



TER ONDERTEKENING

Nota actief openbaar
Ja

Onze referentie
2026-0000476483

Datum
8 september 2026

Opgesteld door



Samengewerkt met
ICOP

Bijlage(n)
1

Aan
Van

Staatssecretaris BZK
DGDOO

nota

Motie Ceulemans over terugdringen verzuim

Aanleiding

Bijgevoegd treft u een concept-brief voor de Tweede Kamer aan waar we ingaan op de motie Ceulemans die vraagt om een plan van aanpak voor het structureel terugdringen van het verzuim binnen de sector Rijk.

Geadviseerd besluit

Graag de brief tekenen en verzenden naar de Tweede Kamer.

Kern

Motie Ceulemans vraagt om een plan van aanpak om het relatief hoge verzuim binnen de sector rijk structureel terug te dringen. De aanpak van verzuim is momenteel een prioritair thema; zowel van directeuren P&O van departementen (ICOP) als van pSG's (ICBR). Dit in het kader van de Slagvaardige Overheid.

In bijgevoegde brief geeft u aan dat een plan van aanpak momenteel wordt uitgewerkt door departementen en geeft u uw visie. Deze visie dient als uitgangspunt voor de verdere uitwerking. De Tweede Kamer wordt daarover geïnformeerd via de Jaarrapportage Bedrijfsvoering Rijk 2027.

De visie focust op dat deel van het verzuim dat (deels) werkgerelateerd is of niet-medisch. Vaak gaat het dan om werkdruk, conflicten, onveiligheid. Dit vraagt om een organisatiebrede aanpak waarin leidinggevend en bestuurders een sleutelrol hebben. Tegelijkertijd benadrukken we de eigen verantwoordelijkheid van medewerkers voor hun inzetbaarheid.

Toelichting

Politieke context

Het verzuim binnen de sector Rijk is relatief hoog; 6,8% gemiddeld bij het Rijk in 2025 versus 6,3% gemiddeld bij grote bedrijven (100+). De Tweede Kamer is daarover geïnformeerd op Verantwoordingsdag via de Jaarrapportage Bedrijfsvoering Rijk 2026.

Uitvoering

We proberen al langer het verzuim terug te dringen. Tot nu toe met onvoldoende resultaat. Het plan van aanpak waaraan gewerkt wordt probeert daarom te

bewerkstelligen dat we het anders gaan doen (organisatiebreed, meer focus op preventie, effectiever verzuimbegeleiding). Implementatie vergt investeringen van zowel departementen als van de arbo-dienstverlening.

Onze referentie
2026-0000476483

Datum
8 september 2026

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Informatie
1	Brief TK	