



› Van duizend bloemen naar een boeket

Inventarisatie huidige initiatieven Zorgevaluatie en
Gepast gebruik

Michelle Rijnen, MSc en ir. Saskia van der Erf



Van duizend bloemen naar een boeket

1. Introductie
2. Inventarisatie initiatieven bij faciliterende activiteiten van HLA partijen
3. Er bloeien duizend bloemen
4. Sommige activiteiten binnen cirkel van gepast gebruik nog onvoldoende opgepakt
5. Overzicht budgetten van subsidieprogramma's
6. Bijlage met beschrijving initiatieven en subsidies



I. Introductie



Aanleiding, opdracht en aanpak

Ambitie van programma

Zorgevaluatie is over 5 jaar integraal onderdeel van het reguliere zorgproces, waarbij het onbekende wordt geëvalueerd, het bekende wordt geïmplementeerd en de patiënt daardoor de voor hem/haar beste zorg krijgt.

Opdracht SiRM

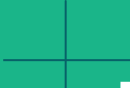
Inventariseer alle lopende initiatieven en programma's die raakvlakken hebben met zorgevaluatie en gepast gebruik.

Aanpak

1. Identificeren van faciliterende activiteiten van HLA partijen binnen de cirkel van gepast gebruik.
2. In kaart brengen van lopende initiatieven.
3. Inzichtelijk maken van budgetten van subsidieprogramma's voor zorgevaluatie-onderzoeken en implementatieprojecten.

We onderscheiden drie stappen in de 'cirkel van gepast gebruik'





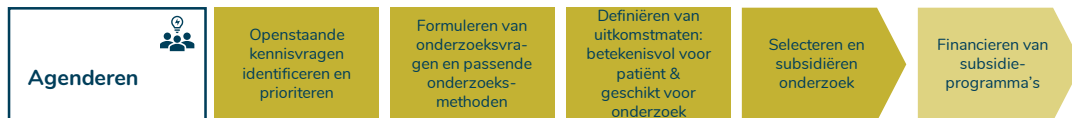
2. Inventarisatie initiatieven bij faciliterende activiteiten van HLA partijen

o

—



We identificeerden vijf faciliterende activiteiten* voor HLA partijen bij 'Agenderen'





HLA partijen faciliteren 'Agenderen' met name door initiatieven bij 'Openstaande kennisvragen identificeren en prioriteren'

	Openstaande kennisvragen identificeren en prioriteren	Formuleren van onderzoeksvragen en passende onderzoeksmethoden	Definiëren van uitkomstmaten: betekenisvol voor patiënt & geschikt voor onderzoek	Selecteren en subsidiëren onderzoek	Financieren van subsidie-programma's
 Federatie Medisch Specialist	SEENEZ Kennisagenda's	KNO agenda			
 Patiëntenfederatie Nederland samen de zorg beter maken	Patiënteninbreng Kennisagenda's leden PFN			Patiëntreferenten	
 v&vn	Praktijkvariatie en signalen leden		"Standaardiseren V&V gegevens"		
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport					Via ZonMw & Zorginstituut
 Zorgverzekering Nederland	SEENEZ			Divers onderzoek ¹	Via Leading the Change
 ZonMw	SEENEZ	Onderdeel van programmeren		Diverse programma's ¹	
 Zorginstituut Nederland	Meerjarenagenda Zinnige Zorg		ICHOM	Diverse subsidie-regelingen ¹	
HLA gezamenlijk/ andere partijen	K&D-agenda (HLA)		PROMs en PREMs		

Legenda

Grote initiatieven
(>1 fte fulltime mee bezig)

Kleine initiatieven
(< dan 1 fte fulltime mee bezig)

Gezamenlijke initiatieven
van meerdere partijen

1. Zie hiervoor het overzicht van subsidies

We identificeerden vijf faciliterende activiteiten* voor HLA partijen bij 'Evalueren'





HLA partijen faciliteren 'Evalueren' met initiatieven bij alle geïdentificeerde activiteiten

	Zorg dragen voor methodologische ondersteuning	Ondersteunen van onderzoekers bij wet- en regelgeving	Faciliteren of bieden van infrastructuur voor uitvoer evaluatieonderzoek	Bewaken van een goede uitvoering van het onderzoek ¹	Onderzoeksresultaten vertalen naar informatie voor implementeren
 NFU Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra	Trialbureaus Platform Klinisch onderzoek	Trial-/wetenschapsbureaus	Trial-/wetenschapsbureaus Registratie a/d bron (Citrienfonds)		
 WV Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen	Trialbureaus	Trial-/wetenschapsbureaus	Trial-/wetenschapsbureaus VIPP		
 Patiëntenfederatie Nederland samen de zorg beter maken				Patiënteninbreng	Patiëntversies onderzoeksresultat.
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport		Zorgvoornovoren.nl (i.s.m NZA)	Informatieberaad Zorg Kamerbrief 'gegevensuitw. zorg'		
 V&VN			'Standaardiseren V&V gegevens'		Kwaliteitsstandaarden
 Z Zorgvernieuwers Nederland	Via Leading the Change	Via Leading the Change	Via Leading the Change Financieren DICA	Via Leading the Change Via financiering onderzoek	
 ZonMw		Zorgvoornovoren.nl (i.s.m NZA)	Subsidievoorwaarden (bv FAIR data)	Via subsidiëring onderzoek	
 Zorginstituut Nederland		Zorgvoornovoren.nl (i.s.m NZA)	Regie op registraties geneesmiddelen	Via subsidiëring onderzoek	Meerjarenagenda Systeemadvies
HLA gezamenlijk/ andere partijen	Hii-Holland		Actieplan Kwaliteitsregistraties IKNL		

Legenda

Grote initiatieven (>1 fte fulltime mee bezig)
Kleine initiatieven (< dan 1 fte fulltime mee bezig)
Gezamenlijke initiatieven van meerdere partijen

1. Op inhoud en proces, waaronder het waarborgen van betrokkenheid van relevante stakeholders

We identificeerden zes faciliterende activiteiten* voor HLA partijen bij 'Implementeren'





HLA partijen hebben op drie faciliterende activiteiten bij 'Implementeren' initiatieven ontwikkeld

	Onderzoeksresultaten beschikbaar maken en verspreiden	Faciliteren van opname resultaten in richtlijnen en deze beschikbaar maken	Onderzoeksres. gebruiken bij vaststellen stand van wetenschap en praktijk	Bespreken onderzoeksresultaten binnen ziekenhuis en met verzekeraar	Onderzoeksresultaten vertalen in hulpmiddelen samen beslissen ¹	Tot stand brengen samenwerking stakeholders bij implementatie	
 Federatie Medisch Specialisten	*Verstandige keuzes' Bij- en nascholing door WV'en	Beheer richtlijnen-database			Campagne 'Samen beslissen'	Stuurgroep Zorgevaluatie	Legenda Grote initiatieven (>1 fte fulltime mee bezig) Kleine initiatieven (< dan 1 fte fulltime mee bezig) Gezamenlijke initiatieven van meerdere partijen
 IFU	Doen of laten? (Citrienfonds)	Doen of laten? (Citrienfonds)			Doen of laten? (Citrienfonds)	Consortium kwaliteit van zorg	
 Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen		Beheer richtlijnen-database				JUMP	
 Patiëntenfederatie Nederland	*Verstandige keuzes' Patiëntversies onderzoeksresult.	Ontwikkelen patiëntinformatie			Campagne 'Samen beslissen' Ontwikkeling keuzehulp		
 v&vn	Beter laten! Wetensch. College Verpleegkundigen	Richtl. en protocol. via website Beter laten!				Wetensch. College Verpleegkundigen	
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport				Via transformatie-gelden			
 Zorgverzekeraars Nederland	Initiatiefgroep Biosimilars	Beoordeling van richtlijnen		Zinnige Zorg (VGZ) Inzet transformatiegelden		via Leading the Change Zinnige Zorg (VGZ)	
 ZonMw	Result. leiden naar implem.-projecten	Voorwaarde: opname in richtlijnen					
 Zorginstituut Nederland	Farmacotherap. kompas		Pakketuitspraken			Zinnige Zorg	
HLA gezamenlijk/ andere partijen						Versnellings-agenda (HLA) Hii~Holland	

We identificeerden vijf faciliterende activiteiten* voor HLA partijen bij 'Monitoren'





Initiatieven HLA partijen bij 'Monitoren' zijn vooral gericht op 'Beschikbaar maken van spiegelinformatie'

	Meten van implementatiegraad en praktijkvariatie	Beschikbaar maken van spiegelinformatie voor alle stakeholders	Onderzoeken oorzaken van praktijkvariatie	Bij instellingen aandacht besteden aan implementatiegraad ¹	Analyseren effecten van implementatie op gezondheid en kosten
 VERBODEN TOEGANG AAN PAKKETEN IN DE ZAKEN	Doen of laten? (Citrienfonds)	DHD Doen of laten? (Citrienfonds)			
 Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen	Meten praktijkvariatie (DHD) VBHC (Santeon)	DHD Geneesmiddelen-monitor + VBHC			
 samen de zorg beter maken			Onderzoek oorzaken praktijkv.		
	'Excellente Zorg' Bij start richtlijnontwikkeling	Database 'Verpl. sensitieve uitk.'			
 ZIEKENHUIS KLINIEKZIN NEDERLAND		Zorgladder			
	Programma Kwaliteit	Financiering DICA Programma Kwaliteit		Zinnige Zorg (VGZ)	Programma Kwaliteit
	Metten van praktijkvariatie	Zinnige Zorg	Zinnige Zorg		
HLA gezamenlijk/ andere partijen		Zorgprisma (Vektis) Regiorapportages IKNL			

Legenda

Grote initiatieven
(>1 fte fulltime mee bezig)

Kleine initiatieven
(< dan 1 fte fulltime mee bezig)

Gezamenlijke initiatieven
van meerdere partijen

1. Zoals tijdens visitaties en contractonderhandelingen

We identificeerden na afloop van de werkconferentie vier faciliterende activiteiten* voor HLA partijen bij ‘Ondersteunen’





HLA partijen hebben nog weinig initiatieven ontwikkeld bij 'Ondersteunen'

	Faciliteren van volwaardige betrokkenheid alle relevante stakeholders	Tot stand brengen van samenwerking tussen partijen ¹	Bevorderen van verander- en leercultuur t.b.v. dinkel van gepast gebruik ¹	Stimuleren van zorgevaluatie door aanpassen wet- en regelgeving
 Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen		Horizontaal Toezicht		
 Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen		Horizontaal Toezicht		
 Patiëntenfederatie Nederland samen de zorg beter maken	Patiënteninbreng			
 v&vn			Improve!	
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	Voorwaarden voor financiering			Evaluatie WMO
 Zorgverzekeraars Nederland		Horizontaal Toezicht via Leading the Change		
 ZonMw	Voorwaarden voor subsidiering		Via Improve!	
 Zorginstituut Nederland		Zinnige Zorg		
HLA gezamenlijk/ andere partijen		'Zorgevaluatie en Gepast gebruik'		

Legenda

Grote initiatieven
(>1 fte fulltime mee
bezig)

Kleine initiatieven
(< dan 1 fte fulltime
mee bezig)

Gezamenlijke initiatieven
van meerdere partijen

iviteiten zijn toegevoegd op basis van de discussie op de werkconferentie en
niet meegenomen in de inventarisatie. Het beeld hier is daarom niet volledig.



3. Er bloeien duizend bloemen



Er zijn meerdere faciliterende activiteiten waar al veel gebeurt, maar meer samenhang gewenst is

Per onderdeel van cirkel van gepast gebruik lichten we de faciliterende activiteit uit waar veel initiatieven zijn van verschillende partijen, maar waarbij meer samenhang tussen de initiatieven gewenst is:

Agenderen



Partijen hebben hard gewerkt aan identificeren en prioriteren van openstaande kennisvragen. Meer samenhang is wenselijk.

Evalueren



Partijen zien noodzaak van goede infrastructuur voor het uitvoeren van evaluatieonderzoek, wat leidt tot meerdere initiatieven. Een overkoepelende aanpak is noodzakelijk.

Implementeren



Samenwerking bij implementatie is veelal kleinschalig en vooral gericht op de eigen achterban. Een gezamenlijke aanpak en samenwerking tussen partijen mist vaak nog.

Monitoren

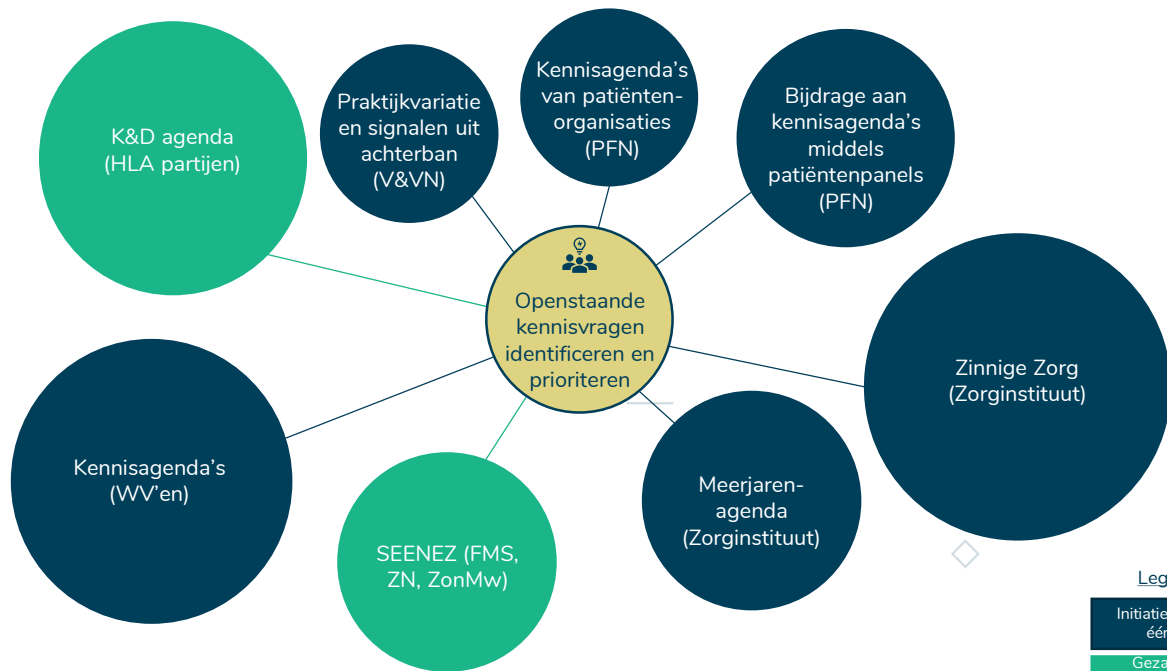


Spiegelinformatie wordt niet structureel ontwikkeld en niet systematisch gebruikt om de implementatie van uitkomsten uit evaluatieonderzoek te monitoren.





Partijen hebben hard gewerkt aan identificeren en prioriteren van openstaande kennisvragen. Meer samenhang is wenselijk.



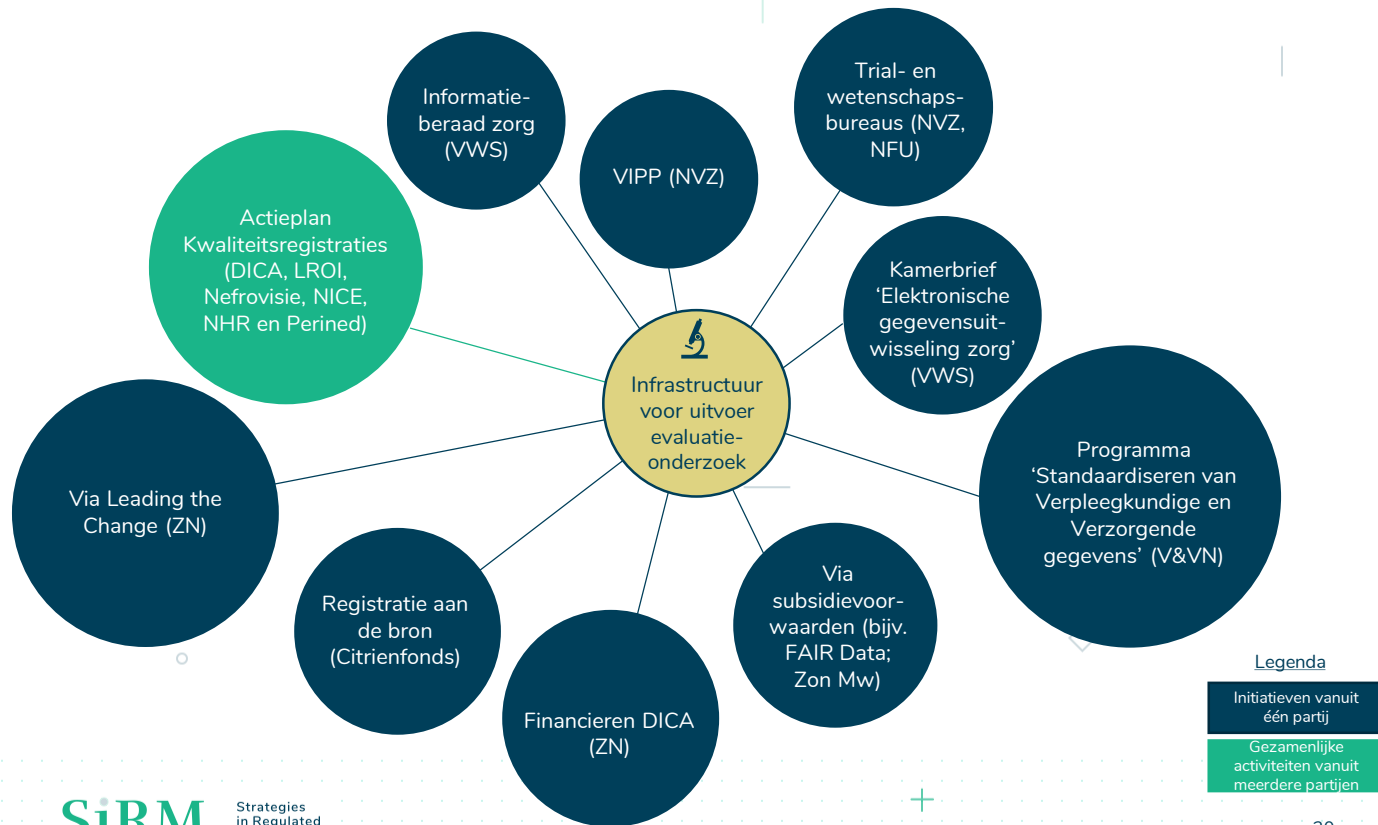
Legenda

Initiatieven vanuit één partij

Gezamenlijke activiteiten vanuit meerdere partijen

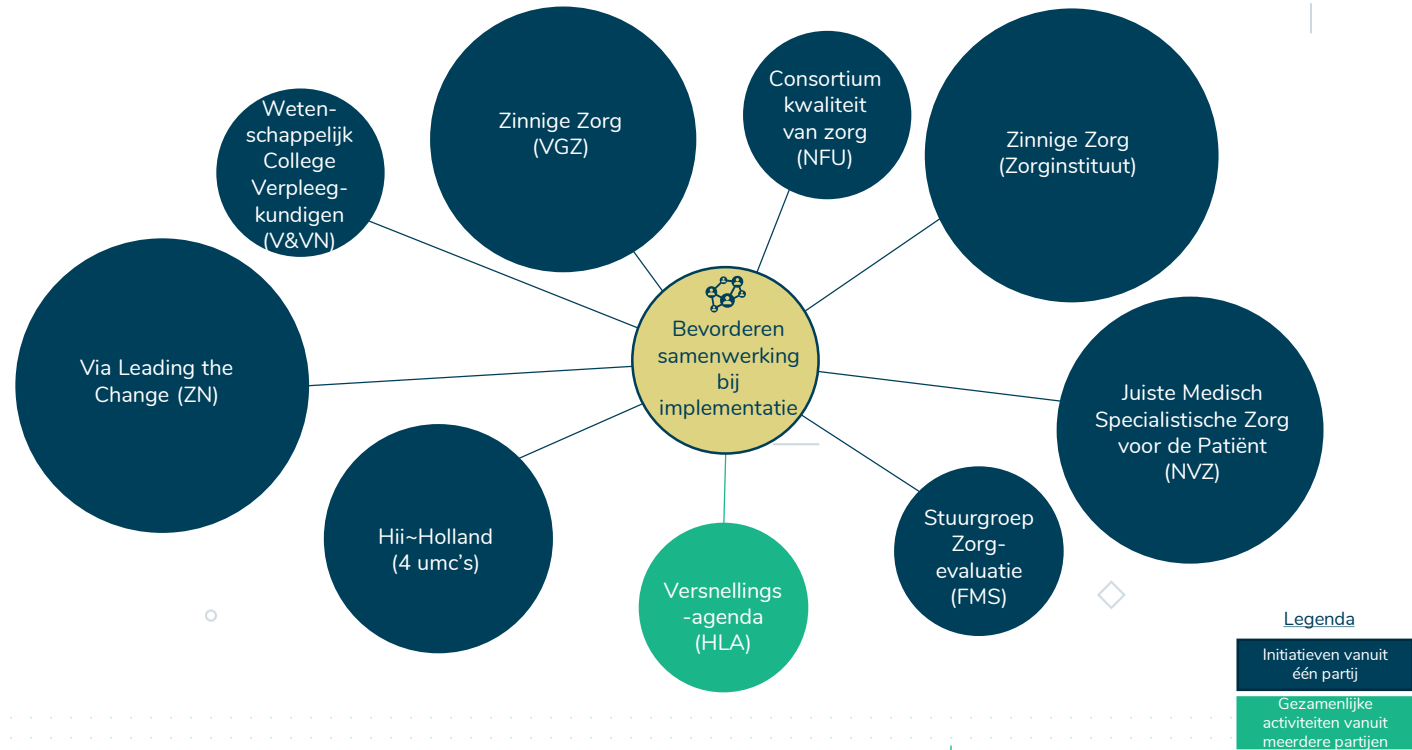


Partijen zien noodzaak van goede infrastructuur¹, wat leidt tot meerdere initiatieven. Overkoepelende aanpak is van belang.



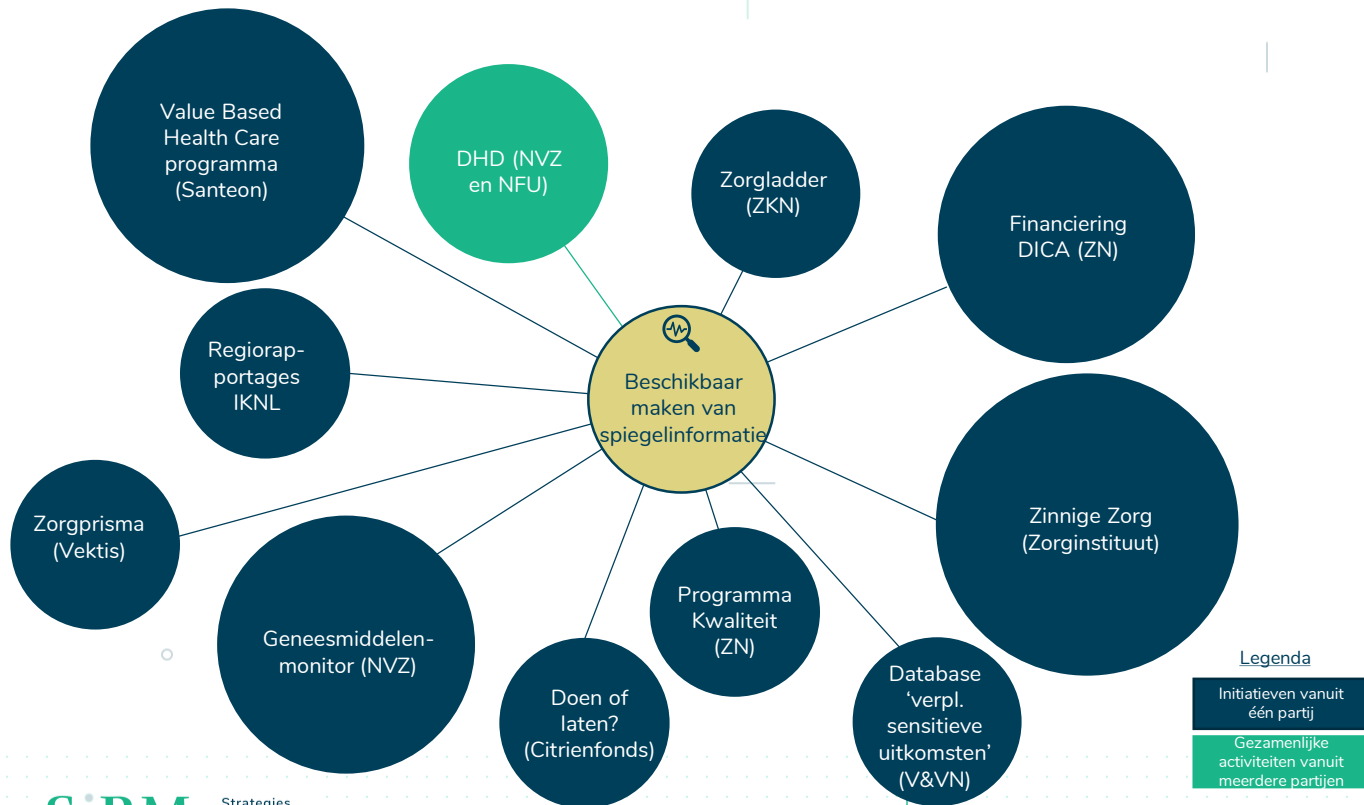


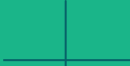
Samenwerking bij implementatie is veelal kleinschalig en gericht op de eigen achterban. Samenwerking tussen partijen mist nog.





Spiegelinformatie wordt niet structureel ontwikkeld en gebruikt om implementatie van uitkomsten¹ te monitoren.





4. Sommige activiteiten binnen cirkel van gepast gebruik nog onvoldoende opgepakt

o

—



Er zijn verscheidene faciliterende activiteiten waarop nog weinig initiatieven zijn gestart. Hier is actie gewenst.

Per onderdeel van de cirkel van gepast gebruik lichten we de activiteiten uit die nog onvoldoende zijn opgepakt door de HLA partijen, ZonMw en het Zorginstituut:

Agenderen 

Er mag meer aandacht uitgaan naar passende onderzoeksmethoden en uitkomstmaten die betekenisvol zijn voor de patiënt en geschikt voor onderzoek.

Evalueren 

Op alle faciliterende activiteiten onder 'Evalueren' zijn verschillende initiatieven gaande.

Implementeren 

Het systematisch implementeren van uitkomsten uit evaluatieonderzoek in de praktijk mag meer aandacht krijgen.

Monitoren 

Oorzaken van praktijkvariatie en effecten van implementatie op gezondheid en kosten mogen meer worden onderzocht.

Ondersteunen 

Er mag meer aandacht gaan naar activiteiten om de cirkel van gepast gebruik als regulier onderdeel van de zorg te stimuleren¹.



Er mag meer aandacht uitgaan naar passende onderzoeksmethoden en betekenisvolle en geschikte uitkomstmaten





Het systematisch implementeren van uitkomsten uit evaluatieonderzoek in de praktijk mag meer aandacht krijgen



Om implementatie van onderzoeksresultaten sneller naar de praktijk te brengen, kunnen partijen systematischer werken aan opname van resultaten uit evaluatieonderzoek in hulpmiddelen voor samen beslissen, in richtlijnen en in protocollen in ziekenhuizen. Ook tijdens gesprekken binnen ziekenhuizen tussen RvB en MSB en gesprekken met zorgverzekeraars mogen onderzoeksresultaten, en de mate waarin deze geïmplementeerd worden, meer aan bod komen.



Oorzaken van praktijkvariatie en effecten van implementatie op gezondheid en kosten mogen meer worden onderzocht





Er mag meer aandacht gaan naar activiteiten om cirkel gepast gebruik als regulier onderdeel van de zorg te stimuleren





5. Overzicht budgetten van subsidieprogramma's

o

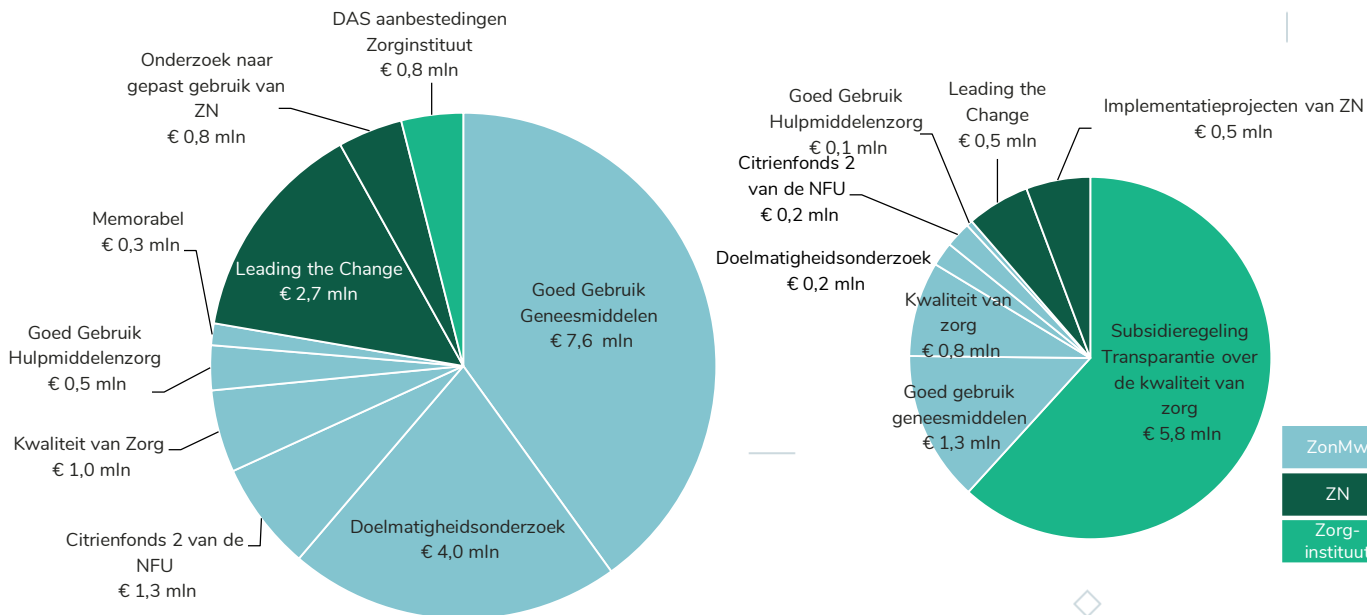
—



We hebben de subsidies voor zorgevaluatie-onderzoek en voor implementatieprojecten in kaart gebracht



In 2019 is er €19 miljoen euro beschikbaar voor zorgevaluatie-onderzoek en bijna €9,5 miljoen voor implementatieprojecten



1. De subsidieregeling Veelbelovende Zorg is niet meegenomen in deze analyse. In 2019 is binnen de regeling €69 miljoen beschikbaar voor de vergoeding van en onderzoek naar veelbelovende behandelingen.
2. Zoals afgesproken, zijn de SKMS-gelden en SKPC-gelden geen onderdeel van het programma.
3. Het aanvragen van financiering voor zorgevaluatie-onderzoek kan ook bij Europese onderzoeksgelden en collectebusfondsen.
4. Het programma 'Uitkomstinformatie voor samen beslissen' is niet meegenomen, omdat de invulling ervan nog onduidelijk is. In de bijlage is een beschrijving van de subsidies toegevoegd, met daarbij het percentage van het totale budget van de subsidie dat in bovenstaande figuren is meegenomen.



6. Bijlage



We geven een korte beschrijving per initiatief bij Agenderen

SEENEZ	Zes wetenschappelijke verenigingen zijn in 2016 binnen het SEENEZ-project (Stimuleer Effectieve En Elimineer Niet Effectieve Zorg) van start gegaan met evaluaties van medisch specialistische zorg. Het gaat om een zestal onderzoeken naar de effectiviteit en doelmatigheid van een specifieke medisch-specialistische behandeling
Kennis-agenda's	De wetenschappelijke verenigingen stellen, vaak met patiënteninbreng, elk een kennisagenda op met openstaande vragen voor hun discipline.
Meerjaren-agenda	Zorginstituut Nederland stimuleert de verbetering van de kwaliteit van zorg o.a. door de ontwikkeling van kwaliteitsproducten te bevorderen. Deze moeten begrijpelijke en betrouwbare informatie geven. Op de Meerjarenagenda staat waar een kwaliteitsproduct voor wordt ontwikkeld en wanneer het af moet zijn. De focus ligt hierbij op kwaliteitsproducten die prioriteit hebben.
Zinnige Zorg	In dit programma beoordeelt het Zorginstituut of de diagnostiek en de therapeutische interventies die deel uitmaken van het basispakket op een patiëntgerichte, effectieve en doelmatige manier worden ingezet. Dit doet zij in samenwerking met relevante partijen in de zorg.
K&D agenda	In het kader van het Jaar van de Transparantie ontwikkelden de partijen van het hoofdlijnenakkoord medisch specialistische zorg een integrale aanpak om de kwaliteitscyclus van de zorg op 30 onderwerpen te verbeteren.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Agenderen

'Standaardiseren V&V gegevens'

V&VN is gestart met het standaardiseren van verpleegkundige/verzorgende gegevens, dat wil zeggen dat toegewerkt wordt naar eenduidige en consistente (verzameling van) gegevens over de cliëntenzorg. Informatiestandaarden worden ontwikkeld o.b.v. zorginformatiebouwstenen en eenduidige terminologie.

ICHOM

ICHOM staat voor International Consortium for Health Outcomes Measurement. Het is een internationaal samenwerkingsverband dat meetinstrumenten heeft ontwikkeld om de uitkomsten van medische zorg te kunnen vergelijken. Het Zorginstituut heeft gekeken of de invoering van de internationale ICHOM-sets in Nederland kunnen bijdragen aan 'samen beslissen'.

PROM's en PREM's

Met behulp van Patient Reported Outcome Measurements en Patient Reported Experience Measurements, worden meningen en ervaringen van patiënten in toenemende mate gebruikt voor het verbeteren van de gezondheidszorg.

Leading the Change

Programma om zorgevaluatie en het verspreiden en toepassen van nieuwe kennis uit zorgevaluatie onderdeel te laten worden van de dagelijkse praktijk. Het programma subsidieert en begeleidt zorgevaluatie-onderzoek. Daarnaast werkt het samen met artsen, patiënten, wetenschappers, verzekeraars en overheid om kennis uit zorgevaluaties naar succesvolle implementatie te leiden.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Evalueren¹

Trial- en wetenschaps-bureaus	Bieden procesmatige, administratieve en inhoudelijke ondersteuning aan onderzoekers voor het opzetten en uitvoeren van onderzoek, waardoor (voorstellen voor) onderzoeken kwalitatief beter worden.
Hii~Holland	Samenwerkingsverband van umc's dat zich gaat richten op begeleiding van commerciële partijen naar markt, pakket en adoptie in de praktijk. Richt zich op een vroege dialoog tussen alle betrokkenen, een betere aansluiting van innovaties op maatschappelijke behoeftes en op het opzetten van onderzoek (structurele evaluaties) van MedTech om de effectiviteit en meerwaarde beter in beeld te krijgen.
Zorgvoorinno- veren.nl	Zorg voor innoveren is een samenwerking tussen vier overheidspartijen: Zorginstituut, de NZa, VWS en ZonMw. Samen wijzen zij zorgvernieuwers de weg door informatie te bieden over innoveren in de zorg en te helpen waar nodig.
Registratie aan de Bron (Citrienfonds)	Registratie aan de bron is een landelijk programma waarin - met zorgprofessionals - ervoor gezorgd wordt dat alle zorginformatie eenmalig en op een eenduidige manier wordt vastgelegd. Subsidie voor dit type projecten kan worden aangevraagd bij het Citrienfonds van de NFU.
VIPP	Versnellingsprogramma Informatie-uitwisseling Patiënt en Professional: de patiënt meer inzicht in zijn eigen zorg. Door het VIPP-programma kunnen ziekenhuizen, revalidatiecentra en categorale instellingen in drie jaar extra stappen zetten om de patiënt toegang te geven tot de eigen medische gegevens.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Evalueren¹

Informatie- beraad Zorg

Om zorggegevens veilig en betrouwbaar te kunnen delen is een duurzaam informatiestelsel voor de zorg nodig. Het Informatieberaad Zorg is opgericht om afspraken, standaarden en voorzieningen te maken voor dit informatiestelsel.

Kamerbrief 'Gegevens- uitw. zorg'

In de kamerbrief 'Elektronische gegevensuitwisseling in de zorg' geeft VWS aan dat goede en tijdige informatie-uitwisseling met de patiënt en tussen zorgaanbieders nodig is voor goede zorg. VWS neemt hier meer regie op door wettelijk verplichten van eenduidige taal en techniek (informatiestandaarden).

Actieplan Kwaliteits- registraties

Zes kwaliteitsregistraties slaan de handen ineen met als doel meer eenduidigheid aan te brengen in het vastleggen van zorguitkomsten. Ze pleiten voor één juridisch model, een eenduidig kader voor verwerking van persoonsgegevens, een eenduidige governance, optimalisatie van EPDs, en de herpositionering van dataverwerkers.

Systeem- advies

Het Zorginstituut kan een brede beschouwing geven op een verstandige, zinnige en zuinige inrichting van zorg in het basispakket. Een voorbeeld hiervan is het systeemadvies van fysio- en oefentherapie in de Zvw.

Platform Klinisch Onderzoek

Het NFU Platform Klinisch Onderzoek speelt een belangrijke rol in het afstemmen van de wijze waarop het beleid rondom klinisch onderzoek in de umc's wordt geïmplementeerd. Het doel van het platform is o.a. uitwisseling van kennis, afstemmen van processen en procedures en stimuleren van concrete samenwerkingsverbanden.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Implementeren¹

'Verstandige keuzes'

Verstandige Keuzes zijn bewezen (evidence) aanbevelingen bij een bepaalde behandeling. Ze zijn bedoeld als stimulans voor artsen en patiënten om het gesprek aan te gaan over wat de best passende behandeling is op het juiste moment. Dit is een samenwerking van de FMS en PFN.

Doen of Laten? (Citrienfonds)

Binnen dit programma van het Citrienfonds van de NFU, kan subsidie worden aangevraagd voor projecten die bijdragen aan kennis over passende zorg. Het programma richt zich op het terugdringen van zorg die geen toegevoegde waarde heeft of die zelfs schadelijk kan zijn voor de patiënt.

Beter Laten!

De Beter Laten! lijst bestaat uit verpleegkundige handelingen waarvan is aangetoond dat deze niet werken of zelfs schade veroorzaken.

Wetensch. College Verpleegk.

Het Wetenschappelijk College Verpleegkunde is een onafhankelijk platform voor kennisontwikkeling en –borging. Doel is het steunen en initiëren van wetenschappelijk verpleegkundig onderzoek, zodat verpleegkundigen zijn toegerust met state of the art kennis voor optimale zorgverlening.

Initiatiefgroep Biosimilars

Initiatiefgroep Biosimilars Nederland streeft er naar om hét expert biosimilar platform van Nederland te zijn, waar patiënten en zorgprofessionals terecht kunnen voor vragen en antwoorden over biosimilars.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Implementeren¹

Farmaco-therapeutisch kompas	Het doel van het Farmacotherapeutisch kompas is het bevorderen van het gepast gebruik van geneesmiddelen. Daartoe biedt het (aspirant) artsen praktijkgerichte en beslissingsondersteunende informatie over geneesmiddelen en hun toepassingen.
Pakket-uitspraken	Het Zorginstituut adviseert over het basispakket verzekerde zorg. Of zorg in het basispakket thuis hoort, wordt beoordeeld aan de hand van 4 criteria: noodzakelijkheid, effectiviteit, kosteneffectiviteit en uitvoerbaarheid.
Transfor-matiegelden	Voor instellingen die meegaan in de gewenste transformatie naar de juiste zorg op de juiste plek dan wel naar krimp bewegen, is voor de periode 2019 tot en met 2022 incidenteel transformatiegeld beschikbaar (voor 2019 een budget van maximaal €70 mln). Deze gelden moeten ziekenhuizen via de zorgverzekeraars bemachtigen t.b.v. implementatie van uitkomsten van onderzoek (zachte landing).
Zinnige Zorg (VGZ)	In dit programma werkt VGZ samen met ziekenhuizen om zaken te implementeren die aan twee voorwaarden voldoen: betere kwaliteit en lagere kosten.
Campagne 'Samen beslissen'	De campagne heeft als hoofddoel artsen en patiënten nog bewuster te maken van het belang van samen beslissen over de meest geschikte behandeling voor de patiënt. Onderdelen zijn bijvoorbeeld 'Betere zorg begint met een goed gesprek' en '3 goede vragen'.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Implementeren¹

Stuurgroep Zorgevaluatie

De Stuurgroep Zorgevaluatie wil zorgevaluatie een impuls geven door o.a. SEENEZ en het adviesrapport 'Zorgevaluatie, van project naar proces'.

Consortium Kwaliteit van Zorg

In het NFU-consortium Kwaliteit van Zorg bundelen de acht umc's hun krachten om de kwaliteit van zorg te verbeteren en verder te ontwikkelen. Het consortium richt zich op 3 kernelementen: het goede gesprek met de patiënt, interprofessionele samenwerking, en samen leren voor betere zorg.

JUMP

Juiste Medisch Specialistische Zorg voor de Patiënt is een platform van de NVZ om de MSZ toekomstbestendig te maken, door samen met anderen de juiste zorg aan de patiënt te bieden, op de plek en manier die het beste bij de patiënt past. Hiertoe worden stroomversnellers ontwikkeld en geslaagde én minder geslaagde praktijkvoorbeelden gedeeld.

Versnellings-agenda

HLA-partners MSZ hebben voor vier aandoeningen een versnellingsagenda opgesteld. Het zijn aandoeningen waar de afgelopen jaren landelijk al afstemming is bereikt over wat juiste zorg is en hoe het zorgproces ingericht moet worden. Partijen gaan gezamenlijk aan de slag om enkele actiepunten versneld uit te werken en in de praktijk toe te passen.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Monitoren¹

VBHC (Santeon)	Value-Based Health Care van Sateon is gericht op het maximaliseren van de waarde van zorg voor de patiënt en het reduceren van de zorgkosten. Binnen het samenwerkingsverband leren artsen en behandelteams van de zeven ziekenhuizen structureel samen door uitkomsten te vergelijken.
'Excellente Zorg'	Binnen het programma Excellente Zorg meet V&VN 3 pijlers van kwaliteit: ervaren werkomgeving door verpleegkundigen en verzorgenden, randvoorwaarden binnen een organisatie voor excellente zorg, de door de patiënt ervaren zorg.
Programma Kwaliteit	Binnen het Programma Kwaliteit van ZN van worden samen met Vektis uitgebreide data-analyses gedaan naar uitkomsten van zorg op basis van declaratiedata.
DHD	De stichting DHD (Dutch Hospital Data) verzamelt, beheert en bewerkt data van ziekenhuizen en universitair medische centra. Ze geven die data vervolgens terug in de vorm van informatie. DHD is opgericht door de NVZ en NFU.
Geneesmid- delenmonitor	Met de Geneesmiddelenmonitor (NVZ, NVZA, DHD) kunnen ziekenhuisapothekers of financieel managers het eigen ziekenhuis benchmarken met andere ziekenhuizen op het gebied van de inzet van dure geneesmiddelen in de medisch specialistische zorg.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Monitoren¹

Zorgladder

ZKN is in 2015 het initiatief Zorgladder gestart. Zorgladder is het onafhankelijke platform waarin PROMs-data van klinieken en andere zorgaanbieders worden verzameld. Het kan in de toekomst fungeren als basis voor het vergelijken van de ervaringen van medische behandelingen.

Zorgprisma (Vektis)

Vektis Intelligence biedt voor verschillende doelgroepen en sectoren gestandaardiseerde inzichten in de zorg op basis van alle declaratiedata in Nederland.

We geven een korte beschrijving per initiatief bij Ondersteunen¹

Horizontaal Toezicht

Horizontaal Toezicht is een samenwerking tussen zorgverzekeraars en –aanbieders en richt zich op de rechtmatigheid van de zorguitgaven binnen de medisch specialistische zorg. Recentelijk is een werkdocument Gepast Gebruik opgesteld met een definitie en uitwerking van het concept t.b.v. HT.

Improve!

Binnen Improve! (V&VN) wordt onderzoek gefinancierd (ZonMw) naar het creëren en implementeren van een leercultuur voor verpleegkundigen waarin continue feedback op reeds geregistreerde informatie en verpleegkundige handelingen centraal staat.

Toelichting subsidies voor zorgevaluatie-onderzoek van ZonMw

Goed Gebruik Geneesmiddelen: onderdeel Stimulering Toepassing In de Praktijk (STIP) is gericht op het toegankelijk maken en toepassen van kennis in de praktijk en de kwaliteit van de (farmacotherapeutische) zorg. Inschatting deel implementatieprojecten: ~100%.

Kwaliteit van Zorg: onderdeel Addendum richt zich op ontwikkeling van instrumenten om de kwaliteit van zorg te verbeteren en om het Kwaliteitsinstituut te ondersteunen. Inschatting deel implementatieprojecten: ~100%.

Doelmatigheidsonderzoek: onderdeel Verspreidings- en implementatie Impuls (VIMP). Inschatting deel implementatieprojecten: ~100%.

Citrienfonds van de NFU: onderdeel E-Health projecten. Inschatting deel implementatieprojecten: ~25%.

Goed Gebruik Hulpmiddelenzorg: onderdeel Verspreidings- en implementatie Impuls (VIMP). Inschatting deel implementatieprojecten: ~100%.



Toelichting subsidies voor zorgevaluatie-onderzoek van ZN en Zorginstituut



Leading the Change: stimuleren van zorgevaluatie door subsidies en begeleiding bij opzet en uitvoering van onderzoek en bij implementatie. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: ~100%.

Onderzoek naar gepast gebruik: financieren van diverse onderzoeken zoals SONIA Trial en Eculizumab. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: ~100%.



Zorginstituut Nederland

DAS aanbestedingen: verscheidene onderzoeksvragen die het Zorginstituut aanbesteedt. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: ~25%.

Toelichting subsidies voor implementatieprojecten van ZonMw

Goed Gebruik Geneesmiddelen: verbeteren van farmacotherapeutische zorg en gebruik van geneesmiddelen in de dagelijkse zorg. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: Open rondes ~25% en Grote Trials ~66%.

Doelmatigheidsonderzoek: inzicht bieden in welke behandelwijze het beste resultaat geeft tegen welke kosten. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: Open rondes ~25% en Gerichte rondes ~75%.

Citrienfonds van de NFU: bevorderen duurzame gezondheidszorg door umc's. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: Doen of Laten? ~100% en Registratie aan de bron ~75%.

Kwaliteit van Zorg: initiëren van de ontwikkeling én update van kwaliteitsstandaarden voor de verpleegkundige en verzorgende beroepsgroepen. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: ~100%.

Goed Gebruik Hulpmiddelenzorg: doelmatigheidsonderzoek naar (gepast gebruik van) hulpmiddelen in het verzekerde pakket. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: Open rondes ~25% en Gerichte rondes ~50%.

Memorabel: verbeteren van de kwaliteit van leven van mensen met dementie en de aan hen geleverde zorg en ondersteuning door o.a. doelmatigheidsonderzoek. Inschatting deel zorgevaluatie-onderzoek: ~100%.



Toelichting subsidies voor implementatieprojecten van ZN en Zorginstituut



Projecten van ZN gericht op implementatie: in 2019 o.a. het project 'Nierteam aan huis'. Inschatting deel implementatieprojecten: ~100%.

Leading the Change: onderzoek naar de institutionele mogelijkheden om deïmplementatie te faciliteren. Inschatting deel implementatieprojecten: ~100%.



Zorginstituut Nederland

Transparantie over de kwaliteit van zorg: een stimulans voor projecten gericht op het voor patiënten beter vindbaar en begrijpelijk maken van informatie over de kwaliteit van zorg. Inschatting deel implementatieprojecten: ~100%.