Bijlage 2

Antwoorden op verhelderende vragen NVWA-onderzoeken

Onderzoeksmethoden

- Kunt u toelichten welke onderzoeksmethoden de ADR hanteert om uitvoering te geven aan de twee onderzoeken?

Voor beide onderzoeken zal de ADR naast een documentstudie relevante personen van de NVWA en de ministeries van LNV, VWS en FIN interviewen. Ook het bedrijfsleven is in de vorm van een klankbordgroep betrokken. Binnen onderzoek I wordt het model van de Plan-Do-Check-Act cyclus (PDCA) gebruikt als uitgangspunt voor het beheersen en bevorderen van de taakuitvoering. Voor onderzoek 2 wordt de theorie van de kostprijscalculatie gebruikt en wordt getoetst aan bedrijfseconomische principes.

- Kunt u aangeven op welk bronmateriaal de onderzoekers zich zullen baseren?

Naast de stukken over de verbeterprogramma's (Plan van Aanpak 2013 en NVWA2020), de voortgangsrapportages over deze programma's, de lopende beleidsevaluatie van artikel 11 van de LNV-begroting, de raamovereenkomsten van NVWA met haar opdrachtgever(s) en met haar eigenaar zal gebruik worden gemaakt van eerder uitgevoerde onderzoeken. Hierna is een overzicht van onderzoeken opgenomen, die de ADR onder andere bij haar onderzoeken zal gebruiken.

Onderzoeks-bureau	**jaar**	**Naam onderzoek**
	2014	Maat Houden, RvS en

	en 2016	Kabinetsreactie
Berenschot	2015	Rapportage Benchmark overhead NVWA
PWC	2016	Analyse takenpakket NVWA (zie Kamerstuk 33 835, nr. 55)
KPMG	2016	Efficiencyonderzoeken NVWA - Efficiencypotentieel, procesharmonisatie en informatievoorziening
KPMG	2016	Efficiencyonderzoeken NVWA - Kosten ICT-beheer
KPMG	2016	Efficiencyonderzoek NVWA - Reistijd = werktijd
PWC	2016	Internationale vergelijking kosten keuring en toezicht NVWA en toets aan Maat Houden
KPMG	2016	Onderzoek verantwoordingsinformatie NVWA. (o.a. onderzoek naar de effecten van de transitie van de NVWA op VWS terreinen)
Ministerie van Econ. Zaken & Klimaat Ministerie van Financiën	2016	Doorlichting NVWA – Het functioneren van de NVWA op de gebieden governance, financieel beheer, doelmatigheidsbevordering en bekostiging.
KPMG	2017	Verbeteren aansturingsinformatie

		NVWA (rapport over KPI's)
	2018	Stafnotitie TK: Verkennende studie NVWA in relatie tot andere inspecties

Voor de aanbevelingen en acties die in de rapporten van deze onderzoeken zijn opgenomen zal de ADR de voortgang vaststellen en de bevindingen hierover in de rapportage van onderzoek 1 opnemen.

Naast bovengenoemde externe documentatie zal de ADR voor onderzoek 2 ook gebruik maken van interne rapportages, zoals kostprijsberekeningen, de vertaling daarvan naar retributietarieven, onderbouwing tarieven, voorcalculaties, nacalculaties, begrotingen, interne financiële rapportages en jaarrekeningen. De scope van het retributieonderzoek betreft rapportages over de jaren 2014 tot en met 2018.

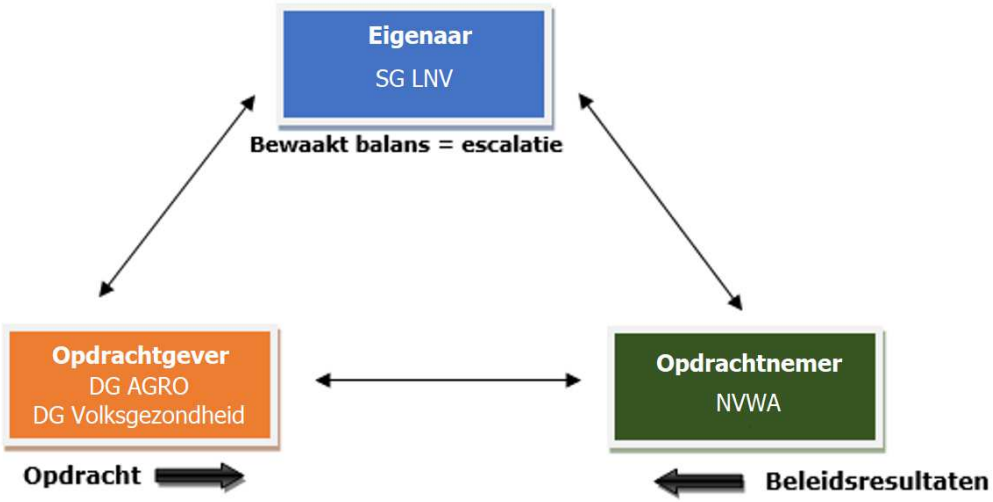
Onderzoek naar kosteneffectiviteit en efficiëntie

- Kunt u duidelijk maken wie in het onderzoeksvoorstel wordt bedoeld met de eigenaar van de NVWA?

De eigenaar –de SG van LNV- is verantwoordelijk voor de continuïteit van de NVWA. In de uitvoering van het sturingsmodel bewaakt de SG van LNV het gezonde evenwicht tussen de belangen van de opdrachtgever (kwalitatief goede uitvoering tegen lage uitgaven) en de opdrachtnemer (continuïteit van de organisatie). De SG is het escalatieniveau van de NVWA en de opdrachtgevers (DG AGRO en DG Volksgezondheid). Mocht het gezonde evenwicht zijn verstoord, dan stuurt de eigenaar proactief bij.

De eigenaar is betrokken bij belangrijke besluitvorming en zit op cruciale momenten zelf aan tafel. De eigenaar keurt begroting, jaarverslag en jaarplan goed en geeft goedkeuring voor afspraken over de wijze waarop de financiële

gevolgen van onvoorziene ontwikkelingen worden behandeld. FEZ (eigenaarsadvisering), ondersteunt de SG hierbij.



Onderzoek naar de kostenopbouw van retributies van de NVWA

- Kunt u onderzoeksvraag 1b nader toelichten?

De ADR beschrijft het huidige kostprijsmodel en onderzoekt welk rekenkundig verband er bestaat tussen begroting, voorcalculatie en nacalculatie per jaar. Tevens onderzoekt de ADR de vertaling van de kostprijzen naar de te onderscheiden retributietarieven.

- Kunt u toelichten of het rapport Maat Houden en de Voorlichting van de Afdeling Advisering van de Raad van State ook tot de bedoelde wettelijke kaders behoren? Zo nee, waarom niet?

De ADR beschouwt het rapport Maat Houden als een Rijksbreed referentiekader, dat naast de Europese regelgeving als maatstaf geldt. De interpretatie hiervan door de Voorlichting van de Afdeling Advisering van de Raad van State is geen wettelijk kader, maar zal in samenhang met de daarop geformuleerde kabinetsreactie mede in beschouwing worden genomen.