



> Retouradres Postbus 20201 2500 EE Den Haag

De vaste commissies voor Infrastructuur, Waterstaat en  
Omgeving (IWO) en Economische Zaken en  
Klimaat/Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit (EZK/LNV)  
van de Eerste Kamer

**Auditdienst Rijk**

Korte Voorhout 7  
2511 CW Den Haag  
Postbus 20201  
2500 EE Den Haag  
www.rijksoverheid.nl

**Inlichtingen**

**Ons kenmerk**

2021-0000239666

**Uw brief (kenmerk)**

170242U

Datum 24 november 2021  
Betreft deskundigenraadpleging; position paper Auditdienst Rijk

Geachte commissieleden,

In de periode maart tot en met mei 2021 heeft de Auditdienst Rijk (ADR) op verzoek van de Directeur-Generaal Omgevingswet een vraaggestuurd onderzoek uitgevoerd naar de opvolging van de adviezen van Bureau ICT-toetsing (BIT)<sup>1</sup> en Gateway (GW)<sup>2</sup> over de implementatie van het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO). De resultaten van ons onderzoek, inclusief managementreactie van de opdrachtgever en onze aanbevelingen zijn terug te vinden in het rapport '*Onderzoeksrapport Opvolging BIT en Gateway adviezen*'<sup>3</sup>.

### Doel onderzoek

Het doel van ons onderzoek was het geven van inzicht in: 1) hoe de getroffen maatregelen door de programma-organisatie Omgevingswet invulling geven aan de BIT en GW-adviezen, 2) hoe deze maatregelen belegd zijn, 3) of er opvolging van de maatregelen plaats vindt en 4) hoe de actiehouders die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering de maatregelen beleven.

Het onderzoek betrof alleen de opvolging van de BIT- en GW adviezen. Er is geen onderzoek uitgevoerd naar de inhoudelijke kwaliteit van de genomen maatregelen. Concreet betekent dit dat wij bijvoorbeeld geen onderzoek hebben gedaan naar de kwaliteit van de uitgevoerde testwerkzaamheden, terwijl wel is onderzocht of en hoe een actiehouder aan de slag is met testwerkzaamheden.

### Uitkomsten onderzoek

Uitkomst van ons onderzoek is dat er hard wordt gewerkt om opvolging te geven aan de adviezen en dat er vooruitgang is te zien. Maar, het beoogd effect van veel getroffen maatregelen is echter niet voldoende concreet gemaakt.

Aan bijna alle 26 adviezen van BIT of GW is in min of meerdere mate opvolging gegeven met de door het programma *Aan de slag met de omgevingswet* (ADS) getroffen 58 maatregelen. Er zijn in de periode tussen de onderzoeken van

<sup>1</sup> Advies BIT d.d. 14-9-2020

<sup>2</sup> Advies GW d.d. 21-10-2020

<sup>3</sup> Rapport ADR d.d. 26-07-2021. Aangeboden op 30-09-2021 door de Minister van Binnenlandse Zaken aan de Tweede Kamer

BIT/GW en ons onderzoek aantoonbaar stappen vooruit gezet. Het bewustzijn dat het beter moest en de wil, inzet, kennis en ideeën om het beter te doen zijn duidelijk aanwezig bij de actiehouders van de maatregelen. Echter, wat er precies verwacht wordt van de actiehouders, wat het beoogde effect moet zijn van de maatregelen en binnen welke tijd, ligt niet vast. Voor elk advies zijn meerdere maatregelen getroffen en maatregelen zijn vaak van toepassing op meerdere adviezen. Deze werkwijze is complex en brengt het risico mee dat (delen van) adviezen niet, of elders op een andere wijze belegd zijn. Mede hierdoor konden wij niet goed vaststellen wanneer een advies volledig is opgevolgd.

**Auditdienst Rijk**

**Ons kenmerk**  
2021-0000239666

### Advies ADR

Ons onderzoek betrof het opvolgen van de BIT- en GW adviezen. Alleen, het opvolgen van de BIT- en GW adviezen moet voor de DG Omgevingswet geen doel op zich worden. Het doel is een goed werkend DSO. Sinds de BIT- en GW adviezen zijn er zaken veranderd, waardoor een eerder advies niet altijd helemaal meer relevant is. Wij hebben geadviseerd om per advies te bepalen of de huidige set aan maatregelen nog op een juiste wijze invulling geeft aan het advies. Vervolgens hebben we geadviseerd om, wanneer de verantwoordelijken voor het DSO vinden dat er nog onvoldoende invulling wordt gegeven aan een BIT/GW advies, ervoor te zorgen dat deze maatregelen alsnog Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden worden gemaakt. Hiermee is voor alle betrokkenen helder welke maatregelen nodig zijn om het advies op de juiste wijze op te volgen.

We hebben geen onderzoek gedaan naar maatregelen die zijn getroffen na het uitbrengen van onze adviezen.

Graag zijn wij bereid om op 30 november een nadere toelichting te geven bij dit onderzoek.

Hoogachtend,

Met vriendelijke groet