Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
T.a.v. de Staatssecretaris drs. S. Dekker
Postbus 16375
2500 BJ DEN HAAG

Onderwerp
aanpak eigen inkomsten – reactie brief 5 december 2013

Datum
28 maart 2014

Behandeld door

Ons kenmerk
UIT-18452

Telefoonnummer

E-mail

Adres
Nederlandse Publieke Omroep
Postbus 26444
1202 JJ Hilversum
Media Park
Bart de Graaffweg 2
www.publiekeomroep.nl

T.035-6778899
K.v.K. nr. 32043579

Geachte heer Dekker,

In uw brief van 5 december 2013 jl. verzoekt u ons om een plan waarin wij aangeven op welke wijze wij invulling geven aan het onderzoek van BCG dat afgelopen jaar in opdracht van uw ministerie is uitgevoerd en waarin mogelijkheden voor verhoging van inkomsten worden geschetst.

U vraagt ons inzicht te bieden in:

- de wijze waarop de organisatie en inzet van eigen inkomsten nu is geregeld, alsook eventuele knelpunten;
- de wijze waarop de opties uit het BCG rapport worden geïmplementeerd;
- een globale financiële doorrekening van de uitgewerkte opties voor zover mogelijk;
- de voor de implementatie – mede gelet op geformuleerde knelpunten – benodigde (organisatorische) aanpassingen;
- de hiervoor benodigde aanpassingen van interne regels en wet- of regelgeving; en
- het bijbehorende tijdspad.

De mogelijkheden voor verhoging van inkomsten die vallen buiten het wettelijke kader (afwegingskader 2 in het onderzoek van BCG), kunnen volgens u buiten beschouwing worden gelaten.

Om praktische redenen hebben wij ervoor gekozen om prioriteiten te stellen. Alle door BCG geïnventariseerde verdienmogelijkheden vragen namelijk om een aanzienlijke organisatorische inspanning, wat op gespannen voet staat met de beperkt beschikbare financiële middelen en menskracht binnen de NPO. Om desondanks binnen afzienbare tijd tot uitvoering van de mogelijkheden te komen is er daarom voor gekozen de opties met het hoogste financiële potentieel, de hoogste urgentie en de grootste haalbaarheid als eerste verder uit te werken. Dit heeft geresulteerd in Prioriteit 1-, Prioriteit 2- en Prioriteit 3-opties.

De volgende opties hebben wij als "prioriteit 1" aangemerkt:

1. Ster: Langere blokken TV-reclame
2. Ster: Langere radio-reclame
3. Ster: Second screen based adverteren
4. Ster: Reclame bij themakanalen
5. Video on demand (hoofdtaak)
6. Gezamenlijke verkoop content (nevenactiviteit)
7. Programmabladen
8. Heronderhandeling distributie

Ad. 1 - 4
BCG raamt dat bovengenoemde Ster-opties de daling van Ster-inkomsten tussen 2012 en 2017 (€ 19 - 36 mln.) voor € 18 – 24 mln. kunnen compenseren. In bijgevoegd document hebben we de plannen met betrekking tot de Ster-opties in nauwe samenwerking met de Ster opgesteld. Wij nemen het door BCG verwachte potentieel voor 2017 vooralsnog grotendeels als doelstelling over.

Wij merken wel op dat de mate waarin de extra reclameruimte wordt geconverteerd in de geraamde additionele opbrengsten in 2017, vanzelfsprekend sterk afhangt van de "prijs" waar tegen de Ster deze ruimte te zijner tijd kan verkopen.

Ad. 5 - 7
Daarnaast verwacht BCG dat de opties 5 t/m 7 minimaal € 4,6 mln. en maximaal € 9,7 mln. kunnen opbrengen. Anders dan BCG schat de NPO in dat de bandbreedte zal liggen tussen € 5,0 mln. - € 7,7 mln. (zie bijlage, pagina 10).

Voor wat betreft optie 6 en 7 merken wij op dat volledige medewerking van alle individuele publieke omroepen op alle onderdelen noodzakelijk is om het door BCG geraamde potentieel te halen. Dit omdat het eigendom van de programma's en de programmabladen bij deze omroepen ligt. Deze medewerking is ook noodzakelijk voor een deugdelijke verantwoording vanaf 2015 zoals u ons verzoekt in uw brief.

Ad. 8
Voor wat betreft optie 8 (heronderhandeling distributie) vraagt u de verdienmogelijkheden uit distributie nader uit te werken, rekening houdend met de motie Van Dam/Huizing (33664/27). De in deze motie in dit verband genoemde bezuinigingsmogelijkheden laten we in het kader van deze brief buiten beschouwing.

Vanwege de aard van de informatie, die ook door BCG als concurrentiegevoelig wordt gezien, kunnen wij niet op alle gestelde vragen ingaan.

Er zal volgens zowel BCG als NPO geen sprake zijn van compensatie van de overheidsbezuinigingen. De te realiseren inkomsten helpen alleen om een (beperkt) deel van de daling op te vangen.

In algemene zin merken wij op dat omroepen aan de opbrengsten uit de opties 5 tot en met 8 een eigen programmatische bestemming kunnen geven die niet per definitie aan hoeft te sluiten bij de algemene doelen en prioriteiten zoals die door de NPO ten behoeve van de publieke omroep als geheel worden gesteld. Een deel van de extra opbrengsten zal ook worden gedeeld met makers en rechthebbenden buiten de publieke omroep.

De (voorbereidingen van) prioriteit 1-opties zijn inmiddels gestart of zullen in de loop van 2014 een aanvang nemen. De (voorbereidende) activiteiten voor prioriteit 2-opties starten vanaf 1 januari 2015. Voor sommige van deze opties zal mogelijk eerst aanvullend onderzoek worden gedaan naar bijvoorbeeld de investeringen en (financiële) risico's die deze opties met zich meebrengen. Prioriteit 3 opties worden vooralsnog niet opgepakt, in de meeste gevallen omdat BCG inschat dat de additionele inkomsten (nagenoeg) nihil zijn.

We hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en zullen u vanzelfsprekend informeren over de verdere voortgang, uitwerking en resultaten van het bijgevoegde plan.

Hoogachtend,

Shula Rijxman
lid Raad van Bestuur