



Minister van IenW

**Rijkswaterstaat
Bestuursstaf**

Rijnstraat 8
2515 XP Den Haag
Postbus 20906
2500 EX Den Haag
T 088 797 00 50
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

Bescherming
Bescherming

Bescherming
Bescherming

Datum

6 maart 2025

Kenmerk

RWS-2025/4962

Bijlage(n)

1

nota ter informatie

Voorlopig conceptadvies AcICT op programma IA HLD

Inleiding

In 2014 heeft het Rijk de vaarweg tussen Lemmer en Delfzijl overgenomen van de provincies Groningen en Friesland. In het decennium daaropvolgend is het beheer en de bediening in stappen overgegaan naar Rijkswaterstaat. In het najaar van 2020 is tijdens het BO-MIRT besloten om te gaan investeren in vervanging van de industriële automatisering op de objecten op de HLD. Hieruit is het programma IA HLD ontstaan, als onderdeel van het bredere MIRT-programma 'Vaarweg Lemmer-Delfzijl, fase 2'.

Het Adviescollege ICT-toetsing (AcICT) heeft een toets uitgevoerd op het programma Industriële Automatisering Hoofdvaarweg Lemmer Delfzijl (IA HLD). Met het programma IA HLD wordt centrale bediening van de objecten in en over de hoofdvaarweg gerealiseerd. Hierover bent u op 30 januari jl. tijdens de DGMo-RWS-Staf al mondeling geïnformeerd.

AcICT concludeert dat de HLD deels verouderd is, achterstallig onderhoud heeft en dat er cyber- en bedienveiligheidsproblemen zijn. Een uniforme, onderhoudbare en toekomst vaste centrale bediening kan volgens AcICT een bijdrage leveren aan de oplossing van deze problemen. Maar het college geeft ook aan dat de gekozen aanpak onvoldoende slagvaardig is.

Procesgang en uw rol

Op woensdag 19 februari heeft het adviescollege haar voorlopige conceptadvies gedeeld met RWS voor ambtelijke hoor en wederhoor. Dit advies is ter informatie bijgevoegd bij deze nota en RWS heeft hier inmiddels op gereageerd. Na de verwerking van de opmerkingen van RWS zal door AcICT het adviescollege haar conceptadvies naar verwachting half maart formeel ter reactie aan u voorleggen. U heeft dan twee weken de tijd om op het conceptadvies te reageren, waarna het advies definitief gemaakt zal worden door AcICT. Hiervoor zal RWS in afstemming met CDIB en DGLM een reactiebrief voor u opstellen. Deze zal begeleid worden door een nota waarin de vervolgstappen voor het project aan u voorgelegd worden.

paraaf

Bescherm

paraaf

Beschermi

paraaf

Bescherm

Hierna zal AcICT het advies definitief maken en aan u aanbieden. Van u wordt daarna verwacht dat u het advies, vergezeld door een appreciatie, binnen 2 weken met zowel de Eerste als Tweede Kamer deelt (zie bijlage voor tijdpad).

Datum

6 maart 2025

Kenmerk

RWS-2025/4962

Bijlage(n)

1

Advies

Met deze nota vraag ik u kennis te nemen van het bijgevoegde voorlopige conceptadvies en de procesgang met bijbehorende deadlines.

Samenvatting, kern of boodschap

Het AcICT vat haar voorlopige conceptadvies als volgt samen.

Het programma IA HLD werkt plannen uit om centrale bediening te realiseren van de meeste beweegbare kunstwerken op de hoofdvaarweg Lemmer-Delfzijl. Deze planfase omvat de aanleg van glasvezel, de realisatie van tijdelijke centrale bediening voor één brug nadat de IA ervan is vervangen en het maken van het ontwerp en realisatieplan voor de verdere uitrol.

Conclusie

Wij zien dat de IA op de hoofdvaarweg HLD deels verouderd is, achterstallig onderhoud heeft en dat cyber- en bedienveiligheidsproblemen met prioriteit opgelost moeten worden. De aanpak die gekozen is vinden wij echter onvoldoende slagvaardig, om de volgende redenen:

- A. Onheldere doelen zijn risico voor slagingskans programma
- B. De meerwaarde voor bruggen en sluizen blijft uit
- C. Ontwerpproces leidt niet tot toekomstvaste oplossing.

Advies

Wij adviseren een evolutionaire, resultaatgerichte aanpak waarin de meest urgente problemen prioriteit krijgen en gaandeweg ook aan uniformering wordt gewerkt:

- 1. Formuleer doelen voor het programma, met oog voor uniformering als middel
- 2. Geef prioriteit aan het oplossen van urgente problemen op de bruggen en sluizen
- 3. Gebruik een ontwerpproces dat de variaties tussen de kunstwerken en de dynamiek in de tijd onderkent
- 4. Geef het programma de opdracht om te reflecteren op het anders uitbesteden van (externe) inzet dan nu het geval is.

RWS werkt de mogelijke vervolgstappen uit en legt deze met het conceptadvies van AcICT aan u voor.

de directeur-generaal Rijkswaterstaat

Martin Wijnen

Versie 20 februari 2025

Fasen en tijdlijn reactie
minister op AcICT-advies
aangaande IA-HLD
(NB. De genoemde datums
zijn indicatief)

