Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO
Datum: donderdag 11 september 2014 16:53:30

Dat is prima. Ik ga het stellig ontraden, want ik vind niet dat we MP moeten blootstellen aan dit soort experimenten met rechtszaken etc.

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 11 september 2014 16:33
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO

Overigens vind ik het toch wel fijn onze twee tegenstrijdige adviezen deze keer aan de MP voor te leggen – ik zoek namelijk naar de mate waarin de MP open staat voor opkomende ICT-bedrijven, heb er namelijk erg weinig gevoel voor (vrees dat de meeste van dit soort bedrijven omstreden zullen zijn, omdat ze industrieën op hun kop zetten, maar goed); ik zal het [redacted] laten weten.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 11 september 2014 15:59
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO

Bij de MP geldt eerder dan bij vakminister: bij twijfel niet inhalen. Zeker niet als er niet heel veel winst te halen valt.

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Thursday, September 11, 2014 03:47 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: RE: Meeting with Uber CEO

[redacted],

Ja, deze vond ik lastig, je hebt gelijk dat Uber wel enigszins omstreden is.
Inschatting van [redacted] en mij is dat dit wel het soort bedrijf is waar een liberaal premier als Rutte voor open staat: nieuw ICT-bedrijf dat de huidige praktijken enorm op zijn kop gaat zetten. Zij zijn in verschillende landen in rechtszaken verwikkeld, maar bij mijn weten in NL niet (zag wel dat de Amsterdamse TCA met rechtszaken tegen ze dreigt). Uber heeft in elk geval de uitdrukkelijke intentie binnen de wet te blijven.
In mijn ogen geen fout bedrijf, maar zoals je zegt ook niet onomstreden (maar goed, in ogen van sommigen zijn Google, Shell etc dat ook). Ik wet niet hoe de MP erin zit, maar mijn indruk is dat hij niet alleen met de gevestigde jongens wil spreken.

Enfin, als jij dat risicovol acht, dan kan een bezoek natuurlijk achterwege blijven (of met verantw'lk bewindspersoon).

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 11 september 2014 15:21
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dag [redacted],

Advies van RVD op bijgaande uitnodiging is tegenstrijdig met jouw advies.

Advies van [redacted]:
Omstreden bedrijf. Als ontmoeting dan niet met MP maar verantwoordelijk bewindspersoon.

Is dit van invloed op jouw advies?
Wellicht kun je even overleggen met [redacted].

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 14:01
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO

Ha [redacted],

Ik zou hier wel positief willen adviseren voor een kort (30 minuten) ontvangst voor de MP, als daar tenminste tijd voor is in de genoemde week van 29 sept. Uber is een klein, maar niet onbelangrijk opkomend ict-bedrijf, typerend voor de nieuwe economie.

Ik neem aan dat dit via het reguliere agenda-overleg dan wordt voorgelegd aan de MP?

Kunnen jullie zeggen wanneer ik ongeveer uitkomst kan verwachten (dit mho op antwoord van mijn kant op de mail van de heer [redacted])?

Groeten,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 13:35
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO

[redacted] – is taximarkt van jou (vervoer)?

Van: [redacted] [[redacted]@ext.uber.com]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 12:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted]@minaz.nl
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dear [redacted]
I believe that you are the right person to approach with the below request - I had previously been in contact with [redacted] when I had the pleasure of accompanying [redacted] in several meetings with Prime Minister Rutte.

I am now running Public Policy for Uber, and would like to see if PM Rutte would be amenable to a private courtesy meeting with Travis Kalanick in The Hague in a few weeks time. Travis will be in Europe from September 29 to October 3, and if you think the meeting would be useful for the PM, we would of course work around his schedule.

Uber has established its international headquarters in Amsterdam, and is currently providing service in to Dutch consumers in Amsterdam, The Hague and Rotterdam and soon in more cities. We are of course working with national and municipal regulators to find the appropriate regulatory framework for our business, which is essentially an app that allows users and drivers to match supply and demand.

I would welcome the opportunity to discuss this request with you in more detail if you have the time, and of course if you agree. I am currently based in Brussels, but will have the pleasure of moving to Amsterdam next month.

Kind regards,

[redacted]

[redacted]
Head of Public Policy Europe, Middle East & Africa
+32 [redacted]

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO
Datum: vrijdag 12 september 2014 17:09:46

Ter info, ook voor jullie,
Goed weekend!

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 12 september 2014 17:09
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO

Uber heeft nog met mij gebeld, leverde volgende nadere info op:

- Ze hebben onlangs Amsterdam gekozen als hoofdvestiging van hun niet-Amerikaanse activiteiten (maar vrij kleine groep werknemers daar, wordt volgend jaar naar ong. 100 man uitbreid);

- In beurswaarde zijn ze bepaald geen klein bedrijf – met een market cap van 16 mld dollar zijn ze groter dan alle AEX bedrijven, op een handjevol na;

- Ze zijn in NL in 3 steden actief, A'dam, R'dam en DH;

- Ze hebben nauw contact met de gemeentebesturen en het ministerie van I&M en EZ over de vigerende regelgeving en zeggen (niet verrassend) dat die contacten uitstekend zijn;

- Ze geven toe dat hun producten in verschillende landen de grenzen van de wet opzoeken, maar benadrukken dat ze permanent in overleg zijn en dat in NL geen enkele procedure tegen ze is gestart;

- Ze geven ook toe dat ze onderwerp van veel politieke discussie zijn, dat ze in NL (weer niet verrassend) veel steun krijgen van D66 en de VVD, maar dat partijen op links wantrouwender naar ze kijken;

- Ze willen niet over de toepasselijke regels met de MP praten en zeggen niets van hem te willen vragen – maar het gaat hen natuurlijk wel om een figuurlijk steuntje in de rug;

- Mochten ze ontvangen kunnen worden door de MP, dan gaan ze er vanuit dat dit in volle vertrouwelijkheid gebeurt, zij zeggen geen enkel publiciteit eraan te zullen geven, tenzij anders met ons afgesproken.

Tot zover,

Goed weekend!
groet,
[redacted]

Van: [redacted]

Verzonden: donderdag 11 september 2014 16:59
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO

[redacted],

Ik heb mailcontact met [redacted] gehad.
Ik zie de argumenten van [redacted] goed, maar zou het toch zinvol vinden onze twee tegenstrijdige adviezen aan de MP te laten voorleggen – ik zoek namelijk naar de mate waarin de MP open staat voor bedrijven buiten de gevestigde orde, zoals opkomende, enigszins omstreden (ICT-)bedrijven als deze.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 11 september 2014 15:21
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dag [redacted],

Advies van RVD op bijgaande uitnodiging is tegenstrijdig met jouw advies.

Advies van [redacted]:
Omstreden bedrijf. Als ontmoeting dan niet met MP maar verantwoordelijk bewindspersoon.

Is dit van invloed op jouw advies?
Wellicht kun je even overleggen met [redacted].

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 14:01
Aan: [redacted] [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO

Ha [redacted],

Ik zou hier wel positief willen adviseren voor een kort (30 minuten) ontvangst voor de MP, als daar tenminste tijd voor is in de genoemde week van 29 sept. Uber is een klein, maar niet onbelangrijk opkomend ict-bedrijf, typerend voor de nieuwe economie.

Ik neem aan dat dit via het reguliere agenda-overleg dan wordt voorgelegd aan de MP?

Kunnen jullie zeggen wanneer ik ongeveer uitkomst kan verwachten (dit mho op antwoord van mijn kant op de mail van de heer [redacted])?

Groeten,

Van:
Verzonden: woensdag 10 september 2014 13:35
Aan:
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO

– is taximarkt van jou (vervoer)?

Van: [@ext.uber.com]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 12:33
Aan:
CC: ; @minaz.nl
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dear ,
I believe that you are the right person to approach with the below request - I had previously been in contact with when I had the pleasure of accompanying in several meetings with Prime Minister Rutte.

I am now running Public Policy for Uber, and would like to see if PM Rutte would be amenable to a private courtesy meeting with Travis Kalanick in The Hague in a few weeks time. Travis will be in Europe from September 29 to October 3, and if you think the meeting would be useful for the PM, we would of course work around his schedule.

Uber has established its international headquarters in Amsterdam, and is currently providing service in to Dutch consumers in Amsterdam, The Hague and Rotterdam and soon in more cities. We are of course working with national and municipal regulators to find the appropriate regulatory framework for our business, which is essentially an app that allows users and drivers to match supply and demand.

I would welcome the opportunity to discuss this request with you in more detail if you have the time, and of course if you agree. I am currently based in Brussels, but will have the pleasure of moving to Amsterdam next month.

Kind regards,

.

Head of Public Policy Europe, Middle East & Africa
+32 4

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO
Datum: vrijdag 12 september 2014 23:24:53

Haha, dank voor de tip, ik wist dat zij het voor Uber had opgenomen, maar niet dat ze zo uitgesproken was, grappig!

http://ec.europa.eu/commission_2010-2014/kroes/en/content/crazy-court-decision-ban-uber-brussels

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Friday, September 12, 2014 09:13 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: Re: Meeting with Uber CEO

Bedankt. Heb je de blog van former eurocommissaris Kroes wel eens gelezen over Uber?

Van: [redacted]
Verzonden: Friday, September 12, 2014 05:09 PM W. Europe Standard Time
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO

Ter info, ook voor jullie,
Goed weekend!

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 12 september 2014 17:09
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO

Uber heeft nog met mij gebeld, leverde volgende nadere info op:

- Ze hebben onlangs Amsterdam gekozen als hoofdvestiging van hun niet-Amerikaanse activiteiten (maar vrij kleine groep werknemers daar, wordt volgend jaar naar ong. 100 man uitbreid);

- In beurswaarde zijn ze bepaald geen klein bedrijf – met een market cap van 16 mld dollar zijn ze groter dan alle AEX bedrijven, op een handjevol na;

- Ze zijn in NL in 3 steden actief, A'dam, R'dam en DH;

- Ze hebben nauw contact met de gemeentebesturen en het ministerie van I&M en EZ over de vigerende regelgeving en zeggen (niet verrassend) dat die contacten uitstekend zijn;

- Ze geven toe dat hun producten in verschillende landen de grenzen van de wet opzoeken, maar benadrukken dat ze permanent in overleg zijn en dat in NL geen enkele procedure tegen ze is gestart;

- Ze geven ook toe dat ze onderwerp van veel politieke discussie zijn, dat ze in NL (weer niet verrassend) veel steun krijgen van D66 en de VVD, maar dat partijen op links wantrouwender naar ze kijken;

- Ze willen niet over de toepasselijke regels met de MP praten en zeggen niets van hem te willen vragen – maar het gaat hen natuurlijk wel om een figuurlijk steuntje in de rug;

- Mochten ze ontvangen kunnen worden door de MP, dan gaan ze er vanuit dat dit in volle vertrouwelijkheid gebeurt, zij zeggen geen enkel publiciteit eraan te zullen geven, tenzij anders met ons afgesproken.

Tot zover,

Goed weekend!
groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 11 september 2014 16:59
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO

[redacted],

Ik heb mailcontact met [redacted] gehad.
Ik zie de argumenten van [redacted] goed, maar zou het toch zinvol vinden onze twee tegenstrijdige adviezen aan de MP te laten voorleggen – ik zoek namelijk naar de mate waarin de MP open staat voor bedrijven buiten de gevestigde orde, zoals opkomende, enigszins omstreden (ICT-)bedrijven als deze.

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 11 september 2014 15:21
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dag [redacted],

Advies van RVD op bijgaande uitnodiging is tegenstrijdig met jouw advies.

Advies van [redacted]:
Omstreden bedrijf. Als ontmoeting dan niet met MP maar verantwoordelijk bewindspersoon.

Is dit van invloed op jouw advies?
Wellicht kun je even overleggen met [redacted].

Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 14:01
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO

Ha [redacted],

Ik zou hier wel positief willen adviseren voor een kort (30 minuten) ontvangst voor de MP, als daar tenminste tijd voor is in de genoemde week van 29 sept. Uber is een klein, maar niet onbelangrijk opkomend ict-bedrijf, typerend voor de nieuwe economie.

Ik neem aan dat dit via het reguliere agenda-overleg dan wordt voorgelegd aan de MP?

Kunnen jullie zeggen wanneer ik ongeveer uitkomst kan verwachten (dit mho op antwoord van mijn kant op de mail van de heer [redacted])?

Groeten,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 13:35
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Meeting with Uber CEO

[redacted] – is taximarkt van jou (vervoer)?

Van: [redacted] [[redacted]@ext.uber.com]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 12:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dear [redacted],
I believe that you are the right person to approach with the below request - I had previously been in contact with [redacted] when I had the pleasure of accompanying [redacted] in several meetings with Prime Minister Rutte.

I am now running Public Policy for Uber, and would like to see if PM Rutte would be amenable to a private courtesy meeting with Travis Kalanick in The Hague in a few weeks time. Travis will be in Europe from September 29 to October 3, and if you think the meeting would be useful for the PM, we would of course work around his schedule.

Uber has established its international headquarters in Amsterdam, and is currently providing service in to Dutch consumers in Amsterdam, The Hague and Rotterdam and

soon in more cities. We are of course working with national and municipal regulators to find the appropriate regulatory framework for our business, which is essentially an app that allows users and drivers to match supply and demand.

I would welcome the opportunity to discuss this request with you in more detail if you have the time, and of course if you agree. I am currently based in Brussels, but will have the pleasure of moving to Amsterdam next month.

Kind regards,

Head of Public Policy Europe, Middle East & Africa
+32

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Meeting with Uber CEO
Datum: vrijdag 19 september 2014 16:27:58

Bedankt en goed weekend.
Groet,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 19 september 2014 16:08
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dat is goed, zorg ik voor.

Groeten,
[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Friday, September 19, 2014 03:52 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: FW: 10/9 DIV Meeting with Uber CEO

Dag [redacted],

In agendaoverleg heeft MP besloten niet in te gaan op de uitnodiging voor een ontmoeting met de CEO van Uber.
Wij hebben geen idee hoe en op welke gronden we MP hiervoor af kunnen zeggen.
Daarom vraagje aan jou of jij dit voor je rekening kunt nemen en contact op kunt nemen met [redacted] van Uber?
Zo niet, kun je ons dan input geven voor een briefje?

Groet,
[redacted]

Van: [redacted] [[redacted]@ext.uber.com]
Verzonden: woensdag 10 september 2014 12:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted]@minaz.nl
Onderwerp: Meeting with Uber CEO

Dear [redacted],

I believe that you are the right person to approach with the below request - I had previously been in contact with [redacted] when I had the pleasure of accompanying [redacted] in several meetings with Prime Minister Rutte.

I am now running Public Policy for Uber, and would like to see if PM Rutte would be amenable to a private courtesy meeting with Travis Kalanick in The Hague in a few weeks time. Travis will be in Europe from September 29 to October 3, and if you think the meeting would be useful for the PM, we would of course work around his schedule.

Uber has established its international headquarters in Amsterdam, and is currently providing service in to Dutch consumers in Amsterdam, The Hague and Rotterdam and soon in more cities. We are of course working with national and municipal regulators to find the appropriate regulatory framework for our business, which is essentially an app that allows users and drivers to match supply and demand.

I would welcome the opportunity to discuss this request with you in more detail if you have the time, and of course if you agree. I am currently based in Brussels, but will have the pleasure of moving to Amsterdam next month.

Kind regards,

[redacted].

[redacted]
Head of Public Policy Europe, Middle East & Africa
+32 [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 augustus 2015 9:16
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: SMS-bericht van MP

Straks ff over hebben

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 augustus 2015 9:12
Aan: [redacted]
Onderwerp: SMS-bericht van MP

Goedemorgen, dit sms-bericht van Neelie Kroes aan MP stuur ik op verzoek van MP naar jullie door.
Groet, [redacted]

_____

In Goult aan het genieten? Of inspecteer je je Koninkrijk? Ben jij volgende week weer in het Torentje? Zo ja, heb jij volgende week een ½ u voor mij? Heb een fascinerende ontmoeting gehad met founder van Uber. Kan mijn kleinzoon zijn. Hij doet mij denken aan Steve Jobs toen ik bij hem thuis over de vloer kwam. Je moet hem ontmoeten. Ned heeft kansen. Ben vrijdag terug uit SF Travis, zou volgende week kunnen invliegen. Best Neelie

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes
Datum: woensdag 19 augustus 2015 18:11:39

Prima. Helemaal in de positivo spirit! :)

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Wednesday, August 19, 2015 05:37 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes

[redacted],

De MP belde me net, hij begrijpt waarom we hem adviseren de CEO van Uber niet te ontvangen. Hij vroeg aan mij een mailtje te dichten dat hij in respons aan Neelie Kroes kan sturen, met uitleg waarom hij het niet kan doen – maar "enthousiast en passend van toon". Ik heb er het onderstaande van gemaakt. Akkoord wat jou betreft dat ik aan het secr't MP doorstuur?

Hoop dat het Gr'lddebat zo goed is afgelopen!

Groet,

[redacted]

Beste Neelie,

Hartelijk dank voor je bericht, ik hoop dat je mooie weken in de VS achter de rug hebt. Geweldig om te horen van je gesprek met Travis Kalanick van Uber in San Francisco. Het is onvoorstelbaar in welk tempo dat bedrijf is gegroeid – en in welke mate het de taxiwereld (en waarschijnlijk ook andere markten) op zijn kop gaat zetten.

Zoals je weet is Uber in Nederland wel in procedures verwikkeld die zijn aangespannen door de ILT (Inspectie Leefomgeving en Transport). Ik begrijp dat Uber zich enerzijds wel constructief opstelt en in constructief dialoog is verwikkeld, zowel met de ILT als met betrokken departementen, I&M, EZ – en zelfs SZW. Anderzijds is volgens de ILT wel sprake van wetsovertredingen door Uberpop – en hier lopen nu de juridische procedures over.

Om die reden vind ik het nu geen goed moment om de CEO van Uber te ontvangen – hoe inspirerend ik zo'n gesprek ook zou vinden. Zolang Uber namelijk in juridische procedures is verwikkeld, zou de buitenwereld zo'n bezoek kunnen interpreteren als een poging van Uber via mij een deal te maken of de betrokken ministers te passeren. Die indruk wil ik vermijden. In een andere context dan een bezoek aan het Torentje – bijv. een tête-à-tête in Davos – kan een gesprek tussen hem en mij overigens een andere, minder zware lading hebben. In Davos zou ik me zo'n gesprek dus goed kunnen voorstellen. Maar, zoals gezegd, in deze fase zou van een ontvangst in het Torentje toch een verkeerd signaal kunnen uitgaan.

Hier in Den Haag is vrijwel iedereen weer *up and running* (gisteren net een debat over Griekenland gehad). Hoop je dit najaar weer snel te zien!

Groet,

Mark

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 augustus 2015 9:12
Aan: [redacted]
Onderwerp: SMS-bericht van MP

Goedemorgen, dit sms-bericht van Neelie Kroes aan MP stuur ik op verzoek van MP naar jullie door. Groet,

---

In Goult aan het genieten? Of inspecteer je je Koninkrijk? Ben jij volgende week weer in het Torentje? Zo ja, heb jij volgende week een ½ u voor mij? Heb een fascinerende ontmoeting gehad met founder van Uber. Kan mijn kleinzoon zijn. Hij doet mij denken aan Steve Jobs toen ik bij hem thuis over de vloer kwam. Je moet hem ontmoeten. Ned heeft kansen. Ben vrijdag terug uit SF Travis, zou volgende week kunnen invliegen. Best Neelie

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: SMS-bericht van MP
Datum: woensdag 19 augustus 2015 12:25:55

Ik ben het met je eens. Eerst moet de lopende discussie met vakministers en rechtszaken zijn afgewikkeld.

Mail maar gewoon.

Groeten, [redacted]

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Wednesday, August 19, 2015 11:41 AM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: SMS-bericht van MP

[redacted],

De MP belde me hier vanochtend ook over; hij vraagt om advies.

Het al dan niet ontvangen van Uber heeft een voorgeschiedenis – ik heb hier namelijk een jaar geleden ook over geadviseerd. Destijds waren [redacted] en ik er – onder vw'en – voor, maar [redacted] was uitgesproken tegen, vanwege de rechtszaken waar Uber in verwikkeld is en de mogelijke publiciteit die zou kunnen komen als blijkt dat de MP met de bedrijfsleiding van zo'n bedrijf gesproken heeft. Wel hielden we de deur open voor een gesprek in Davos, maar Uber bleek daar niet vertegenwoordigd te zijn.

Ik ben nog steeds van mening dat de MP in de juiste setting (zeker als het zou gaan om een vertrouwelijke 1-op-1 in Davos) een gesprek kan hebben met Uber. Ik vind het echter een vreemd signaal als de CEO Travis Kalanick speciaal voor een gesprek met de MP naar NL overvliegt. Dat wekt verwachtingen en kan – als de media erachter komt – de indruk wekken dat er bijzondere afspraken gemaakt worden tussen NL en Uber. Overigens heeft het bedrijf aangegeven uitdrukkelijk aan alle NLse regelgeving te willen voldoen – maar is zij nog wel verwikkeld in rechtszaken, die onder meer door de ILT zijn aangespannen.

Kan jij je erin vinden als ik als volgt adviseer:

Vanuit KMP hebben we bedenkingen bij een op korte termijn inplannen van een gesprek met de CEO van Uber, Travis Kalanick, die hiervoor speciaal naar NL zou moeten overvliegen. Uber is nog altijd in gesprek met EZ en I&M, en in het bijzonder de ILT, die rechtszaken heeft aangespannen tegen Uber vanwege vermeende wetsovertredingen. Als de CEO Travis Kalanick speciaal voor een gesprek met de MP naar NL zou overvliegen, kan dat verwachtingen wekken; en als de media erachter komt, zou de indruk kunnen ontstaan dat er bijzondere afspraken gemaakt worden tussen de NLse premier en Uber.
Mocht in een later stadium Travis Kalanick in Europa zijn – bijv. in Davos – dan zouden we wellicht een 1-op-1 gesprek kunnen inplannen. Op deze korte termijn raden wij een gesprek echter af, met name gezien de lopende discussies waarin Uber verwikkeld is.

Als je denkt dat het handiger is dat ik dit mondeling adviseer (bijv. in het actua-overleg), ook prima. Ik sluit alleen niet uit dat de MP mij er alweer vanmiddag na het debat over belt (Neelie kan vrij drammerig zijn ☺).

Groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 augustus 2015 9:12
Aan: [redacted]

Onderwerp: SMS-bericht van MP

Goedemorgen, dit sms-bericht van Neelie Kroes aan MP stuur ik op verzoek van MP naar jullie door. Groet,

---

In Goult aan het genieten? Of inspecteer je je Koninkrijk? Ben jij volgende week weer in het Torentje? Zo ja, heb jij volgende week een ½ u voor mij? Heb een fascinerende ontmoeting gehad met founder van Uber. Kan mijn kleinzoon zijn. Hij doet mij denken aan Steve Jobs toen ik bij hem thuis over de vloer kwam. Je moet hem ontmoeten. Ned heeft kansen. Ben vrijdag terug uit SF Travis, zou volgende week kunnen invliegen. Best Neelie

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Cc: [redacted]
Onderwerp: SMS-bericht van Neelie Kroes aan MP
Datum: woensdag 19 augustus 2015 14:44:04

Hoi [redacted],

Zou je onderstaande reactie van mij – afgestemd met de SG – straks onder de aandacht van de MP kunnen brengen?

Dank je!

[redacted]

Mark,

Vanuit KMP hebben we bedenkingen bij het op korte termijn inplannen van een gesprek met de CEO van Uber, Travis Kalanick, die hiervoor speciaal naar NL zou moeten overvliegen. Uber is nog altijd in gesprek met EZ en I&M, en in het bijzonder de ILT, die procedures heeft aangespannen tegen Uber vanwege vermeende wetsovertredingen. Als de CEO Travis Kalanick speciaal voor een gesprek met de MP naar NL zou overvliegen, kan dat verwachtingen wekken; en als de media erachter komt, zou de indruk kunnen ontstaan dat er bijzondere afspraken gemaakt worden tussen de NLse premier en Uber.
Mocht in een later stadium Travis Kalanick in Europa zijn – bijv. in Davos – dan zouden we wellicht een 1-op-1 gesprek kunnen laten plannen. Op deze korte termijn raden wij een gesprek echter af, met name gezien de lopende discussies waarin Uber verwikkeld is.

Groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 augustus 2015 9:12
Aan: [redacted]
Onderwerp: SMS-bericht van MP

Goedemorgen, dit sms-bericht van Neelie Kroes aan MP stuur ik op verzoek van MP naar jullie door. Groet,
[redacted]

In Goult aan het genieten? Of inspecteer je je Koninkrijk? Ben jij volgende week weer in het Torentje? Zo ja, heb jij volgende week een ½ u voor mij? Heb een fascinerende ontmoeting gehad met founder van Uber. Kan mijn kleinzoon zijn. Hij doet mij denken aan Steve Jobs toen ik bij hem thuis over de vloer kwam. Je moet hem ontmoeten. Ned heeft kansen. Ben vrijdag terug uit SF Travis, zou volgende week kunnen invliegen. Best Neelie

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Neelie Kroes bij MP?
Datum: donderdag 20 augustus 2015 9:21:31

Voor zover ik weet is dit niet gepland in de nabije toekomst, maar we kunnen het wel ff navragen bij [redacted]

[redacted]
secretaresse
.....
Kabinet Minister-president
Ministerie van Algemene Zaken
Binnenhof 19 | Den Haag
Postbus 20001 | 2500 EA | Den Haag
.....
T 070 [redacted]
F 070 [redacted]
[redacted]@minaz.nl
.....

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 augustus 2015 9:20
Aan: [redacted]
Onderwerp: Neelie Kroes bij MP?

[redacted] – ik ben het even kwijt, staat er een overleg Kamp-Kroes-MP in het Torentje binnenkort?

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 augustus 2015 9:18
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes

Thanks. Volgens mij zien ze elkaar vrij binnenkort, met Kamp ook erbij hier in t Torentje. Misschien nog iets voor de afsluiting!

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 augustus 2015 9:16
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes

Ter info

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 augustus 2015 9:11
Aan: [redacted]
Onderwerp: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes

Goedemorgen [redacted],

Zie hieronder, zoals gisteren met de MP afgesproken, een conceptmailbericht dat hij naar Neelie Kroes kan sturen. Mocht hij het graag anders zien of vragen hebben, dan hoor ik het van je!

Groet,
[redacted]

Beste Neelie,

Hartelijk dank voor je bericht, ik hoop dat je mooie weken in de VS achter de rug hebt. Geweldig om te horen van je gesprek met Travis Kalanick van Uber in San Francisco. Het is onvoorstelbaar in welk tempo dat bedrijf is gegroeid – en in welke mate het de taxiwereld (en waarschijnlijk ook andere markten) op zijn kop gaat zetten.

Zoals je weet is Uber in Nederland wel in procedures verwikkeld die zijn aangespannen door de ILT (Inspectie Leefomgeving en Transport). Ik begrijp dat Uber zich enerzijds wel constructief opstelt en in constructief dialoog is verwikkeld, zowel met de ILT als met betrokken departementen, I&M, EZ – en zelfs SZW. Anderzijds is volgens de ILT wel sprake van wetsovertredingen door Uberpop – en hier lopen nu de juridische procedures over.

Om die reden vind ik het nu geen goed moment om de CEO van Uber te ontvangen – hoe inspirerend ik zo'n gesprek ook zou vinden. Zolang Uber namelijk in juridische procedures is verwikkeld, zou de buitenwereld zo'n bezoek kunnen interpreteren als een poging van Uber via mij een deal te maken of de betrokken ministers te passeren. Die indruk wil ik vermijden. In een andere context dan een bezoek aan het Torentje – bijv. een tête-à-tête in Davos – kan een gesprek tussen hem en mij overigens een andere, minder zware lading hebben. In Davos zou ik me zo'n gesprek dus goed kunnen voorstellen. Maar, zoals gezegd, in deze fase zou van een ontvangst in het Torentje toch een verkeerd signaal kunnen uitgaan.

Hier in Den Haag is vrijwel iedereen weer *up and running* (gisteren net een debat over Griekenland gehad). Hoop je dit najaar weer snel te zien!

Groet,

Mark

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 augustus 2015 9:12
Aan: [redacted]
Onderwerp: SMS-bericht van MP

Goedemorgen, dit sms-bericht van Neelie Kroes aan MP stuur ik op verzoek van MP naar jullie door. Groet,
[redacted]

In Goult aan het genieten? Of inspecteer je je Koninkrijk? Ben jij volgende week weer in het Torentje? Zo ja, heb jij volgende week een ½ u voor mij? Heb een fascinerende ontmoeting gehad met founder van Uber. Kan mijn kleinzoon zijn. Hij doet mij denken aan Steve Jobs toen ik bij hem thuis over de vloer kwam. Je moet hem ontmoeten. Ned heeft kansen. Ben vrijdag terug uit SF Travis, zou volgende week kunnen invliegen. Best Neelie

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes
Datum: donderdag 20 augustus 2015 14:53:03

OK!

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 augustus 2015 14:53
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes

Namens MP dank [redacted] ! Je tekst heb ik gemaild; alleen de laatste alinea (*Hier in Den Haag etc.)* is eruit op verzoek van MP. Groet, [redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 20 augustus 2015 9:11
Aan: [redacted]
Onderwerp: Concept mailbericht van MP aan Neelie Kroes

Goedemorgen [redacted] ,

Zie hieronder, zoals gisteren met de MP afgesproken, een conceptmailbericht dat hij naar Neelie Kroes kan sturen. Mocht hij het graag anders zien of vragen hebben, dan hoor ik het van je!

Groet,
[redacted]

Beste Neelie,

Hartelijk dank voor je bericht, ik hoop dat je mooie weken in de VS achter de rug hebt. Geweldig om te horen van je gesprek met Travis Kalanick van Uber in San Francisco. Het is onvoorstelbaar in welk tempo dat bedrijf is gegroeid – en in welke mate het de taxiwereld (en waarschijnlijk ook andere markten) op zijn kop gaat zetten.

Zoals je weet is Uber in Nederland wel in procedures verwikkeld die zijn aangespannen door de ILT (Inspectie Leefomgeving en Transport). Ik begrijp dat Uber zich enerzijds wel constructief opstelt en in constructief dialoog is verwikkeld, zowel met de ILT als met betrokken departementen, I&M, EZ – en zelfs SZW. Anderzijds is volgens de ILT wel sprake van wetsovertredingen door Uberpop – en hier lopen nu de juridische procedures over.

Om die reden vind ik het nu geen goed moment om de CEO van Uber te ontvangen – hoe inspirerend ik zo'n gesprek ook zou vinden. Zolang Uber namelijk in juridische procedures is verwikkeld, zou de buitenwereld zo'n bezoek kunnen interpreteren als een poging van Uber via mij een deal te maken of de betrokken ministers te passeren. Die indruk wil ik vermijden. In een andere context dan een bezoek aan het Torentje – bijv. een tête-à-tête in Davos – kan een gesprek tussen hem en mij overigens een andere, minder zware lading hebben. In Davos zou ik me zo'n gesprek dus goed kunnen voorstellen. Maar, zoals gezegd, in deze fase zou van een ontvangst in het Torentje toch een verkeerd signaal kunnen uitgaan.

Hier in Den Haag is vrijwel iedereen weer *up and running* (gisteren net een debat over Griekenland gehad). Hoop je dit najaar weer snel te zien!

Groet,

Mark

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 19 augustus 2015 9:12
Aan: [redacted]
Onderwerp: SMS-bericht van MP

Goedemorgen, dit sms-bericht van Neelie Kroes aan MP stuur ik op verzoek van MP naar jullie door. Groet,

---

In Goult aan het genieten? Of inspecteer je je Koninkrijk? Ben jij volgende week weer in het Torentje? Zo ja, heb jij volgende week een ½ u voor mij? Heb een fascinerende ontmoeting gehad met founder van Uber. Kan mijn kleinzoon zijn. Hij doet mij denken aan Steve Jobs toen ik bij hem thuis over de vloer kwam. Je moet hem ontmoeten. Ned heeft kansen. Ben vrijdag terug uit SF Travis, zou volgende week kunnen invliegen. Best Neelie

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 16:04
Aan: [redacted]
Onderwerp: bezoek MP aan Silicon Valley

Beste [redacted],

Samen met mijn [redacted] heb ik nog even zitten sparren over bedrijven die de MP volgend jaar in Silicon Valley zou kunnen bezoeken. Dat leverde nog een paar aanvullende namen op, die we aan de eerste lijst van Neelie Kroes hebben toegevoegd. Ik heb deze wat uitgebreidere groslijst zojuist met de NFIA gedeeld, met de vraag wat zij daarvan vinden, zie onderstaande mail. Vanzelfsprekend zullen we lang niet al deze bedrijven kunnen bezoeken. Zou jij ook een blik op deze lijst willen werpen en 'm aan jouw mensen in San Francisco willen voorleggen?

Ik kan me voorstellen dat we snel een zekere prioritering zullen moeten gaan aanbrengen, waarbij op de "eerste lijst" de bedrijven staan die we in ieder geval voor een ontmoeting zullen benaderen. Maar goed, dat is voor jullie natuurlijk gesneden koek; ik ben in elk geval benieuwd naar wat jullie van onderstaande lijst vinden.

Hartelijke groeten,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 15:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: bezoek MP aan Silicon Valley

Ha [redacted],

Even iets heel anders dan de fiscale kwesties waar we het laatste over hadden of de handelsmissies van dit najaar. De MP heeft vorige week tot een kort bezoek aan Silicon Valley besloten – en wel begin komend jaar. Het plan is om van zondag 31 januari tot dinsdag 2 februari een 2-daags bezoek daar te brengen. Doel van het bezoek zal zijn om de MP kennis te laten maken met een paar van de grote IT-bedrijven en venture capital fondsen die daar gebaseerd zijn.

Ik zal de MP vanuit AZ begeleiden, samen met [redacted]. Ik heb [redacted] gisteren al gesproken erover. Ook zullen we nauw contact over het programma hebben met Neelie Kroes en haar team bij Startup Delta; waarschijnlijk zal Neelie Kroes ook meegaan. Het bezoek zal nadrukkelijk geen handelsmissie zijn en de MP benadrukte dat hij het als low-key, kleinschalig bezoek wil benaderen.

[redacted] zijn, samen met de ambassade ([redacted]) en Neelie Kroes en haar team alvast aan het nadenken over de door de MP te bezoeken bedrijven. Je begrijpt dat we ook graag van jullie horen hoe jullie daarin zitten en welke bedrijven we vanuit NFIA-perspectief zouden moeten bezoeken. We moeten wel bedenken dat de tijd heel schaars zal zijn, dus we zullen echt keuzes moeten maken. Hieronder heb ik de eerste, voorlopige groslijst geplakt waar [redacted] en ik op zijn gekomen:

- Apple.
- Tesla.
- Uber.
- Cisco systems.
- Hewlett-Packard – de MP heeft vorig jaar in Davos Mike Nefkens kort ontmoet op hun verzoek.
- Oracle corporation –toonaangevend in databases, servers en applicaties voor bedrijven.

- Intel of andere aan ASML gelieerde bedrijven in regio.
- Netflix – Europees hoofdkantoor zit in NL.
- Zynga – bedrijf achter de grootste computergames ter wereld. Is een miljardenindustrie, groter dan films. Wellicht link vanuit NLse bedrijven in (serieus) gaming. EA is andere bedrijf in zelfde hoek.
- Intuit – fintech, moeilijk voor ons om belang voor NL in te schatten.
- SunPower – grote speler in zonnepanelen.
- Theranos – grote speler in medische en gezondheidszorg technologie.
- Gilead Sciences of andere groot biotech bedrijf.
- Palo Alto Networks, één van de grootste cybersecurity bedrijven.
- Planet Labs, bedrijf dat satellieten gebruikt om dynamische opnames van de aarde te maken.

Naast deze bedrijven zal de MP in elk geval een paar kleinere startups willen ontmoeten, evenals een paar van de belangrijkste venture capital fondsen (Neelie Kroes heeft daar een paar suggesties voor gedaan, waaronder Andreessen&Horowitz en New Enterprise Associates). Ik ben benieuwd wat jullie ideeën zijn. Als een (of beide) van jullie het nuttig vindt binnenkort langs te komen om hierover met elkaar te praten, geef dat vooral aan, dan plannen we wat in.

Groeten,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 10 december 2015 14:02
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Bezoek aan SF en SV, 31 jan - 2 feb 2016

Wil jij deze tijden in de agenda van [redacted] en mij zetten?
Thnx!

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 10 december 2015 14:00
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bezoek aan SF en SV, 31 jan - 2 feb 2016

Beste [redacted] ,

Vliegschema voor MP en delegatie als volgt :

Amsterdam - Schiphol Airport (AMS)	San Francisco - San Francisco Intl (SFO) Terminal I	31-01-2016	10:20 - 12:45	Klm Royal Dutch Airlines	KL 605	0	Business (I)	3J, 3H, 2J, 2H
San Francisco - San Francisco Intl (SFO) Terminal I	Amsterdam - Schiphol Airport (AMS)	02-02-2016	14:45 - 10:30(+1)	Klm Royal Dutch Airlines	KL 606	0	Business (I)	7J, 7H, 6J, 6H

Met hartelijke groet,

[redacted]

[redacted]
Protocol Advisor Foreign Affairs
.....
Prime Minister's Office
Ministry of General Affairs
Binnenhof 19|2513 AA|The Hague|The Netherlands
PO Box 20001|2500 EA| The Hague|The Netherlands
.....
T 0031 (0)70 [redacted]
M 0031 (0)6 [redacted]
e-mail: [redacted]
http://www.rijksoverheid.nl

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 9 december 2015 14:40
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Bezoek aan SF en SV, 31 jan - 2 feb 2016

Dag allen,

[redacted]. Hierbij stuur ik je de contactgegevens van [redacted], Executive Assistant to Tim Cook: [redacted]@apple.com, [redacted](O), [redacted] (M). Graag vandaag haar mailen met informatie over de lunchafspraak: waar, hoe laat en wat is het doel van de meeting. [redacted] gaat er van uit dat de lunch in Cupertino is, maar wil dat graag bevestigd hebben. Ze weet dat de ambassade hierover contact met haar op neemt.

[redacted], Hotel checkt haar PA [redacted] z.s.m. met Neelie. Komen we op terug.

[redacted], kan je mij en [redacted] laten weten welke vlucht je hebt geboekt/gaat boeken? Dank alvast!

Met vriendelijke groet,

[redacted]
+31(0)6 [redacted]
[redacted]
www.startupdelta.org

New visiting location: Spaces, Vijzelstraat 68,
1017 HL
Amsterdam, The Netherlands.

Op 9 dec. 2015, om 13:16 heeft [redacted] het volgende geschreven:

Beste [redacted],

Ik stuur jouw bericht hierbij door aan [redacted] die de voorbereidingen aan Amerikaanse zijde coördineert. Kun jij gegevens van PA Cook aan [redacted] doorsturen? Het werkt het makkelijkste als je [redacted] en mij ook in de loop houdt.

De vluchten zullen aan onze kant worden geboekt door mijn [redacted]. Vlucht terug kun je indien nodig met haar afstemmen.

Hebben jij al zicht op de dagen dat Neelie in het hotel zal verblijven? Dan kan de ambassade dit gaan vastleggen.

Alvast dank,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 9 december 2015 11:49
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Bezoek aan SF en SV, 31 jan - 2 feb 2016

Dag [redacted],

Dank voor alle info. Vast twee punten m.b.t. de logistiek.

De PA van Tim Cook mailt ons met de vraag meer informatie te geven over de lunchafspraak met met de MP en Neelie. In lijn met jouw verzoek afspraken en logistiek via de ambassade te laten verlopen lijkt het me dan verstandig als wij haar gegevens aan de Ambassadeur doorgeven, zodat hij contact met haar op kan nemen over wat het doel van de lunch is, tijd,

locatie, enz. Mee eens? Heb je zijn contactgegevens voor mij? Dan zullen we de PA van Tim Cook ook laten weten dat de ambassade contact met haar op neemt.

Verder goed voor jullie om vast te weten dat Neelie een paar dagen eerder dan de MP naar San Francisco zal vliegen, waarschijnlijk de 28. Haar vlucht moet nog geboekt worden, dus exacte vliegtijden hebben we nog niet. Terug zal ze wel de zelfde vlucht als de MP nemen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]
+31(0)6 [redacted]
www.startupdelta.org

New visiting location: Spaces, Vijzelstraat 68,
1017 HL
Amsterdam, The Netherlands.

Op 8 dec. 2015, om 10:32 heeft [redacted] het volgende geschreven:

Beste [redacted], [redacted] en [redacted],

Afgelopen dagen is veel werk door onze vrienden bij de ambassade in Washington verricht om een mooi programma in elkaar te zetten voor het bezoek van de MP over twee maanden. Gisteravond hebben we bijgevoegde opzet met hen besproken; ik heb het vanochtend kort kunnen bespreken met de MP, die er akkoord op heeft gegeven. De ambassade gaat er nu alles aan doen het programma zo vorm te geven.

Resumerend:

- de afspraken met Apple (incl. lunch met Tim Cook) en Elon Musk van Tesla zijn reeds bevestigd.
- Verder zal gestreefd worden naar individuele bezoeken aan Uber, Cisco, Planet Labs, Facebook, Palo Alto Networks, Andreesen Horowitz en NEA.
- Daarnaast zullen er enkele bredere sessies georganiseerd worden, en als het lukt een kort bezoek aan de gouverneur de zondagmiddag, zie bijgevoegde programmavoorstel.
- Het zal vanwege de tijd niet lukken alle door jullie voorgestelde bedrijven individueel te bezoeken, maar we houden de mogelijke afvallers – op dit moment Intel en Sales Force – op de reservelijst en bekijken wat mogelijk is.

Nogmaals van mijn kant het verzoek om de planning van de afspraken geheel via de ambassade te laten verlopen. Het wordt zeer gewaardeerd als Neelie nog een zetje achter een afspraak wil geven, maar hou mij daarvan op de hoogte; en graag dan wel rekening houdend met bijgevoegde voorstel – om verwarring te voorkomen is het essentieel dat we alle afspraken en logistiek bij de ambassade laten.

[redacted] legt nog even een lijntje met jullie over een aantal logistieke afspraken die van belang zijn (o.a. m.b.t. de hotelkamerreservering).

Nogmaals dank voor al jullie denkwerk afgelopen weken, is heel nuttig geweest. En als dit vragen aan jullie zijde oproept, trek vooral bij mij of [redacted] aan de bel!

Groet,

[redacted]

****
Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
****

<Voorstel Progr MP 31 jan - 2 feb 2016 schoon.docx>

****
Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
****

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 17:34
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

Ha [redacted],

Mooi, ja, dat is ook onze visie, zoals uit onze groslijst blijkt: we willen dit echt breed aanvliegen.
We hebben snel contact erover!

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 17:28
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

Hier kom ik zeker op terug, want ik wil MP ook graag inzetten voor grotere arbeidsintensieve projecten en niet alleen start ups

[redacted]

Invest in Holland
Visit our new website
investinholland.com!

office +31 [redacted]
mobile [redacted]
[redacted] @nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 15:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: bezoek MP aan Silicon Valley

Ha [redacted], [redacted],

Even iets heel anders dan de fiscale kwesties waar we het laatste over hadden of de handelsmissies van dit najaar. De MP heeft vorige week tot een kort bezoek aan Silicon Valley besloten – en wel begin komend jaar. Het plan is om van zondag 31 januari tot dinsdag 2 februari een 2-daags bezoek daar te brengen. Doel van het bezoek zal zijn om de MP kennis te laten maken met een paar van de grote IT-bedrijven en venture capital fondsen die daar gebaseerd zijn.

Ik zal de MP vanuit AZ begeleiden, samen met [redacted]. Ik heb [redacted] gisteren al gesproken erover. Ook zullen we nauw contact over het programma hebben met Neelie Kroes en haar team bij Startup Delta; waarschijnlijk zal

Neelie Kroes ook meegaan. Het bezoek zal nadrukkelijk geen handelsmissie zijn en de MP benadrukte dat hij het als low-key, kleinschalig bezoek wil benaderen.

[redacted] en [redacted] zijn, samen met de ambassade ([redacted]) en Neelie Kroes en haar team alvast aan het nadenken over de door de MP te bezoeken bedrijven. Je begrijpt dat we ook graag van jullie horen hoe jullie daarin zitten en welke bedrijven we vanuit NFIA-perspectief zouden moeten bezoeken. We moeten wel bedenken dat de tijd heel schaars zal zijn, dus we zullen echt keuzes moeten maken. Hieronder heb ik de eerste, voorlopige groslijst geplakt waar [redacted] en ik op zijn gekomen:

- Apple.
- Tesla.
- Uber.
- Cisco systems.
- Hewlett-Packard – de MP heeft vorig jaar in Davos Mike Nefkens kort ontmoet op hun verzoek.
- Oracle corporation –toonaangevend in databases, servers en applicaties voor bedrijven.
- Intel of andere aan ASML gelieerde bedrijven in regio.
- Netflix – Europees hoofdkantoor zit in NL.
- Zynga – bedrijf achter de grootste computergames ter wereld. Is een miljardenindustrie, groter dan films. Wellicht link vanuit NLse bedrijven in (serieus) gaming. EA is andere bedrijf in zelfde hoek.
- Intuit – fintech, moeilijk voor ons om belang voor NL in te schatten.
- SunPower – grote speler in zonnepanelen.
- Theranos – grote speler in medische en gezondheidszorg technologie.
- Gilead Sciences of andere groot biotech bedrijf.
- Palo Alto Networks, één van de grootste cybersecurity bedrijven.
- Planet Labs, bedrijf dat satellieten gebruikt om dynamische opnames van de aarde te maken.

Naast deze bedrijven zal de MP in elk geval een paar kleinere startups willen ontmoeten, evenals een paar van de belangrijkste venture capital fondsen (Neelie Kroes heeft daar een paar suggesties voor gedaan, waaronder Andreessen&Horowitz en New Enterprise Associates). Ik ben benieuwd wat jullie ideeën zijn. Als een (of beide) van jullie het nuttig vindt binnenkort langs te komen om hierover met elkaar te praten, geef dat vooral aan, dan plannen we wat in.

Groeten,

[redacted]

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[redacted]

Van: [redacted].
Verzonden: woensdag 11 november 2015 17:08
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

Nee, vlucht is al om 14:30 uur of zo, dus je hebt in wezen allen de ochtend.

Groet,
[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted] November 11, 2015 05:03 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

Volgens mij bijna volle dag want woensdagochtend terug in het land. Zal vliegtijden bij ons checken. Laat ik weten.

[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Wednesday, November 11, 2015 04:53 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted].
Cc: [redacted]
Subject: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

Hi [redacted]
Hoeveel tijd is er die dinsdag (ivm het aantal te plannen gesprekken)?

[redacted]

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 11 november 2015 15:46
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

[redacted],

Is toch weer naar voren gehaald. Deze data kloppen.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 11 november 2015 15:32
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

Hi [redacted],
Zijn deze data correct? Ik meen mij te herinneren dat het eerder juist verplaatst is van deze data naar maart.
Ciao

[redacted]

Visit our new website
investinholland.com!

office [redacted]
mobile [redacted]
[redacted]@nfia.nl
www.twitter.com/nfiaholland

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 15:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: bezoek MP aan Silicon Valley

Ha [redacted], [redacted],

Even iets heel anders dan de fiscale kwesties waar we het laatste over hadden of de handelsmissies van dit najaar. De MP heeft vorige week tot een kort bezoek aan Silicon Valley besloten – en wel begin komend jaar. Het plan is om van zondag 31 januari tot dinsdag 2 februari een 2-daags bezoek daar te brengen. Doel van het bezoek zal zijn om de MP kennis te laten maken met een paar van de grote IT-bedrijven en venture capital fondsen die daar gebaseerd zijn.

Ik zal de MP vanuit AZ begeleiden, samen met . Ik heb gisteren al gesproken erover. Ook zullen we nauw contact over het programma hebben met Neelie Kroes en haar team bij Startup Delta; waarschijnlijk zal Neelie Kroes ook meegaan. Het bezoek zal nadrukkelijk geen handelsmissie zijn en de MP benadrukte dat hij het als low-key, kleinschalig bezoek wil benaderen.

en zijn, samen met de ambassade ( ) en Neelie Kroes en haar team alvast aan het nadenken over de door de MP te bezoeken bedrijven. Je begrijpt dat we ook graag van jullie horen hoe jullie daarin zitten en welke bedrijven we vanuit NFIA-perspectief zouden moeten bezoeken. We moeten wel bedenken dat de tijd heel schaars zal zijn, dus we zullen echt keuzes moeten maken. Hieronder heb ik de eerste, voorlopige groslijst geplakt waar en op zijn gekomen:

- Apple.
- Tesla.
- Uber.
- Cisco systems.
- Hewlett-Packard – de MP heeft vorig jaar in Davos Mike Nefkens kort ontmoet op hun verzoek.
- Oracle corporation –toonaangevend in databases, servers en applicaties voor bedrijven.
- Intel of andere aan ASML gelieerde bedrijven in regio.
- Netflix – Europees hoofdkantoor zit in NL.
- Zynga – bedrijf achter de grootste computergames ter wereld. Is een miljardenindustrie, groter dan films. Wellicht link vanuit NLse bedrijven in (serieus) gaming. EA is andere bedrijf in zelfde hoek.
- Intuit – fintech, moeilijk voor ons om belang voor NL in te schatten.
- SunPower – grote speler in zonnepanelen.
- Theranos – grote speler in medische en gezondheidszorg technologie.
- Gilead Sciences of andere groot biotech bedrijf.
- Palo Alto Networks, één van de grootste cybersecurity bedrijven.
- Planet Labs, bedrijf dat satellieten gebruikt om dynamische opnames van de aarde te maken.

Naast deze bedrijven zal de MP in elk geval een paar kleinere startups willen ontmoeten, evenals een paar van de belangrijkste venture capital fondsen (Neelie Kroes heeft daar een paar suggesties voor gedaan, waaronder Andreessen&Horowitz en New Enterprise Associates). Ik ben benieuwd wat jullie ideeën zijn. Als een (of beide) van jullie het nuttig vindt binnenkort langs te komen om hierover met elkaar te praten, geef dat vooral aan, dan plannen we wat in.

Groeten,

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.

The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the
risks inherent in the electronic transmission of messages.
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u
niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden,
wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te
verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard
ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch
verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you
are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you
are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the
risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van:
Verzonden: maandag 16 november 2015 12:31
Aan:
CC:
Onderwerp: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

,

OK, dat is toevallig, goed om te weten. Laten we, zodra er meer duidelijkheid is over het programma, schakelen over bij welke onderdelen het nuttig zou zijn dat jij eventueel aanschuift.

Groeten,

-----Oorspronkelijk bericht-----
Van: [mailto]
Verzonden: zaterdag 14 november 2015 14:57
Aan:
CC:
Onderwerp: Re: bezoek MP aan Silicon Valley

Ik kan er zelfs evt bij zijn want ben dan daar

Op 11 nov. 2015 om 01:34 heeft < <mailto >> het volgende geschreven:

Ha ,

Mooi, ja, dat is ook onze visie, zoals uit onze groslijst blijkt: we willen dit echt breed aanvliegen.
We hebben snel contact erover!

l

Van: [mailto]
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 17:28
Aan:
CC:
Onderwerp: RE: bezoek MP aan Silicon Valley

Hier kom ik zeker op terug, want ik wil MP ook graag inzetten voor grotere arbeidsintensieve projecten en niet alleen start ups

Director Investment Projects

<image001.png><http://www.investinholland.com/>
Visit our new website
investinholland.com<http://www.investinholland.com>!

office
mobile
@nfia.nl<mailto @nfia.nl>
www.twitter.com/nfiaholland<http://www.twitter.com/nfiaholland>

Netherlands Foreign Investment Agency
Ministry of Economic Affairs
Prinses Beatrixlaan 2 | 2595 AL | The Hague | Netherlands

Van:
Verzonden: dinsdag 10 november 2015 15:54
Aan:
CC:

Onderwerp: bezoek MP aan Silicon Valley

Ha [redacted] , [redacted] ,

Even iets heel anders dan de fiscale kwesties waar we het laatste over hadden of de handelsmissies van dit najaar. De MP heeft vorige week tot een kort bezoek aan Silicon Valley besloten – en wel begin komend jaar. Het plan is om van zondag 31 januari tot dinsdag 2 februari een 2-daags bezoek daar te brengen. Doel van het bezoek zal zijn om de MP kennis te laten maken met een paar van de grote IT-bedrijven en venture capital fondsen die daar gebaseerd zijn.

Ik zal de MP vanuit AZ begeleiden, samen met [redacted]. Ik heb [redacted] gisteren al gesproken erover. Ook zullen we nauw contact over het programma hebben met Neelie Kroes en haar team bij Startup Delta; waarschijnlijk zal Neelie Kroes ook meegaan. Het bezoek zal nadrukkelijk geen handelsmissie zijn en de MP benadrukte dat hij het als low-key, kleinschalig bezoek wil benaderen.

[redacted] en [redacted] zijn, samen met de ambassade ([redacted]) en Neelie Kroes en haar team alvast aan het nadenken over de door de MP te bezoeken bedrijven. Je begrijpt dat we ook graag van jullie horen hoe jullie daarin zitten en welke bedrijven we vanuit NFIA-perspectief zouden moeten bezoeken. We moeten wel bedenken dat de tijd heel schaars zal zijn, dus we zullen echt keuzes moeten maken. Hieronder heb ik de eerste, voorlopige groslijst geplakt waar [redacted] en [redacted] op zijn gekomen:

- Apple.
- Tesla.
- Uber.
- Cisco systems.
- Hewlett-Packard – de MP heeft vorig jaar in Davos Mike Nefkens kort ontmoet op hun verzoek.
- Oracle corporation –toonaangevend in databases, servers en applicaties voor bedrijven.
- Intel of andere aan ASML gelieerde bedrijven in regio.
- Netflix – Europees hoofdkantoor zit in NL.
- Zynga – bedrijf achter de grootste computergames ter wereld. Is een miljardenindustrie, groter dan films. Wellicht link vanuit NLse bedrijven in (serieus) gaming. EA is andere bedrijf in zelfde hoek.
- Intuit – fintech, moeilijk voor ons om belang voor NL in te schatten.
- SunPower – grote speler in zonnepanelen.
- Theranos – grote speler in medische en gezondheidszorg technologie.
- Gilead Sciences of andere groot biotech bedrijf.
- Palo Alto Networks, één van de grootste cybersecurity bedrijven.
- Planet Labs, bedrijf dat satellieten gebruikt om dynamische opnames van de aarde te maken.

Naast deze bedrijven zal de MP in elk geval een paar kleinere startups willen ontmoeten, evenals een paar van de belangrijkste venture capital fondsen (Neelie Kroes heeft daar een paar suggesties voor gedaan, waaronder Andreessen&Horowitz en New Enterprise Associates). Ik ben benieuwd wat jullie ideeën zijn. Als een (of beide) van jullie het nuttig vindt binnenkort langs te komen om hierover met elkaar te praten, geef dat vooral aan, dan plannen we wat in.

Groeten,

[redacted]

De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl<http://RVO.nl>) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl<http://RVO.nl> is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen. RVO.nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 25 november 2015 18:43
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Bezoek MP aan Silicon Valley

Ah, heel goed! ☺

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 25 november 2015 18:42
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Bezoek MP aan Silicon Valley

En jij nog de groeten van [redacted] ☺

From: [redacted]
Sent: woensdag 25 november 2015 18:42
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: RE: Bezoek MP aan Silicon Valley

Ha [redacted],

OK, goed om te weten, ik hoor het wel, dank je wel!

Groeten,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 25 november 2015 18:41
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bezoek MP aan Silicon Valley

Beste [redacted]

Was inderdaad goed elkaar te spreken en dank voor je mail!

We kunnen inderdaad e.e.a. faciliteren, in principe is dat [redacted] Ik zal daarom een ander contactpersoon aanwijzen,

Vriendelijke groet,

[redacted]

From: [redacted]
Sent: woensdag 25 november 2015 18:38
To: [redacted] e
Cc: [redacted]
Subject: FW: Bezoek MP aan Silicon Valley

Beste [redacted] en [redacted],

Goed om elkaar afgelopen vrijdag te hebben gesproken! Zie hieronder mijn weergave van het gesprek dat ik vanmiddag met [redacted] had, met een schets van het programma.

Ik heb een concrete vraag aan jullie. Ik begrijp dat bij handelsmissies en internationale bedrijfsbezoeken van de MP, de BEB in beginsel die onderdelen van het dossier kan verzorgen t.a.v. de individuele bedrijven. Klopt dat, en zo ja, zouden jullie kunnen laten weten of dat ook in dit geval mogelijk is – en wie dan voor ons als contactpersoon kan fungeren?

En mochten jullie vragen / opmerkingen hebben n.a.v. het onderstaande, trek vooral aan de bel!

Groet,

[redacted]

Van: [redacted].
Verzonden: woensdag 25 november 2015 18:18
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Bezoek MP aan Silicon Valley

Beste [redacted],

Veel dank voor je bezoek van zojuist, het was goed om elkaar te kunnen spreken. Hieronder een korte samenvatting van wat we besproken hebben, met een schets van hoe de reis eruit zou kunnen zien.

Zondag 31 januari

- 12:45 uur: aankomst MP in SF
- Eerst naar hotel (in SF – door CG / ambassade nog te bepalen welke), daar kort opfrissen
- Informeel bezoek aan Gouverneur Brown in SF / Oakland
- Rond 17:00 uur: informele ontvangst (BBQ / aangeklede borrel) met NLse business community (10-25 man) op CG danwel elders in SF

Maandag 1 februari

- Rond 7:00 uur: Vertrek naar Silicon Valley (broodje in de bus)
- 8:00 uur: Breakfast meeting, bijv. op campus Stanford, met als thema innovatie, financiering (venture capital) & samenwerking corporates / startups / univ'ten / overheden
- 9:30 – 12:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings
- 12:30 – 13:30: Lunch (thema & gasten te bepalen)
- 14:00 – 17:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings
- Vanaf 17:00 / 18:00: informele ontvangst / diner in SV / SF (nog te bepalen waar en met wie)

Dinsdag 2 februari

- 8:00 uur: Breakfast meeting in SF
- 9:30 – 13:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings in SF / Bay area (eventueel meer indien volgens "tandartsbezoeken"-concept?)
- 13:00: Vertrek naar SF luchthaven
- 14:45: terugvlucht naar NL

In elk geval graag te bezoeken personen/ bedrijven, deze kunnen wat mij betreft al benaderd worden:

- Tim Cook, Apple
- Elon Musk, Tesla

Vanuit Startup Delta is aangegeven dat een bezoek ook zeer nuttig zou zijn aan:

- Intel;
- Palo Alto Networks;
- Cisco;
- Uber;
- Sales Force; en
- De venture capital financiers New Enterprise Asssociates en
- Andreesen & Horowitz.

De NFIA hecht zeer aan een bezoek aan Facebook; ik heb [redacted] en [redacted] trouwens ook in de CC van deze mail opgenomen.

Zoals aangegeven, vanuit AZ vinden wij alle bovenstaande bedrijven zeer interessant, het is moeilijk voor ons de een boven de ander te kiezen. Ik ben bang dat het niet gaat lukken al bovenstaande 8 (naast de eerstgenoemde 2) individueel te bezoeken, tenzij er voor Davosachtige "tandartsbezoeken" wordt gekozen heel dicht op elkaar, bijv. op de dinsdagochtend in San Francisco. Andere optie, zoals wij al bespraken, is dat wij enkele bedrijven uitnodigen voor een ontbijtsessie, of de lunch of het diner op 1 februari. Jij gaf aan dat de v.c. bedrijven wat jou betreft goed zouden zijn om voor de ontbijtsessie op 1 februari uit te nodigen. Ik zal dit nog even toetsen bij Startup Delta. Kunnen jullie vanuit de ambassade / CG – liefst nog deze week – laten weten welke van deze bedrijven in jullie ogen een individueel bezoek rechtvaardigen en welke wellicht op een andere manier in het programma gepast kunnen worden?

Verder bespraken wij dat het goed is om een zo afwisselend mogelijk programma voor de MP te maken. Dus graag niet alleen bezoekjes aan de Boardroom (en geen powerpoint presentaties!), maar bij voorkeur ook enkele bezoekjes waar er wat te zien valt. Het ene bedrijf leent zich hier natuurlijk meer voor dan de ander, maar goed, ik vaar graag op jullie advies daarvoor.

Laat [redacted] of [redacted] weten als jullie vragen hebben voor ons. En trek vooral aan de bel als je denkt dat ik iets over het hoofd zie of anders weergeef dan jij in gedachten had!

Hartelijke groeten,

[redacted]

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this

message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 26 november 2015 17:52
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Bezoek MP aan Silicon Valley

Yes, doen we!

[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Thursday, November 26, 2015 05:39 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: Re: Bezoek MP aan Silicon Valley

dank je wel [redacted]

zoals eerder gemeld ben ik er op dat moment ook. Kunnen in later stadium wel even zien of en zo ja waar aanhaken gewenst of mogelijk is

Verstuurd vanaf mijn iPad

Op 25 nov. 2015 om 13:18 heeft [redacted] <[redacted]>> het volgende geschreven:

Beste [redacted],

Veel dank voor je bezoek van zojuist, het was goed om elkaar te kunnen spreken. Hieronder een korte samenvatting van wat we besproken hebben, met een schets van hoe de reis eruit zou kunnen zien.

Zondag 31 januari

- 12:45 uur: aankomst MP in SF

- Eerst naar hotel (in SF – door CG / ambassade nog te bepalen welke), daar kort opfrissen

- Informeel bezoek aan Gouverneur Brown in SF / Oakland

- Rond 17:00 uur: informele ontvangst (BBQ / aangeklede borrel) met NLse business community (10-25 man) op CG danwel elders in SF

Maandag 1 februari

- Rond 7:00 uur: Vertrek naar Silicon Valley (broodje in de bus)

- 8:00 uur: Breakfast meeting, bijv. op campus Stanford, met als thema innovatie, financiering (venture capital) &

samenwerking corporates / startups / univ'ten / overheden

- 9:30 – 12:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings
- 12:30 – 13:30: Lunch (thema & gasten te bepalen)
- 14:00 – 17:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings
- Vanaf 17:00 / 18:00: informele ontvangst / diner in SV / SF (nog te bepalen waar en met wie)

Dinsdag 2 februari

- 8:00 uur: Breakfast meeting in SF
- 9:30 – 13:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings in SF / Bay area (eventueel meer indien volgens "tandartsbezoeken"-concept?)
- 13:00: Vertrek naar SF luchthaven
- 14:45: terugvlucht naar NL

In elk geval graag te bezoeken personen/ bedrijven, deze kunnen wat mij betreft al benaderd worden:

- Tim Cook, Apple
- Elon Musk, Tesla

Vanuit Startup Delta is aangegeven dat een bezoek ook zeer nuttig zou zijn aan:

- Intel;
- Palo Alto Networks;
- Cisco;
- Uber;
- Sales Force; en
- De venture capital financiers New Enterprise Asssociates en
- Andreesen & Horowitz.

De NFIA hecht zeer aan een bezoek aan Facebook; [redacted] heb [redacted] en [redacted] trouwens ook in de CC van deze mail opgenomen.

Zoals aangegeven, vanuit AZ vinden wij alle bovenstaande bedrijven zeer interessant, het is moeilijk voor ons de een boven de ander te kiezen. Ik ben bang dat het niet gaat lukken al bovenstaande 8 (naast de eerstgenoemde 2) individueel te bezoeken, tenzij er voor Davosachtige "tandartsbezoeken" wordt gekozen heel dicht op elkaar, bijv. op de dinsdagochtend in San Francisco. Andere optie, zoals wij al bespraken, is dat wij enkele bedrijven uitnodigen voor een ontbijtsessie, of de lunch of het diner op 1 februari. Jij gaf aan dat de v.c. bedrijven wat jou betreft goed zouden zijn om voor de ontbijtsessie op 1 februari uit te nodigen. Ik zal dit nog even toetsen bij Startup Delta. Kunnen jullie vanuit de ambassade / CG – liefst nog deze week – laten weten welke van deze bedrijven in jullie ogen een individueel bezoek rechtvaardigen en welke wellicht op een andere manier in het programma gepast kunnen worden?

Verder bespraken wij dat het goed is om een zo afwisselend mogelijk programma voor de MP te maken. Dus graag niet alleen bezoekjes aan de Boardroom (en geen powerpoint presentaties!), maar bij voorkeur ook enkele bezoekjes waar er wat te zien valt. Het ene bedrijf leent zich hier natuurlijk meer voor dan de ander, maar goed, ik vaar graag op jullie advies daarvoor.

Laat [redacted] of [redacted] weten als jullie vragen hebben voor ons. En trek vooral aan de bel als je denkt dat ik iets over het hoofd zie of anders weergeef dan jij in gedachten had!

Hartelijke groeten,

****
Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
****
De Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO.nl) stimuleert Duurzaam, Agrarisch, Innovatief en Internationaal ondernemen.
RVO nl is per 2014 ontstaan uit de fusie van Agentschap NL en Dienst Regelingen.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 27 november 2015 14:04
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Bezoek MP aan Silicon Valley

Ha [redacted],

Goed om te weten, dank je wel.
[redacted] en [redacted] gaven ook al aan dat jullie voorkeur uitgaat naar twee deelnemers per gesprek. Ik moet eerlijk zeggen dat ik niet verwacht dat we het zullen kunnen doen met maximaal twee van onze zijde (dus eentje naast de MP), maar goed om te weten hoe Neelie hierin zit. We zullen per gesprek, afhankelijk van de gesprekspartner(s) en de setting in overleg met jullie en de ambassade bezien wat telkens een passende delegatie is.

Goed en terecht punt ten aanzien van Facebook, dit leg ik neer bij de NFIA en de ambassade. Ook de suggestie van Planet Labs nemen we mee.

Veel dank nogmaals, we houden contact erover!

Groet,

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 26 november 2015 21:01
Aan: [redacted]
Onderwerp: Re: Bezoek MP aan Silicon Valley

Hoi [redacted],

Was zeker nuttig!
In overleg met Neelie besloten dat van onze kant er niemand met zal gaan, waarbij wij er vanuit uit gaan dat zij bij de delegatie van de MP hoort. Zij geeft de voorkeur aan max twee personen bij gesprekken, om ook tot zaken te kunnen komen.

Nog een kanttekening bij Facebook: daarmee zit je midden in de dataprotection wetgeving discussie. Onlangs samen met de NFIA en Facebook, op uitnodiging van de NFIA een hele discussie met ze gehad over dit onderwerp en de NL wetgeving. Eind jan zal waarschijnlijk wel de EU wetgeving geregeld zijn, dus dan wordt het een iets ander verhaal. Vraag even goed door waarom ze Facebook op de lijst hebben gezet. Overigens heeft Neelie hier ook goede contacten. Laat het weten, keuze aan jullie.

Voor een meer gevarieerd programma kan ook gedacht worden aan PlanetLabs. Spectaculaire startup die een ring van satellieten ter grote van schoenendoos rond de aarde legt voor gedetailleerde aard observatie. Bij CG SF heeft [redacted] hier goede contacten.

Met [redacted] kan het reisprogramma op de agenda van Neelie worden afgestemd. Zie cc. Zij zal je dit melden.

Director StartupDelta
www.startupdelta.org

Contact
@startupdelta.org
+31
Visit us at Spaces
Vijzelstraat 68-78
Amsterdam

Op 25 nov. 2015 om 18:32 heeft het volgende geschreven:

Beste , en ,

Allereerst, nog veel dank voor je bezoek vanochtend, was erg nuttig. Vanmiddag hebben we de ambassadeur gesproken over hoe het programma eruit zou kunnen zien, zie onderstaande terugkoppeling van me. Belangrijkste in deze fase is de afweging van de te benaderen bedrijven en de vraag welk een individueel bezoek rechtvaardigt, en welk op een andere wijze in het programma betrokken kan worden. Het probleem zit 'm vooral in de tijd; ik twijfel sterk of we alle 8 door jullie als prioritair genoemde bedrijven kunnen bezoeken naast de twee door de NFIA (Facebook en Tesla). Als voor een ander format wordt gekozen (lunch of ontbijtsessie) is natuurlijk veel meer mogelijk, maar dan heeft het gesprek een ander karakter – en ligt het niet per sé voor de hand dat je de CEO te spreken krijgt. Verder speelt dat we in die anderhalve dag ook wat afwisseling in het programma van de MP willen brengen.

Ik wacht deze week nog nadere input van de ambassade en CG af. Als jullie verdere gedachten hebben naar aanleiding van het onderstaande, laat het ons weten.

Tot slot nog een hele concrete vraag. Zou jij willen vragen wat de reisplannen van Neelie zijn? Wij gaan ervan uit dat jullie voor haar vluchtticket zorgen, maar zou je kunnen laten weten of zij van plan is dezelfde vluchten te pakken, of van plan is langer te blijven? En klopt mijn veronderstelling dat Neelie niet door een van jullie wordt vergezeld? Uiteraard zullen wij wel zorgen dat Neelie deel uitmaakt van de officiële delegatie (dit mede met het oog op de beveiliging); maar goed om in elk geval over en weer vast te leggen wie haar hotelkamer reserveert etc.

Enfin, we horen graag als jullie vragen of opmerkingen hebben!

Groeten,

Van:
Verzonden: woensdag 25 november 2015 18:18
Aan:
CC:
Onderwerp: Bezoek MP aan Silicon Valley

Beste ,

Veel dank voor je bezoek van zojuist, het was goed om elkaar te kunnen spreken. Hieronder een korte samenvatting van wat we besproken hebben, met een schets van hoe de reis eruit zou kunnen zien.

Zondag 31 januari

- 12:45 uur: aankomst MP in SF
- Eerst naar hotel (in SF – door CG / ambassade nog te bepalen welke), daar kort opfrissen
- Informeel bezoek aan Gouverneur Brown in SF / Oakland
- Rond 17:00 uur: informele ontvangst (BBQ / aangeklede borrel) met NLse business community (10-25 man) op CG danwel elders in SF

Maandag 1 februari

- Rond 7:00 uur: Vertrek naar Silicon Valley (broodje in de bus)
- 8:00 uur: Breakfast meeting, bijv. op campus Stanford, met als thema innovatie, financiering (venture capital) & samenwerking corporates / startups / univ'ten / overheden
- 9:30 – 12:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings
- 12:30 – 13:30: Lunch (thema & gasten te bepalen)
- 14:00 – 17:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings
- Vanaf 17:00 / 18:00: informele ontvangst / diner in SV / SF (nog te bepalen waar en met wie)

Dinsdag 2 februari

- 8:00 uur: Breakfast meeting in SF
- 9:30 – 13:00: tijd voor 2 bedrijfsbezoeken / meetings in SF / Bay area (eventueel meer indien volgens "tandartsbezoeken"-concept?)
- 13:00: Vertrek naar SF luchthaven
- 14:45: terugvlucht naar NL

In elk geval graag te bezoeken personen/ bedrijven, deze kunnen wat mij betreft al benaderd worden:

- Tim Cook, Apple
- Elon Musk, Tesla

Vanuit Startup Delta is aangegeven dat een bezoek ook zeer nuttig zou zijn aan:

- Intel;
- Palo Alto Networks;
- Cisco;
- Uber;
- Sales Force; en
- De venture capital financiers New Enterprise Asssociates en
- Andreesen & Horowitz.

De NFIA hecht zeer aan een bezoek aan Facebook; ik heb [redacted] en [redacted] trouwens ook in de CC van deze mail opgenomen.

Zoals aangegeven, vanuit AZ vinden wij alle bovenstaande bedrijven zeer interessant, het is moeilijk voor ons de een boven de ander te kiezen. Ik ben bang dat het niet gaat lukken al bovenstaande 8 (naast de eerstgenoemde 2) individueel te bezoeken, tenzij er voor Davosachtige "tandartsbezoeken" wordt gekozen heel dicht op elkaar, bijv. op de dinsdagochtend in San Francisco. Andere optie, zoals wij al bespraken, is dat wij enkele bedrijven uitnodigen voor een ontbijtsessie, of de lunch of het diner op 1 februari. Jij gaf aan dat de v.c. bedrijven wat jou betreft goed zouden zijn om voor de ontbijtsessie op 1 februari uit te nodigen. Ik zal dit nog even toetsen bij Startup Delta. Kunnen jullie vanuit de ambassade / CG – liefst nog deze week – laten weten welke van deze bedrijven in jullie ogen een individueel bezoek rechtvaardigen en welke wellicht op een andere manier in het programma gepast kunnen worden?

Verder bespraken wij dat het goed is om een zo afwisselend mogelijk programma voor de MP te maken. Dus graag niet alleen bezoekjes aan de Boardroom (en geen powerpoint presentaties!), maar bij voorkeur ook enkele bezoekjes waar er wat te zien valt. Het ene bedrijf leent zich hier natuurlijk meer voor dan de ander, maar goed, ik vaar graag op jullie advies daarvoor.

Laat [redacted] of [redacted] weten als jullie vragen hebben voor ons. En trek vooral aan de bel als je denkt dat [redacted] iets over het hoofd zie of anders weergeef dan jij in gedachten had!

Hartelijke groeten,

[redacted]

****
Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
****

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 15 december 2015 9:38
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Voorstel Progr MP 31 jan - 2 feb 2016
Bijlagen: Voorstel Progr MP 31 jan - 2 feb 2016 schoon.docx

[redacted] – wil jij even contact opnemen met [redacted]?

Thnx,
[redacted]

Van: [redacted].
Verzonden: dinsdag 15 december 2015 9:35
Aan: [redacted]
CC: [redacted].
Onderwerp: RE: Voorstel Progr MP 31 jan - 2 feb 2016

Goedemorgen [redacted],

Vanmiddag heb ik telefonisch overleg met o.a. [redacted] over alle perszaken rond reis naar SF.
Zijn er naast bijgaand document nog stukken die relevant zijn voor ons?

Daarnaast stelde [redacted] al een goede vraag: is er al iemand bezig met mission statement? Komt dat van BZ/DWH?

Zijn er verder nog punten die we mee kunnen nemen, of achtergronden die voor ons goed zijn om te weten?

Dank,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 8 december 2015 10:10
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Voorstel Progr MP 31 jan - 2 feb 2016

Beste [redacted] en [redacted],

Ik heb de MP vanochtend kunnen spreken. Resumerend:

1. Hij is akkoord met een bezoek aan Uber, onder de voorwaarde dat zij er geen publicitair misbruik van maken (er mag t.z.t. best ruchtbaarheid aan het bezoek worden gegeven, maar uiteraard niet de bedoeling dat MP wordt ingezet als pion in discussie over illegale activiteiten).
2. Hij is akkoord met een investor dinner de maa.avond, en vaart graag op jullie advies en die van de NFIA daarvoor. Wel inderdaad het verzoek om in een leuke – bij voorkeur beetje bij SF passende, hippe ☺ - informele setting te doen. Mag best sit-down format zijn, als jullie dat aanraden; maar graag er ook op letten dat het niet te lang duurt i.v.m. het tijdsverschil.
3. Hij is akkoord met verdere opzet, zoals ik die kort geschetst heb o.b.v. jullie conceptprogramma.

Kortom, akkoord met jullie opzet voor het programma. N.a.v. jouw mail van gisteren over Tesla, [redacted] : [redacted] neig ernaar niet in te gaan op het voorstel van Tesla ook hun fabriek in Fremont te bezoeken. Superleuk, maar als dit betekent dat Cisco komt te vervallen, vind ik dat zonde. Aangezien we maar 2 dagen hebben, moeten we heel zuinig omgaan met de beperkte tijd die we hebben. Kortom, wat mij betreft nu niet op ingaan, maar optie achter de hand houden, afhankelijk van mogelijkheid en planning bezoek Cisco.

Tot slot heeft de RVD laten weten dat [redacted] RVD-contactpersoon is voor deze reis. Ik heb [redacted] ingekopieerd, maar heb [redacted] mailadres niet; wil jij dit aan [redacted] doorgeven, [redacted] ?

Wij zullen ook een lijntje met het team van Neelie leggen en hen informeren dat het programma langs deze lijnen wordt uitgerold door jullie. We zullen ook de logistieke vragen aan hen stellen, zoals we die gisteren met jullie bespraken.

Veel dank nogmaals – en trek aan de bel als jullie vragen voor ons hebben,

Groeten,
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: zaterdag 5 december 2015 5:39
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Voorstel Progr MP 31 jan - 2 feb 2016

Beste [redacted] en [redacted] ,

Cfm afspraak in bijlage een voorstel van onze kant voor de reis van MP aan California. Wanneer mogelijk zou ik graag ergens op maandag of dinsdag as. eea met jullie doornemen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Kingdom of the Netherlands

[redacted]
T+ [redacted]
M+1 [redacted]
Twitter: @ [redacted] @NLintheUSA

Royal Netherlands Embassy
4200 Linnean Avenue NW
Washington DC, 20008

www.the-netherlands.org
www.economicties.org

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Bezoek MP en Mw. Kroes (StartupDelta) aan San Francisco
31 januari – 2 februari 2016

INLEIDING

MP zal in gezelschap van Mw Kroes (StartupDelta) eind januari 2016 een bezoek brengen aan Californië. Het Nederlandse Consulaat in San Francisco (SF) zal in nauwe samenwerking met de Nederlandse ambassade in Washington DC het bezoekprogramma opzetten.

De Nederlandse ambassade is aanspreekpunt voor AZ ( ) die op zijn beurt coördineert met het Consulaat in SF. Hierbij treft u een conceptvoorstel. Graag bespreken we dit voorstel in de week van 7 december opdat het programma nader ingevuld kan worden.

DOEL VAN DE REIS

Het doel van het bezoek van MP is vierledig (zoals aangegeven door AZ):

1. Holland branding: NL als innovatief en ICT-vriendelijk land neerzetten.

2. Verbinding maken met Venture Capitalists (VC) financiers met NLse bedrijven.

3. Uitwisseling van ervaringen met, en kenmerken van, startup-ecosystemen gericht op innovatie in Nederland en VS, en verstevigen van basis voor interactie en samenwerking over en weer: Nederlandse startups naar de VS, en Amerikaanse startups naar NL.

4. Acquisitie van VS-bedrijven die interessant zijn voor Nederland (NFIA)

PROGRAMMA

Het conceptprogramma zoals hieronder schematisch weergegeven zal na bespreking verder vastgelegd worden. Enkele opmerkingen bij het programma:

Ontmoeting met Gouverneur: er wordt op het moment bezien bij het kabinet van de Gouverneur of deze op zondag beschikbaar is. In overleg met AZ volgt z.s.m. een nota aan de Gouverneur waarin het bezoek van MP formeel wordt aangekondigd (mogelijk eea te combineren met uitnodiging van Gouverneur aan NL, graag overleg).

Zondagavond*:* informele sessie bedrijfsleven: conceptlijst met mogelijke (Nederlandse) genodigden volgt uiterlijk 10 december. Bij voorkeur niet meer dan 25 mensen opdat MP en Mw. Kroes met de genodigden echt in gesprek kan gaan. Na goedkeuring AZ, zullen uitnodigingen eind december – begin januari verstuurd worden (voorstel: uitnodiging van ambassadeur *on behalf of* MP).

Ontbijtsessie Stanford: Doel van de sessie kan tweeledig zijn:

A) MP informeren over Stanford, de rol die het speelt in het ontstaan van en bestaande innovatie ecosysteem van Silicon Valley: zowel de ondernemerskant alsook de excellente onderzoek-infrastructuur en hoe die verbonden zijn. Wat zijn de unieke eigenschappen en hoe kunnen we stukken van die eigenschappen/elementen van het ecosysteem vertalen naar Nederland. Hiervoor kunnen een aantal Stanford mensen (w.o. ook Nederlanders) worden uitgenodigd die MP middels enkele korte presentaties en vervolgens een interactieve sessie met van te voren afgestemde (en niet afgestemde) vragen. Deze sessie is dan puur informatief.
B) Als we de vertaling naar Nederland willen maken dan kan dat door MP een rol te geven bij in opbouw zijnde samenwerkingsrelaties tussen Stanford en Nederlandse partijen. De volgende

zaak is daarbij interessant: De stad Den Haag en Universiteit Leiden zijn bezig om met het Peace Innovation Lab van Stanford een samenwerking op te zetten. Hier liggen ook aanknopingspunten naar de befaamde D.School van Stanford. Dit zal wel afstemming vereisen met de gemeente Den Haag.

Nb: MP kan tevens een pitch houden om Nederland als hightech land neer te zetten en interessante plek voor Stanford Engineering (under)graduates. Dit vereist afstemming met de human capital agenda van de topsector HTSM en kan als voorzet dienen voor bezoek Bussemaker in maart 2016.

Met een combinatie van A en B – en dat heeft onze voorkeur - is een sessie van 1,5 uur voldoende.

Bedrijfsbezoeken maandag 1 jan (aansluitend aan Stanford): Voor nadere duiding van de bezoeken aan Facebook, Cisco, Uber, Planet Labs en Elon Musk zie overzichten hieronder. T.a.v. Apple en VC's volgen aantekeningen i.o.m. StartUpDelta.

Investment dinner: NFIA verzorgt een *investment dinner* op maandagavond. Inzet: 3 tafels (MP, Mw Kroes en CdP) met 10 personen: (potentiële) VS-investeerders en een NFIA vertegenwoordiger. Met wisselingen van MP, Mw. Kroes en CdP tussen de gangen. Alternatief: buffet-diner.

COMMUNICATIE

In nauw overleg met AZ stelt het PD team in de VS een beknopt communicatieplan op waarin wordt beschreven welke inzet op communicatie is gewenst om het bezoek in Nederland en de VS onder de aandacht te brengen. Eerste prioriteit daarbij is een afspraak over de timing en de wijze waarop het voorgenomen bezoek aan SF naar buiten kan worden gebracht. Ter voorbereiding op deze bekendmaking wordt een 'mission statement' opgesteld waarin helder uiteen wordt gezet met welk doel MP naar SF reist. Op basis van het mission statement kunnen boodschappen worden opgesteld die het uitgangspunt zijn voor alle communicatie uitingen, denk daarbij aan speeches, persbericht en content voor online- en social media. Afhankelijk van de wensen met betrekking tot actieve persbenadering maakt het PD team een voorstel voor het benaderen van Nederlandse correspondenten of lokale, Amerikaanse media. Mocht MP bereid zijn media te woord te staan, dan moet daarvoor ruimte worden ingeruimd in het programma. Voor de social media kanalen maakt het PD team een content kalender waarin per dag wordt aangegeven welk onderwerp via welk kanaal wordt belicht. De lokale PD officer in SF neemt de communicatieve begeleiding van het bezoek voor haar rekening in nauwe afstemming met (en met ondersteuning van) het PD team in Washington.

FINANCIEN

In de komende weken volgt een begroting voor deze reis. Hotel, vervoer, evenementen (diners), cadeaus (in overleg met AZ) worden daarbij opgenomen. Doel is om conceptbegroting goed te keuren vóór de kerstdagen.

LOGIES, VERVOER EN BEVEILIGING

Hotel: hotel Intercontinental San Francisco, 888 Howard Street

Vervoer: Vanuit Ambassade Washington wordt contact opgenomen met State Department om de autoriteiten in te lichten over de voorgenomen reis. Naar verwachting zal de Amerikaanse overheid één auto beschikbaar stellen voor het vervoer van MP.

Aanvullend vervoer (8 persoon busje en auto) zal worden ingehuurd voor de duur van het bezoek voor de nodige verplaatsingen.

Bezoek MP en Mw. Kroes (StartupDelta) aan San Francisco
31 januari – 2 februari 2016

Beveiliging:

Zondag 31 januari		
Tijdstip	**Programma**	**Opmerkingen**
12:45	Aankomst MP en Mw. Kroes in SF en vertrek naar Hotel	
14:00	Aankomst hotel	Blokreservering 10 kamers **intercontinental San Francisco, 888 Howard str**
t.b.c.	Bezoek aan Gouverneur Brown van California in Oakland (SF)	30 minuten reistijd
17:00	Informele ontvangst met NL zakengemeenschap in SF	
20:00	Retour hotel	
20:15	Einde dag	
Maandag 1 februari		
Tijdstip	**Programma**	**Opmerkingen**
06:45	Vertrek naar Stanford University	
08:00	Ontbijt Stanford Universiteit	IA: Innovatie, financiering en samenwerking corporates/ Start-ups/universiteiten en overheid
09:00	Vertrek naar Facebook	
09:30	Bezoek Facebook + rondleiding Campus	
10:30	Vertrek naar Cisco	
11.15	Bezoek aan Cisco Internet of Everything Centre	
12:15	Vertrek naar Apple	
12.45	Lunch bij Apple (CEO Cook bevestigd)	
13:45	Vertrek naar Uber	
15:00	Bezoek Uber	
15:45	Vertrek naar Planet Labs	
16:00	Bezoek Planet Labs	
17:00	Vertrek naar Hotel	
17:30	Informele ontvangst en Investment Dinner	NFIA – 30 pax max
20:00	Einde dag	
Dinsdag 2 januari		
Tijdstip	**Programma**	**Opmerkingen**
06:45	Vertrek naar Sand Hill Road	
08:00	Gesprekken met Venture Capitalists	Andreessen Horowitz en NEA (wrschl afzonderlijke gesprekken; zijn elkaars concurrent)
09:30	Vertrek naar Palo alto	
t.b.c.	Nader in te vullen	
10:50	Vertrek naar Tesla	
11:00	Bezoek aan Tesla (Founder Elon Musk	
11:45	Vertrek naar Luchthaven	
12:30	Aankomst en Wrap-up Bezoek	In meeting room of nabij luchthaven
13:30	Inchecken	
14:45	Vertrek naar Nederland	

Bezoek Facebook, Inc. + rondleiding campus

Doelstelling

Recent heeft Facebook Ierland boven Nederland verkozen voor de aanleg van een nieuw data center (aandachtpunten: langdurige procedure met TenneT, data privacy, termijn voor vergunningen/bestemmingsplan). In de komende periode zullen nieuwe datacenters in Europa worden aanbesteed. Nederland maakt hier een goede kans. MP kan pitch maken op doorslaggevende locatiefactoren (AMS-IX, stabiliteit energienetwerk, energiekosten, data privacy, vergunningverlening, meedenkende/meewerkende overheid).

Achtergrond

Facebook heeft een klein marketing & sales kantoor in Amsterdam. Het Europese hoofdkantoor is gevestigd in Ierland, waar Facebook ook het merendeel van hun datacentercapaciteit huisvest.

Industry: Social media
Employees: 9200
Founded: 2004
Revenue: $12.5B (2014)
Net income: $2.94B (2014)
Stock: FB trading on Nasdaq
Stock price: $82.75
CEO: Mark Zuckerberg

Proposed meeting: Sheryl Sandberg, COO

Facebook COO and author of bestseller "Lean In". In March 2015, her LeanIn.org launched a public service campaign with the NBA and WNBA, promoting equality. The former Google executive joined Facebook in 2008 and became the first woman on its board four years later. Sandberg helped the social network scale globally, go public and expand digital revenue. Earlier, the Harvard MBA was a World Bank economist and chief of staff to then-Treasury Secretary Larry Summers. Her husband, Dave Goldberg, SurveyMonkey's CEO, who long supported her fast-track career, died unexpectedly at age 47 in May 2015.

Bezoek Cisco Internet of Everything Center

Doelstelling

Cisco is een van de belangrijkste Amerikaanse current investors in Nederland. Cisco heeft een indrukwekkend Executive Briefing Center en Internet of Everything center waar de laatste *internet of things* innovaties worden gedemonstreerd. (Eventueel te combineren met een handshake meeting)

Achtergrond

- Cisco (1984) speelde een belangrijke rol in de ontwikkeling van het Internet Protocol (IP), de basistaal van internetcommunicatie.
- Het bedrijf richt zich nu behalve op bedrijven ook op consumenten (Internet of Everything: een verzamelterm voor een netwerk van slimme en communicerende objecten).
- Cisco heeft ruim 50.000 medewerkers wereldwijd, in Amsterdam zijn ongeveer 1000 FTE werkzaam.
- Het afgelopen jaar zijn er bezoeken gebracht aan Cisco in San Jose door Burgemeester vd Laan (Amsterdam), Burgemeester van Gijzel (Eindhoven), Burgemeester Aboutaleb (Rotterdam) en Minister Ploumen.
- Rode draad van deze bezoeken was I*nternet of Everything*. Cisco heeft al 7 Innovation Centers, en we zouden de 8^{e} graag in Nederland zien landen.

Bezoek Uber + meeting CEO Travis Kalanick (15:00 – 15:45)

Doelstelling: Uber groeit buiten proportioneel en heeft twee jaar geleden in Amsterdam het Europese hoofdkantoor gevestigd, waar een groei tot 500 FTE in 3 jaar wordt verwacht. 130 van die functies zijn R&D gerelateerd. Uber heeft inmiddels WBSO aangevraagd, maar volgt BEPS discussie op de voet en maakt zich zorgen over de aantrekkelijkheid van de Innovatiebox.

Achtergrond

NFIA was intensief betrokken bij de opzet van Uber's Internationale Hoofdkantoor in Amsterdam in 2013 en de uitbreidingen in 2014 en 2015. Uber groeit enorm, elk half jaar met 200%. Inmiddels werken 180 FTE personeel in Amsterdam. 30 daarvan zijn R&D gerelateerd.

Uber verwacht veel van UberPool, een stap in de richting van "OV on Demand". Kaartenmakers van Microsoft en Magnacarta zijn recent overgenomen door Uber, er is een partnerschap met TomTom. Een Carnegie Mellon tak die zich met robotics en zelfrijdende auto's bezig houdt is ook overgenomen. Deze overnames worden via Nederland gestructureerd, waardoor zowel de internationale HQ functie groeit, maar NL ook meer en meer het centrale ontwikkelingscenter wordt.

[redacted], hoofd werving EMEA is naar Amsterdam verhuisd.

WBSO is aangevraagd. De vraag is of de Innovatiebox nog aantrekkelijk is gezien de eis dat software patentwaardig moet zijn om binnen de definitie te passen.

Founder and CEO Travis Kalanick

Travis Kalanick is an entrepreneur in the areas of consumer internet, transportation, and enterprise content delivery. His most recent company, Uber, an on-demand black car service, seeks to be "Everyone's Private Driver" by bringing disruptive technology and business innovation to urban transportation challenges.

Prior to Uber, Travis founded Red Swoosh, an enterprise content delivery company that he sold to Akamai Technologies in 2007. Prior companies include Scour, the world's first peer-to-peer search engine where Kalanick also attained the dubious distinction of having been sued for $250 billion. In addition, Kalanick has been an active angel investor.

Kalanick lives in Northridge, California where he graduated from Granada Hills High School and later enrolled in college at the University of California, Los Angeles to study computer engineering.

Bezoek Planet Labs + rondleiding

Doelstelling:

Planet Labs heeft een Nlse BV opgericht en een kleine kantoorruimte gehuurd in Delft. Streven is om volgend jaar een internationaal HQ in Amsterdam te openen. Momenteel wordt overwogen welke activiteiten (finance/support/R&D/sales) daar zullen worden geplaatst. Planet maakt zich zorgen over de toepasbaarheid van de Innovatiebox.

Planet Labs heeft $60M aan data beschikbaar gesteld voor projecten in Kenya. Ze zijn op zoek naar overheden om mee samen te werken. Enerzijds is $1M nodig voor elk van de 3 jaar dat het project actief zal zijn. Daarnaast willen ze dit project graag aanpakken i.s.m. goed aangeschreven overheden en instanties, zodat ze er als US startup niet alleen voor staan.

Achtergrond:
Planet Labs Ontwikkelt, bouwt en beheert nano-satellieten ter grootte van een schoenendoos. Deze maken wereldwijde coverage aardobservatie mogelijk voor een fractie van de kosten. Momenteel zijn 101 van deze "Doves" gelanceerd. Het beeldmateriaal wordt gebruikt voor het analyseren van veranderingen op het gebied van milieu, landbouw, humanitaire ontwikkelingen en commerciële doeleinden.
Industry: Geospatial imaging, nanosatellites
Employees: 145
Founded: 2010 (as Cosmogia)
CEO:
Funding: $183.1M, IFC (World Bank), DFJ, First Round, Yuri Milner

, Co-founder and President
Prior to Planet Labs, spent 9 years at NASA.

- served as NASA's Open Government Representative to the White House
- served on the founding team as Chief of Staff for the Office of the Chief Technologist at NASA – where he incubated $650M Space Technology Program that focused on advanced technology.
- He helped to formulate the Small Spacecraft Office at NASA Ames Research Center

Tesla meeting met Elon Musk (11:00 uur)

NB: de executive assistant van Elon Musk heeft inmiddels aangegeven dat hij in principe om 11 uur beschikbaar is voor een meeting.

Doelstelling
Twee belangrijke kansen te bespreken: (1) stationaire energieopslag ("Powerwall") voor toepassing in het energienetwerk. Grote Europese markt verwacht als gevolg van grootschalige introductie duurzame energiebronnen. (2) Assemblage Tesla Model 3, waarbij in eerste instantie de VDL-fabriek in Borne naar voren wordt geschoven.

Achtergrond:
Industry: Electric Vehicles
Revenue 2014: 3.2B
Employees: 5,859
Founded: 2003
Listed: Nasdaq
Founder: Elon Musk

NFIA was intensief betrokken bij de oprichting van Tesla's activiteiten in Nederland (2013 en daarop volgende uitbreidingen):

- Het Europees Hoofdkantoor in Amsterdam: 100 FTE Het gaat erg goed met Tesla's Amsterdamse hoofdkantoor. Het deelt de ambitie van de stad om de CO2 uitstoot van intensief verkeer (taxis, bedrijfsauto's) terug te brengen.

- Distributie/Marketing/Sales/Assembly & Service Center, Tilburg: 320 FTE. Tesla heeft zojuist zijn tweede fabriek in Tilburg geopend. Hier wordt het productieproces en de logistiek van Europese bestellingen gestroomlijnd. In deze fabriek worden onder andere de Model S auto's gebouwd met onderdelen uit de Fremont, CA fabriek. De Tilburg fabriek is de eerste in Europa met zijn eigen indoor production test track. Tesla heeft 69 winkels en service centers in 12 Europese landen.

Voorgestelde meeting met: Elon Musk, CEO

Born in South Africa in 1971, Elon Musk became a multimillionaire in his late 20s when he sold his start-up company, Zip2, to a division of Compaq Computers. He achieved more success by founding X.com in 1999, SpaceX in 2002 and Tesla Motors in 2003. Musk made headlines in May 2012 when SpaceX launched a rocket that would send the first commercial vehicle to the International Space Station.

Van: [redacted] <[redacted]@uber.com>
Verzonden: donderdag 17 december 2015 19:03
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Dutch PM and Travis Kalanick

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Thank you [redacted] and look forward to chatting soon [redacted]!

[redacted]

|

Uber Technologies, Inc.

|

CEO's POC

|

P: [redacted]

|

E: cpoc@uber.com

On Thu, Dec 17, 2015 at 12:31 AM, [redacted] <[redacted]@minaz.nl> wrote:

Dear [redacted]

Many thanks for your e-mail. My colleague [redacted] (of the Netherlands embassy in Washington, CC) is responsible for the planning and scheduling of this trip, he will get in touch with you very shortly to arrange a mutually convenient time when the Prime Minister and Travis Kalanick can meet.

Best regards,

[redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@uber.com]
Verzonden: donderdag 17 december 2015 1:53
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Dutch PM and Travis Kalanick

Neelie to bcc: for scheduling

Hi [redacted]

Very nice to meet you by email! We are happy to help schedule this meeting between the Prime Minister and Travis Kalanick.

When you are ready, feel free to send us the dates of the PM's visit to San Francisco and any scheduling considerations.

Thanks and Best Regards,

[redacted]

—

[redacted]

|

Uber Technologies, Inc.

|

CEO's POC

|

P: [redacted]

|

E: cpoc@uber.com

On Wed, Dec 16, 2015 at 11:10 AM, [redacted] [redacted]@uber.com> wrote:

Thank you. I am also adding our CEO team for scheduling.

We'll work with [redacted] to find the time.

On Wed, Dec 16, 2015 at 2:05 AM, [redacted] <[redacted]@startupdelta.org> wrote:

Dear [redacted],

Thank you so much for your quick reply! I am copying [redacted] in this mail, as his team is organizing the program of the PM's visit to Silicon Valley together with the Dutch Embassy.

please find in cc the contact details of who can assist with arranging a meeting between the PM, Neelie Kroes and Mr. Kalanick.

Kind regards,

Phone: +31 6

Website: www.startupdelta.org

Twitter: @startupdelta

New adress: visit us at Spaces, Vijzelstraat 68, 1017 HL, Amsterdam, The Netherlands

Van: [mailto @uber.com]
Verzonden: woensdag 16 december 2015 03:30
Aan: Neelie Kroes ; <@startupdelta.org>
CC: <@uber.com>
Onderwerp: PM and Travis

Neelie -- Travis would love to see the PM when you are in SF. can work with to make this happen.

Thanks

--

Uber Communications & Policy

--

[redacted] | **Communications** | **Uber Technologies** | **+1**[redacted]

****
Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
****

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 18 december 2015 15:09
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Kennis maken [redacted] en MP

Ter info. Als Neelie met een concreet datumvoorstel komt, ben ik van plan positief te adviseren (waarbij het me zeer onzeker lijkt of die ruimte in zijn agenda te vinden zal zijn). Ik wacht verder ook nog haar antwoord af op mijn mail. Hierbij alvast aanzetje voor de notitie:

Aanleiding
Verzoek van Neelie Kroes of u ergens in uw agenda [ ] tijd vrij kunt maken om [redacted] te ontvangen, aangezien hij rond deze dagen in Europa is.

Advies

Positief, indien uw agenda hier ruimte voor laat.

Kernpunten

- [redacted] wordt alom gezien als een van 's werelds meest invloedrijke venture capitalists. Hij is een van de vijf partners van Benchmark, dat in veel van de grootste Silicon Valley bedrijven (o.a. Uber en Dropbox) heeft geïnvesteerd, evenals in enkele Nederlandse successen (Elastic Search en HackerOne). Daarnaast zit hij zit op de board van verschillende bedrijven, waaronder Twitter, Yelp, en Zendesk.
- Neelie Kroes roemt [redacted] als "een soort Lionel Messi van venture capital" die als enige ooit op 1 dag 2 bedrijven naar de beurs heeft gebracht. Hij is dit jaar door Forbes magazine uitgeroepen als de nummer 2 op de Midas lijst, de *who's who* van venture capital.
- Een bezoek aan [redacted] is niet voorzien tijdens uw reis naar Silicon Valley; gezien zijn reis naar Europa medio januari vraagt Neelie Kroes nu naar de mogelijkheid van een gesprek met u in deze periode.

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 18 december 2015 11:44
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Kennis maken [redacted] en MP

Ter info

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 18 december 2015 11:44
Aan: 'Neelie Kroes'
Onderwerp: RE: Kennis maken [redacted] en MP

Beste Neelie,

Nog een paar kleine vraagjes van mijn kant, zodat ik goed voorbereid ben als Mark (of een van mijn collega's) deze aan mij stelt.
[redacted] en Benchmark staan niet op de lijst te bezoeken vc firma's die jullie hebben voorgesteld in SF te bezoeken. Is er een reden waarom NEA en Andreesen en Horowitz er wel op staan – en hij niet? Zijn zij in de pikorde redelijk met elkaar te vergelijken, of wordt [redacted] écht als invloedrijker gezien?
En stel dat het uiteindelijk niet mogelijk blijkt een gesprek in Den Haag te arrangeren tussen 12 en 16 januari, zou jij als fall-back ervoor pleiten dat we hem ook nog in SF proberen in te passen op 1 of 2 februari?

Hartelijke groeten,

[redacted]

Van: Neelie Kroes [mailto: [redacted]]
Verzonden: donderdag 17 december 2015 19:39
Aan: [redacted]
Onderwerp: Kennis maken [redacted] en MP

Beste [redacted]

Het zou heel goed zijn als we [redacted] met de MP kunnen laten kennis maken - zeker als voorbereiding voor de Silicon Valley reis en om Nederland op de kaart te zetten bij een Silicon Valley power broker.

[redacted] is dit jaar uitgeroepen als de nummer 2 op de Midas lijst. De Midas lijst wordt samengesteld door Forbes magazine en bevat de who's who van venture capital.

Hij zit op de board van Twitter, Yelp, Zendesk etc. en zijn firma Benchmark hebben o.a. geïnvesteerd in Uber, dropbox.

[redacted] is ook de lead man voor de investeringen in de Nederlandse parels Elastic Search en HackerOne. Hij heeft de magic touch/mazzel want hij is de enige die ooit op 1 dag 2 bedrijven naar de beurs heeft gebracht. Kortom een soort Lionel Messi van venture capital. Van 12 t/m 16 januari zal [redacted] in Europa zijn. Zodra we meer weten over zijn reisschema laten we je het weten.

Hartelijke groeten,

Neelie

[redacted]
PA Neelie Kroes
+ 31 [redacted]

Visit us at the SPACES, Vijzelstraat 68, 1017 HL Amsterdam, The Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 7 januari 2016 18:58
Aan: 'Neelie Kroes'
Onderwerp: RE: [redacted] - 29 januari

Neelie,
Zijn PA gaf aan dat dit voor hem de enige optie is, dus helaas.
Groeten,
[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: Neelie Kroes [[redacted]]
Sent: Thursday, January 07, 2016 06:50 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted].
Subject: Re: [redacted] - 29 januari

[redacted] nog even een probeerseltje
Eerder kan niet als hy in europa is?
Zo mooi als voor in de stemming komen...😊
Gr neelie

> On 07 Jan 2016, at 06:53, [redacted] <[redacted]@minaz.nl> wrote:
>
> Hallo Neelie,
>
> Jij ook nog de allerbeste wensen voor het nieuwe jaar! Ik zie erg uit naar de diverse gezamenlijke bijeenkomsten van jou en de MP die voor de eerste helft van het jaar gepland staan, waaronder natuurlijk de San Francisco reis.
> We zien elkaar binnenkort (ik zou je in elk geval later deze maand nog willen spreken over Uber, in vervolg op ons gesprek eind vorig; dit m h.o. op eventuele gevoeligheden die ik Mark nog moet meegeven ter voorbereiding op zijn gesprek met Travis Kalanick).
>
> Hartelijke groeten,
>
> [redacted]
>
> -----Oorspronkelijk bericht-----
> Van: Neelie Kroes [mailto[redacted]
> Verzonden: donderdag 7 januari 2016 15:08
> Aan [redacted]
> Onderwerp: Re: [redacted] - 29 januari
>
> Ja
> Ik vertrek de 28e
> Hoor van jou en alle goede wensen voor2016 Groet neelie
>
> Verstuurd vanaf mijn iPad
>
>> Op 6 jan. 2016 om 22:10 heeft [redacted]. [redacted]@minaz.nl> het volgende geschreven:
>>

>> Goedemorgen [redacted] ,
>>
>> De staf van [redacted] stelt nu 29 januari voor. Dit wordt heel lastig denk ik (vrijdagen zijn altijd moeilijk, immers MR-vergaderingen). En ik neem aan dat jij Neelie dan al in de VS zit. Klopt dat? Zo ja, dan stel ik voor op een ander - later - moment in te zetten. Eens?
>>
>> Groet,
>> [redacted]
>>
>>
>>
>> Sent with Good (www.good.com)
>>
>> **********
>> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
>> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
>>
>> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
>> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
>> **********
>
> **********
> Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
> De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
>
> This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
> The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
> **********

[redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@minbuza.nl>
Verzonden: vrijdag 15 januari 2016 14:44
Aan: [redacted] - DGMI'; [redacted].
CC: [redacted] - DGB
Onderwerp: RE: Reis naar Californië
Bijlagen: Uber Fiche 2.1.docx

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Ha [redacted]

Ik ben op zoek naar twee zaken:

- Een Q&A voor de pers waarom MP Uber bezoekt ten tijde van rechtszaak (ik stuur zo een formatje rond; waarbij ik ook bij wat anderen nog uitvraag doe).
- Input op een dossierfiche voor een werkbezoek, met name defensief gericht op knelpunten met uber (zie bijlage). Het fiche is nog niet klaar en wordt parallel aan gewerkt, maar lijkt me goed als jullie nu alvast meekijken.

Lukt het jullie om voor aanstaande maandag rond het middaguur hier input voor te leveren?

Groet,
[redacted]

From: [redacted] - DGMI [mailto:[redacted]@minienm.nl]
Sent: vrijdag 15 januari 2016 14:28
To: [redacted]
Cc: [redacted] - DGB
Subject: RE: Reis naar Californië

Beste [redacted]

Dank voor je reactie. Mijn contactpersoon binnen IenM met betrekking tot Uber en alles wat daar mee samenhangt is [redacted]. Hij vraagt om wat meer achtergrondinformatie: is er een gesprek en zo ja met wie is het gesprek? Gaat het alleen om een bedrijfsbezoek? Is er alleen achtergrondinformatie nodig of ook gesprekspunten? Wat is de context etc. en is er al een programma bekend? Weet jij dat of kan [redacted] die vragen beantwoorden?

Met vriendelijke groet,
[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [@minaz.nl]
Sent: Friday, January 15, 2016 02:16 PM W. Europe Standard Time
To: - DGMI
Cc: @minbuza.nl
Subject: RE: Reis naar Californië

Beste

Dank voor je mail en attente meedenken. Sorry dat ik niet eerder bij je terugkom, maar en ik hebben een vreselijk drukke week achter de rug.

Op 31 januari vertrekt MP inderdaad voor een 3-daags bezoek naar Silicon Valley en staan afspraken gepland met Tesla en Uber. Het lijkt me erg nuttig in de voorbereiding gebruik te maken van de kennis en ervaringen die jullie al hebben opgedaan. Ik geef direct cc aan (jou vermoedelijk welbekend) die tegenwoordig vanuit BZ de dossiervoorbereiding verzorgd. Ten aanzien van de (gerechtelijke) stappen die tegen Uber lopen hebben wij bijvoorbeeld nog onvoldoende informatie. Ik kan me voorstellen dat jullie dit ook goed hebben uitgezocht. Ook van jullie verdere voorbereiding en de uitkomsten van de gesprekken van Schultz maken we graag gebruik. Is het eea toe te sturen?

Alvast hartelijk dank!

Van:
Verzonden: dinsdag 12 januari 2016 17:23
Aan: - DGMI'
CC:
Onderwerp: RE: Reis naar Californië

Beste
Goed van je te horen en top dat je op het net komt. Deze reis wordt door getrokken mijn , samen met . Ik breng je per mail even in contact dan kunnen jullie rechtsreeks schakelen
Hartelijke groet

Van: - DGMI [mailto: @minienm.nl]
Verzonden: dinsdag 12 januari 2016 15:44
Aan:
Onderwerp: Reis naar Californië

Beste

How's life? Ik begrijp dat de MP samen met Neelie Kroes (Start-Up Delta) een bezoek brengt aan Californië, op 31 januari en 1 februari. Inmiddels begrijp ik ook dat in het programma bezoeken aan Tesla (site visit plus gesprek met Elon Musk) en Uber zijn opgenomen. Gezien het bezoek van mijn Minister aan Tesla in november jl. en de situatie rond Uber in Nederland lijkt me een goede briefing vanuit IenM belangrijk. Ben jij voldoende gebriefd? Anderzijds hebben wij wellicht ook nog één en ander mee te geven.

Sterkte met de voorbereiding!

Met vriendelijke groet,

Beleidscoördinator
.....
Ministerie van Infrastructuur en Milieu
Directie Internationaal
Plesmanweg 1-6 | 2597 JG | Den Haag | C-1.12
Postbus 20901 | 2500 EX | Den Haag
.....
T 070
M 06
E @minienm.nl
www.rijksoverheid.nl/ienm

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 15 januari 2016 13:32
Aan: [redacted]'
Onderwerp: RE: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb

[redacted] – we bellen jou over 2 a 3 min!

Van: [redacted] [mailto[redacted]@minbuza.nl]
Verzonden: vrijdag 15 januari 2016 12:38
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb

FYI, ter voorbereiding van zo direct

From: [redacted]) [mailto:[redacted]@minez.nl]
Sent: vrijdag 15 januari 2016 11:46
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: FW: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb

Beste [redacted]

Bijgevoegd de input (een tweetal factsheets inz. dataprotectie) voor het MP bezoek aan San Fransisco.
Ik heb het bestand eveneens in de samenwerkingsruimte geupload.

Gr.
[redacted]

Van: [redacted] - DGMI [mailto:[redacted]@minienm.nl]
Verzonden: maandag 21 december 2015 16:36
Aan: [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minaz.nl; [redacted]
CC: [redacted] ([redacted]@minaz.nl)'; [redacted] ([redacted]@minaz.nl)'; [redacted], [redacted]
Onderwerp: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb

Beste Collega's

De MP reist van 31 januari tot 2 februari naar San Francisco. Hij gaat, samen met Neelie Kroes, de gouverneur en een stel bedrijven bezoeken. Met deze mail wil ik jullie informeren over de belangrijke data bij de voorbereiding en tevens uitzetten van wie ik welke dossierbijdragen verwacht voor de verschillende onderdelen van het bezoek.

4 jan: Communicatiemoment naar de pers over reis MP
11 jan: Deadline aanleveren bouwstenen voor de speech

16 jan: Deadline aanleveren dossierbijdragen op samenwerkingsruimte
19 jan: Aanleveren dossier bij AVT
22 jan: Outline van het dossier naar MP
25 jan: Elektronisch dossier naar AZ
26 jan: Stukken retour van MP
28 Jan: Definitieve dossier naar AZ +Kroes (per mail)

De formats voor dossierbijdragen zijn allemaal klaargezet in de samenwerkingsruimte. Ook kun je hier de achtergrondinformatie zoals programma e.d. vinden. De samenwerkingsruimte kun je via de volgende link bereiken:
https://www.samenwerkruimten.nl/ [redacted]

Kunnen jullie aub alle dossierbijdrage **uiterlijk op 16 januari** in de samenwerkingsruimte opslaan? Aangezien de deadlines kort zijn is het handig als jullie concepten al eerder in de samenwerkingsruimte kunnen zetten, dan kan ik een beetje overzicht houden of het goed loopt met de aanlevering.

In het overzicht hieronder heb ik uitgeschreven van wie ik welke bijdragen verwacht. Voor de dossierbijdragen die vanuit de VS moeten komen, heb ik de individuele personen niet verder uitgeschreven omdat we hebben afgesproken hebben dat Washington.

Voor evt vragen kunnen jullie bij mij en bij [redacted] (cc) terecht.

Bij voorbaat veel dank en fijne feestdagen!
Groet,
[redacted]

---

1. Programma (post)
2. Steering note [redacted])
3. Mission Statement, [redacted]) Q&A's en messaging [redacted]
4. Samenstelling officiële delegatie (post ism AZ)
5. Ontvangst op de luchthaven (post)
6. Bezoek aan Gouverneur Brown van Californië (post) (incl achtergrondinfo gevangen (DWH); TTIP (BEB); COP 21(IenM))
7. Informele ontvangst met Nl zakengemeenschap in SF (post)
8. Bedrijfsbezoek aan Facebook (post) NB data protection regulation [redacted] (ez) icm V&J)
9. Bedrijfsbezoek aan Tesla (post)
10. Bedrijfsbezoek aan Cisco (post)
11. Lunch bij Apple (post)
12. Bedrijfsbezoek aan Uber (post) NB toevoegen info issues NL [redacted] (IenM), [redacted] (EZ))
13. Bedrijfsbezoek aan Planet Labs (post)
14. Informele ontvangst en Investment Dinner (post)
15. Ontbijt met Venture capitalists (post)
16. Bezoek Stanford University (post)
17. Bedrijfsbezoek aan Tesla gesprek met Elon Musk (post)
18. Wrap-up (post)

Achtergrondinformatie
20. Koningsfiche Verenigde Staten [redacted]
21. Factsheet San Francisco (post)

https://www.samenwerkruimten.n [redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.
De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted].
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb
Datum: vrijdag 15 januari 2016 13:31:51

[redacted] – we bellen jou over 2 a 3 min!

Van: [redacted] [mailto[redacted]@minbuza.nl]
Verzonden: vrijdag 15 januari 2016 12:38
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb

FYI, ter voorbereiding van zo direct

From: [redacted] [mailto:[redacted]@minez.nl]
Sent: vrijdag 15 januari 2016 11:46
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: FW: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb

Beste [redacted]

Bijgevoegd de input (een tweetal factsheets inz. dataprotectie) voor het MP bezoek aan San Fransisco.
Ik heb het bestand eveneens in de samenwerkingsruimte geupload.

Gr.
[redacted]

Van: [redacted]) - DGMI [mailto:[redacted]@minienm.nl]
Verzonden: maandag 21 december 2015 16:36
Aan: [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]. [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minbuza.nl; [redacted]@minaz.nl; [redacted]
CC: [redacted] ([redacted]@minaz.nl)'; [redacted] ([redacted]@minaz.nl)'; [redacted], [redacted]
Onderwerp: Voorbereiding dossier MP voor SF reis 31 jan-2 feb

Beste Collega's

De MP reist van 31 januari tot 2 februari naar San Francisco. Hij gaat, samen met Neelie Kroes, de gouverneur en een stel bedrijven bezoeken. Met deze mail wil ik jullie informeren over de belangrijke data bij de voorbereiding en tevens uitzetten van wie ik welke dossierbijdragen verwacht voor de verschillende onderdelen van het bezoek.

4 jan: Communicatiemoment naar de pers over reis MP
11 jan: Deadline aanleveren bouwstenen voor de speech
16 jan: Deadline aanleveren dossierbijdragen op samenwerkingsruimte
19 jan: Aanleveren dossier bij AVT
22 jan: Outline van het dossier naar MP
25 jan: Elektronisch dossier naar AZ

26 jan: Stukken retour van MP
28 Jan: Definitieve dossier naar AZ +Kroes (per mail)

De formats voor dossierbijdragen zijn allemaal klaargezet in de samenwerkingsruimte. Ook kun je hier de achtergrondinformatie zoals programma e.d. vinden. De samenwerkingsruimte kun je via de volgende link bereiken:
https://www.samenwerkruimten.nl/ [redacted]

Kunnen jullie aub alle dossierbijdrage **uiterlijk op 16 januari** in de samenwerkingsruimte opslaan? Aangezien de deadlines kort zijn is het handig als jullie concepten al eerder in de samenwerkingsruimte kunnen zetten, dan kan ik een beetje overzicht houden of het goed loopt met de aanlevering.

In het overzicht hieronder heb ik uitgeschreven van wie ik welke bijdragen verwacht. Voor de dossierbijdragen die vanuit de VS moeten komen, heb ik de individuele personen niet verder uitgeschreven omdat we hebben afgesproken hebben dat Washington.

Voor evt vragen kunnen jullie bij mij en bij [redacted] (cc) terecht.

Bij voorbaat veel dank en fijne feestdagen!
Groet,
[redacted]

---

1. Programma (post)
2. Steering note [redacted]
3. Mission Statement, [redacted] Q&A's en messaging [redacted]
4. Samenstelling officiële delegatie (post ism AZ)
5. Ontvangst op de luchthaven (post)
6. Bezoek aan Gouverneur Brown van Californië (post) (incl achtergrondinfo gevangen (DWH); TTIP (BEB); COP 21(IenM))
7. Informele ontvangst met Nl zakengemeenschap in SF (post)
8. Bedrijfsbezoek aan Facebook (post) NB data protection regulation [redacted] (ez) icm V&J)
9. Bedrijfsbezoek aan Tesla (post)
10. Bedrijfsbezoek aan Cisco (post)
11. Lunch bij Apple (post)
12. Bedrijfsbezoek aan Uber (post) NB toevoegen info issues NL [redacted] (IenM), [redacted] (EZ))
13. Bedrijfsbezoek aan Planet Labs (post)
14. Informele ontvangst en Investment Dinner (post)
15. Ontbijt met Venture capitalists (post)
16. Bezoek Stanford University (post)
17. Bedrijfsbezoek aan Tesla gesprek met Elon Musk (post)
18. Wrap-up (post)

Achtergrondinformatie
20. Koningsfiche Verenigde Staten [redacted]
21. Factsheet San Francisco (post)

https://www.samenwerkruimten.nl/ [redacted]

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is gezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen.

De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message.
The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Van: [redacted]
Verzonden: maandag 25 januari 2016 10:44
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: MP: Wie is waar bij?
Bijlagen: PM - Wie is waar bij - v1101-2.xlsx

Hoi [redacted]

Tsja, hoe gaan we dit doen?
Lastige is ntl dat [redacted] erbij is en we eigenlijk 1 plek te weinig hebben. Je hebt MP en Neelie; ambassadeur moet er in principe altijd bij.
Blijven er 2 plekken over: de NFIA'er, ikzelf of [redacted] moet dan telkens afvallen… wat stel jij voor: beetje omwisselen, per bedrijf bezien afhankelijk van hoe belangrijk de NFIA-rol of publicitaire kant is - of verwacht [redacted] er altijd bij te zijn?

Groeten,
[redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@minbuza.nl]
Verzonden: woensdag 13 januari 2016 17:14
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: MP: Wie is waar bij?

Heren,
Ter info. Dit is zoals NFIA denkt dat de delegaties er bij de verschillende onderdelen uit zou kunnen zien.
Groet,
[redacted]

From: [redacted] (NFIA)
Sent: Monday, January 11, 2016 11:58:34 PM
To: [redacted]
Subject: MP: Wie is waar bij?

Hoi [redacted]
Wij hebben bijgaand voorstel voor het bezoek MP. Wij (NFIA) hebben nu even een afspraak, maar willen het straks even met je doorspreken.
Groet,
[redacted]

[redacted]
Director

Invest in Holland
Visit our new website
investinholland.com!

Netherlands Foreign Investment Agency
Office +1 [redacted] Cell +1 [redacted]
120 Kearny Street | Suite 3100
San Francisco | CA | 94104 | USA

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 19 januari 2016 10:25
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Stukken voor vergadering morgen bezoek MP aan San Francisco
Bijlagen: 1. protocol fiche mp Aankomst vliegveld 31 januari.doc; 2. protocol fiche mp Intercontinental Hotel 31 januari.doc; 3. Gesprek met Governor Brown - versie 15 jan.docx; 5. protocol fiche bezoek Facebook 01 15 2016.doc; 6. Protocolfiche MP - Tesla Fabriek Fremont 1 februari 2016.doc; 7. Protocolfiche MP - Cisco 1 februari San Jose rev2.doc; 8. Protocol fiche Apple.docx; 9. Protocolfiche MP - Uber HQ San Francisco 1 februari rev1.doc; 10. protocol fiche Planet Labs 01 15 2016.doc; 12. Protocol fiche stanford.docx; 13. Protocolfiche MP - Tesla HQ Palo Alto 2 februari.doc; 14. Protocol fiche mp wrap up en vertrek 2 februari.docx; Copy of PM - Wie is waar bij - 14012016-3.xlsx; programma MP SF 18-01.docx

[redacted] – wil jij de bijlagen uitprinten en in een mapje doen t.b.v. mijn call vanmiddag?

Thanks!

[redacted]

Van: [redacted] [mailto:[redacted]@minbuza.nl]
Verzonden: dinsdag 19 januari 2016 4:54
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
WAS-CDP
Onderwerp: Stukken voor vergadering morgen bezoek MP aan San Francisco

Allen,
In bijlage treft u de stukken tbv de vergadering van morgenochtend 10.30 DC (7.30 SF en 16.30 Den Haag) tijd mbt bezoek MP aan SF.

Het gaat hier om :

- Conceptprogramma
- Conceptkruisjeslijst
- De protocolfiches voor nagenoeg alle onderdelen van het bezoek (fiches ontvangst van Nederlandse ondernemers en gesprek met Governer Brown volgen zsm).

De dossierfiches worden in overleg met Den Haag in de komende dagen afgerond.

Tot zover,

Groet,

[redacted]

Kingdom of the Netherlands

[redacted]
Deputy Head Economic Department
T+ 1 [redacted]
M+1 [redacted]
Twitter: [redacted] - @NLintheUSA
.....
Royal Netherlands Embassy
4200 Linnean Avenue NW
Washington DC, 20008
.....

www.the-netherlands.org

www.economicties.org

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

MP bezoek aan Silicon Valley, 31 jan – 2 feb 2016: Uber HQ San Francisco

Activiteit	Gesprek met Travis Kalanick
Lokatie	1455 Market Street, 4e verdieping, San Francisco; Ingang via 11th Street Parkeergarage, Loading Dock
Datum/tijdschema	Maandag 1 februari 2016, 3PM – 3:45PM
Welkom/begroeting van MP door	Welkom/begroeting door [redacted] (Uber Security) bij het Loading Dock; met lift naar boven. Ontmoeting Travis Kalanick (CEO) in de Uber receptie op de 4e verdieping.
Opstelling	3:00PM Prime Minister + delegation (max 5) picked up by Uber Security at Loading Dock; I will personally be at Uber some time before to facilitate smooth arrival process 3:05PM Prime Minister meets Travis in 4th Floor Reception Area; walk to War Room 3:10 - 3:40PM Meeting in War Room (prefer informal couch/low chair setting) 3:40PM End of meeting; escort back to elevator 3:45PM Departure from Loading Dock
Talenbeleid	Engels
Geschenken	Geen
Pers	Geen
Rol van MP	1. Waardering uitspreken voor vestiging in Amsterdam en snelle groei 2. Indruk krijgen van nieuwe intiatieven 3. Bespreken aandachtspunten waar een disruptive bedrijf als Uber binnen Nederland/Europa tegenaan loopt
Aanwezigen	Aan Nederlandse zijde: MP Ambassadeur Mw Kroes [redacted] Uber: Travis Kalanick (CEO) +3
Eerstverantwoordelijke binnen CG	[redacted] ([redacted])
Bijzonderheden	Ingang via Loading Dock niet meest elegant, maar entree via voorkant op Market Street is geen optie

12. Gesprek met Travis Kalanick, CEO Uber

Bezoek aan Uber, gesprek met Travis Kalanick, CEO

Datum: maandag, 1 februari 2016

Tijd: 15:00 – 15:45 uur

Locatie: Uber

Opzet

- Meeting met Uber CEO Travis Kalanick in het hoofdkantoor van Uber in SF

Doelstelling

- Waardering uitspreken voor de keuze voor Nederland als landingsplaats voor het internationale hoofdkantoor en de snelle uitbreiding en toevoeging van activiteiten daar.
- Uber is zelf "disruptive" en heeft geïnvesteerd in nog meer innovatieve technologieën (zelf rijdende auto's, OV-achtige service Uber Pool, Navigatie technologie –o.a. met TomTom-): wat is het effect van regelgeving op bestaande diensten en hoe kan op toekomstige innovaties worden geanticipeerd? Uber heeft aangegeven hier over van gedachten te willen wisselen.
- Uber wil subsidie- en fiscale instrumenten (WBSO en Innovatiebox) inzetten om R&D in Amsterdam te laten groeien, maar maakt zich zorgen over toepasbaarheid van de Innovatiebox
- De Uber CEO zal zijn zorgen uiten over de mogelijke gevolgen van de discussie omtrent Base Erosion and Profit Shifting Project (BEPS) van de OESO op het investeringsklimaat

Spreekpunten

- The taxi services Uber offers, are very welcome in the Netherlands. They contribute to consumer's choice in mobility solutions.
- Uber can freely supply these services in the Netherlands.
- The services have to meet certain quality requirements set for all suppliers.

- How has the business climate that you have encountered in the Netherlands and elsewhere affected your growth?
- Implementing innovative new technologies and ideas within an existing regulatory framework is not always easy. What can we do as a state to facilitate this process especially when we see that innovation is going faster and faster every day?
- What are your expectations for UberPool, self-driving vehicles, navigation, and other additional Uber services?
- What are your expectations for further growth in the Netherlands and what are your main decision drivers for expansion?

Achtergrond

12. Gesprek met Travis Kalanick, CEO Uber

Uber in Nederland
NFIA was nauw betrokken bij de opzet van Uber's internationale hoofdkantoor in Amsterdam in 2013 en de uitbreidingen in 2014 en 2015. Uber's Amsterdamse kantoor groeit als kool: elk half jaar met 200%, NFIA heeft enkele weken geleden een confirmation letter gekregen waarin Uber aangeeft tot 500 FTE te groeien in 3 jaar. Inmiddels werken 180 FTE personeel in Amsterdam. Uber maakt in Nederland gebruik van "outsourced datacenter capaciteit van Interxion".

Uber verwacht veel van UberPool, een stap in de richting naar "OV on Demand". Kaartenmakers van Microsoft en Magnacarta zijn recent overgenomen door Uber en er is een partnerschap met TomTom. Een Carnegie Mellon tak die zich met robotics en zelfrijdende auto's bezig houdt is ook overgenomen.

Deze overnames worden via Nederland gestructureerd, waardoor zowel de internationale HQ functie groeit, maar NL ook meer en meer het centrale ontwikkelingscentrum wordt. Ook het hoofd werving UBER EMEA is naar Amsterdam verhuisd. De WBSO is aangevraagd.

Stimuleringsbeleid NL
De vraag is of de Innovatiebox nog aantrekkelijk is als stimuleringsinstrument aangezien de eis is dat software patentwaardig moet zijn om binnen de definitie te passen en dat het werk in Nederland zelf moet plaatsvinden. De vanuit Nederland betrokken ontwikkelaars werken binnen interdisciplinaire/cross-functional teams over de hele wereld.

Uber en NL regelgeving
Uber kan vrijelijk zijn taxidiensten aanbieden in Nederland. Bemiddeling tussen vraag en aanbod is regelvrij. De door Uber aangeboden diensten (UberBlack, UberLux en UberX) moeten wel voldoen aan de regels voor taxivervoer. Alleen UberPOP voldeed niet aan die eisen. Een UberPOP chauffeur had bijvoorbeeld geen ondernemersvergunning en chauffeurskaarten. Het aanbieden van de dienst UberPOP leidde tot oneerlijke concurrentie en is door de rechter als illegaal beoordeeld.

Het bedrijf Uber wordt verdacht op grond van art. 140 Wetboek van Strafrecht (het zijn van een criminele organisatie). Het dossier met betrekking tot die verdenking wordt eind deze maand ingezonden naar het Openbaar Ministerie. Nadat het dossier is ontvangen, zal het Openbaar Ministerie zich beraden over de vraag op welke wijze deze zaak strafrechtelijk afgedaan zou moeten worden. Het OM lijkt van plan om de zaken buiten rechtsvervolging te proberen te schikken met Uber. Uber zal dan gevraagd worden om een voorstel tot schikking, waarmee de zaak kan worden afgedaan. Dit is nog niet officieel met Uber gecommuniceerd en kan dus ook niet als dusdanig met Uber worden besproken.

Uber heeft in november 2015 aangegeven met UberPoP te stoppen omdat "deze dienst een belemmering vormt voor een constructieve dialoog over de modernisering van de wet- en regelgeving." ILT treedt naar aanleiding daarvan niet meer handhavend op tegen Uber, maar houdt wel een vinger aan de pols, ook ten aanzien van de andere diensten en blijft toetsen of deze binnen de geldende (wettelijke) kaders vallen.

De beroepszaak van Uber tegen de Last onder dwangsom van de ILT wordt naar verwachting 2e of 3e kwartaal van dit jaar behandeld door het College van beroep voor bedrijfsleven. Uber heeft de totale dwangsom van in totaal 450.000 euro voldaan.

Travis Kalanick
Founder and CEO of Uber

12. Gesprek met Travis Kalanick, CEO Uber

Travis Kalanick is an entrepreneur in the areas of consumer internet, transportation, and enterprise content delivery. His most recent company, Uber, an on-demand black car service, seeks to be “Everyone’s Private Driver” by bringing disruptive technology and business innovation to urban transportation challenges.

Prior to Uber, Travis founded Red Swoosh, an enterprise content delivery company that he sold to Akamai Technologies in 2007. Prior companies include Scour, the world's first peer-to-peer search engine where Kalanick also attained the dubious distinction of having been sued for $250 billion. In addition, Kalanick has been an active angel investor.

Kalanick lives in Northridge, California where he graduated from Granada Hills High School and later enrolled in college at the University of California, Los Angeles to study computer engineering.

Van:
Verzonden: maandag 25 januari 2016 18:08
Aan:
Onderwerp: SF dossier
Bijlagen: 07 00 Fiche Informele ontvangst met NL zakengemeenschap in SF finaal.docx; 08 00 Fiche bezoek aan Facebook finaal.docx; 09 00 Fiche Tesla Fabriek Fremont finaal.docx; 09 01 Fiche Tesla achtergrondinfo economist.docx; 10 00 Fiche MP - Cisco finaal.docx; 11 00 Fiche lunch Apple finaal.docx; 12 00 Fiche Uber1 finaal.docx; 13.00 Fiche Planet Labs finaal.docx; 14.00 Investment dinner.docx; 14.01Tafelverdeling NFIA Dinner.xlsx; 15.00 Ontbijt met Venture Capitalists voor AZ.docx; 16.00 Fiche Stanford University finaal.docx; 16.01 Note on The Hague Digital Valley for Peace and Justice - Stanford.docx; 17.00 Fiche Tesla HQ - Elon Musk finaal.doc; 00 Inhoudsopgave dossier MP.docx; 00 voorblad mp.docx; 01.00 Programma MP SanFrancisco.docx; 03.00 Mission Statement.docx; 03.01 QenA pers versie voor .docx; 04.00 Officiele delegatie NL.docx; 05.00 Adressen en telefoonnummers.docx; 06 00 Fiche gesprek met Governor Brown final.docx; 06.01 Memo aan Brown Netherlands trip.docx

Wil een van jullie dit hele setje di.ochtend 2 x uitprinten en in twee mapjes doen (met iets van tabbladen ertussen)?

Zou heel fijn zijn!

Thanks,

-----Oorspronkelijk bericht-----
Van: [mailto @minbuza.nl]
Verzonden: maandag 25 januari 2016 18:00
Aan:
CC:
Onderwerp: dossier

Ha

Hierbij stuur ik jullie de conceptstukken voor het dossier. Dit zijn alle fiches voor de bezoeken. De Q&As worden nog door aangepast, maar dan hebben jullie een beeld wat heeft gediend tot de basis. Ook moet ik nog een laatste hand leggen aan de steering note, die stuur ik morgen na.

In een andere mail stuur ik ook nog even alle bijlagen mee, dan kunnen jullie zelf kijken wat nodig is en wat niet.

Groet,

Help save paper! Do you really need to print this email?

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 26 januari 2016 22:39
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Persbericht bezoek Silicon Valley
Bijlagen: PLATO-_3859057-v1-CONCEPT_20160126_MP_bezoekt_Silicon_Valley_(2).DOCX

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Beste mensen,

Zoals aangekondigd hierbij het persbericht voor bezoek Silicon Valley.
Het persbericht gaat donderdag uit. Opmerkingen en aanvullingen hoor ik daarom graag uiterlijk woensdag voor 16.00 uur NL tijd (excuus voor de krappe deadline).

@[redacted]: heel fijn dat jullie kunnen afstemmen met collega's DC en SF en opmerkingen in 1 document toesturen, dank!

@[redacted] graag vraag ik jou om eventueel nog af te stemmen met collega's die niet in deze mail staan.

Ik zorg voor afstemming met Startup Delta (en met Tesla, die hier specifiek om vroeg).

Veel dank,

[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted]@hotmail.com]
Sent: Tuesday, January 26, 2016 10:30 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject:

RIJKSVOORLICHTINGSDIENST
Persbericht
Januari 2016

Minister-president Rutte bezoekt Silicon Valley (2)

Minister-president Rutte brengt van 31 januari tot en met 2 februari 2016 een bezoek aan Californië, Verenigde Staten. Hij wordt hierbij vergezeld door de speciaal gezant van StartupDelta, Neelie Kroes. Het bezoek staat in het teken van de innovatieve samenwerking tussen Nederland en Silicon Valley.

Het bezoek start zondagmiddag 31 januari met een ontmoeting tussen minister-president Rutte en Gouverneur Brown van Californië. Aansluitend spreken de minister-president en mevrouw Kroes met Nederlandse ondernemers die actief zijn in en rond Silicon Valley. Met deze ontmoeting wordt de eerste dag van het bezoek afgesloten.

Maandag 1 februari bezoeken minister-president Rutte en mevrouw Kroes een aantal grote innovatieve bedrijven in Silicon Valley. In de ochtend spreken zij met een van de hoogste bazen van Facebook, Sheryl Sandberg. Ook krijgen zij een rondleiding over de Facebook campus. Aansluitend staat een bezoek gepland aan de Tesla Fremont Fabriek, waar de nieuwste zelfrijdende elektrische auto's geproduceerd worden. Vervolgens gaan minister-president en mevrouw Kroes naar het internetbedrijf Cisco. Het bedrijf is wereldwijd actief en heeft zijn Europese hoofdkantoor in Amsterdam.

Aan het begin van de middag spreken minister-president Rutte en Neelie Kroes tijdens een luchtbijeenkomst met de topman van Apple, Tim Cook. Daarna wordt een bezoek gebracht aan Uber. Deze internetonderneming werd in 2009 opgericht in Silicon Valley en heeft sinds 2013 zijn internationale hoofdkantoor in Amsterdam. Aansluitend bezoeken minister-president Rutte en mevrouw Kroes Planet Labs, een wereldwijde ontwikkelaar van nano-satellieten. De dag wordt afgesloten met een diner met Amerikaanse investeerders die actief zijn in Nederland.

Dinsdagochtend 2 februari staat een bezoek aan Stanford University op het programma. Deze vooraanstaande universiteit speelt op het gebied van onderzoek en innovatie een belangrijke rol in Silicon Valley. Minister-president Rutte en mevrouw Kroes spreken hier met medewerkers en studenten over verdere samenwerking tussen Stanford University en Nederlandse universiteiten. Het bezoek aan Silicon Valley wordt afgesloten met een ontmoeting met de topman van Tesla, Elon Musk.

Nederland en de VS zijn beide voorloper op het gebied van innovatie. Silicon Valley is met grote technologiebedrijven, startups en toonaangevende universiteiten de meest innovatieve regio van de wereld. Samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen in Silicon Valley biedt grote kansen voor Nederland. Veel bedrijven uit Silicon Valley vestigen een deel van hun Europese activiteiten in Nederland. Andersom zijn steeds meer Nederlandse bedrijven actief in Silicon Valley. Ook werken Nederland en Californië al nauw samen in onder meer de aanpak van klimaatverandering, landbouw en de wereldwijde promotie van schoon en slim vervoer.

MEDEDELING VOOR REDACTIES / NIET VOOR PUBLICATIE

Nadere informatie over het programma bij [redacted] (Rijksvoorlichtingsdienst): xx

EINDE MEDEDELING VOOR REDACTIES / NIET VOOR PUBLICATIE

Speech by Prime Minister Mark Rutte at the Investors' Dinner, San Francisco, Monday 1 February 2016

Ladies and gentlemen,

I'm actually a week too early.
It would have been great to combine this visit with the 50th Super Bowl next week!
In fact, I see a clear parallel between the Super Bowl and enterprise in Silicon Valley.
Because both involve playing at the highest possible level.
Everyone I've talked to in the past two days is at the top of their game.
I find their energy contagious.

Our meeting today is all about the digital economy.
Which is changing our lives, whether it's Big Data, online payment services or 3D printers.
And that means enormous opportunities for entrepreneurs – from the biggest multinationals to the smallest start-ups.
In business – like sport – the challenge is not only to get to the top, but also to stay at the top.
So when big advances are being made, you always try to be at the forefront.
That's a mind-set that Silicon Valley and the Netherlands share.

And like top sport, it's crucial to invest in the right team.
In that one outstanding quarterback.
In that one programmer who can build the app that makes all the difference.
In that one marketeer who can sense what the market wants.
And in that one partner – perhaps from the Netherlands, almost 6,000 miles away – who can add that little detail that makes your service unique.

And the great thing is: in 2016 it doesn't matter if you're 6,000 miles apart.
Silicon Valley and the Netherlands are more connected than ever.
We might be a small country, but for years we've been one of the top-five investors in the US.
And the US is the biggest investor in the Netherlands – creating 200,000 jobs, many of them in IT.

Take the massive new data centre that Google is currently building in the Netherlands, which will cost over 600 million dollars.
Google is doing that because we are fast becoming the IT capital of the world.
Amsterdam is one of the world's biggest internet hubs.
Of the fifteen submarine cables that connect the US and Europe, eleven enter the continent through the Netherlands.
So we are the digital gateway to Europe.

And as a result, the Dutch Startup Delta initiative is really taking off.
The Netherlands is a European hotspot for entrepreneurs that *stand up, start up and then scale up*.
They're all looking for opportunities and a chance to partner with other top players, like here in Silicon Valley.

Many such partnerships already exist, I'm happy to say.
Many digital products and innovations have Dutch origins.
Almost all computer chip makers use machines built by the Dutch firm ASML.
In fact, ASML and Cymer of San Diego are now working on the next generation of chips, using extreme ultraviolet light.
And the Dutch connection doesn't stop there.
The 'Father of Wi-Fi', is a Dutchman; his name is Vic Hayes. And thanks to clients like AirBnB, Facebook and Uber, the Dutch online payment service Adyen has already become Silicon Valley's 'cyber wallet'.

Our strong position isn't something we can take for granted.
The Netherlands needs to work to maintain and reinforce that position.
And that's exactly what we're doing.
We are home to leading technology clusters, with world-class R&D in the fields of agri-food, life sciences & health, chemicals and high-tech.
Business, academia and government work together in these clusters in a truly unique way, creating a climate for innovation at home and abroad.
And we have a workforce with an open, international and pro-business mentality.
So with everything we do, we strive to be fit for the future.

Ladies and gentlemen,

From GoPro to Google and from Cymer to Cisco, for all players in the digital economy the sky's the limit.
The world is demanding smart ideas and innovations.
Silicon Valley and the Netherlands are responding to that demand, with an open mind and an enterprising spirit.
We have three things in common: accessibility, openness and constant innovation.
We are both curious.
Not only about what's next, but also about who's who.
In short, we have all the ingredients for the best mutual investment climate.
So it's good we have a chance to get to know each other better this evening.
I look forward to hearing your experiences and ideas.
My colleagues from the NFIA, our special envoy for the Dutch Startup Delta initiative, Neelie Kroes, and I will listen carefully to what you need to keep your business booming, especially in the Netherlands.
So that we can provide a pro-business investment climate and maintain our leading position.
Together we can be the digital quarterbacks that dominate the game in this new economy!

Thank you.

- Persanalyse -

BEZOEK SILICON VALLEY

31 JANUARI T/M 2 FEBRUARI 2016

Inhoud:

1- Nederlands start-upbeleid
2- Belastingontwijking
3- Safe Harbour
4- Onderdelen programma

RVD/CAR, 28-01-2016

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

4- Onderdelen programma

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

Uber
Uber haalt de Nederlandse media vooral met berichtgeving rond de verboden taxi-app UberPop. Na het gerechtelijk besluit schreef toenmalig staatssecretaris Mansveld aan de Kamer dat UberPop door het inzetten van particuliere voertuigen en chauffeurs, ook als ze de chauffeurskaart bezaten, niet aan de regels voor commercieel personenvervoer voldoet. *NRC Q* (6 mei) schrijft dat de brief vertraging opliep omdat bewindslieden van VVD en PvdA 'openlijk van mening verschilden' over Uber. Zo was Asscher 'kritisch' op het bedrijf terwijl Kamp in *Buitenhof* (22 maart) zei: 'een dienst als Uber hoort erbij, ze stellen consumenten in staat keuzes te maken waardoor ze kunnen profiteren van een groter aanbod en een hogere kwaliteit'. Hij maakte wel onderscheid tussen UberPop en de andere diensten van Uber. Kroes zegt *NOS.nl* (28 december) dat 'Nederland niet klaar' was voor Uberpop. 'Uber is natuurlijk heel disruptief bezig, maar met Uberpop gingen ze een straat te ver'. Eerder zei ze als EC op haar blog (2014) nog 'outraged' te zijn vanwege een verbod op UberPop in Brussel. 'This decision is not about protecting or helping passengers, it's about protecting a taxi cartel. If Brussels authorities have a problem with Uber they should find a way to help them comply with standards instead of banning them', schreef ze destijds.

Inmiddels is Uber in Nederland gestopt met UberPop omdat die dienst 'een belemmering vormt voor een constructieve dialoog over modernisering van wet- en regelgeving', ook aangehaald door Kamp. 'Het is helemaal niet verkeerd om de gevestigde orde te beschermen, maar je moet tegelijkertijd ook kansen geven voor nieuwe ontwikkelingen. Daar zijn we zeer op uit'. (*BNR*, 28 januari) Hij en Kroes wijzen op de kansen op innovatie die dergelijke diensten bieden. In een bijlage over de vernieuwing van de economie schrijft *NRC Handelsblad* (2 januari) dat Uber staat voor een 'ontwikkeling die veel verder reikt dan de taxibranche: 2016 wordt het jaar waarin de marktleiders in allerlei sectoren moeten vechten tegen start-ups'. Uber-oprichter Kalanick voorziet in *Handelsblatt* (22 januari): 'Wenn man an allen Grenzen von der Zukunft umzingelt wird, muss man nachgeben'. Uber heeft op de taximarkt in San Francisco een marktaandeel van 80 procent. De geschatte beurswaarde is zo'n 50 miljard dollar.

- Persanalyse -

BEZOEK SILICON VALLEY

31 JANUARI T/M 2 FEBRUARI 2016

Inhoud:

1- Nederlands start-upbeleid
2- Belastingontwijking
3- Safe Harbour
4- Onderdelen programma

RVD/CAR, 28-01-2016

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted] Buiten reikwijdte [redacted]

[redacted]

4- Onderdelen programma

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

Uber
Uber haalt de Nederlandse media vooral met berichtgeving rond de verboden taxi-app UberPop. Na het gerechtelijk besluit schreef toenmalig staatssecretaris Mansveld aan de Kamer dat UberPop door het inzetten van particuliere voertuigen en chauffeurs, ook als ze de chauffeurskaart bezaten, niet aan de regels voor commercieel personenvervoer voldoet. *NRC Q* (6 mei) schrijft dat de brief vertraging opliep omdat bewindslieden van VVD en PvdA 'openlijk van mening verschilden' over Uber. Zo was Asscher 'kritisch' op het bedrijf terwijl Kamp in *Buitenhof* (22 maart) zei: 'een dienst als Uber hoort erbij, ze stellen consumenten in staat keuzes te maken waardoor ze kunnen profiteren van een groter aanbod en een hogere kwaliteit'. Hij maakte wel onderscheid tussen UberPop en de andere diensten van Uber. Kroes zegt *NOS.nl* (28 december) dat 'Nederland niet klaar' was voor Uberpop. 'Uber is natuurlijk heel disruptief bezig, maar met Uberpop gingen ze een straat te ver'. Eerder zei ze als EC op haar blog (2014) nog 'outraged' te zijn vanwege een verbod op UberPop in Brussel. 'This decision is not about protecting or helping passengers, it's about protecting a taxi cartel. If Brussels authorities have a problem with Uber they should find a way to help them comply with standards instead of banning them', schreef ze destijds.

Inmiddels is Uber in Nederland gestopt met UberPop omdat die dienst 'een belemmering vormt voor een constructieve dialoog over modernisering van wet- en regelgeving', ook aangehaald door Kamp. 'Het is helemaal niet verkeerd om de gevestigde orde te beschermen, maar je moet tegelijkertijd ook kansen geven voor nieuwe ontwikkelingen. Daar zijn we zeer op uit'. (*BNR*, 28 januari) Hij en Kroes wijzen op de kansen op innovatie die dergelijke diensten bieden. In een bijlage over de vernieuwing van de economie schrijft *NRC Handelsblad* (2 januari) dat Uber staat voor een 'ontwikkeling die veel verder reikt dan de taxibranche: 2016 wordt het jaar waarin de marktleiders in allerlei sectoren moeten vechten tegen start-ups'. Uber-oprichter Kalanick voorziet in *Handelsblatt* (22 januari): 'Wenn man an allen Grenzen von der Zukunft umzingelt wird, muss man nachgeben'. Uber heeft op de taximarkt in San Francisco een marktaandeel van 80 procent. De geschatte beurswaarde is zo'n 50 miljard dollar.

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 28 januari 2016 14:51
Aan: [redacted]

Onderwerp: Analyse Silicon Valley
Bijlagen: Analyse bezoek Silicon Valley.docx

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Collega's,

In de bijlage vinden jullie de persanalyse voor het bezoek van MP aan Silicon Valley.

Groet
[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 2 februari 2016 14:13
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: FW: Uber

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted].
Sent: Tuesday, February 02, 2016 01:48 AM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: Uber

MP: Fantastic that you'll be at the Startup Fest in Amsterdam.
TK: Looking forward to it. Life of the entrepreneur is to continually push even when it hurts. It's never good when you're comfortable; that's a bad sign. Regardless of whether you have 6 employees (as I had for many years) or 6000, as I have now.
MP: Let me thank you for a) an Uber taxi I once got in New York; and b) your presence in Amsterdam, which I hope is only the beginning.
TK: I appreciate your support. Most gov'mts in Europe are coalition gov'mts which are not always able to move as their leaders would like to... What do you advise me to change policy in NL?
MP: Speak - together with Neelie - with the successor of Mansveld, Ms Dijksma, a very good minister.
TK: 2 things are key for meetings: the people and progress. In this case: a reliable ride at the lowest possible price - that should be the goal. It's about the freedom to establish - which is in the EU Treaty!
We want to seriously expand, but gov'mts must let Uber do its thing. When we reach a certain site in a city, we reach a car sharing model, where 2 people are taking the same car at the same time.
This decongests the city, is good for the environment and it's cheaper for the customer. You can be selfish and it's good for the community as a whole!
MP: Great, it's definitely good if you spread this message.
TK: In Europe people are always going on about the social model; even though the taxi drivers are all self-employed.
Over 50% of drivers in SF are doing less than 10 hours a week. This means most are topping up their earnings on top of a regular job.
Essentially taxi licences work as a protected monopoly, worth a lot because they're kept too scarce - a few years ago a NY license cost $ 1,2 mln! A bit cheaper now, but it's still treft from society - and inefficient, bad for congestion, air quality etc.
Expansion is key - more flexible supply reduces price.
NK: Where do you want to be 5 years from now?
TK: Affordable transport everywhere, ie: a future of car sharing, which will lead to much lower prices. There should always be a car nearby.
And other sectors can benefit from our revolution of transportation: 5 minute delivery of food, pharmaceuticals.
We know where pressure points are in cities; I expect to be partnering with cities in a year's time on urban planning. Right now we don't share any data; unlike Google, which makes money selling data.
TK: [redacted] is a friend of mine, he convinced me to base in Amsterdam. Excellent to have someone we can talk to

Sent with Good (www.good.com)

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Tweets bezoek MP aan Silicon Valley
Datum: dinsdag 2 februari 2016 6:41:51
Bijlagen: image001.jpg
image002.jpg
image003.jpg
image004.jpg
image005.jpg
image006.jpg
image007.jpg
image008.jpg
image009.jpg
image010.jpg

Bijzonder dat Kroes nog steeds haar EU account gebruikt op twitter

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: CAR Redactie
Sent: Tuesday, February 02, 2016 04:44 AM W. Europe Standard Time
To:
Subject: Tweets bezoek MP aan Silicon Valley

Neelie Kroes heeft geretweet
markmacgann @markmacgann
Great to host .@MinPres Mark Rutte and .@NeelieKroesEU with @travisk to discuss future of mobility in Netherlands

Permalink voor ingesloten afbeelding

Neelie Kroes heeft geretweet
NLConsulateGeneralSF @NLinSF
While @planetlabs, @MinPres Rutte signs one of the panels of the Dove Satellite. #NLtech
Robbie Schingler, Will Marshall, StartupDelta en Neelie Kroes

Permalink voor ingesloten afbeelding

Permalink voor ingesloten afbeelding

Permalink voor ingesloten afbeelding

Permalink voor ingesloten afbeelding

Neelie Kroes heeft geretweet
NLConsulateGeneralSF @NLinSF
.@MinPres Rutte and Special Envoy @NeelieKroesEU visit @Uber and talk with CEO @travisk about the company. #NLtech

Permalink voor ingesloten afbeelding

Neelie Kroes heeft geretweet
NLConsulateGeneralSF @NLinSF
.@MinPres Rutte & @NeelieKroesEU now meet w/ @tim_cook, CEO of Apple, world's largest IT-company by revenue. #NLtech
StartupDelta

Permalink voor ingesloten afbeelding

Permalink voor ingesloten afbeelding

Permalink voor ingesloten afbeelding

Permalink voor ingesloten afbeelding

Van: [redacted]
Aan: [redacted]
Onderwerp: Andreessen Horowitz
Datum: dinsdag 2 februari 2016 20:27:21

[redacted] & [redacted] & [redacted] AH

[redacted]: 120 people work for AH
MP: Our goal is to enable more Dutch Startups to grow, succeed and expand
NK: Can I tempt you to come to A'dam for Startup Fest?
[redacted]: Almost impossible to pry me out of CA! I have a young kid; and I'm used - as an investor - to firms coming to visit me!
[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]
MP: I spoke to Uber boss TK yesterday and emphasized how much I appreciate Uber's presence. But I told him he should work on a softer image in Europe. Uber's agressieve image isn't helpful in most European countries. I agree we have a lot of work to do in Europe both at national level (Labour laws) and EU level: the internal Market doesn't exist in the services field, the Digital field etc.
At national level: NL recognizes importance of good tax policy: we have Great tax authorities with a long tradition of rulings to provide legal certainty; good tax rules for expats etc.
[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

[redacted]

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 4 februari 2016 17:23
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Actiepunten en opvolging SF reis

Opvolgingsmarkering: Opvolgen
Markeringsstatus: Voltooid

Idem dito

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 4 februari 2016 17:23
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: Actiepunten en opvolging SF reis

Thanks [redacted] ik loop er morgen nog eens doorheen, goed weekend alvast!

[redacted]

Sent with Good (www.good.com)

-----Original Message-----
From: [redacted]
Sent: Thursday, February 04, 2016 04:47 PM W. Europe Standard Time
To: [redacted]
Subject: RE: Actiepunten en opvolging SF reis

[redacted]

Zie nieuwe versie onderstaand.

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Uber:

- Travis Kalanick komt naar start-up fest. Nadenken over interessant programma i.s.m. I&M en EZ.
- Vervolgafspraak maken met stas Dijksma om over activiteiten in NL te spreken. Mogelijk te koppelen aan zijn bezoek aan start-up fest.

[redacted]

[redacted]

Buiten reikwijdte

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Van: [redacted].
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: bedankbriefjes
Datum: woensdag 10 februari 2016 17:20:56

[redacted] The Netherlands

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 10 februari 2016 16:15
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: bedankbriefjes

[redacted] is amb'r in Washington en [redacted] CG in San Francisco, je kan hun adressen anders met hulp van [redacted] achterhalen.

[redacted] – wil jij [redacted] even helpen aan Neelie's adres (thuis danwel bij SUD)?

Van: [redacted]
Verzonden: woensdag 10 februari 2016 15:53
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: bedankbriefjes

Hebben we ook adresgegevens van deze mensen? J.

dhr [redacted]
secretaresse
.....
Kabinet Minister-president
Ministerie van Algemene Zaken
Binnenhof 19 | Den Haag
Postbus 20001 | 2500 EA | Den Haag
.....
T 070 [redacted]
F 070 [redacted]
[redacted] @minaz.nl
.....

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 9 februari 2016 12:27
Aan: [redacted]
Onderwerp: RE: bedankbriefjes

Ja, ziet er goed uit (heb alleen hier en daar woordje nog aangepast).

[redacted] – wil jij notitie maken met 3 brieven erachter?

Van: [redacted]
Verzonden: dinsdag 9 februari 2016 12:11
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: bedankbriefjes

[redacted]

Dan wordt dit het pakketje voor de bedankbriefjes. Heb jij nog aanvuillingen?

[redacted]

Aan: MP
Van: [redacted]

Betreft: Bedankbrieven reis Silicon Valley en San Francisco

- Bijgaand treft u de bedankbrieven aan voor de reis naar Silicon Valley en San Francisco aan Ambassadeur [redacted], wnd consul-generaal [redacted] en Startup Envoy Neelie Kroes.
- U kunt de bedankbrieven ondertekenen.

[met de hand "Beste [redacted]"]

Met groot genoegen kijk ik terug op het bezoek aan San Francisco en Silicon Valley van vorige week. Slechts enkele maanden geleden liet ik mij door mevrouw Kroes overtuigen om een bezoek te brengen aan deze vooruitstrevende regio. In de korte tijd die resteerde is door u en uw team voorzien in een inspirerend programma en gesprekken op het hoogste niveau. Een buitengewoon nuttig bezoek, waarvan ik bijzonder blij ben dat ik er tijd voor heb kunnen vrijmaken, ondanks de drukte van de eerste weken van het Europees voorzitterschap.

Dat Silicon Valley voorop loopt op zowel het vlak van ICT als op het gebied van ondernemerschap was mij bekend. Maar dit met eigen ogen te zien, te spreken met sleutelfiguren die hiervoor verantwoordelijk zijn en de sfeer te proeven was voor mij extra waardevol. Ik ben ervan overtuigd dat dit kan bijdragen aan meer directe samenwerking en investeringen. Tegelijk zorgt het ervoor dat wij onszelf in Nederland een spiegel voorgehouden krijgen en tot verdere verbetering van ons ondernemersklimaat kunnen komen. De gesprekken met toonaangevende bedrijven zoals Facebook, Apple en Tesla gaven inzicht in de belangen en innovaties die voor deze bedrijven voorop staan. Het bezoek aan Stanford University en de uitstekend georganiseerde avondprogramma's met Nederlandse zakenmensen en Amerikaanse investeerders zorgden voor een scherpere blik op het unieke ecosysteem in Silicon Valley. Van beide kunnen we in Nederland veel leren, zonder onze eigen kwaliteiten onbenoemd te laten. Ik ben dan ook verheugd dat we Nederland als innovatief, positief en ondernemend land hebben kunnen neerzetten. Het doet mij genoegen te weten dat uw team in de Verenigde Staten opvolging zal geven aan zowel de concrete acties als aan de zaadjes die wij tijdens het bezoek hebben geplant.

De ondersteuning die door u persoonlijk en uw team zijn geboden waren van grote waarde. Zowel inhoudelijk als logistiek was het zichtbaar dat de reis uiterst goed was voorbereid,

waardoor het programma vlekkeloos verliep. Ik wil u hier hartelijk voor bedanken.

We treffen elkaar eind maart bij mijn bezoek aan New York en Washington en ik kijk uit naar de continuering van onze samenwerking!

[met de hand “Beste Neelie”]

Met groot genoegen kijk ik terug op ons gezamenlijke bezoek aan San Francisco en Silicon Valley van vorige week. Slechts enkele maanden geleden liet ik mij door jou overtuigen om een bezoek te brengen aan deze vooruitstrevende regio. In de korte tijd die resteerde is met hulp van jou en jouw team bij Startup Delta voorzien in een inspirerend programma en gesprekken op het hoogste niveau. Een buitengewoon nuttig bezoek, waarvan ik bijzonder blij ben dat ik er tijd voor heb kunnen vrijmaken, ondanks de drukte van de eerste weken van het Europees voorzitterschap.

Dat Silicon Valley voorop loopt op zowel het vlak van ICT als op het gebied van ondernemerschap was mij bekend. Maar dit met eigen ogen te zien, te spreken met sleutelfiguren die hiervoor verantwoordelijk zijn en de sfeer te proeven was voor mij extra waardevol. Ik ben ervan overtuigd dat dit kan bijdragen aan meer directe samenwerking en investeringen. Dat een Amerikaanse startup als Planet Labs zich gaat vestigen in Nederland is hier een prachtig voorbeeld van. Voor Nederlandse ondernemers en startups liggen er prachtige kansen in Silicon Valley, zonder dat zij Nederland voorgoed uit het oog verliezen.

Het bezoek draagt eraan bij dat wij onszelf in Nederland een spiegel voorgehouden krijgen en tot verdere verbetering van ons ondernemersklimaat kunnen komen. De gesprekken met toonaangevende bedrijven zoals Facebook, Apple en Tesla gaven inzicht in de belangen en innovaties die voor deze bedrijven voorop staan. Het bezoek aan Stanford University en de uitstekend georganiseerde avondprogramma’s met Nederlandse zakenmensen en Amerikaanse investeerders zorgden voor een scherpere blik op het unieke ecosysteem in Silicon Valley. Van beide kunnen we in Nederland veel leren, zonder onze eigen kwaliteiten onbenoemd te laten. Ik ben dan ook verheugd dat we Nederland als innovatief, positief en ondernemend land hebben kunnen neerzetten. Het doet mij genoegen te weten dat jouw team en de mensen op de posten in de Verenigde Staten opvolging zullen geven aan zowel de concrete acties als aan de zaadjes die wij tijdens het bezoek hebben geplant. Ik hoop in de gelegenheid te zijn om tijdens het Startup Fest Tim Cook en Travis Kalanick persoonlijk te ontmoeten.

We treffen elkaar begin maart bij een nieuwe ontbijtsessie met een aantal van de vele innovatieve startups die Nederland rijk is. Daar kijk ik naar uit!

[met de hand “Beste [redacted] ”]

Met groot genoegen kijk ik terug op het bezoek aan San Francisco en Silicon Valley van vorige week. Slechts enkele maanden geleden liet ik mij door mevrouw Kroes overtuigen om een

bezoek te brengen aan deze vooruitstrevende regio. In de korte tijd die resteerde is door u en uw team voorzien in een inspirerend programma en gesprekken op het hoogste niveau. Een buitengewoon nuttig bezoek, waarvan ik bijzonder blij ben dat ik er tijd voor heb kunnen vrijmaken, ondanks de drukte van de eerste weken van het Europees voorzitterschap.

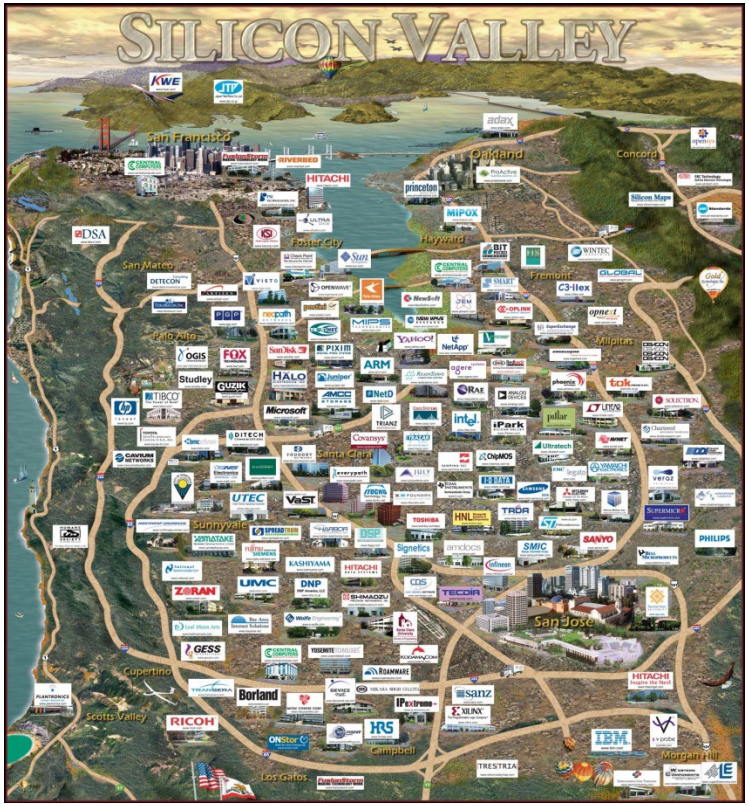
Dat Silicon Valley voorop loopt op zowel het vlak van ICT als op het gebied van ondernemerschap was mij bekend. Maar dit met eigen ogen te zien, te spreken met sleutelfiguren die hiervoor verantwoordelijk zijn en de sfeer te proeven was voor mij extra waardevol. Ik ben ervan overtuigd dat dit kan bijdragen aan meer directe samenwerking en investeringen. Tegelijk zorgt het ervoor dat wij onszelf in Nederland een spiegel voorgehouden krijgen en tot verdere verbetering van ons ondernemersklimaat kunnen komen. De gesprekken met toonaangevende bedrijven zoals Facebook, Apple en Tesla gaven inzicht in de belangen en innovaties die voor deze bedrijven voorop staan. Het bezoek aan Stanford University en de uitstekend georganiseerde avondprogramma's met Nederlandse zakenmensen en Amerikaanse investeerders zorgden voor een scherpere blik op het unieke ecosysteem in Silicon Valley. Van beide kunnen we in Nederland veel leren, zonder onze eigen kwaliteiten onbenoemd te laten. Ik ben dan ook verheugd dat we Nederland als innovatief, positief en ondernemend land hebben kunnen neerzetten. Het doet mij genoegen te weten dat uw team in de Verenigde Staten opvolging zal geven aan zowel de concrete acties als aan de zaadjes die wij tijdens het bezoek hebben geplant.

De ondersteuning die door u persoonlijk en uw team zijn geboden waren van grote waarde. Zowel inhoudelijk als logistiek was het zichtbaar dat de reis uiterst goed was voorbereid, waardoor het programma vlekkeloos verliep. Ik wil u hier hartelijk voor bedanken.

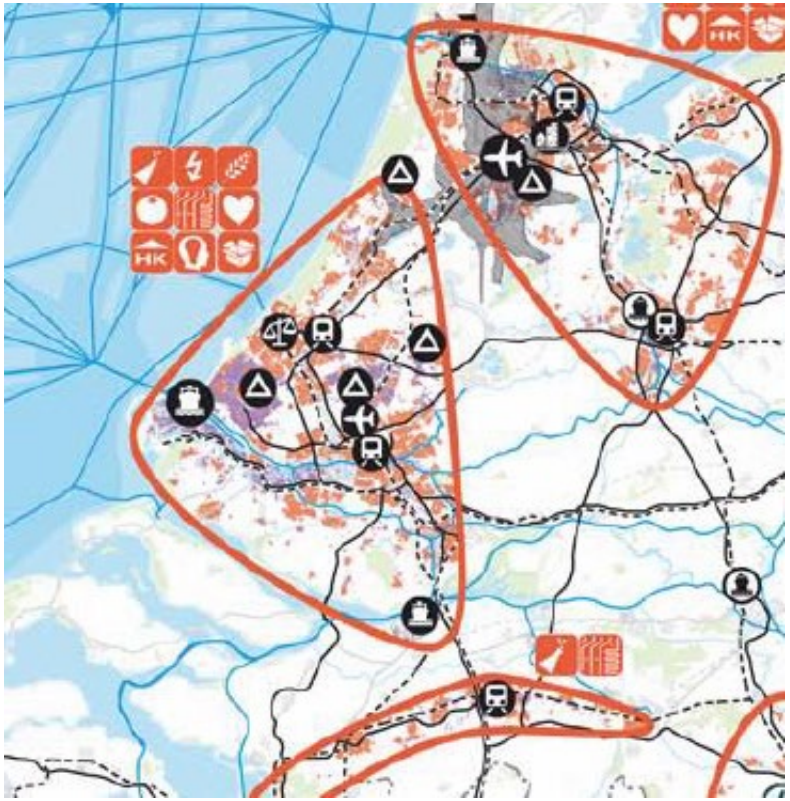
MILJARDAIRS DRAGEN GYMPEN EN SPIJKERBROEK

EN ANDERE LESSEN UIT SILICON VALLEY

BAY AREA (SILICON VALLEY) VERSUS DE RANDSTAD



Inwoners: 7,56 mln
Oppervlakte: 18.000 km^2
BNP: €699 mld



Inwoners: 7,1 mln
Oppervlakte: 12.500 km2
BNP: €360 mld

OPKOMST VAN DE IT-SECTOR – EN DE WESTKUST VS

Top 10 bedrijven van de wereld in marktkapitalisatie (beurswaarde)

1990	2000	2016 (per 10 februari)
1. IBM	1. General Electric	1. Apple
2. Exxon	2. Cisco	2. Alphabet (= Google)
3. General Electric	3. Exxon	3. Microsoft
4. Philip Morris	4. Pfizer	4. Exxon
5. Kon. Olie / Shell	5. Microsoft	5. Berkshire Hathaway
6. Bristol-Myers	6. Walmart	6. Facebook
7. Merck	7. Citigroup	7. Johnson & Johnson
8. Walmart	8. Vodafone	8. General Electric
9. AT&T	9. Intel	9. Wells Fargo
10. Coca Cola	10. Kon. Olie / Shell	10. Amazon