> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Aan mr. I. W. Opstelten
Minister van Veiligheid en Justitie
Postbus 20011
2511 EX Den Haag

Contactpersoon
Drs. ir. M.H. van der Duin
Postbus 20301
2500 EH Den Haag
T +31 (06) 14 94 94 06
m.h.van.der.duin@minvenj.nl

Datum 30 oktober 2014

Geachte heer Opstelten,

Met deze brief informeer ik u over de uitkomsten van onze vergadering van maandag 27 jl., die in het teken stond van een terugblik op de bestuurlijke dialoog van 15 oktober, het overleg met de drie toezichthouders van 20 oktober en een vooruitblik naar het jaargesprek met u op 3 november.

Tijdens de bestuurlijke dialoog heeft de Review Board aangegeven grote waardering te hebben voor de inzet van velen om de totstandkoming van de nationale politie in het algemeen en de grote verbeterslag in de ICT sturing door middel van de voortgangsrapportage in het bijzonder.

Ook tijdens onze werkbezoeken, die wij in de periode van mei tot en met oktober 2014 hebben afgelegd, zijn wij onder de indruk geraakt van de operationele inzet die de politiemedewerkers tonen bij de uitvoering van het Bijgesteld Aanvalsprogramma (BAVP). Zowel in de projecten op het gebied van de operationele processen, de infrastructuur en in het bijzonder de activiteiten op het gebied van de bedrijfsvoering op de korte- en middellange termijn, zien wij progressie om te komen tot een nationaal georganiseerde politie. De inzet en het enthousiasme van de medewerkers die betrokken zijn bij de uitvoering van het AVP passen geheel in de actiegerichte cultuur die de politie eigen is.

De Review Board blijft echter zorgen houden over de bestuurlijke inbedding en de planmatige sturing van het BAVP in relatie tot de einddoelen. Ook ervaren wij relatieve afstand en beperkte samenhang tussen de activiteiten op de werkvloer en de landelijke planvorming op het ICT-dossier op resultaten.

De Review Board is daarmee nog niet gerust over de voortgang van het BAVP. Op basis van de informatie die wij nu hebben, concluderen wij dat het programma kampt met stagnaties in personeel, financieel en inhoudelijk opzicht. Het toegenomen inzicht als gevolg van de vernieuwde voortgangsrapportage roept naar onze mening nu vooral het beeld op dat deze stagnaties en vertragingen in capaciteit en geld betekenen dat de oorspronkelijke doelen en beoogde resultaten en planning niet volledig gerealiseerd kunnen worden. Wij kunnen dit echter niet

helder vaststellen op basis van informatie die wij tot nu toe hebben ontvangen, mede omdat de mijlpalenplanning die daar inzicht in zou moeten bieden, ontbreekt.

De korpsleiding is de overtuiging toegedaan dat ondanks deze afwijkingen er nog steeds sprake is van een goede balans tussen de (inmiddels ook verschoven) totstandkoming van de nationale politie en de noodzakelijke minimale ICT-bijdrage die het BAVP daaraan moet leveren.

Wij hebben de korpsleiding gevraagd om de voor ons impliciet nieuwe beoordelingskaders, expliciet te maken en in verband te brengen met de overige bedrijfsvoeringsoperatiën, opdat integraliteit ontstaat.

In het overleg van maandag 20 oktober jl. van u met de voorzitter van de Commissie van toezicht beheer nationale politie, het Hoofd van de Inspectie Veiligheid en Justitie en ondergetekende, heeft de plaatsvervangend Korpschef aangegeven het belang in te zien van het opstellen van een integrale herplanning, waarbij mede sprake zal zijn van een zogenaamde '*reset*' op de veranderagenda van de nationale politie. Tevens heeft hij aangegeven deze herplanning uit te voeren op basis van de actuele prioriteiten, leidend tot een nieuwe roadmap*,* met waar nodig voorstellen voor wijzigingen in de sturingsstructuur (governance), ondersteund door een passende communicatie-aanpak.

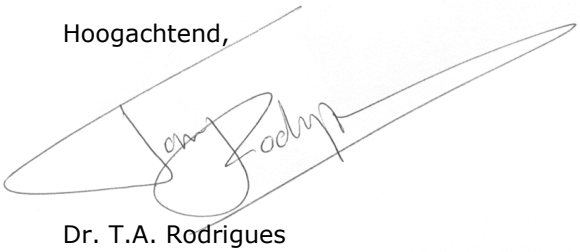
Wij onderschrijven deze lijn en adviseren om de ambities voor de informatievoorziening in ieder geval te richten op de minimale inspanningen die nodig zijn voor de verdere vorming van de nationale politie. Wij krijgen daarbij graag inzicht in de opgetreden verschuivingen ten opzichte van de eerder beloofde resultaten en doelen die door u aan de Tweede Kamer zijn beloofd bij de aanvang van de uitvoering van het BAVP.

Wij adviseren u om de gemaakte keuzes en herplanning te verwerken in een globaal overzicht van nog te behalen resultaten voor de resterende jaren van het BAVP tot 1 januari 2018 en die per jaar op basis van evaluatie te vertalen in een meer gedetailleerde planning. Een dergelijke planning is indertijd door Deloitte aanbevolen, maar ontbreekt nu nog. Wij verwijzen u in dat kader naar onze halfjaarbrief waarin wij gesteld hebben dat met name capaciteit en integrale resultaatsturing voor ons belangrijke aandachtspunten zijn. Wij adviseren u tevens om jaarlijks de gestelde doelen te evalueren en te bezien of deze doelen nog steeds nodig zijn. Op basis van deze evaluatie kunnen de te behalen resultaten, indien nodig, aangepast worden. Ook over deze brief spreken wij graag met u.

Datum
30 oktober 2014

Wij hechten er zeer aan om in ons overleg op 3 november aanstaande in te gaan op uw zienswijze op een succesvolle bedrijfsvoerings- en ICT-aanpak en de gevolgen voor de vorming van het korps en de planning, sturing en beheersing van het Aanvalsprogramma naar de toekomst.

Hoogachtend,



Dr. T.A. Rodrigues
Voorzitter Review Board