

From: 5.1.2.e 5.1.2.e <5.1.2.e@slotcoordination.nl>
Date: Thursday, June 11, 2026, 2:51 PM
To: EK-postbus <postbus@eerstekamer.nl>
Subject: Jaarverslag en jaarstukken ACNL 2025-2026

Attachments:

Jaarverslag 2025 Airport Coordination Netherlands met bestuursverslag v2.pdf

Geachte Griffier,

Ingevolge artikel 18 lid 2 van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen dient het jaarverslag van Airport Coordination Netherlands (ACNL) te worden verzonden naar de Minister van Infrastructuur en Waterstaat en beide kamers der Staten-Generaal. De jaarrekening boekjaar 2025-2026 is goedgekeurd door de Secretaris-Generaal namens de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. Hierbij stuur ik u namens Hugo Thomassen (Managing Director van ACNL) het jaarverslag inclusief de jaarrekening betreffende het boekjaar 2025-2026 als bijlage.

Ik wil u vriendelijk verzoeken om ervoor te zorgdragen dat bovengenoemde documenten terechtkomen bij de Voorzitter van de Eerste Kamer. Bij voorbaat dank.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2.e 5.1.2.e

Adviseur Bestuursrecht en Beleid
Airport Coordination Netherlands



Evert van de Beekstraat 23
1118 CL Schiphol
The Netherlands

www.slotcoordination.nl

+31 (0) 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e
+31 (0) 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e



 CROP accountants & adviseurs B.V.

Adres De Brand 40
3823 LL Amersfoort
Postadres Postbus 468
3800 AL Amersfoort

Jaarverslag 2025/2026

Airport Coordination Netherlands
te Schiphol

KVK 67690580
BTW NL 8571.32.349.B01
IBAN NL34 ABNA 0548 3649 07

T 033 463 57 27
E info@crop.nl

 **PrimeGlobal** | The Association of Auditors and Accounting Firms

Amersfoort Arnhem Ede Hoofddorp Utrecht

CROP.NL 

INHOUDSOPGAVE

Pagina

BESTUURSVERSLAG

1	Bestuursverslag over 2025/2026	4
2	Resultaten slotallocatie en -monitoring	5
3	Niet financiële informatie	13

JAARREKENING

1	Balans per 31 maart 2026	19
2	Winst-en-verliesrekening over 2025/2026	20
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	21
4	Toelichting op de balans per 31 maart 2026	24
5	Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025/2026	29

OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35
---	---	----

BESTUURSVERSLAG

1. Verslag van het bestuur

Het boekjaar 2025–2026 stond voor Airport Coordination Netherlands (ACNL) in het teken van continuïteit in de taakuitoefening binnen een veranderende beleidsmatige en operationele context. Als zelfstandig bestuursorgaan heeft ACNL uitvoering gegeven aan de haar bij wet opgedragen taken op het gebied van slotallocatie en het toezicht op het gebruik daarvan voor Schiphol, Rotterdam The Hague Airport en Eindhoven Airport.

Een belangrijke ontwikkeling in het verslagjaar betrof de verdere uitwerking van de uitkomsten van de Balanced Approach-procedure voor Schiphol. De maatschappelijke en bestuurlijke aandacht voor de beschikbare capaciteit op Schiphol bleef daarbij onverminderd groot. Binnen de vastgestelde capaciteitsgrenzen is uitvoering gegeven aan de slottoewijzing, met inachtneming van de geldende wettelijke kaders en de bestaande aanspraken van luchtvaartmaatschappijen. Tegelijkertijd bleef ruimte beschikbaar voor toetreding en verdere ontwikkeling van verbindingen.

Ook in de monitoring van het slotgebruik en het daarop gerichte toezicht zijn verdere stappen gezet. In samenwerking met de Inspectie Leefomgeving en Transport is de gezamenlijke Slot Enforcement Code geactualiseerd. Daarmee is het normenkader voor het gebruik van slots verder verduidelijkt.

De organisatie kende in het verslagjaar een stabiel verloop. Er hebben zich geen personele wisselingen voorgedaan en het ziekteverzuim bleef beperkt. Tevens is verdere voortgang geboekt in de ondersteuning van de primaire processen door de overgang naar het allocatiesysteem SCORE.

In het kader van de bedrijfsvoering is aandacht besteed aan risicobeheersing, informatieveiligheid en continuïteit. Mede in het licht van de NIS2-richtlijn en de aanstaande Cyberbeveiligingswet is een begin gemaakt met de implementatie van aanvullende maatregelen op het gebied van governance en beveiliging.

Financieel sluit ACNL het boekjaar af met een beperkt negatief resultaat van € 170.000, dat wordt gedekt uit de egalisereserve. Met de eigenaar, de minister van Infrastructuur en Waterstaat, is overeengekomen de reserve op een passend niveau te handhaven ten behoeve van incidentele uitgaven en investeringen. De begroting voor het volgende boekjaar is goedgekeurd.

Vooruitkijkend blijft de context waarin ACNL haar taken vervult in beweging. De verdere ontwikkeling van de capaciteit op Schiphol, de implementatie van nieuwe cyberbeveiligingsvereisten en mogelijke wijzigingen van de Europese slotverordening zullen ook in het boekjaar 2026–2027 richtinggevend zijn voor de werkzaamheden van ACNL.

Het bestuur spreekt zijn waardering uit voor de samenwerking met luchtvaartmaatschappijen, luchthavens, toezichthouders, het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, internationale partners en de medewerkers van ACNL.

Hugo Thomassen
26 mei 2026

2. Resultaten slotallocatie en -monitoring

2.1 Slotallocatie

ACNL wijst slots toe aan luchtvaartmaatschappijen op basis van de voorrangsregels uit de slotverordening. Daarbij is ACNL gebonden aan het aantal slots dat door de luchthavens voor allocatie beschikbaar is gesteld in de zogenaamde capaciteitsdeclaratie. De toewijzing gebeurt twee keer per jaar, zowel voor een winterseizoen (W) als voor een zomerseizoen (S). In lijn met de mondiale planning dienen luchtvaartmaatschappijen ongeveer 5 maanden voor de start van een seizoen - na vaststelling van de betreffende capaciteitsdeclaratie - hun aanvragen bij ACNL in. Aanvragen die niet kunnen worden gehonoreerd worden op een wachtlijst geplaatst. In de aanloop naar en gedurende het seizoen vinden doorlopend aanpassingen van de gealloceerde slots plaats. Slots die niet gebruikt worden vloeien terug naar de slot pool om opnieuw uitgegeven te kunnen worden; eerst vanuit de wachtlijst. Luchtvaartmaatschappijen kunnen aanspraak op dezelfde slotreeksen in het vergelijkbare opvolgende seizoen maken als zij die voor 80% of meer gebruiken in het lopende seizoen.

De seizoenen S25 en W25 bestrijken tezamen het boekjaar 2025-2026. Hieronder staan tabellen met het verloop van het aantal gealloceerde slots voor de luchthavens Schiphol (AMS), Eindhoven (EIN) en Rotterdam (RTM).

	Zomerseizoen 2025 (30 weken)			Winterseizoen 2025/2026 (22 weken)			Totaal		totaal	
	AMS	EIN	RTM	AMS	EIN	RTM	AMS	EIN	RTM	
Gedeclearde capaciteit door luchthaven	283226	25930	11608	186535	14010	5630	479761	39940	17238	536939
Aantal slots met historische aanspraken	292476	25929	11582	186535	13999	5630	479011	39928	17212	536151
Aantal aangevraagde slots	327030	29893	14398	205858	16969	8814	532888	46862	21212	600962
Aantal toegewezen slots start van het seizoen	293225	25930	11905	186495	14008	5478	479720	39938	17383	537041
Aantal toegewezen slots einde van het seizoen	288983	25923	11303	180146	13825	5202	469129	39748	16505	525382
percentage gebruik van de capaciteit	99%	100%	97%	97%	99%	92%	98%	100%	96%	98%

In totaal is 98% van de beschikbare capaciteit gebruikt.

Vracht en passagiers

Hieronder staat de verdeling tussen slots voor passagiers- en vrachtluchten.

	Passagiers		Vracht	
	Aantal slots met historische aanspraken	Aantal slots einde van het seizoen	Aantal slots met historische aanspraken	Aantal slots einde van het seizoen
Zomerseizoen 2025 (30 weken)	286597	280330	6504	8670
Winterseizoen 2025/2026 (22 weken)	182187	173374	4348	6772

Vrachtluchten maken net als voorgaande jaren ook gebruik van ad hoc beschikbare slots. Het ad hoc aandeel neemt de afgelopen jaren toe. ACNL heeft een specifieke regeling in werking om de ad hoc toewijzing voor onder meer vrachtluchten te ondersteunen rondom seizoensovergangen. Op deze wijze is veelal een doorgaande operatie op ad hoc slots mogelijk. In onderstaande tabel is de meerjarige ontwikkeling van vracht slots weergegeven.

Operationeel jaar (nov-okt)	Aantal vracht slots met historische aanspraken	Aantal vracht slots einde van het seizoen
2016/2017	16937	17875
2017/2018	15889	15518
2018/2019	13608	14220
2019/2020	12945	20835
2020/2021	12901	24760
2021/2022	12613	19523
2022/2023	13121	17175
2023/2024	12125	15540
2024/2025	11031	15140

Nacht

Op Schiphol wordt ook in de nacht gevlogen. Er zijn in totaal 34436 nachtslots uitgegeven over de 2 seizoenen. In deze nachtslots hebben 25555 bewegingen in de nacht plaatsgevonden (tegenover de wettelijke limiet van 32000 nachtbewegingen en binnen de limiet van 27000 die vanaf het winterseizoen 2025 geldt).

Het verschil tussen nachtslots en nachtbewegingen heeft ermee te maken dat de slottijden conform de wereldwijde afspraken aan de "gate" (de bloktijd) worden gemeten en de nachtbewegingen op de start- en landingsbaan (de baantijd) worden gemeten. Door taxitijden en vertragingen ontstaan er daardoor minder nachtbewegingen.

Bovenstaande ontwikkeling manifesteert zich in de laatste jaren. In onderstaande tabel zijn telkens een winterseizoen en een zomerseizoen bij elkaar genomen (zijnde een operationeel jaar voor de luchthaven Schiphol). Het aantal nachtslots met historische aanspraken blijft stabiel. Het aantal nachtbewegingen daalt. Dit vindt zijn oorzaak in een geïntensiverde handhaving en doordat meer nachtslots aan de randen van de nacht zijn gepland (minder "diep in de nacht"), waardoor vaker de baantijd in de dagperiode valt.

Aantal voor de twee seizoenen	W16_S17	W17_S18	W18_S19	W19_S20	W20_S21	W21_S22	W22_S23	W23_S24	W24_S25
nachtslots met historische aanspraken	34399	34494	34724	34475	34642	34881	34632	34436	34436
aantal gerealiseerde nachtbewegingen	32225	31120	30114	16270	16725	23930	24569	24966	25555
ongeplande nachtbewegingen	2492	3230	3168	1112	396	1838	1204	1531	1232
ongeplande dagbewegingen	7023	6787	7383	4219	4115	7590	8079	9079	8848

2.2 Slotmonitoring

ACNL heeft eveneens als wettelijke taak te monitoren of het gebruik van de slots in overeenstemming is met de allocatie. In het onderhavige boekjaar is in samenwerking met de Inspectie Leefomgeving en Transport toegezien op de volgende afwijkingen:

- een toegewezen slot niet gebruiken (NOOP) op Schiphol, Eindhoven en Rotterdam;
- vliegen zonder slot (NOREC) op Schiphol, Eindhoven en Rotterdam;
- vliegen in de nachtperiode met een toegewezen slot in de periode overdag (ongeplande nachtbeweging) op Schiphol;
- vliegen op een significant andere tijd op Schiphol.

De resultaten voor Schiphol zijn in onderstaande grafieken opgenomen. Over het algemeen ziet ACNL een positief effect van het toezicht in de zin van minder overtredingen.

NOOP en NOREC

Het aantal afwijkingen voor NOOPS en NORECS zijn de afgelopen jaren afgenomen. Dit komt mede door een intensievere handhaving. De stijging in winterseizoen 2025 komt door de sneeuwomstandigheden op Schiphol in de eerste weken van januari 2026. In absolute zin zijn de huidige aantallen beheerst.

	AMS		EIN		RTM	
Seizoen	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS
Winterseizoen 2013	2497	1391	500	5	4515	7
Winterseizoen 2014	1030	459	84	29	162	18
Winterseizoen 2015	974	240	43	12	263	59
Winterseizoen 2016	698	231	103	20	192	23
Winterseizoen 2017	681	304	197	25	294	35
Winterseizoen 2018	260	247	125	48	106	5
Winterseizoen 2019	942	258	151	40	123	1
Winterseizoen 2020	239	50	15	1	24	0
Winterseizoen 2021	248	34	32	14	24	26
Winterseizoen 2022	168	53	16	7	22	2
Winterseizoen 2023	81	34	10	7	9	3
Winterseizoen 2024	127	92	15	4	6	3
Winterseizoen 2025	185	62	22	7	13	2
	AMS		EIN		RTM	
Seizoen	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS
Zomerseizoen 2014	1763	1433	5435	25	3335	15
Zomerseizoen 2015	1538	626	45	28	287	50
Zomerseizoen 2016	994	592	94	25	482	45
Zomerseizoen 2017	1146	402	68	31	253	63
Zomerseizoen 2018	491	408	156	43	309	17
Zomerseizoen 2019	474	378	85	31	187	10
Zomerseizoen 2020	331	68	66	4	34	0
Zomerseizoen 2021	222	55	61	21	76	1
Zomerseizoen 2022	357	166	88	17	70	54
Zomerseizoen 2023	312	110	39	9	19	24
Zomerseizoen 2024	138	67	38	13	23	5
Zomerseizoen 2025	124	67	8	8	9	8

Ongeplande nachtbewegingen

Het aantal ongeplande nachtbewegingen is in vergelijking met de periode vóór Covid gedaald. Dit komt mede door een intensievere handhaving. Het zomerseizoen 2022 was een uitzondering als gevolg van een instabiele operatie door personeelstekorten bij de beveiligingscontrole van passagiers bij de luchthavenexploitant Schiphol.

Aantal ongeplande nachtbewegingen	
Seizoen	AMS
Winterseizoen 2016	878
Winterseizoen 2017	934
Winterseizoen 2018	1054
Winterseizoen 2019	931
Winterseizoen 2020	141
Winterseizoen 2021	238
Winterseizoen 2022	266
Winterseizoen 2023	470
Winterseizoen 2024	465
Winterseizoen 2025	599

Aantal ongeplande nachtbewegingen	
Seizoen	AMS
Zomerseizoen 2017	1614
Zomerseizoen 2018	2296
Zomerseizoen 2019	2114
Zomerseizoen 2020	181
Zomerseizoen 2021	255
Zomerseizoen 2022	1600
Zomerseizoen 2023	938
Zomerseizoen 2024	1021
Zomerseizoen 2025	767

Opereren op een significant andere tijd en wijze.

ACNL ziet toe op het vliegen op een significant andere tijd en wijze.

Schiphol

Voor Schiphol was de slottolerantie 60 minuten. In totaal zijn 16960 vluchten in het zomerseizoen 2025 en 11340 vluchten in het winterseizoen 2025/2026 buiten deze tolerantie uitgevoerd.

De prestaties van de luchtvaartmaatschappijen - op het gebied van op andere wijze opereren - zijn goed. Zo wijkt in minder dan 1% van de gevallen de herkomst/bestemming, het service type (passagiers/vracht) en vliegtuiggrootte (narrow body / wide body) af.

Vanaf het zomerseizoen 2026 wordt voor Schiphol een slottolerantie van 30 minuten gehanteerd.

Eindhoven en Rotterdam

Voor Eindhoven en Rotterdam is de slottolerantie 15 minuten. Circa een derde van de vluchten is buiten deze tolerantie uitgevoerd. In de handhaving concentreert ACNL, in afstemming met de luchthavens, op afwijkingen die vallen in de uren waarin volgens de geluidssystematieken van de luchthavens een opslagfactor geldt qua benutting van de geluidsruimte. Het doel is om afwijking naar een tijdstip met een grotere opslag te vermijden.

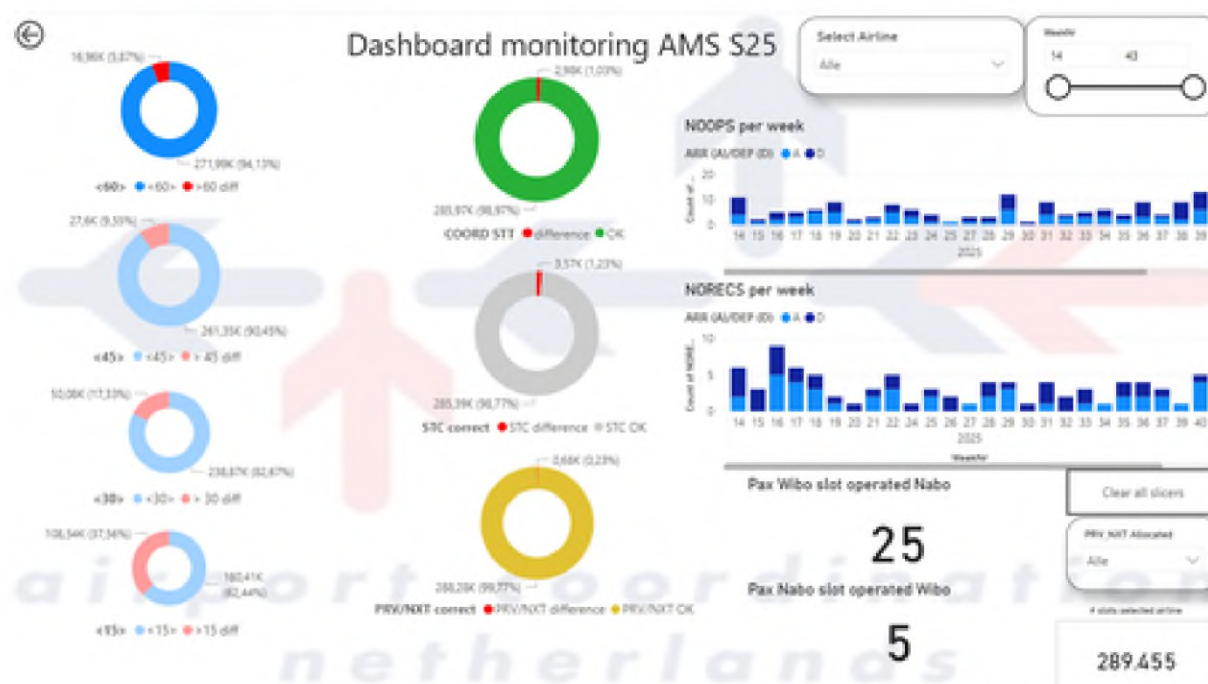
Ook voor Eindhoven en Rotterdam geldt dat de prestaties van de luchtvaartmaatschappijen - op het gebied van op andere wijze opereren - goed zijn.

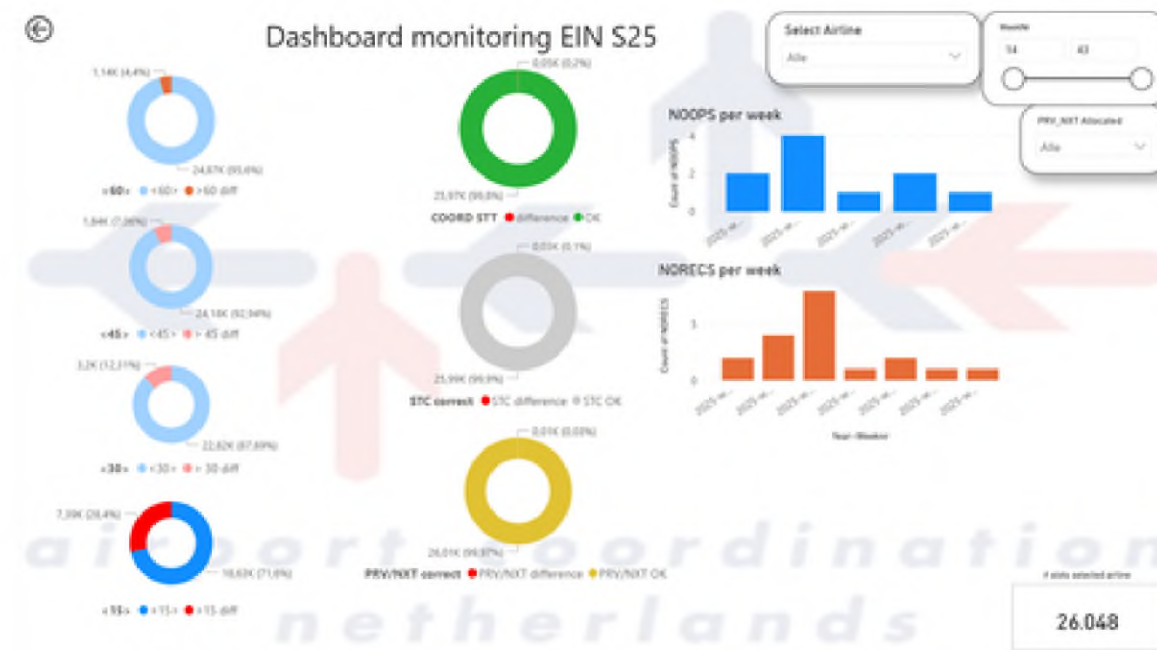
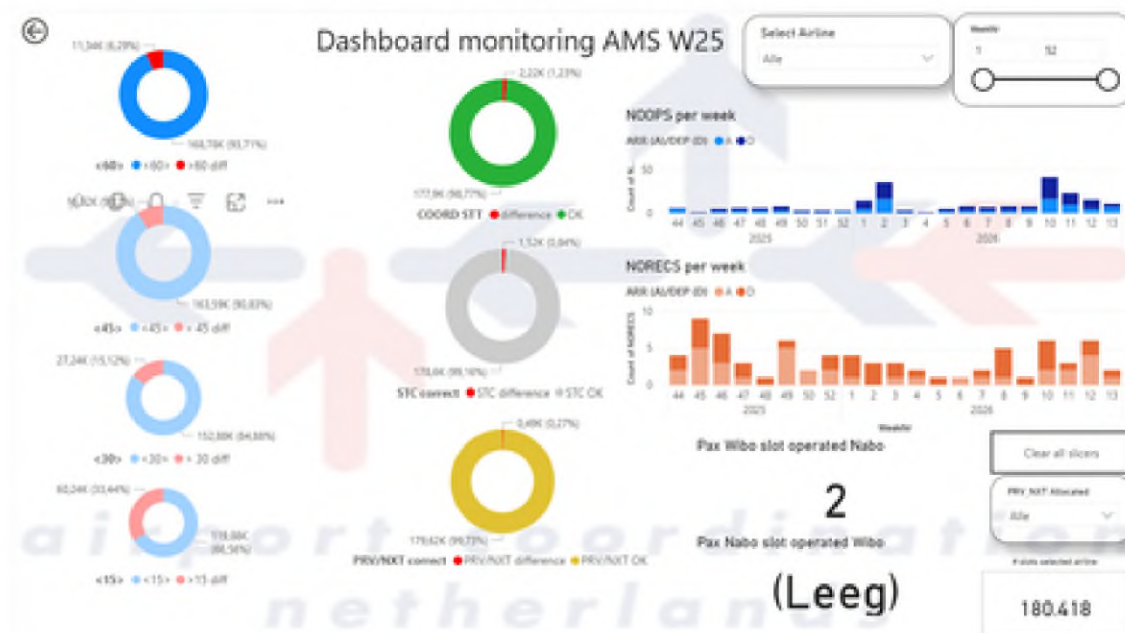
Interventies

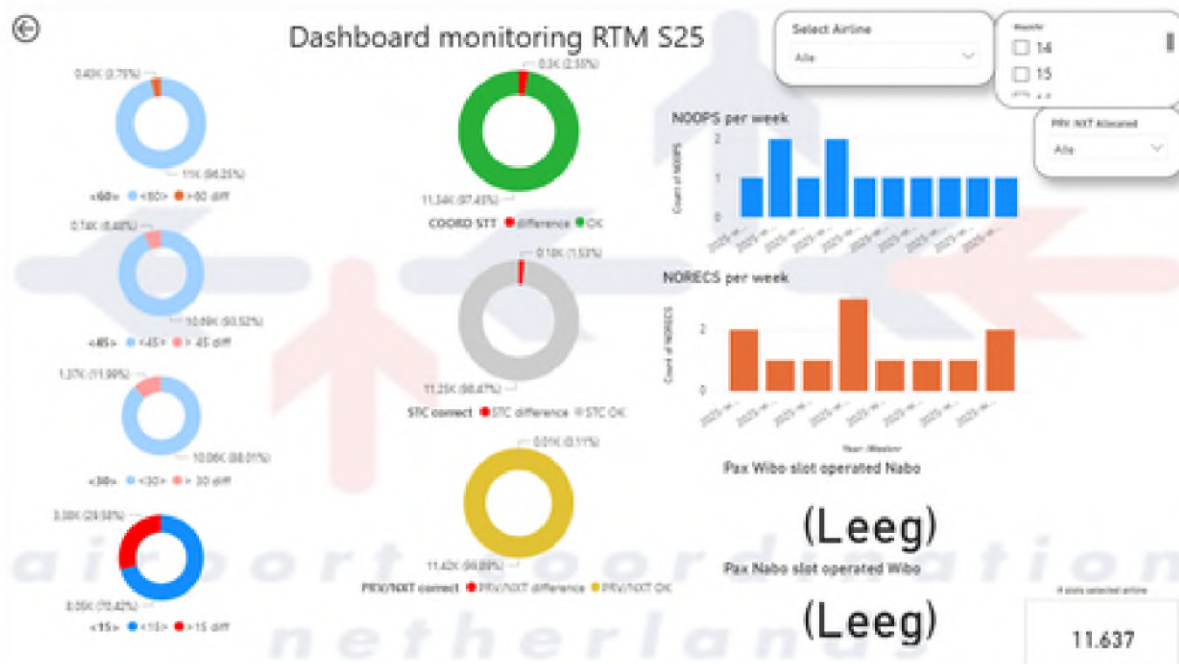
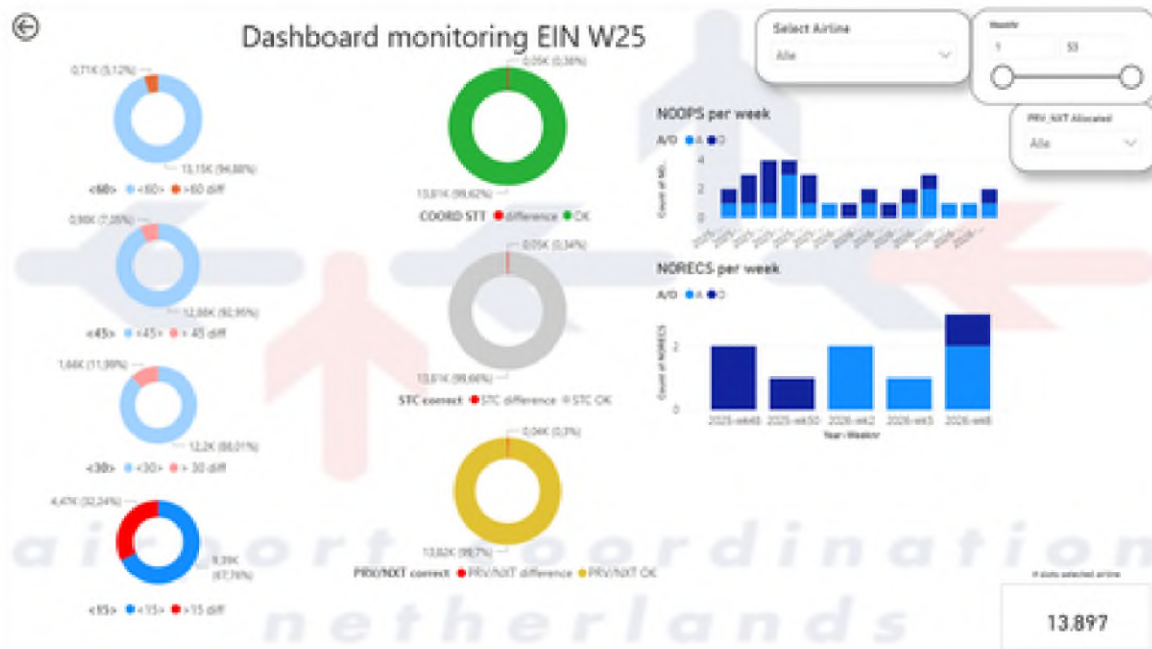
ACNL start een dialoog met een luchtvaartmaatschappij als voor een bepaalde reeks slots herhaaldelijk buiten de tolerantie wordt geopereerd. Het doel van de dialoog is het achterhalen van de oorzaken en identificeren van mogelijke mitigerende maatregelen. Indien maatregelen binnen de invloedssfeer van de luchtvaartmaatschappij ligt, wordt gevraagd deze maatregelen te treffen. Bij het uitblijven van adequate maatregelen kan ACNL verscherpt toezicht instellen (correctiefase) en een sanctie opleggen. Hieronder staat een overzicht met het aantal luchtvaartmaatschappijen per interventiefase.

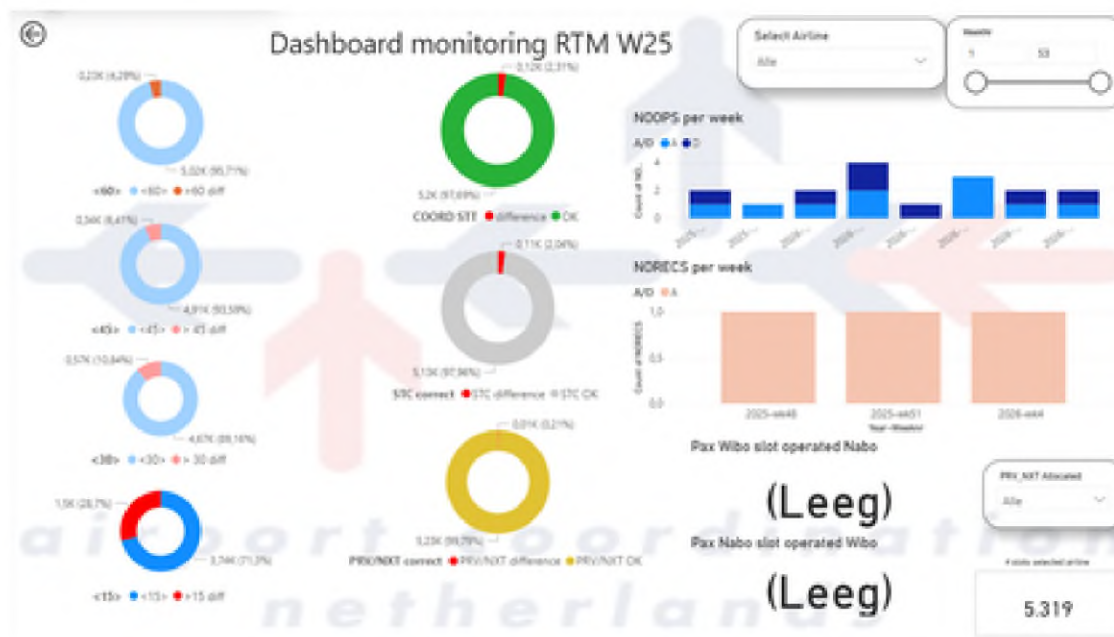
aantal luchtvaartmaatschappijen	AMS		EIN		RTM	
	S25	W25	S25	W25	S25	W25
dialogoog gestart	31	21	7	4	5	3
correctiefase gestart	1	1	4	2	2	0
sanctie opgelegd	0	0	1	0	0	0

Om de prestaties van de luchtvaartmaatschappijen te volgen zijn dashboards gemaakt. Hieronder staan deze voor de drie luchthavens voor het zomerseizoen 2025 (S24) en het winterseizoen 2025/2026 (W24). De dashboard zijn ook publiekelijk via de website van ACNL te raadplegen.









3. Niet financiële informatie

3.1 Personeel

Formatie en bezetting

Over boekjaar 2025-2026	<i>Formatie (begroting)</i>	<i>Bezetting in dienst</i>	<i>Bezetting inhuur</i>	<i>Totaal bezetting</i>		<i>Bezetting boekjaar 2024-2025</i>
Directie	1,0	1,0	0,0	1,0		1,0
Slotcoördinatie	5,0	5,0	0,0	5,0		5,0
Beleid, bestuur en juridische zaken	2,0	2,0	0,0	2,0		2,0
Ondersteuning	1,0	1,0	0,0	1,0		1,0
<i>Totaal</i>	<i>9,0</i>	<i>9,0</i>	<i>0,0</i>	<i>9,0</i>		<i>8,9</i>

Inhuur is gedefinieerd als het bezetten van een formatieplaats voor de activiteiten van ACNL.

Ultimo	<i>31 maart 2025</i>	<i>31 maart 2026</i>
Directie	1	1
Slotcoördinatie	5	5
Beleid, bestuur en juridische zaken	2	2
Ondersteuning	1	1
<i>Totaal</i>	<i>9</i>	<i>9</i>

Ziekteverzuim

Percentage	<i>2024-2025</i>	<i>2025-2026</i>
Ziekteverzuim	0,2	0,1

Kosten van arbeid

Voor ACNL geldt de CAO Rijksoverheid.

In €	<i>2024-2025</i>	<i>2025-2026</i>
Kosten arbeid in eigen dienst per fte	136.000	139.000
Kosten inhuur per fte	Niet van toepassing	Niet van toepassing

Onder de kosten van arbeid vallen het brutosalaris, het individuele keuzebudget (IKB) en het werkgeversdeel van de sociale lasten, de pensioenlasten en bijdrage zorgverzekeringswet. De stijging per fte vloeit voort uit de loonontwikkeling van de CAO Rijksoverheid.

Het gevoerde integriteitsbeleid

ACNL houdt zich aan de Gedragscode Integriteit Rijk. Alle medewerkers hebben het Model Integriteitsverklaring Rijk voor externen ondertekend. Daarnaast hebben alle medewerkers de eed of belofte afgelegd. Integriteit vormt onderdeel van het teamoverleg. Eveneens is een externe vertrouwenspersoon aangesteld en een interne klachtenregeling gemaakt in het kader van integriteit en ongewenste omgangsvormen. ACNL zal aansluiten bij inwerkingtreding van de Rijksbrede klachtenregeling in het kader van integriteit en ongewenste omgangsvormen.

3.2 Juridische zaken

3.2.1 Bezwaar- en beroepsprocedures op grond van de Algemene wet bestuursrecht

Bezwaar

Er zijn in totaal 17 bezwaarschriften ingediend.

Acht luchtvaartmaatschappijen hebben een pro forma bezwaar ingediend tegen de initiële slottoewijzing voor het winterseizoen 2025/2026. Hierbij werden bepaalde slotreeksen toegewezen onder voorwaarden vanwege mogelijke overschrijding van het aantal historische aanspraak in relatie tot de capaciteitsdeclaratie van Schiphol. Deze partijen hebben verzocht om de termijn voor het indienen van de gronden van bezwaar aan te houden totdat uitspraak is gedaan door de Afdeling Bestuursrechtspraak van de Raad van State in de lopende beroepsprocedure tegen het besluit van 6 mei 2025 tot wijziging van het Luchthavenverkeerbesluit Schiphol in verband met de invoering van een maximum aantal vliegtuigbewegingen voor het etmaal en wijziging van het maximum aantal vliegtuigbewegingen voor de nacht. Deze bezwaren zijn ingetrokken, aangezien ACNL uiteindelijk de voorwaarden bij de desbetreffende slotreeksen heeft omgezet in een definitieve historische aanspraak op die slotreeksen.

Er is een bezwaar ingediend door een belanghebbende, die de belangen van onder meer expediteurs en verladers onder onze aandacht heeft gebracht. Het bezwaar was gericht tegen twee werkprocedures van ACNL betreffende het winterseizoen 2025/2026 en betroffen dat de werkprocedures in strijd zijn met het zorgvuldigheidsbeginsel, de luchtvrachtsector disproportioneel hard wordt geraakt door het schrappen van ad-hocslots, door het schrappen van ad-hocslots het voortbestaan van luchtvracht op Schiphol onder druk komt te staan, de werkprocedures in strijd zijn met het beginsel van non-discriminatoire toegang dat ten grondslag ligt aan de EU Slotverordening 95/93 en ook andere maatregelen van ACNL de luchtvrachtsector disproportioneel raken. Dit bezwaar is niet-ontvankelijk verklaard, aangezien er op grond van de Algemene wet bestuursrecht geen bezwaar en beroep openstaat tegen werkprocedures c.q. beleid.

Zes luchtvaartmaatschappijen hebben een pro forma bezwaar ingediend tegen de initiële slottoewijzing voor het zomerseizoen 2026, aangezien zij het niet eens waren en zijn met bovengenoemde krimp in het Luchthavenverkeersbesluit Schiphol. Deze bezwaren zijn eveneens ingetrokken.

Eén luchtvaartmaatschappij heeft twee bezwaarschriften ingediend betreffende het verlies van historische aanspraak op twee slotreeksen voor het zomerseizoen 2026. Het eerste bezwaar was gericht tegen voornoemd verlies van historische aanspraak op twee slotreeksen voor het zomerseizoen 2026. Tegelijkertijd werd beroep bij de voorzieningenrechter ingediend. De rechter heeft besloten dat het besluit van ACNL blijft gelden. Vervolgens heeft ACNL het bezwaar ongegrond verklaard en daarmee het bestreden besluit gehandhaafd. De luchtvaartmaatschappij heeft beroep ingediend bij de bestuursrechter en ACNL is in afwachting van de rechtszaak. Het tweede bezwaar is gericht tegen het besluit van ACNL om bij de initiële slottoewijzing voor het zomerseizoen 2026 de twee eerdergenoemde slotreeksen niet toe te wijzen. Deze luchtvaartmaatschappij heeft tevens verzocht om de bezwaarprocedure over te slaan en rechtstreeks beroep in te stellen bij de bestuursrechter en deze zaak samen te voegen met eerdergenoemde rechtszaak. ACNL heeft hiermee ingestemd en inmiddels een verweerschrift en documenten ingediend. Zoals eerder is aangegeven, is ACNL in afwachting van de rechtszaak.

Beroep

Er zijn twee beroepszaken ingediend zoals hierboven beschreven.

3.2.2 Verzoeken op grond van de Wet open overheid

Er is in het vorige boekjaar een verzoek op grond van de Wet open overheid ingediend. Dit verzoek betrof General Aviation verkeer op Eindhoven Airport. Het besluit op het verzoek is bekendgemaakt op de website van ACNL. De indiener van het verzoek heeft tijdens het vorige boekjaar bezwaar gemaakt tegen het besluit van ACNL. Het bezwaar is tijdens dit boekjaar ongegrond verklaard, waarbij het besluit gehandhaafd blijft.

Er is één verzoek op grond van de Wet open overheid ingediend betreffende AVG-compliance. ACNL heeft besloten om de aangetroffen documenten openbaar te maken op de website van ANCL, waarbij persoonsgegevens uit de documenten zijn gelakt.

3.2.3 Klachten

Klachten, al dan niet gedaan op grond van hoofdstuk 9 van de Algemene wet bestuursrecht (Awb)

Er zijn geen klachten ingediend, ook niet op grond van de Awb.

Klachten op grond van de Wet Nationale ombudsman

Er zijn geen klachten ingediend op grond van de Wet Nationale ombudsman.

3.2.4 Schadeclaims

Er zijn geen schadeclaims ingediend bij ACNL.

3.2.5 Invulling wet- en regelgeving

ACNL volgt de Europese Slotverordening (EEG) nr. 95/93, de Wet luchtvaart, het Besluit slotallocatie, de Algemene wet bestuursrecht alsmede de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en houdt rekening met de Worldwide Airport Slot Guidelines (WASG) en richtlijnen van de European Airport Coordinators Association (EUACA).

ACNL maakt deel uit van het dagelijks bestuur van EUACA en de WWACG en heeft tevens zitting in de World Airport Slot Board (WASB). Via die organisaties wordt bijgedragen aan de revisie en ontwikkeling van wet- en regelgeving voor slotallocatie.

3.3 Bedrijfsvoering

Bedrijfsprofiel

ACNL is de Nederlandse slotcoördinator voor Schiphol, Rotterdam en Eindhoven. ACNL wijst tot 570.000 luchthaven slots toe voor commerciële- en algemene luchtvaart waarmee luchtvaartmaatschappijen 80 miljoen passagiers en 2 miljoen ton goederen per jaar kunnen vervoeren.

De wettelijke taken van ACNL bestaan uit de toewijzing van slots en de monitoring van het gebruik van slots. Daarmee wordt bijgedragen aan:

- correct gebruik van schaarse luchthaveninfrastructuur;
- het optimaliseren van de operationele prestaties op de luchthaven;
- de vraag van luchtvaartmaatschappijen zo goed mogelijk afstemmen op het aanbod van luchthaveninfrastructuur.

Door:

- transparant en onpartijdig handelen;
- toezicht op en bevordering van adequate slotprestaties;
- samenwerking met luchtvaartmaatschappijen, luchthavens, luchtverkeersleiding en toezichthouders;
- tijdig beantwoorden van slotverzoeken, ook waar mogelijk middels een 24/7 automatische slottoewijzing.

Rechtsvorm

Per 1 april 2020 is ACNL een zelfstandig bestuursorgaan met publiekrechtelijke rechtspersoonlijkheid. Samen met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is invulling gegeven aan de eigenaars- en opdrachtgeversrelatie met ACNL. Een jaarcyclus wordt daartoe gevolgd.

ACNL is aangesloten bij KleinLef, een koepelorganisatie van kleine zelfstandige bestuursorganen voor kennisdeling en het gebruik van elkaars middelen.

Financiën

De begroting voor het boekjaar 2025-2026 is gericht geweest op het adequaat kunnen uitvoeren van de taken. Er heeft geen verdere opbouw van de egaliseringsreserve plaatsgevonden. Met de eigenaar is afgesproken de egaliseringsreserve op het huidige niveau aan te houden en te gebruiken voor eenmalige grote uitgaven zoals juridische kosten in geval van beroepsprocedures en investeringen. Er is een kredietfaciliteit bij het ministerie van Financiën afgesloten in het kader van schatkistbankieren, teneinde de liquiditeit van ACNL te waarborgen.

Organisatie

Er hebben geen organisatiewijzigingen plaatsgevonden.

IT en gegevensbeveiliging

Er is een beleid voor informatieveiligheid opgesteld. Contracten zijn vernieuwd met inbegrip van recente beveiligingsstandaarden en trainingen zijn gevolgd. ACNL is een essentiële entiteit in het kader van NIS/2 en de aanstaande Cyberbeveiligingswet. De implementatie is gestart.

ACNL is voor het primaire allocatiesysteem overgegaan van SAMS naar SCORE. SCORE sluit beter aan op de wensen van de luchthavens voor de introductie van nieuwe coördinatieparameters en op de wensen van luchtvaartmaatschappijen inzake online en real time coördinatie.

Informatiehuishouding

Met het programma 'Open op Orde' wordt Rijksbreed de informatiehuishouding van de Rijksoverheid verbeterd en transparanter gemaakt. ACNL brengt verbeteringen aan, gericht op kennisvergroting, actieve openbaarmaking en archivering. Er is een subsidie van € 20.000,= ontvangen die vooralsnog besteed is aan de inzet van adviseurs en aanschaf van software. Er is nog € 5.690,= beschikbaar. Dit restant wordt gebruikt voor acties die nog gepland staan.

Risicobeheersing

ACNL beoordeelt tweemaal per jaar haar systeem van risicobeheersing. De actuele risico's worden nogmaals beoordeeld op actualiteit en indien nodig worden er nieuwe risico's toegevoegd. Voor de top risico's voor ACNL zijn beheersmaatregelen in het leven geroepen.

3.4 In control statement bestuur ACNL inzake de rechtmatigheid van inning en besteding van middelen

De taken van ACNL zijn gebaseerd op de Europese slotverordening 95/93, de Worldwide Airport Slot Guidelines, de Wet luchtvaart en het Besluit slotallocatie. Voor de uitvoering van de wettelijke taken stelt ACNL een begroting en jaarrekening op, welke door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat worden goedgekeurd. De interne beheersing is gericht op de taken binnen de wettelijke kaders uit te voeren, de inning en besteding van middelen in overeenstemming met de begroting en tariefregeling (slot fee) te laten zijn en een ordentelijke financiële administratie te voeren op basis van deugdelijke bewijsmiddelen. Hierbij merken wij op dat de risicobeheersing en het controlesysteem geen absolute zekerheid bieden voor het realiseren van de doelstellingen, noch kan het alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtreding van wetten en regels geheel voorkomen.

JAARREKENING

**1 BALANS PER 31 MAART 2026**
na resultaatbestemming

		31 maart 2026		31 maart 2025	
		€	€	€	€
ACTIVA					
<u>VASTE ACTIVA</u>					
Licenties	(1)	43.098		30.002	
Materiële vaste activa	(2)	<u>3.794</u>		<u>12.253</u>	
			46.892		42.255
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>					
<u>Vorderingen</u>	(3)				
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		18.256		15.885	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>1.504.336</u>		<u>1.659.556</u>	
			1.522.592		1.675.441
		<u>1.569.484</u>		<u>1.717.696</u>	



		31 maart 2026	31 maart 2025
		€	€
PASSIVA			
<u>VERMOGEN</u>	(4)	1.345.643	1.515.904
<u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>	(5)	0	8.281
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	(6)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		28.509	29.676
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		52.950	51.482
Overige schulden en overlopende passiva		142.382	112.353
		223.841	193.511
		1.569.484	1.717.696

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025/2026

		Realisatie 2025/2026	Begroting 2025/2026	Vershil 2025/2026	Realisatie 2024/2025
		€	€	€	€
Baten					
Bijdragen airlines	(7)	860.963	864.800	(3.837)	993.962
Bijdragen airports	(8)	864.800	864.800	0	968.293
<u>SOM DER BATEN</u>		<u>1.725.763</u>	<u>1.729.600</u>	<u>(3.837)</u>	<u>1.962.255</u>
Lasten					
<u>KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE</u>					
Personeelskosten	(9)	1.425.174	1.372.500	52.674	1.348.621
Afschrijvingen	(10)	16.577	17.000	(423)	14.348
Overige bedrijfskosten	(11)	483.662	370.100	113.562	401.992
		<u>1.925.413</u>	<u>1.759.600</u>	<u>165.813</u>	<u>1.764.961</u>
<u>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</u>		<u>(199.650)</u>	<u>(30.000)</u>	<u>(169.650)</u>	<u>197.294</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(12)	30.721	30.000	721	49.233
Rentelasten en soortgelijke kosten	(13)	(1.332)	0	(1.332)	(1.002)
		<u>29.389</u>	<u>30.000</u>	<u>(611)</u>	<u>48.231</u>
<u>RESULTAAT</u>		<u>(170.261)</u>	<u>0</u>	<u>(170.261)</u>	<u>245.525</u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De Stichting Airport Coordination Netherlands is per 1 april 2020 van rechtswege omgezet in een publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan, Airport Coördination Netherlands.

Activiteiten

Het zelfstandig bestuursorgaan heeft ten doel:

- a. het verdelen van de per periode beschikbare slots op een volledig gecoördineerd Nederlands luchtvaartterrein onder de van zodanig luchtvaartterrein gebruikmakende luchtvaartmaatschappijen, binnen de grenzen van de voor zodanig volledig gecoördineerd luchtvaartterrein vast gestelde capaciteit, op een onpartijdige, niet-discriminerende en doorzichtige wijze, en conform de toepasselijke regels van Nederlands en Europees recht alsmede, met inachtneming van de toepasselijke IATA richtlijnen, voor zover deze niet strijdig zijn met Nederlands en Europees recht;
- b. al hetgeen met het hiervoor onder a. vermelde rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Airport Coordination Netherlands is feitelijk en statutair gevestigd op Evert van de Beekstraat 1, The Base A, 4e etage te Schiphol en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 77889975.

Oordelen en schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Airport Coordination Netherlands zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is conform de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Pensioenen

Airport Coordination Netherlands is aangesloten bij het pensioenfonds ABP. Het ZBO heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds was per 31 maart 2026 119,1% (31 maart 2025: 115,6%). Het fonds heeft een overbruggingsplan ingediend voor het invaren in het nieuwe pensioenstelsel per 1 januari 2027. Er hoeven geen extra maatregelen getroffen te worden.

In de jaarrekening worden slechts de verschuldigde premies als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Licenties

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De immateriële vaste activa hebben een geschatte economische levensduur van 5 jaar. Gedurende de economische levensduur worden de immateriële vaste activa naar tijdsgelang lineair afgeschreven. De afschrijvingen worden onder de post afschrijvingen immateriële vaste activa in de winst-en-verliesrekening

Materiële vaste activa

Verbouwingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de winst- en verliesrekening toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Bijdragen airlines en airports

Exploitatiebijdragen worden ten gunste van de winst- en verliesrekening toegerekend op basis van de periode waarin de dienst wordt geleverd.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 MAART 2026

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Licenties

Licenties
SCORE

31-3-2026	31-3-2025
€	€
0	135
43.098	29.867
43.098	30.002

Boekwaarde per 1 april 2025
Investerings
Afschrijvingen
Boekwaarde per 31 maart 2026

Licenties	SCORE	Totaal
€	€	€
135	29.867	30.002
0	21.214	21.214
(135)	(7.983)	(8.118)
0	43.098	43.098

Verkrijgingsprijs
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen
Boekwaarde per 31 maart 2026

2.743	53.214	55.957
(2.743)	(10.116)	(12.859)
0	43.098	43.098

Afschrijvingspercentages

Licenties
SCORE

%
20
20

31-3-2026	31-3-2025
€	€

2. Materiële vaste activa

Verbouwingen
Inventaris ACN/RLD

14	5.506
3.780	6.747
3.794	12.253



Airport Coordination Netherlands
Schiphol

	Ver- bouwingen	Inventaris ACN/RLD	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 april 2025	5.506	6.747	12.253
Afschrijvingen	(5.492)	(2.967)	(8.459)
Boekwaarde per 31 maart 2026	14	3.780	3.794
Aanschaffingswaarde	29.755	73.121	102.876
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(29.741)	(69.341)	(99.082)
Boekwaarde per 31 maart 2026	14	3.780	3.794

Afschrijvingspercentages

	%
Verbouwingen	20
Inventaris ACN/RLD	20

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	31-3-2026	31-3-2025
	€	€
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	18.256	15.885
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overige vorderingen	1.367.496	1.503.182
Overlopende activa	136.840	156.374
	1.504.336	1.659.556

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste een jaar.

Overige vorderingen

Rekening-courant Schatkistbankieren	1.334.165	1.472.092
Garantie Schatkistbankieren	15.000	15.000
International Card Services	2.102	158
Vooruitbetaalde bedragen	16.229	15.932
	1.367.496	1.503.182

Aan de verhuurder is een bankgarantie van € 15.000 verstrekt. Deze post is opgenomen onder de Garantie Schatkistbankieren.



	31-3-2026	31-3-2025
	€	€
<u>Overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen afdracht slot fee airlines	123.083	145.575
Rente	7.151	10.799
Leningen personeel	6.600	0
Overige	6	0
	<u>136.840</u>	<u>156.374</u>

PASSIVA

	<u>31-3-2026</u>	<u>31-3-2025</u>
	€	€
4. <u>VERMOGEN</u>		
Egalisatiereserve	1.345.643	1.515.904

Egalisatiereserve

	<u>2025/2026</u>	<u>2024/2025</u>
	€	€
<i>Egalisatiereserve</i>		
Stand per 1 april	1.515.904	1.270.379
Resultaat	(170.261)	245.525
Stand per 31 maart	1.345.643	1.515.904

Bestemming van het resultaat 2025/2026:

Het resultaat over 2025/2026 ad negatief € 170.261 wordt toegevoegd aan de egalisatiereserve.

	<u>31-3-2026</u>	<u>31-3-2025</u>
	€	€
5. <u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>		
Ontvangen subsidie Open op Orde	0	8.281

6. KORTLOPENDE SCHULDENOverige belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	35.207	33.730
Pensioenen	17.743	17.752
	52.950	51.482

Overige schulden

Ontvangen subsidie Open op Orde	5.690	0
---------------------------------	-------	---

Overlopende passiva

Vakantiegeld	16.407	15.568
Vakantiedagen	99.056	79.933
Nog te betalen bedragen	21.229	16.852
	136.692	112.353

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**Meerjarige financiële verplichtingen***Huur*

De jaarlijkse huur inclusief servicekosten bedraagt voor 2025/2026 ongeveer € 65.000 (exclusief BTW) per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31 januari 2028.

Overigen

Inzake het IT systeem SCORE is een verplichting aangegaan voor het betalen van een jaarlijkse fee van € 90.660. Het contract loopt 26 maanden na de eerste dag in gebruikname. De eerste dag van in gebruikname is 1 december 2024.

Inzake het DataExpert systeem is een verplichting aangegaan voor het betalen van een fee ter grootte van € 18.812 voor het eerste jaar en € 7.030 voor het tweede en derde jaar. Het contract loopt tot maart 2029.

Inzake Business Mobile (Vodafone) is er een contract aangegaan voor telefoonabonnementen met een looptijd van 8-12-2025 tot en met 8-12-2026 met een totale verplichting van € 3.223.

Inzake de twee beroepszaken die zijn oorsprong hebben in boekjaar 2025/2026 wordt er voor boekjaar 2026/2027 een uitstroom van middelen van € 50.000 aan advocaatkosten verwacht.

5 TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025/2026

	Realisatie 2025/2026	Begroting 2025/2026	Vershil 2025/2026	Realisatie 2024/2025
	€	€	€	€
7. <u>Bijdragen airlines</u>				
Bijdragen airlines	860.963	864.800	(3.837)	993.962
8. <u>Bijdragen airports</u>				
Bijdragen airports	864.800	864.800	0	968.293
9. <u>Personeelskosten</u>				
Lonen en salarissen	1.023.817	990.000	33.817	984.534
Sociale lasten	250.348	240.000	10.348	233.045
Overige personeelskosten	151.009	142.500	8.509	131.042
	1.425.174	1.372.500	52.674	1.348.621
<u>Lonen en salarissen</u>				
Bruto lonen	1.023.817	990.000	33.817	984.534
De bruto lonen zijn hoger uitgevallen dan begroot door prijsstijgingen.				
<u>Sociale lasten</u>				
Sociale lasten	101.223	95.000	6.223	95.244
Pensioenlasten	149.125	145.000	4.125	137.801
	250.348	240.000	10.348	233.045
De sociale lasten en de pensioenlasten zijn hoger uitgevallen dan begroot door salaris stijgingen.				
<u>Overige personeelskosten</u>				
Reis-, verblijfs-, vlieg- en representatiekosten	110.723	104.000	6.723	95.072
Opleidingskosten	37.493	30.000	7.493	28.957
Diversen	2.793	8.500	(5.707)	7.013
	151.009	142.500	8.509	131.042

De reis- en verblijfskosten zijn hoger uitgevallen dan begroot en vorig jaar door prijsstijgingen van vliegtickets, hotels en verblijf.

De opleidingskosten en diverse kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot doordat er meer opleidingen zijn gevolgd.

Er waren geen wervingskosten noodzakelijk. Tot slot was er geen noodzaak voor de inhuur van personeel.

Verantwoordingsmodel WNT 2025-2026

WNT-verantwoording 2025-2026 Airport Coördination Netherlands

De WNT is van toepassing op Airport Coördination Netherlands. Het voor Airport Coördination Netherlands toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2025-2026	
bedragen x € 1	H. Thomassen
Functiegegevens	Statutair bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2022-2024	01/04/2025 t/m 31/03/2026
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	161.398
Beloningen betaalbaar op termijn	23.084
<i>Subtotaal</i>	<i>184.482</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	<i>184.482</i>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024-2025	
bedragen x € 1	H. Thomassen
Functiegegevens	Statutair bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021-2022	01/04/2024 – 31/03/2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	157.541
Beloningen betaalbaar op termijn	23.175
<i>Subtotaal</i>	<i>180.716</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
Bezoldiging	<i>180.716</i>

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025-2026 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Personeelsleden

Bij het zelfstandig bestuursorgaan waren in 2025/2026 gemiddeld 9 personeelsleden werkzaam (2024/2025: 9)

10. Afschrijvingen

	Realisatie 2025/2026	Begroting 2025/2026	Verschil 2025/2026	Realisatie 2024/2025
	€	€	€	€
<u>Afschrijvingen immateriële vaste activa</u>				
Licenties	135	1.000	(865)	549
SCORE	7.983	0	7.983	2.133
Totaal	8.118	1.000	7.118	2.682
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>				
Verbouwingen	5.492	8.000	(2.508)	5.951
Inventaris ACN/RLD	2.967	8.000	(5.033)	5.715
	8.459	16.000	(7.541)	11.666

Voor de implementatie van Score zijn de projectkosten en kosten van eenmalige aanpassingen geactiveerd. Er zijn geen kosten gemaakt in het boekjaar voor verbouwingen en inventaris. De realisatie bleef derhalve onder de begroting.

11. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten	58.747	62.600	(3.853)	56.208
Kantoorkosten	157.775	165.000	(7.225)	152.615
Algemene kosten	65.404	57.500	7.904	54.560
Juridisch en algemeen advies	201.736	85.000	116.736	138.609
	483.662	370.100	113.562	401.992
<u>Huisvestingskosten</u>				
Huur onroerende zaak	56.032	60.000	(3.968)	53.626
Schoonmaakkosten	2.715	2.600	115	2.582
	58.747	62.600	(3.853)	56.208

De begroting is op grond van het voorzichtigheidsprincipe ruim begroot. In de begroting is ingespeeld op algehele prijsstijgingen.

Kantoorkosten

Telefoon	8.506	9.000	(494)	8.842
Vergaderkosten	1.142	2.000	(858)	1.394
IT ondersteuning (hard-/software)	38.279	30.000	8.279	26.878
IT (coördinatiesysteem/portal)	107.012	120.000	(12.988)	106.033
Overige kantoorkosten	2.836	4.000	(1.164)	9.468
	157.775	165.000	(7.225)	152.615

Er zijn kosten gemaakt voor cyberveiligheid.

De overige IT kosten zijn ruimer begroot dan benodigd op grond van het voorzichtigheidsprincipe.

Airport Coordination Netherlands
Schiphol

	Realisatie 2025/2026	Begroting 2025/2026	Vershil 2025/2026	Realisatie 2024/2025
	€	€	€	€
<u>Algemene kosten</u>				
Accountants- en advieskosten	40.232	33.000	7.232	30.000
Administratiekosten	13.568	15.000	(1.432)	12.990
Verzekeringen	1.872	2.500	(628)	2.554
Overige algemene kosten	9.732	7.000	2.732	9.016
	<u>65.404</u>	<u>57.500</u>	<u>7.904</u>	<u>54.560</u>

De kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot door prijs stijgingen.

Juridisch en algemeen advies

Juridisch advieskosten	134.811	25.000	109.811	3.810
Algemene advieskosten	66.925	60.000	6.925	134.799
	<u>201.736</u>	<u>85.000</u>	<u>116.736</u>	<u>138.609</u>

Voor juridische kosten worden alleen de algemene adviezen begroot.

De kosten die verbonden zijn aan juridische procedures worden niet begroot en komen in samenspraak met het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat ten laste van het resultaat.

Financiële baten en lasten

12. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Ontvangen rente-rekening courant Schatkistbankieren	<u>30.721</u>	<u>30.000</u>	<u>721</u>	<u>49.233</u>
--	---------------	---------------	------------	---------------

13. Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en bankkosten	<u>(1.332)</u>	<u>0</u>	<u>(1.332)</u>	<u>(1.002)</u>
---------------------------	----------------	----------	----------------	----------------

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Schiphol, 26 mei 2026

Airport Coordination Netherlands
Namens deze,

H. Thomassen

OVERIGE GEGEVENS



1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: De directie van Airport Coordination Netherlands

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025/2026

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2026 van Airport Coordination Netherlands te Schiphol gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Airport Coordination Netherlands op 31 maart 2026 en van het resultaat over de periode 1 april 2025 tot en met 31 maart 2026 in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337), de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2026;
2. de winst-en-verliesrekening over de periode van 1 april 2025 tot en met 31 maart 2026; en 3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Airport Coordination Netherlands zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Verslag van het bestuur;
- Resultaten slotallocatie en -monitoring; en - Niet financiële informatie

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337) en de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, de resultaten slotallocatie en -monitoring en de niet financiële informatie in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337) en de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337), de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het de directie tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om Airport Coordination Netherlands te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 26 mei 2026

CROP accountants & adviseurs B.V.

Digitaal ondertekend door:

Carmen Dekker - Huige
26 mei 2026 15:15 +02:00

dr. C.M. Dekker-Huige RA