



Aan Minister
Van DG Rijkswaterstaat

nota

Voortgangsrapportage 2021 Ontwikkelplan Assetmanagement IenW (RWS-netwerken)

TER BESLUITVORMING

Datum

19 juni 2023

Onze referentie

RWS-2023/21599

Opgesteld door

DG Rijkswaterstaat

Beslistermijn

30 juni 2023

Aanleiding

December 2020 is de Tweede Kamer geïnformeerd over het Ontwikkelplan Assetmanagement. In lijn met de toezegging die in het begrotingsdebat november 2021 is gedaan wordt met ingang van vorig jaar de Kamer jaarlijks geïnformeerd over de voortgang van het Ontwikkelplan.

Met deze nota bieden we u de stukken aan. Deze zijn in de driehoek beleid, eigenaarsadvisering en RWS tot stand gekomen.

Geadviseerd besluit

Akkoord met verzenden van de bijgevoegde voortgangsrapportage met bijbehorende aanbiedingsbrief naar de Tweede Kamer.

Kernpunten

Politieke context

Professionaliseren van het assetmanagement resulteert in een meer centrale aansturing van het werk van RWS, betere beslisinformatie en hogere productiviteit. Dat is nodig om onze netwerken met de beschikbare middelen in lijn te brengen en te houden met het basiskwaliteitsniveau waarover u de Kamer maart jl. hebt geïnformeerd/gesproken.

Naar aanleiding van de rapportage juli 2022 heeft de Kamer overigens geen vragen gesteld. Ook het informeren over het basiskwaliteitsniveau heeft niet tot vragen geleid over de voortgang op het Ontwikkelplan Assetmanagement.

Uitvoering

Doel en aanpak

RWS is niet de enige organisatie waar assetmanagement een kritisch proces is. De best practices in de wereld hebben geleid tot de internationale standaard ISO-55000. Met oog op de grote opgave buiten willen we dat ons assetmanagement eind 2025 in lijn is met die standaard. Ons assetmanagement moet certificeerbaar zijn, mochten we dat willen.

Via een ontwikkelaanpak met korte termijn verbeteringen groeien we stapsgewijs toe naar onze ambitie. Bij het bepalen van de stappen ligt de focus op vier succesfactoren: (1) het komen tot een eenduidig prioriteringskader om in de omvangrijke hoeveelheid werk het goede op het juiste moment te doen, (2) het doorvoeren van kaders voor uniformiteit in werken en vastleggen gegevens over de staat

en het functioneren van de netwerken, (3) het op orde brengen en houden van die gegevens en (4) goede IV ter ondersteuning van het assetmanagement. Richting eind 2025 zal ons assetmanagement voor de Kamer tastbaarder worden. Op steeds meer delen van onze wegen, vaarwegen en watersystemen zullen we tot en met de Kamer beter in staat zijn om transparante en navolgbare keuzes te maken m.b.t. het in stand houden, gebruiken en verbeteren van deze netwerken.

Datum

19 juni 2023

Onze referentie

RWS-2023/21599

Bijlage(n)

2

Aan

Minister

Stand van zaken

Op de vier succesfactoren is de richting goed. Er zijn vele concrete (deel)resultaten behaald. Ook de motie 35570-A-78¹ is met de geboekte voortgang afgedaan. Gelijkzeitig zijn er de nodige onzekerheden en afhankelijkheden tussen de verbeteracties waardoor we mogelijk iets doorschuiven in de tijd. Aan de beheersing hiervan wordt gewerkt. Er is een stevige basis neergelegd om op voort te bouwen. In de resterende duur van dit programma komt het erop aan door te pakken. Het overall beeld dat gestaag voortgang is geboekt wordt onderschreven door de reviews die in 2022 (PwC, Horvat, IES) en 2023 (Pragma) door externe experts op verzoek van Rijkswaterstaat zijn uitgevoerd en ondersteund door de in opdracht van beleid uitgevoerde externe validatie van het prognoserapport inzake de vervangings- en renovatieopgave (Rebel).

Voortgangsrapportage

De voortgangsrapportage geeft weer wat de voortgang op het Ontwikkelplan Assetmanagement is. De rapportage geeft ook aan wat er nog te doen is om eind 2025 de ambitie gerealiseerd te hebben. Dat is passend nu we qua doorlooptijd van het programma halverwege zijn.

Aanbieding(s)brief

De brief is dit jaar beperkt gehouden. Vorig jaar viel de keuze op een uitgebreide brief om de Kamer, die destijds nog vers was, meer informatie te geven over het waarom van assetmanagement en om de Kamer een doorkijk te geven in de te realiseren verbeteringen. Nu de Kamer al weer een tijdje meedraait en wat ons nog te doen staat is opgenomen in de rapportage stellen we voor de aanbiedingsbrief beknopt te houden.

Er is voorts gekeken naar de optie om de voortgang van het assetmanagement mee te nemen in een andere brief, bijv. de MIRT-brief. Beeld is dat een aparte brief de beste optie is.

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Informatie
1	Voortgangsrapportage	
2	Aanbiedingsbrief Tweede Kamer	

¹ Motie 35570-A-78, het verzoek om bij de areaaldata voor de objectcategorieën bruggen, sluisen en stuwen op orde te laten brengen voor het einde van 2022.