkeur hebben voor een bepaalde variant, maar het is niet zeker of deze voorkeur het haalt in het uiteindelijke plan omdat meerdere groepen, zoals andere departementen of lokale bestuurders, ook een belang en dus een voorkeur hebben. En wellicht weegt het belang van een ander departement in een bepaalde provincie zwaarder dan dat van ons. Uiteindelijk worden de varianten verwerkt tot één masterplan waarover in de ICBR wordt besloten, waarna het besluit doorgaat naar de minister van BZK of de ministerraad waar het definitief wordt vastgesteld. Na deze vaststelling mag het plan openbaar worden en zullen ook de medewerkers zo spoedig mogelijk worden geïnformeerd.		

Datum	Bron	Opmerkingen
24 sep 2012	Weekbericht MT BD	Ad van Luijn
En verder: Burgemeester Apeldoorn bijgepraat over huisvesting.		

Datum	Bron	Opmerkingen
15 oktober 2012	Weekbericht MT BD	Hans Blokpoel
Met Burgemeester Zwolle gesproken over plannen om op termijn nieuwbouw bij het station te doen. Zou dagelijks 40 minuten wandelen vanaf station naar huidige lokatie schelen. Initiatief ligt vanzelfsprekend bij de gemeente en RGD in kader masterplannen. Dienstbezoek aan Almere om met medewerkers te spreken over problemen mbt klimaat. In december moet besloten worden of we zo "de winter in kunnen".		

Datum	Bron	Opmerkingen
05 november 2012	Weekbericht MT BD	Ad van Luijn
Huisvesting Veel op dit gebied gedaan. ICBR special over nieuwe stelsel, met vooral nog veel vragen en onzekerheid. Gelukkig wel mooi masterplan Leeuwarden gezien.		